

# Becoming the **Greatest** Lifestyle Company



ソフトバンクグループはブロードバンド・ビジネスを展開する企業集団であり、「デジタル情報革命を通じて、人々が知恵と知識を共有することを推進し、人類と社会に貢献する」という経営理念を掲げています。21世紀のデジタル情報革命をブロードバンドが加速させるという信念のもと、ブロードバンド・ネットワークの構築や革新的なサービスの提供を通じて新たな市場を創造し、社会への貢献と企業価値向上を目指しています。

## コンテンツ

社長メッセージ	1
事業系統図	2
事業概要	
ブロードバンド・インフラ事業	4
イーコマース事業	7
イーファイナンス事業	10
メディア・マーケティング事業	14
放送メディア事業	16
インターネット・カルチャー事業	18
テクノロジー・サービス事業	20
海外ファンド事業およびその他の事業	22
投資状況	24
財務・会計情報	26
ニュース	28
コーポレートデータ	29

### ブロードバンドがもたらす新たな社会

「農業革命」、「産業革命」に続く第三の革命「情報革命」の進行により、私たちは21世紀のデジタル情報社会を迎えています。情報革命の原動力でもあり、デジタル情報社会の基盤となるのは、テレビ・電話・マイクロプロセッサの三大電子メディアを包含するブロードバンドです。日本でも、ソフトバンクグループが「Yahoo! BB」サービスを開始して以来、ブロードバンドの利用はわずか数年で急速に広がり、世帯普及率も既に30%を超えました。ブロードバンドは、今後もますます人々の生活に欠かせないコミュニケーション手段として発展していきます。あらゆるものがブロードバンドネットワークでつながることにより、人と人、人とモノ、モノとモノの間でいつでもどこでも瞬時に情報のやりとりができる、ユビキタスの時代が到来しようとしています。従来概念や常識が根底から覆されることにより、新しいサービスが次々と生まれ、人々のライフスタイルは大きく変化していくでしょう。

### 21世紀のライフスタイル・カンパニーを目指して

ソフトバンクグループは創業時から、このようなライフスタイルの変化を思い描いて事業に取り組んできました。インターネットの登場以来、いち早く経営資源を集中し、ネットワークを通じて人々が知恵と知識を共有することを推進しています。数年前からは、ブロードバンドを経営の骨格に据え、文字だけでなく音声や映像といったコンテンツの提供を念頭に置いた、独自の大規模IPネットワークを他社に先駆けて構築しました。

私たちは、ブロードバンド戦略を推進するにあたって、インフラ力、営業力、コンテンツ力の3つが欠かせない強みであると考えています。これまでに、革新的なIPネットワークによる圧倒的なインフラ力と、創業事業でもあるIT関連商品の流通事業で培った強力な営業力で、ブロードバンド・インフラ提供者としてNo.1の地位を築き上げてきました。今後は、コンテンツ力が重要なファクターとなるステージへ移行していくこととなります。ここでも、多様なブランドを展開するグループ企業群とのシナジー効果を高め、No.1の地位を確立していきます。

ソフトバンクグループは、デジタル情報社会のリーディングカンパニーとして、技術とビジネスの方向性を見極め、ビジョンと戦略の具現化によりさらなる飛躍を目指しています。今後もブロードバンドを通じて人々の新しいライフスタイルを創造し、人々の生活をより豊かで楽しいものに変えるライフスタイル・カンパニーとして、グループ一丸となってブロードバンド事業に邁進していきます。

2004年6月

代表取締役社長

孫正義



イーベスト  
 カービュー  
 ガンホー・オンライン・エンターテイメント  
 クリエイティブ・バンク  
 シーエムネット  
 ソフトバンク・ヒューマンキャピタル  
 アビリティデザイン  
 ソフトバンク・フレームワークス  
 ソフトバンク・ロジスティクス

ダイヤモンド・ドット・コム  
 ティーコープ  
 ティーサービス  
 日本セーフネット  
 バリュモア  
 ビー・ビー・サーブ  
 ブループラネット  
 ベクター

イーコマース事業

>>see page 7

放送メディア事業

ソフトバンク・ブロードメディア  
 アイエム・ネットワークス・ジャパン  
 アリスネット  
 エックスドライブ・ジャパン  
 円盤家  
 クラビット  
 ビー・ビー・ケーブル  
 釣りビジョン  
 日本映画衛星放送  
 ビー・ビー・ファクトリー  
 ブロードメディア総研  
 CDNソリューションズ  
 Oy Gamecluster

>>see page 16

イーファイナンス事業

ソフトバンク・ファイナンス  
 ソフトバンク・インベストメント  
 アルスノーバ・キャピタル・リサーチ  
 イー・コモディティ  
 イー・トレード証券  
 エスピーアイ・アセット・マネジメント  
 エスピーアイ・キャピタル  
 ソフィアバンク  
 バイオビジョン・キャピタル  
 ファイナンス・オール  
 ウェブリース  
 グッドローン  
 テックタンク  
 ファイナンス・オール・サービス  
 ベリトランス  
 ホームローン・コンサルティング

フィデス証券  
 ワールド日栄フロンティア証券  
 アートフォリオ  
 アスコット  
 インテクストラ  
 オフィスワーク  
 スワン・クレジット  
 ベネフィット・システムズ  
 モーニングスター  
 イー・アドバイザー  
 ゴメス  
 モーニングスター・アセット・マネジメント  
 ユートピア・ライブ  
 Morningstar, Inc.  
 SB FINANCE KOREA

>>see page 10

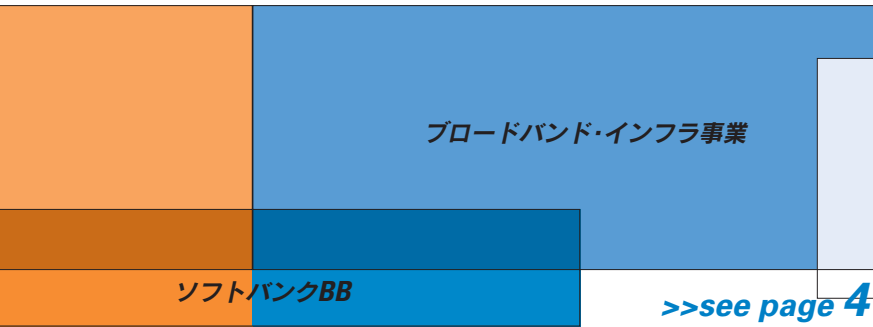
海外ファンド事業

SB CHINA HOLDINGS  
 SOFTBANK Korea

その他の事業

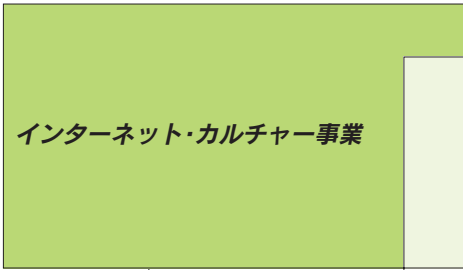
アットワーク  
 SOFTBANK Holdings  
 SB Holdings (Europe)  
 SB Sweden Aktiebolag  
 SOFTBANK Commerce Korea

>>see page 22



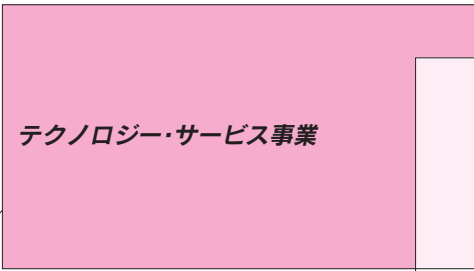
- |                  |             |
|------------------|-------------|
| アイ・ピー・レポリューション   | ベストブロードバンド  |
| アバウネットジャパン       | マックスブロードバンド |
| エヌ・シー・ジャパン       | ヤマダブロードバンド  |
| ティムス             | ラオックス・ピービー  |
| ピー・ビー・コミュニケーションズ | BBIX        |
| ピー・ビー・バックボーン     |             |
| ピー・ビー・マーケティング    |             |
| ブロードバンド・ジャパン     |             |

>>see page 4



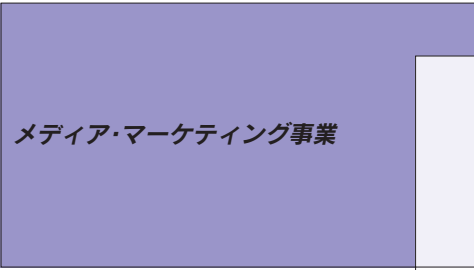
- |                |                    |
|----------------|--------------------|
| <b>ヤフー</b>     | インターネット総合研究所       |
| イー・ショッピング・ブックス | ネットカルチャー           |
| インテージ・インタラクティブ | Yahoo! Deutschland |
| インディバル         | Yahoo! France      |
| たびゲーター         | Yahoo! Inc.        |
| ブライダルネット       | Yahoo! Korea       |
| ワイズ・インシュアランス   | Yahoo! UK          |
| ワイズ・エージェンシー    |                    |
| ワイズ・スポーツ       |                    |

>>see page 18



- ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングス\***
- ソフトバンク・テクノロジー
  - アジアビジョン・ジャパン
  - イー・コスモ
  - イー・コマース・テクノロジー
  - イーシー・アーキテクト
  - イーツ
  - エーアイピーブリッジ
  - 安微科大恒星電子商務技術
- \* ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングスは、2004年6月に解散しました。

>>see page 20



- ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング**
- ソフトバンクパブリッシング
  - イーシーリサーチ
  - ソフトバンク・アイティメディア
  - イングリッシュタウン
  - エム・ピー・テクノロジーズ
  - クリック・トゥー・ラーン
  - サイバー・コミュニケーションズ
  - ジャジャ・エンタテインメント
  - ソフトバンク・モバイル
  - トライベック・ストラテジー
  - SBMMクリエイティブ

>>see page 14

## ブロードバンド・インフラ事業

### 2004年3月期の業績概況

ブロードバンド・インフラ事業の売上高は、前期比88,899百万円(222%)増加の128,906百万円となりました。「Yahoo! BB」のサービス規模の拡大によりソフトバンクBB(株)の売上高とヤフー(株)のISP\*1に係わる売上高が増加しました。この結果、当事業は、年間売上高が1千億円を超える事業に成長しています。営業損益は、顧客獲得関連費などの費用負担が影響し、87,597百万円の損失となりましたが、課金者数の増加などに伴い、損失幅が前期比8,607百万円縮小しています。

注) ヤフー(株)のYahoo! BB事業に係わる業績は、当事業セグメントに反映されています。

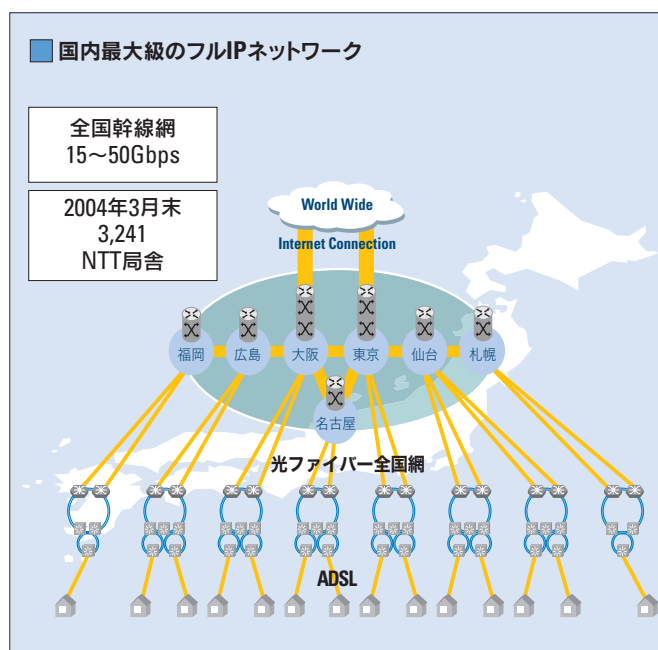
### 既存サービスの強化に加え、新しい施策も推進

ソフトバンクBB(株)がヤフー(株)と共同で提供するブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」は、2004年3月末現在で接続回線数400万を突破しました。ADSLサービスを展開する国内通信事業者別のシェアでは約36%(2004年3月末現在)を確保し、累積シェアにおいては20ヶ月連続で首位を堅持しています。

「Yahoo! BB」は、ソフトバンクグループが単独で回線からISPまでを提供する垂直統合型のビジネスモデルであることを大きな特長としています。このビジネスモデルを採用したことにより、技術革新のスピードの激しいIT・通信業界において迅速な意思決定が可能となり、競合他社に比べスピード面で優位に事業展開を進めています。また、設計当初から将来の広範なサービス展開を見据えて構築してきた「Yahoo! BB」のバックボーン・ネットワークは、インターネット技術であるIPをベースにしたことで革新的なサービスを低価格で展開することが可能となっており、当サービスの最大の強みとなっています。バックボーン・ネットワークの回線容量は、東京・名古屋・大阪間の中継回線は50ギガビット/秒、その他主要幹線網は15~20

ギガビット/秒、またインターネット・トラフィックを処理するIXポイントは127ギガビット/秒以上と国内最大級の大容量を誇り、2004年3月末現在で全国の回線の90%以上(接続可能局舎数は3,241)をカバーしています。

他社に先駆けてサービス提供を開始したIP電話サービス「BBフォン」の利用者数は2004年3月末に378万を超え、IP電話市場において圧倒的なシェアを誇るとともに、自らその普及を牽引しています。2003年12月には「050番号」を利用したサービスの提供開始により顧客の利便性を高めるとともに、2004年2月には携帯電話事業者のネットワークとの相互接続を開始するなどコスト削減や収益性の向上も図っています。2003年7月には新型モデム「Yahoo! BBトリオモデム26M」を採用した下り最大26MbpsのADSL接続サービス「Yahoo! BB 26M」、2004年1月には下り最大45Mbpsの



### ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるブロードバンド・インフラ事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

売上高	128,906
営業費用	216,504
営業利益	△ 87,597
資産	174,814

「Yahoo! BB 45M」の提供も開始しました。これら高速接続サービスの提供開始によって、1顧客当たり平均収入が増加したことや、「BBフォン」、「無線LAN/バック」など付加サービスの利用者数が伸びたこともあり、変動利益率は着実に上昇しています。その他にも「BBセキュリティ powered by Symantec™<sup>\*2</sup>」の提供開始といったように複数の付加サービスを同一バックボーン上で総合的に提供していくことで、変動利益率のさらなる向上を図っていきます。また、2003年7月にはオンラインゲームポータルサイト「BB Games」をオープンしました。今後も「Yahoo! BB」の顧客基盤を有効に活用したコンテンツ・サービス分野の市場開拓を行ってまいります。

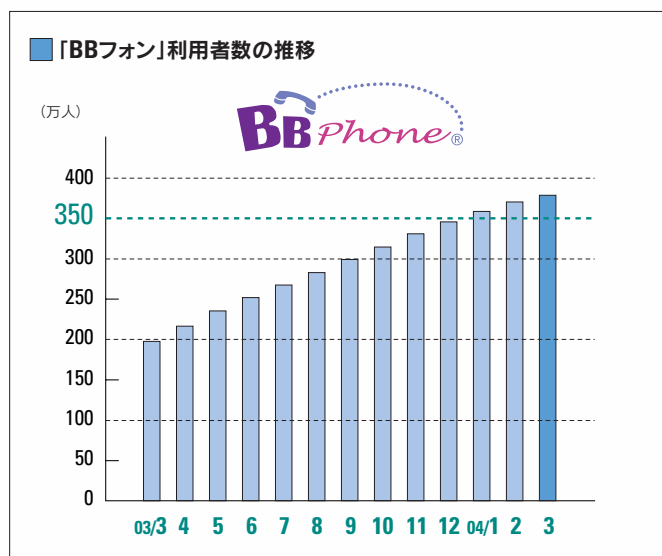
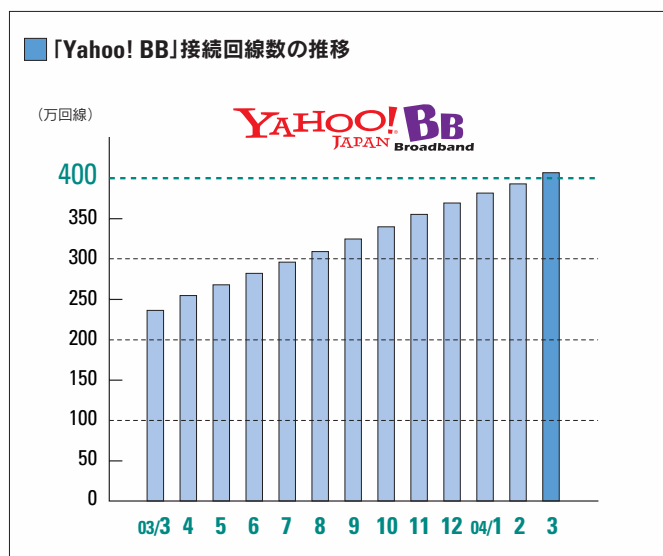
コンシューマ向けサービスだけでなく、法人向けサービスも幅広く展開しています。現在、100Mbpsから1ギガまでの超高速大容量・常時接続の光アクセス、仮想閉域網 (VPN) サービス「B-VPN」、リモートアクセスサービス「B-R@S」、小規模法人向けの「Yahoo!

BB SOHO」といったデータ通信サービスに加え、テレビ会議システム「B-コンファレンス」、PCビデオ会議「BBTALK」、IPセントレックスサービス「BBフォン セントレックス」、トータルセキュリティソリューション「BB GUARD」など幅広いサービス・アプリケーションを廉価で提供しています。また大容量のバックボーン・ネットワークを活かした「ユーティリティ・コンピューティング<sup>\*3</sup>・サービス」などの提供も予定しており、法人向けサービスも本格的に展開していきます。

\*1 インターネット・サービス・プロバイダーの略。

\*2 Yahoo! BB会員のセキュリティ対策強化のために、2004年3月18日から2004年9月末までの約6ヶ月間、無料でサービスを提供しています。

\*3 電気や水道を供給するように、必要な時に必要な分だけハードウェアやアプリケーションなどのコンピュータ資源を提供するという考え方。



■ ブロードバンド・インフラ事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンクBB株式会社	ブロードバンド・インフラ事業、IT流通事業およびEC投資事業				2000年5月	東京都中央区	306,750百万円	100%
	http://www.softbankbb.co.jp/							
2004年3月(単体)	356,947百万円	△94,473百万円	△109,552百万円	△123,945百万円	253,271百万円		83,070百万円	
株式会社アイ・ピー・レボリューション	光ファイバーを用いた超高速インターネット接続サービス事業				2000年4月	東京都中央区	2,200百万円	100%
	http://www.iprevolution.ne.jp/							
2004年3月(単体)	2,668百万円	891百万円	801百万円	738百万円	1,737百万円		239百万円	
アバヴネットジャパン株式会社	データセンター事業				2002年10月	東京都中央区	43百万円	100%
	http://www.jp.above.net/							
ティムス株式会社	IPテレフォニー、音声認識、データベースソリューションのASP型サービス提供				2002年8月	東京都中央区	701百万円	100%
	-							
ビー・ビー・コミュニケーションズ株式会社	コンピュータ、その周辺機器およびそのソフトウェアの開発、設計、製造、ならびに販売業務				2002年2月	東京都中央区	780百万円	60%
	http://www.bbcom.jp/							
2004年3月(単体)	1,361百万円	42百万円	65百万円	10百万円	448百万円		351百万円	
ビー・ビー・バックボーン株式会社	バックボーン(幹線網)の提供				2002年2月	東京都中央区	210百万円	100%
	-							
2004年3月(単体)	1,338百万円	△20百万円	△25百万円	△60百万円	1,428百万円		75百万円	
BBIX株式会社	全国分散型のIX(Internet eXchange)サービスの提供				2003年6月	東京都中央区	100百万円	100%
	http://www.bbix.net/							
エヌ・シー・ジャパン株式会社	オンラインゲーム配信、ソフトウェアの企画、開発、デザイン、翻訳および販売				2001年9月	東京都目黒区	289百万円	39%
	http://www.ncjapan.co.jp/							
株式会社ビー・ビー・マーケティング	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年6月	神奈川県横浜市	35百万円	35%
	-							
株式会社ブロードバンド・ジャパン	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年8月	神奈川県相模原市	35百万円	35%
	-							
株式会社ベストブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年4月	福岡県福岡市	40百万円	40%
	-							
株式会社マックスブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年8月	茨城県水戸市	35百万円	35%
	-							
株式会社ヤマダブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年4月	群馬県前橋市	35百万円	35%
	-							
ラオックス・ビービー株式会社	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年6月	東京都千代田区	40百万円	40%
	-							

■ 連結子会社  
■ 持分法適用 非連結子会社・関連会社  
■ その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。



## イーコマース事業

### 2004年3月期の業績概況

イーコマース事業の売上高は、前期比11,197百万円(4%)減少の254,888百万円となりました。ソフトバンク BB(株)において、セキュリティを中心としたソリューションビジネスやハードウェアの売上高が好調に推移した一方で、コンシューマ向けソフトウェアの売上高が平均単価の下落などにより減少したことが影響しました。営業利益は、前期比1,180百万円(48%)増加の3,647百万円となりました。ソフトバンク BB(株)の特に下半期における人件費、物流費などの合理化による販売費および一般管理費の削減や、利益率の高いソリューションビジネスの成長が寄与しました。その他のイーコマース事業会社の業績は前年同期比で概ね改善しており、特に(株)カービュー、イーキャリア(株)(現ソフトバンク・ヒューマンキャピタル(株))などが売上高、営業利益を順調に伸ばしています。

### ブロードバンド関連商材の企画・提案による新たな収益機会の創出

イーコマース事業では、ソフトバンクBB(株)が中核となってIT関連商品流通事業や電子商取引に関する事業を展開しています。

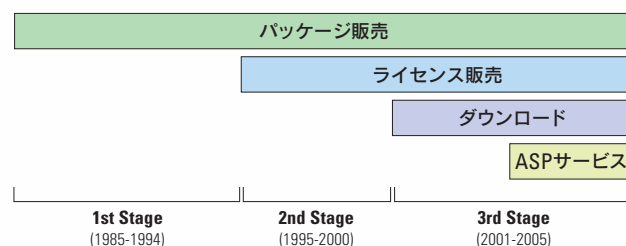
同社は、ソフトバンクの創業ビジネスでもあり、20年以上にわたる実績があるIT関連商品流通事業において国内最大級のシェアを誇っています。IT関連商品のB2B販売サイト「IT-Exchange」は、国内外4,000社の仕入先の10万品目に及ぶIT関連商品の商品情報、在庫情報、注文状況などの情報をリアルタイムで発信しており、在庫確認から見積書作成、注文、納期まで一括管理できる仕組みを提供しています。また、ウェブサイトだけでなく、受注コールセンターを活用した積極的な販売モデルの確立も推し進めており、様々な顧客(販売会社)のニーズに沿った販売方法を展開することにより、安定的な収益の拡大を図ってまいります。

同社はソリューションビジネスにも注力しており、特にファイアウォール、ワクチン、リモート監視・運用サービスなどセキュリティ関係を中心としたソリューション事業の営業利益への寄与度は徐々に

高まっています。また、大容量のデータ通信を可能とするブロードバンドの普及に伴い、パッケージの仕入・販売という流通モデルからオンデマンドにより豊富なコンテンツやアプリケーションをASPサービスとして提供するシステムソリューション型ビジネスの展開が可能となりました。今後も回線からハードウェア・ソフトウェアなどの関連商品、サービス・ソリューションまでをワンストップで提供できる強みを活かし、最大のユーザ数を抱えるブロードバンド・インフラ提供者ならではのブロードバンド関連商材の企画・提案を行い、収益機会の創出と収益性の向上を図ってまいります。

電子商取引関連では、就職・転職サイト「イーキャリア」を運営するソフトバンク・ヒューマンキャピタル(株)(旧イーキャリア(株))、自動車総合サイト「カービュー」を運営する(株)カービューが堅調に収益を伸ばしています。「イーキャリア」は情報掲載件数において業界トップを誇り、また「ITMedia」や「Vector」などに仕事情報サイトを開設するなど他のサイトと連携した新たな展開も試みています。「カービュー」は新車・中古車情報、中古車査定、保険見積りサービスなど他に類を見ない総合的な自動車サイトとして日本最大の月間訪問者およびアクセス数を擁し、業界No.1(ネットレイティングス社調べ、2004年4月データ)を誇っています。その他にも「リバースオークション」サービスを展開するディーコープ(株)や日本最大級のオンラインゲーム「ラグナロクオンライン」を提供するガンホー・オンライン・エンターテイメント(株)などが順調に事業を拡大しています。

### ソフトウェア販売手法の多様化



### ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるイーコマース事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

売上高	254,888
営業費用	251,241
営業利益	3,647
資産	74,053

■ イーコマース事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンクBB株式会社	ブロードバンド・インフラ事業、IT流通事業およびEC投資事業				2000年5月	東京都中央区	306,750百万円	100%
	http://www.softbankbb.co.jp/							
2004年3月(単体)	356,947百万円	△94,473百万円	△109,552百万円	△123,945百万円	253,271百万円		83,070百万円	
アビリティデザイン株式会社	人材紹介、労働者派遣業				2000年10月	東京都中央区	267百万円	99%
	http://www.ability-design.com/							
株式会社カービュー (旧カーポイント株式会社)	インターネットによる自動車関連情報配信および流通事業				1999年10月	東京都中央区	1,737百万円	53%
	http://www.carview.co.jp/							
株式会社クリエイティブ・バンク	インターネットビジネスを中心とした広告代理および販売促進支援				1986年12月	東京都江東区	328百万円	56%
	http://www.creativebank.co.jp/							
2004年3月(単体)	1,353百万円	67百万円	66百万円	36百万円	569百万円		409百万円	
ソフトバンク・ヒューマンキャピタル株式会社(旧イーキャリア株式会社)	インターネットを利用した転職情報サイトの運営				1999年9月	東京都中央区	2,290百万円	99%
	http://www.ecareer.ne.jp/							
2004年3月(単体)	1,405百万円	112百万円	109百万円	87百万円	954百万円		579百万円	
ソフトバンク・フレームワークス株式会社	IT関連企業に特化した物流アウトソーシングおよびコンサルティング事業				1990年10月	東京都中央区	150百万円	100%
	http://www.sbfw.co.jp/							
2004年3月(単体)	9,984百万円	68百万円	78百万円	28百万円	2,289百万円		746百万円	
ソフトバンク・ロジスティクス株式会社	物流センター管理、運営および物流情報の収集処理業務、荷造り梱包業務、倉庫業務				2000年7月	東京都江東区	20百万円	100%
	-							
ダイヤモンド・ドット・コム株式会社	インターネットを利用したダイヤモンド、アクセサリ、時計およびブランド商品の販売				2000年9月	東京都中央区	200百万円	100%
	http://www.diamondstyle.co.jp/							
ディーコープ株式会社	インターネットを利用した企業向け総合購買支援事業				2001年2月	東京都港区	1,461百万円	100%
	http://www.deecorp.jp/							
ディーサービス株式会社	インターネットを利用したリバースオークションシステムの提供				2002年9月	東京都中央区	7百万円	100%
	-							
バリューモア株式会社	インターネットを利用したPCおよび周辺機器の販売ならびに関連情報の提供				2002年1月	東京都中央区	150百万円	100%
	http://store.yahoo.co.jp/valumore/							
ビー・ビー・サーブ株式会社	コンテンツ配信にかかわるインターネット・インフラ事業				2002年12月	東京都中央区	621百万円	100%
	http://www.bb-serve.com/							
株式会社ベクター	ソフトウェアのダウンロード販売				1989年2月	東京都新宿区	1,106百万円	51%
	http://www.vector.co.jp/							
2004年3月(単体)	2,013百万円	211百万円	222百万円	110百万円	3,019百万円		2,601百万円	
2656(ヘラクレス)	2000年8月	400,000円(遡及修正)	310,000円		10,943百万円		68千株	

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
株式会社イーベスト	インターネットを利用した家電から雑貨に至る商品の販売・サービス提供				1999年10月	福岡県福岡市	100百万円	33%
					http://www.ebest.co.jp/			
ガンホー・オンライン・エンターテイメント株式会社	インターネットを利用したオンラインゲーム配信、運営、企画、開発、販売、マーケティング				2002年7月	東京都千代田区	480百万円	44%
					http://www.gungho.jp/			
シーエムネット株式会社	インターネット上で建設プロジェクトの受発注を行うオープンマーケット、および建設ポータルサイトの運営				2000年11月	東京都港区	298百万円	20%
					http://www.cmnetcorp.com/			
日本セーフネット株式会社 (旧レインボー・テクノロジーズ株式会社)	コンピュータ、周辺機器、通信機器およびソフトウェアの開発、設計、製造、販売、保守ならびに輸出入業務				2001年7月	東京都中央区	53百万円	35%
					http://www.jp.safenet-inc.com/			
株式会社ブループラネット	地域金融機関向けビジネスポータル運営および地域金融機関の取引先向けのB2B支援				2001年4月	東京都千代田区	136百万円	37%
					http://www.blueplanet.co.jp/			

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## イーファイナンス事業

### 2004年3月期の業績概況

イーファイナンス事業の売上高は、前期比13,855百万円(49%)増加の42,051百万円となりました。2003年10月のソフトバンク・インベストメント(株)によるワールド日栄証券(株)の子会社化に伴う売上高の増加に加え、株式市場の活況を背景に、イー・トレード証券(株)の委託手数料収入や金融収益が増加したことが寄与しました。前期に5,592百万円の損失であった営業損益は、6,340百万円の利益となりました。イー・トレード証券(株)およびワールド日栄フロンティア証券(株)の損益への寄与に加え、ソフトバンク・インベストメント(株)における営業投資有価証券評価損の減少、営業投資有価証券売却に伴う利益の計上などによります。なお当期純損益は、特別利益としてソフトバンク・インベストメント(株)株式の一部売却による投資有価証券売却益9,889百万円を計上したことなどにより、15,211百万円の利益となりました。

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

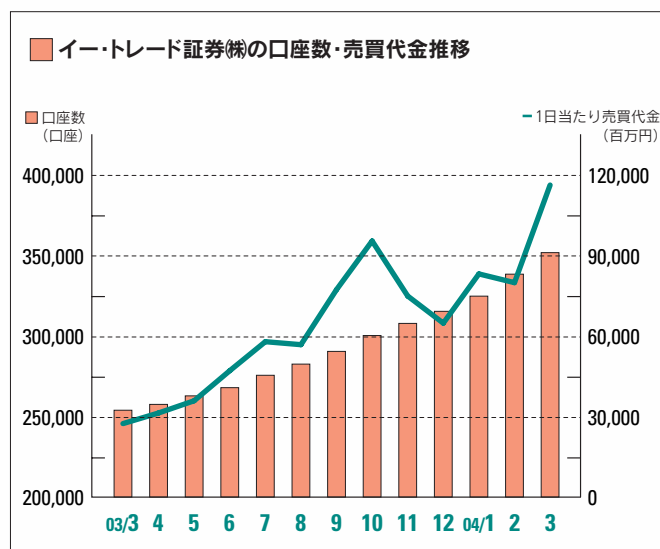
### 事業基盤を拡充し、より充実した「総合金融サービス」の提供を実現

イーファイナンス事業では、金融業のあらゆる領域を網羅する企業グループを形成し、インターネット証券業、ベンチャーキャピタルファンド運営・管理、投資先企業育成事業など、様々な金融関連事業を幅広く展開しています。

現在イーファイナンス事業グループでは、中核会社のソフトバンク・インベストメント(株)の傘下において、「証券ビジネス」、「アセットマネジメント」、「ファイナンシャル・サービス」の3つのコアビジネスを軸とした事業基盤のさらなる拡充を進めています。

証券事業においては、全国27ヶ所の本支店網を基盤に個人投資家営業に強みを発揮するワールド日栄証券(株)(2004年2月にソフトバンク・フロンティア証券(株)と合併し、「ワールド日栄フロンティア証券(株)」へ商号変更)を2003年10月に子会社化したほか、2003年12月には、

機関投資家向けに高度な金融商品を提供する日商岩井証券(株)(2004年3月に「フィデス証券(株)」へ商号変更)を子会社化し、営業力の強化と収益源の多様化を図っています。これらの証券子会社と、口座数、預り資産残高、売買代金ともにオンライン証券トップに立つイー・トレード証券(株)とのシナジーを追求し「ネット」と「リアル」の融合を実現しながら、国内において大手証券会社とも互角に競争していける体制を着々と構築しつつあります。また、中国の天一証券有限责任公司と株式取次業務、M&Aアドバイザー業務、投資信託合併事業など多面的な業務提携に向けて準備を進めるとともに、英国のM&AブティックShield Advisory Services LimitedとM&Aアドバイザー業務における業務提携に基本合意するなど、ボーダーレスな証券事業の展開にも積極的に取り組んでいます。



### ソフトバンク・ファイナンス(株)の2004年3月期連結業績の概要(未監査)

#### 損益計算書

(単位:百万円)

金融事業収益	42,051
金融事業費用	35,711
営業利益	6,340
経常利益	5,657
当期純利益	15,211

#### 貸借対照表

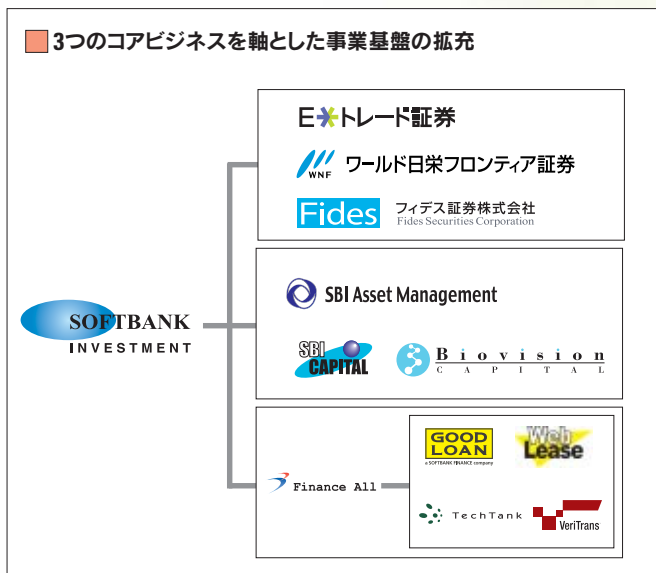
(単位:百万円)

流動資産	359,646	流動負債	289,896
有形固定資産	12,049	固定負債	53,095
無形固定資産	4,693	特別法上の準備金	1,371
投資その他	80,031	少数株主持分	51,414
繰延資産	252	株主資本	60,896
総資産	456,673	うち資本金	41,315
		計	456,673

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

投資事業においては、ブロードバンドの普及に伴い第二成長ステージに突入したIT産業の領域のほか、バイオ関連産業や企業再生の分野における投資活動を強化してきており、これらのファンド運営と証券業務の連携による様々な収益機会の創出と収益基盤の多様化を図っています。

さらに2004年2月には、証券化を前提とした住宅ローンを提供するグッドローン(株)やリース事業を手がけるウェブリース(株)などを傘下に置くファイナンス・オール(株)(2003年9月19日に大阪証券取引所ヘラクレス市場に上場)もソフトバンク・インベストメント(株)の子会社とするなど、多様な金融ビジネスを展開するグループ各社の連携体制を強化することにより、一層充実した「総合金融サービス」の提供を目指しています。



## イーファイナンス事業

社名	事業内容	設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率	
						URL
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産	株主資本
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価	3月末持分時価総額	発行済株式数	
ソフトバンク・ファイナンス株式会社	イーファイナンス事業の事業統括会社	1999年3月	東京都港区	-	100%	http://www.sbfinance.co.jp/
アートフォリオ株式会社	美術品仲介事業	2001年8月	東京都港区	471百万円	84%	http://www.artfolio.co.jp/
アルスノーバ・キャピタル・リサーチ株式会社	証券化商品を始めとするオルタナティブ・プロダクツの組成・運用管理業務	2001年8月	東京都港区	78百万円	39%	http://www.arsnova-cr.com/
イー・アドバイザー株式会社	ファイナンシャルプランニングサービスの提供	1995年3月	東京都港区	558百万円	50%	http://www.eadvisor.co.jp/
イー・コモディティ株式会社	オンライン商品先物取引業	2000年10月	東京都中央区	674百万円	40%	http://www.ecommodity.co.jp/
イー・トレード証券株式会社	オンライン総合証券業	1999年4月	東京都港区	5,649百万円	35%	http://www.etrade.ne.jp/
2004年3月(単体)	14,765百万円	4,802百万円	4,833百万円	2,190百万円	259,876百万円	20,638百万円
株式会社インテクストラ	知的財産ビジネスコンサルティング	2000年12月	東京都渋谷区	90百万円	100%	http://www.intechstra.com/
ウェブリース株式会社	IT分野を中心とする総合リース業	1999年11月	東京都港区	95百万円	21%	http://www.weblease.co.jp/

■ 連結子会社  
■ 持分法適用 非連結子会社・関連会社  
■ その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

■ イーファイナンス事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
エスピーアイ・アセット・マネジメント株式会社	投資一任業務および証券投資信託の委託会社としての業務				1987年9月	東京都港区	424百万円	45%
					<a href="http://www.sbi-am.co.jp/">http://www.sbi-am.co.jp/</a>			
エスピーアイ・キャピタル株式会社	LBOファンドの運用・管理				2001年4月	東京都港区	14百万円	47%
					-			
オフィスワーク株式会社	経理を中心とするバックオフィス支援サービスの提供				2000年7月	東京都港区	100百万円	100%
					<a href="http://www.office-work.co.jp/">http://www.office-work.co.jp/</a>			
グッドローン株式会社	住宅ローンの貸付けおよび媒介業				2000年11月	東京都港区	127百万円	21%
					<a href="http://www.goodloan.co.jp/">http://www.goodloan.co.jp/</a>			
ゴメス株式会社	Eコマースサイト評価・ビジネス支援				2001年3月	東京都千代田区	152百万円	51%
					<a href="http://www.gomez.co.jp/">http://www.gomez.co.jp/</a>			
スワン・クレジット株式会社	事業者向けローン				2001年8月	東京都港区	180百万円	90%
					<a href="http://www.swan-credit.co.jp/">http://www.swan-credit.co.jp/</a>			
株式会社ソフィアバンク	シンクタンク				2000年6月	東京都港区	58百万円	74%
					<a href="http://www.sophiabank.co.jp/">http://www.sophiabank.co.jp/</a>			
ソフトバンク・インベストメント株式会社	総合金融サービス				1999年7月	東京都港区	5,131百万円	47%
					<a href="http://www.sbinvestment.co.jp/">http://www.sbinvestment.co.jp/</a>			
2004年3月(連結)	35,364百万円	8,086百万円	9,068百万円	4,256百万円	396,644百万円		47,464百万円	
8473(東証1部・大証1部)	2000年12月	166,666円(遡及修正)	121,000円		132,315百万円		2,317千株	
株式会社テックタンク	ITソリューションの提供				2001年8月	東京都港区	32百万円	21%
					<a href="http://www.techtank.co.jp/">http://www.techtank.co.jp/</a>			
バイオビジョン・キャピタル株式会社	バイオベンチャービジネスのインキュベーション事業、ファンドの運用管理事業				2002年8月	東京都港区	23百万円	24%
					<a href="http://www.biovision-capital.com/">http://www.biovision-capital.com/</a>			
ファイナンス・オール株式会社	金融商品の情報提供サービス、金融関連事業の統括				2001年3月	東京都港区	1,758百万円	21%
					<a href="http://www.financeall.jp/">http://www.financeall.jp/</a>			
2003年9月(連結)	7,577百万円	297百万円	241百万円	64百万円	13,035百万円		3,328百万円	
8437(ヘラクレス)	2003年9月	32,500円(遡及修正)	200,000円		8,085百万円		190千株	
ファイナンス・オール・サービス株式会社	リスクマネジメント事業およびクレジットカード事業				2003年2月	東京都港区	2百万円	21%
					<a href="http://www.financeall.ne.jp/">http://www.financeall.ne.jp/</a>			

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
フィデス証券株式会社	証券業				1998年5月	東京都港区	560百万円	47%
					<a href="http://www.fides-sec.co.jp/">http://www.fides-sec.co.jp/</a>			
ベネフィット・システムズ株式会社	確定拠出年金の運営、管理				2001年3月	東京都港区	731百万円	56%
					<a href="http://www.benefit401k.com/">http://www.benefit401k.com/</a>			
ベリトランス株式会社	EC店舗・モールを対象としたオンライン決済サービスの提供				1997年4月	東京都港区	71百万円	10%
					<a href="http://www.veritrans.co.jp/">http://www.veritrans.co.jp/</a>			
ホームローン・コンサルティング株式会社	住宅ローンの相談・取次ぎ業務				2004年3月	東京都港区	10百万円	21%
					<a href="http://www.homeloan.co.jp/">http://www.homeloan.co.jp/</a>			
モーニングスター株式会社	インターネットによる投資信託を主体とした金融商品の評価情報提供				1998年3月	東京都港区	1,676百万円	50%
					<a href="http://www.morningstar.co.jp/">http://www.morningstar.co.jp/</a>			
2003年12月(連結)	924百万円	115百万円	136百万円	69百万円	5,210百万円		4,955百万円	
4765(ヘラクレス)	2000年6月	1,750,000円(遡及修正)	213,000円		7,022百万円		65千株	
モーニングスター・アセット・マネジメント株式会社	資産運用に関するコンサルティング、金融機関向け運用・投資助言業務				2001年5月	東京都港区	15百万円	50%
					-			
ワールド日栄フロンティア証券株式会社	証券業				1945年2月	東京都中央区	3,966百万円	26%
					<a href="http://www.wnfrontier.co.jp/">http://www.wnfrontier.co.jp/</a>			
2004年3月(単体)	11,655百万円	3,615百万円	3,675百万円	5,559百万円	80,605百万円		35,469百万円	
8696(ヘラクレス)	2004年2月	-	694円		17,077百万円		96,166千株	
注) 2004年2月2日付でワールド日栄証券は、同社を存続会社としてソフトバンク・フロンティア証券と合併し、社名をワールド日栄フロンティア証券に変更しました。								
SB FINANCE KOREA CO., LTD.	韓国の戦略拠点として総合金融事業を展開				2000年6月	韓国	KRW15,000M	100%
					-			
株式会社アスコット	インターネットを利用した消費者および事業者向けローンならびにクレジットカードの取次ぎ業務				1999年10月	東京都港区	147百万円	37%
					<a href="http://www.webascot.jp/">http://www.webascot.jp/</a>			
ユートピア・ライフ株式会社	リゾート物件仲介業				2001年3月	東京都港区	9百万円	30%
					-			
Morningstar, Inc.	投資評価情報の提供				1984年5月	米国イリノイ州	US\$90M	20%
					<a href="http://www.morningstar.com/">http://www.morningstar.com/</a>			

■ 連結子会社  
■ 持分法適用 非連結子会社・関連会社  
■ その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的保有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## メディア・マーケティング事業

### 2004年3月期の業績概況

メディア・マーケティング事業の売上高は、前期比2,504百万円(15%)減少の14,415百万円となりました。営業損益は前期比521百万円損失幅が拡大し1,056百万円の損失となりました。出版市場が長期的に低迷を続ける環境下、ソフトバンクパブリッシング(株)の雑誌・書籍などの売上高が減少したことが主な要因です。

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

### 事業ポートフォリオ再編でブロードバンド時代に対応

本格的なブロードバンドの時代を迎えメディア・マーケティング事業グループでは、ブロードバンド・コンテンツ事業に注力するための体制強化を目的として、事業ポートフォリオの再編成を行いました。(株)スポーツニッポン新聞東京本社と共同で記事や画像を提供する「スポニチプラス」やセリエAなどの映像配信を行うBBコンテンツ事業、中央競馬のレース映像配信を行うエンタテインメント事業、インターネットラジオやライブハウスの映像配信を行う音楽コンテンツ事業など、これまで傘下企業各社が個別に展開していたコンテンツ事業をソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング(株)に集約し、同社において総合的にブロードバンド・コンテンツの育成やアグリゲーション(集約)事業を展開する体制を構築しました。また、コンテンツの提供先もインターネット・サービス・プロバイダー (ISP)、携帯電話キャリア、インターネットケーブルTV会社と多様化を図ることで、収益性の向上にも取り組んでいます。さらに、新規コンテンツ育成の一環としてデジタル絵本のライブラリーサイト「おはなし絵本クラブ」を開設するなど、将来的に市場の確立および拡大が見込まれるイー・ライブラリー(電子ブック)事業にも注力してまいります。

IT関連の雑誌や書籍の出版事業を展開するソフトバンクパブリッシング(株)では、IT出版市場縮小の影響を少なからず受けているものの、

チャンネル限定企画などの独自販売施策展開や「iモードSTYLE」など携帯電話関連雑誌、さらに「ネットランナー」などインターネット関連雑誌の堅調さに支えられ、業界内での主要な地位を引き続き堅持しています。今後も一層の成長が見込まれる携帯電話関連分野やビジネス・一般書籍などに注力していく一方、ソフトバンクBB(株)と共同で「Yahoo! BBマガジン」を活用したブロードバンド・コンテンツ紹介サイト「Yahoo! BBプロ番ガイド」を制作・運営するなど、グループ企業との連携を足がかりに、コンテンツ提供力の強化や紙媒体とWeb媒体のシナジーを追求していきます。

また、ユニークユーザー数378万(2004年3月現在)を擁する国内トップレベルのIT総合情報サイト「ZDNet JAPAN」が、2004年1月より新ブランド「ITmedia」としてリニューアルしました。「ZDNet JAPAN」の特長であった専門性のある海外IT情報提供力の強化に加え、価格比較および購買サービス、転職情報サービス、市場調査サービスなど、より幅広いITユーザー向けに情報・コンテンツの拡充を図っています。

### デジタル絵本のライブラリーサイト「おはなし絵本クラブ」



(<http://www.ohanashiehon.com/>)

### ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング(株)の2004年3月期連結業績の概要(未監査)

#### 損益計算書

(単位:百万円)

売上高	14,415
売上原価	10,783
販管費	4,688
営業利益	△ 1,056
経常利益	△ 936
当期純利益	4,550

#### 貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	7,578	流動負債	4,318
有形固定資産	154	固定負債	50
無形固定資産	357	少数株主持分	19
投資その他	3,927	株主資本	7,629
繰延資産	-	うち資本金	1,300
総資産	12,017	計	12,017

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。



メディア・マーケティング事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL		総資産	株主資本
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング株式会社	メディア・マーケティング事業の事業統括ならびに音楽・スポーツ関連のコンテンツ販売				1999年3月	東京都港区	-	100%
					http://www.softbankmm.co.jp/			
イーシーリサーチ株式会社	IT市場に関する調査レポートの作成、販売およびIT市場調査・コンサルティング業務の受託				2000年9月	東京都港区	120百万円	100%
					http://www.ec-r.co.jp/			
クリック・トゥー・ラーン株式会社	企業LAN・インターネット上で利用するイー・ラーニングのソフトウェア販売、コース制作				2000年5月	東京都港区	231百万円	54%
					http://www.click2learn.co.jp/			
株式会社 ジャジャ・エンタテインメント	競馬予想サービスの提供ならびに競馬やその他エンタメ系BBコンテンツ・サービス配信				2000年10月	東京都港区	190百万円	70%
					http://www.jaja-uma.com/			
ソフトバンク・アイティメディア株式会社 (旧ソフトバンク・ジーティーネット株式会社)	IT総合情報サイトの運営				1999年12月	東京都港区	928百万円	95%
					http://www.itmedia.co.jp/			
ソフトバンクパブリッシング株式会社	ITおよびインターネット関連の出版事業				2000年3月	東京都港区	600百万円	100%
					http://www.softbankpub.co.jp/			
2004年3月(単体)	13,083百万円	182百万円	196百万円	△804百万円	7,312百万円		2,907百万円	
ソフトバンク・モバイル株式会社	モバイルインターネットをベースとした各種サービスの企画、開発				2000年5月	東京都中央区	300百万円	100%
					http://www.softbank-mobile.co.jp/			
SBMMクリエイティブ株式会社	イー・ライブラリー事業、その他新規事業の推進				2004年3月	東京都港区	179百万円	100%
					-			
イングリッシュタウン株式会社	インターネットを利用したライブ英会話および英語教育サービスの提供				2001年1月	東京都渋谷区	396百万円	30%
					http://www.englishtown.com/			
株式会社 エム・ピー・テクノロジーズ	ブロードバンド配信システム・ソリューションならびにASPソリューションの開発、保守、運営業務				2001年9月	東京都新宿区	518百万円	34%
					http://www.mpotech.co.jp/			
2003年7月(単体)	966百万円	196百万円	213百万円	157百万円	937百万円		710百万円	
3734(東証マザーズ)	2004年3月	780,000円	2,080,000円		7,384百万円		10千株	
株式会社 サイバー・コミュニケーションズ	インターネット広告代理業				1996年6月	東京都中央区	290百万円	27%
					http://www.cci.co.jp/			
2004年3月(連結)	15,080百万円	507百万円	505百万円	275百万円	8,365百万円		4,676百万円	
4788(東証マザーズ・ヘラクレス)	2000年9月	350,000円	214,000円		14,569百万円		254千株	
トライベック・ストラテジー株式会社	インターネット上での企業のマーケティング戦略に関するコンサルタント業務				2001年9月	東京都千代田区	60百万円	36%
					http://www.tribeck.jp/			

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## 放送メディア事業

### 2004年3月期の業績概況

放送メディア事業の売上高は、前期比1,056百万円(9%)増加の12,968百万円となりました。営業損益は、前期比1,591百万円損失幅が拡大し、3,251百万円の損失となりました。ADSL回線を利用した有線テレビ放送サービス「BBケーブルTV」を提供するビー・ビー・ケーブル(株)において、設備投資に係わる減価償却費、リース料、開発関連費用、コンテンツ費用を計上したことなどが要因です。

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

### コンテンツの充実を推進

放送メディア事業では、「放送と通信の融合」を経営目標として掲げており、有線役務利用放送事業者の第1号登録会社であるビー・ビー・ケーブル(株)の提供する「BBケーブルTV」サービスを通じてこれを具現化しています。同サービスは、ソフトバンクBB(株)が提供するバックボーン回線およびADSL回線を利用して放送やビデオ・オン・デマンドサービス「電子レンタルビデオ」を提供するもので、1本のブロードバンド回線上で放送と通信の融合を実現しています。2004年3月末現在、22の放送チャンネルと2,300本のビデオタイトルを保有しており、今後もチャンネル数やビデオタイトル数の拡充を含めたサービスレベルの向上を図るとともに、サービスの一層の普及に尽力してまいります。

当事業グループでは、今後の業容拡大に向けてコンテンツの充実にも注力しています。現在、「BBケーブルTV」でも放送中のゲーム専門チャンネル「Channel BB」(ビー・ビー・ファクトリー(株))や、ダウンロードの必要がなくオン・デマンドでゲームを提供することが可能な

画期的技術を有する「G-cluster」(Oy Gamecluster Ltd.)などの育成を進めています。また、これらのリッチコンテンツをブロードバンド・ネットワーク上で効率的に配信するための「ブロードメディアCDN」サービスの展開など、ネットワーク・ソリューション事業にも早くから取り組んでいます。全国分散型IXを展開するBBIX(株)を通じた「ブロードメディアCDN」サービスの提供は、一層スピーディーなコンテンツ配信を可能としており、今後も日本における大規模な独自のCDN網の構築に向け、積極的な普及に努めてまいります。

マーケティング事業を担うクラブビット(株)では、子会社の「BBケーブルTV」事業運営の支援を行うとともに、会員組織「Club iT」の運営や「Yahoo! BB」を始めとするブロードバンド関連サービスの販売促進に力を入れています。

\* 「BBケーブルTV」は、2004年6月1日よりサービス名称を「BBTV」に変更しています。

### 「BBケーブルTV」ポータル・イメージ



(2004年4月30日現在)

### ソフトバンク・ブロードメディア(株)の2004年3月期連結業績の概要(未監査)

#### 損益計算書

(単位:百万円)

売上高	12,968
売上原価	10,922
販管費	5,297
営業利益	△ 3,251
経常利益	△ 3,527
当期純利益	△ 3,108

#### 貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	9,724	流動負債	5,605
有形固定資産	1,399	固定負債	6,490
無形固定資産	1,711	少数株主持分	534
投資その他	11,731	株主資本	11,938
繰延資産	0	うち資本金	10,750
総資産	24,568	計	24,568

注) ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

■ 放送メディア事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL		総資産	株主資本
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	3月末持分時価総額		発行済株式数	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価					
ソフトバンク・ブロードメディア株式会社	放送メディア事業の事業統括会社				2000年3月	東京都渋谷区	-	100%
					http://www.broadmedia.co.jp/			
アイエム・ネットワークス・ジャパン株式会社	ウェブキャスト(インターネット・ラジオ)におけるチューニング・サービスの提供				2001年12月	東京都新宿区	198百万円	70%
					http://www.imnetworks.co.jp/			
株式会社アリスネット	生活情報配信サービス、コンピュータソフト・端末機器・周辺機器の製作と販売に関する業務				1999年11月	福岡市中央区	432百万円	51%
					http://www.aliss-net.ne.jp/			
エクストライブ・ジャパン株式会社	オンライン・ストレージ・ソリューションの提供				2001年4月	東京都中央区	258百万円	100%
					http://www.xdrive.co.jp/			
株式会社円盤家	映像制作、映像配信および広告企画事業				2000年11月	東京都新宿区	9百万円	94%
					http://www.embanya.com/			
クラブビット株式会社	会員組織「Club iT(クラブビット)」の企画・運営、インターネット回線のパッケージ販売				1998年11月	東京都渋谷区	4,743百万円	90%
					http://www.clubit.co.jp/			
2004年3月(連結)	11,364百万円	△559百万円	△599百万円	△1,178百万円	6,375百万円		1,352百万円	
4347(ヘラクレス)	2002年3月	1,200円	1,650円		12,360百万円		8,313千株	
ビー・ビー・ケーブル株式会社	「Yahoo! BB」のADSL回線を利用する放送およびVODサービス「BBケーブルTV」の提供				2001年12月	東京都渋谷区	180百万円	90%
					http://www.bbcable.tv/			
ビー・ビー・ファクトリー株式会社	CS委託放送事業				1998年4月	東京都新宿区	297百万円	94%
					http://www.ch-bb.jp/			
ブロードメディア総研株式会社	コンテンツ配信、販売、その他関連事業				2001年9月	東京都渋谷区	5,653百万円	100%
					http://www.bri.jp/			
CDNソリューションズ株式会社	ウェブおよびストリーミングコンテンツの配信ソリューションの提供				2001年4月	東京都中央区	298百万円	100%
					http://www.cdn-sol.co.jp/			
Oy Gamecluster Ltd.	インタラクティブ・エンタテインメント配信におけるネットワーク・ソリューションの開発・提供				1997年6月	フィンランド	682百万円	100%
					http://www.g-cluster.com/			
株式会社釣りビジョン	CSデジタル衛星放送、ケーブルテレビ局における「釣りビジョン」の放送、番組の制作、販売				1998年3月	東京都新宿区	1,225百万円	40%
					http://www.fishing-v.co.jp/			
日本映画衛星放送株式会社	CS委託放送事業				2000年2月	東京都港区	100百万円	15%
					http://www.nihon-eiga.co.jp/			

■ 連結子会社  
■ 持分法適用 非連結子会社・関連会社  
■ その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## インターネット・カルチャー事業

### 2004年3月期の業績概況

インターネット・カルチャー事業の売上高は、前期比25,854百万円(68%)増加の64,054百万円となりました。営業利益は、前期比15,700百万円(93%)増加の32,582百万円となりました。ヤフー(株)において、広告市場全体に回復の兆しが見られる中、ナショナルクライアント\*1に対して、トップページの「ブランドパネル」などの主力広告商品を積極的に販売して出稿獲得に努めたほか、スポンサーサイトによる売上も順調に推移し、広告関連売上が過去最高となりました。また、同社のオークション事業においても、サーバなどの設備を増強して大量の出品物にも対応できる態勢を整えたほか、オークションストア増加のための施策を行ったことが奏効し、売上高が大幅に増加しました。

注) ヤフー(株)のYahoo! BB事業に係わる業績は、ブロードバンド・インフラ事業の業績に含まれています。(P.4参照)

### サービスの充実・多様化を強力に推進

インターネット・カルチャー事業の中核会社であるヤフー(株)\*2は、ブランド力、技術力に加え、200億を超える月間ページビュー(2004年3月実績)に裏打ちされたユーザへの高いリーチを強みに事業を展開しています。同社では、経営リソースの最適配分と責任の明確化や意思決定の迅速化を図るため6事業部制を導入しています。

全ての事業部で展開している広告事業では、インターネット利用者の増加およびブロードバンドの一層の普及に伴い、インターネットをテレビなど既存のメディアに匹敵する広告媒体として認識する広告主が着実に増加してきています。この傾向を最大限活用するため、インプレッション効果の高い「スーパーバナー」、「Yahoo!ビルボード」といった商品の販売に加え、大容量で視覚効果の高い広告が配信できる「Vバナー」の提案活動を推進するなど、積極的な営業活動を行っています。また、大規模なプロモーションを実施するナショナルクライアントと共同広告企画に取り組むなど、インターネット上での広告主のブランド認知度の向上も共同で推し進めています。

### ソフトバンク(株)の2004年3月期連結業績におけるインターネット・カルチャー事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

売上高	64,054
営業費用	31,472
営業利益	32,582
資産	218,780

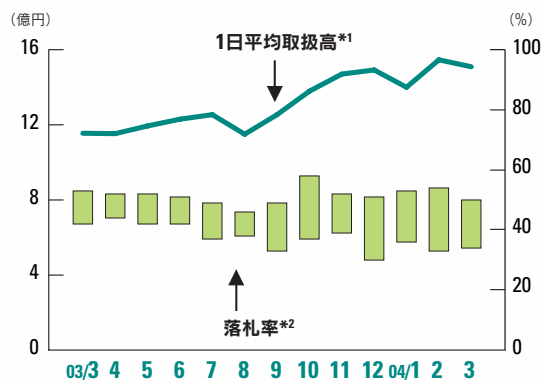
オークション事業では、1,000万件以上の大量出品にも対応できる態勢を整えたほか、月額システム利用料の大幅値下げや「Yahoo!ショッピング」にも出店しているストア向けにセット販売を実施するなど、オークションストア(法人店舗)の獲得に注力しており、ストア数は順調に増加しています。今後は、不正出品に対する取り締まりの強化や取引に伴う不安を解消するためのサービスの導入などにより利用環境の改善を図りつつ、各種キャンペーンの実施やサービスの充実化を推進していくことで、オークション利用ユーザ数の増加を実現してまいります。

さらに同社では、他社との提携や合併会社設立による各種サービスの拡充も行っています。リスティング事業では、(株)リクルートと合併で(株)インディバルを設立し、短期アルバイトを主な対象とするインターネット上の新サービス「求職者登録型採用支援サービス」の提供に向けて営業活動を開始しています。メディア事業では、米国の大手保険会社エーオンのグループ会社エーオンリスクサービスジャパン(株)とオンライン上の保険代理店事業開始に向けて合併会社ワイズ・インシュアランス(株)を設立し、各種生命保険、損害保険の取り扱いの準備に着手しています。また、ショッピング事業では、ぴあ(株)とインターネットでの各種チケットの販売業務において提携することに合意し、幅広いジャンルのチケットを検索、購入できる新サービス「Yahoo!チケット」の公開に向け着々と準備を進めています。

\*1 他マス媒体への広告露出が多い広告主

\*2 2003年10月より、ジャスダック市場から東京証券取引所市場第1部へ上場市場が変更となっています。

### オークション1日平均取扱高・落札率の推移



\*1 キャンセルなど発生前の数値

\*2 2003年3月～5月については、各月間のおおよそのレンジ、2003年6月～2004年3月については、各月間における1日当たりの落札率のレンジ

インターネット・カルチャー事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ヤフー株式会社	インターネットサービス事業				1996年1月	東京都港区	6,372百万円	42%
					http://www.yahoo.co.jp/			
2004年3月(連結)	75,776百万円	41,211百万円	41,308百万円	24,826百万円	82,410百万円		59,806百万円	
4689(東証1部)	1997年11月	1367.19円(遡及修正)	1,270,000円		2,007,697百万円		1,886千株	
イー・ショッピング・ブックス株式会社	インターネットを利用した書籍などの販売				1999年8月	東京都中央区	216百万円	32%
					http://www.esbooks.co.jp/			
2004年3月(単体)	4,583百万円	12百万円	9百万円	10百万円	641百万円		111百万円	
株式会社インディバル	インターネットを利用した求職者情報の提供				2004年2月	東京都港区	50百万円	25%
					-			
株式会社たびゲーター	インターネットを利用した旅行商品販売				2000年3月	東京都港区	40百万円	41%
					http://www.tavigator.co.jp/			
ネットカルチャー株式会社	インターネット・カルチャー事業に対する投資および運用、持株会社				2001年3月	東京都港区	1,000百万円	100%
					-			
株式会社ブライダルネット	インターネットを利用した結婚仲介業				1998年12月	東京都港区	96百万円	42%
					http://www.bridalnet.co.jp/			
ワイズ・インシュアランス株式会社	生命保険代理業および損害保険代理業				2003年11月	東京都港区	12百万円	25%
					-			
ワイズ・エージェンシー株式会社	広告の企画・販売				2001年8月	東京都港区	4百万円	42%
					-			
2004年3月(単体)	1,666百万円	42百万円	42百万円	26百万円	395百万円		43百万円	
ワイズ・スポーツ株式会社	スポーツ情報の取材および記事・コンテンツ制作				1996年12月	東京都港区	41百万円	42%
					http://sportsnavi.yahoo.co.jp/			
株式会社インターネット総合研究所	IPネットワークのコンサル・設計・構築・運用およびマーケティング・代理店に関する事業				1996年12月	東京都新宿区	99百万円	7%
					http://www.iri.co.jp/			
2003年6月(連結)	11,306百万円	△349百万円	△1,135百万円	△1,487百万円	10,354百万円		4,587百万円	
4741(東証マザーズ)	1999年12月	195,000円(遡及修正)	580,000円		3,702百万円		92千株	
株式会社インテージ・インタラクティブ	インターネットを利用したマーケティングリサーチ事業				2002年10月	東京都東久留米市	10百万円	21%
					http://www.intage-interactive.co.jp/			
Yahoo! Deutschland GmbH	インターネットサービス事業				1997年1月	ドイツミュンヘン	US\$0.45M	30%
					http://de.yahoo.com/			
Yahoo! France SARL	インターネットサービス事業				1996年11月	フランスパリ	US\$0.45M	30%
					http://fr.yahoo.com/			
Yahoo! Korea Corporation	インターネットサービス事業				1997年10月	韓国ソウル	KRW333M	31%
					http://kr.yahoo.com/			
Yahoo! UK Limited	インターネットサービス事業				1996年8月	英国ロンドン	US\$0.9M	30%
					http://uk.yahoo.com/			
Yahoo! Inc.	インターネットサービス事業				1995年3月	米国カリフォルニア州	US\$84M	4%
					http://www.yahoo.com/			
2003年12月(連結)	US\$1,625M	US\$295M	-	US\$237M	US\$5,931M		US\$4,363M	
YHOO(Nasdaq US)	1996年4月	US\$1.08(遡及修正)	US\$48.47		US\$1,275M		665百万株	

■ 連結子会社  
■ 持分法適用 非連結子会社・関連会社  
■ その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## テクノロジー・サービス事業

### 2004年3月期の業績概況

ソフトバンク・テクノロジー(株)の売上高は、前期比3,143百万円(12%)減少の22,555百万円となりました。電子商取引サイトでの販売から決済・回収までのバックオフィス業務の売上高が増加した一方で、ADSL販売業務支援サービスの売上が減少したことが影響しました。営業利益は、主にブロードバンドソリューション事業の売上総利益率低下や新規事業に係わる人件費の増加などにより、前期比260百万円(21%)減少の1,000百万円となりました。

注) テクノロジー・サービス事業の業績の大半をソフトバンク・テクノロジー(株)が占めているため、ここでは同社の連結業績概要を記載しています。

### ブロードバンド時代のテクノロジー・サービス

テクノロジー・サービス事業の中核会社であるソフトバンク・テクノロジー(株)は、イービジネスサービス事業、システムソリューション事業、ブロードバンドソリューション事業を軸に事業を展開しております。

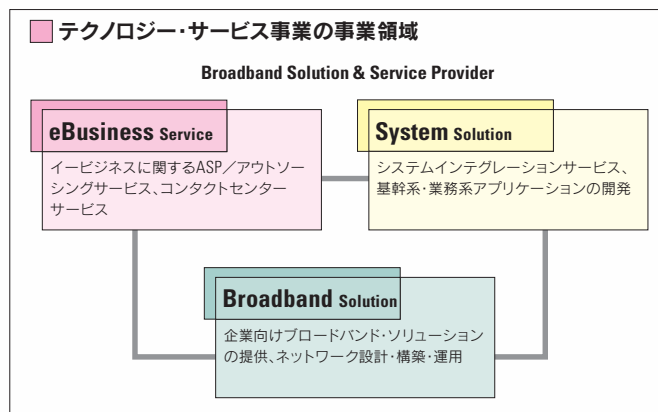
インターネットのブロードバンド化が急速に進む中、「企業のコスト削減と業務効率の改善」をテーマに、ブロードバンド・ネットワークを基盤としたソリューションとサービスを総合的に提供することにより、収益基盤の多様化を図っています。

イービジネスサービス事業では、独自に運営するECサイト「ECバイヤーズ」においてPCソフトウェアおよび関連機器を販売するとともに、そのノウハウを活かして、EC事業者に対するサイトの構築から運営までのコンサルティング業務や、受発注、出荷、販売管理、決済業務などバックオフィス業務の受託サービスを提供しています。また、ECサイトにおける販売の増加に伴い、顧客からの問い合わせに対応するコンタクトセンター業務の売上高も増加しています。これらをASP化したECサイト運営のバックオフィスサービス「NeBOS」やコンタクトセンター・ソリューション「Contact Pocket」の販売も着実に軌道に乗ってきています。

ブロードバンドソリューション事業では、ブロードバンド・インフラを基盤にしたネットワークシステムのコンサルティング、設計・構築から運用・保守サービスの提供を行っております。特に「BB-WAN」、「BB-Office」、「BB-APPL」などに代表される、ブロードバンドを基盤とした独自の技術に基づく「BBソリューション」は、IP電話、無線LAN、テレビ会議システムなどのコミュニケーションシステム、遠隔医療や遠隔監視システムなどの映像配信システム、e-ラーニングなど多岐にわたり、これらのソリューションを総合的に提供することにより成果を上げています。また、ブロードバンド化の進展が新たなマーケットを創出しており、今後もそれに対応した新しいテクノロジー・サービスを提案していくことで、新たな収益機会を確保していきます。

システムソリューション事業では、業務処理などに関するシステムの設計・構築から運用・保守までの一貫した技術サービスを提供しています。

ブロードバンド化の進展に伴い、データの処理量・保管量は飛躍的に増加しています。システムの確実な運用・保守サービスが求められ、また同時にセキュリティへの関心も高まる中、システム整備やオペレーション環境の見直しを図る企業が急増しています。こうした需要に対し、セキュリティポリシー策定支援やセキュリティ関連の製品販売とシステム構築・運用など、セキュリティ関連のサービス展開に積極的に取り組んでいます。



### ソフトバンク・テクノロジー(株)の2004年3月期連結業績の概要

#### 損益計算書

(単位:百万円)

売上高	22,555
売上原価	17,944
販管費	3,610
営業利益	1,000
経常利益	1,096
当期純利益	702

#### 貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	15,217	流動負債	12,105
有形固定資産	298	固定負債	680
無形固定資産	336	少数株主持分	102
投資その他	2,779	株主資本	5,743
繰延資産	-	うち資本金	631
総資産	18,632	計	18,632

注) テクノロジー・サービス事業の業績の大半をソフトバンク・テクノロジー(株)が占めているため、ここでは同社の連結業績概要を記載しています。

テクノロジー・サービス事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL		総資産	株主資本
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングス株式会社	テクノロジー・サービス事業の事業統括会社				2000年10月	東京都新宿区	-	100%
注)2004年6月18日付でソフトバンク㈱を存続会社として合併し、ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングス㈱は解散しました。								
アジアビジョン・ジャパン株式会社	ブロードバンドを基盤とした先端の情報通信機器の調査と開発・販売				2002年3月	東京都中央区	34百万円	60%
					http://www.avj.co.jp/			
イー・コスモ株式会社	EC事業にかかわるテクノロジーサポート、業務コンサルティングなどのサービス提供				2000年1月	東京都新宿区	89百万円	60%
					http://www.e-cosmos.co.jp/			
イーシー・アーキテクト株式会社	ECソリューションに関するコンサルティング、システム設計、プロジェクトマネジメントの提供				2000年4月	東京都中央区	86百万円	57%
					http://www.ec-architects.co.jp/			
株式会社イーアイビーブリッジ	WEBサイトアクセスデータ解析パッケージソフトの販売とマーケティングサービスの提供				2000年9月	東京都中央区	377百万円	76%
					http://www.aipbridge.co.jp/			
ソフトバンク・テクノロジー株式会社	ブロードバンドを基盤に、ネットワーク・アプリケーション・運用のソリューションおよびサービスの提供				1997年8月	東京都新宿区	117百万円	60%
					http://www.tech.softbank.co.jp/			
2004年3月(連結)	22,555百万円	1,000百万円	1,096百万円	702百万円	18,632百万円		5,743百万円	
4726 (Jasdaq)	1999年7月	1,533.33円(遡及修正)	2,500円		15,918百万円		10,634千株	
イー・コマース・テクノロジー株式会社	ECおよびBtoBを対象としたシステムの設計・構築および運用サービスの提供				2000年6月	東京都中央区	44百万円	30%
					http://www.ectech.co.jp/			
株式会社イーツ	データセンターホスティングサービスの提供				1999年9月	東京都港区	136百万円	18%
					http://www.i2ts.com/			
安微科大恒星電子商務技術有限公司	中国市場および日本からの情報システム開発受託サービスの提供				2000年11月	中国	70百万円	18%
					-			

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## 海外ファンド事業およびその他の事業

ソフトバンクグループの海外事業は、SOFTBANK Holdings Inc. (SBH)が中心となって展開しています。SBHは、ソフトバンクによる戦略的 direct 投資やファンドを運営するほか、ファンドへの投資など幅広い投資活動を行っています。また、投資活動を通じて得た世界各市場

におけるテクノロジーやインターネット分野における市場動向および専門知識をソフトバンク(株)などに提供するという戦略的役割も果たしています。ソフトバンクグループでは、SBHの活動のほかに、日本、中国、韓国などの地域でも投資事業を展開しています。

### 海外ファンド事業

社名	分類	事業内容				設立年月	主な投資対象地域 <sup>*1</sup>	SBコミットメント <sup>*2</sup>	SB保有比率 <sup>*3</sup>
						契約期間	ファンド規模	投資先企業数 <sup>*4</sup>	
						URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本		

#### 海外投資事業運営会社/海外ファンド

SB CHINA HOLDINGS PTE LTD	A	持株会社、中国における事業統括およびベンチャーファンド事業	2000年1月	中国上海	US\$90M	90%
			–	–	–	18
			http://www.sbcvc.com/			
SB Europe Capital L.P.	A	ベンチャーファンド	2000年9月	欧州	US\$155M	100%
			10年	–	US\$155M	6
			–			
SOFTBANK Capital Partners	A	ベンチャーファンド	1999年7月	米国	US\$735M	51%
			10年	–	US\$1,450M	13
			–			
SOFTBANK Korea Co., Ltd.	A	韓国におけるベンチャーファンド事業	2002年9月	韓国ソウル	14,523百万円	100%
			–	–	–	12
			http://www.softbank.co.kr/			
SB Life Science Ventures I, L.P.	A	ライフサイエンス領域を投資対象とするベンチャーファンド	2001年7月	米国	US\$30M	34%
			10年	–	US\$89M	9
			http://www.sblifescience.com/			
SOFTBANK Technology Ventures IV L.P.	B	ベンチャーファンド	1997年11月	米国	US\$42M	13%
			10年	–	US\$313M	5
			–			
SOFTBANK Technology Ventures V L.P.	B	ベンチャーファンド	1999年7月	米国	US\$183M	30%
			10年	–	US\$606M	24
			–			
SOFTBANK US Ventures VI L.P.	B	ベンチャーファンド	2000年4月	米国	US\$608M	97%
			10年	–	US\$627M	81
			–			
SOFTBANK Ventures Fund 1	A	ベンチャーファンド	2000年4月	韓国	KRW30,000M	60%
			5年	–	KRW50,000M	15
			–			
SB Asia Infrastructure Fund L.P.	A	ブロードバンド関連企業を投資対象とするベンチャーファンド	2001年3月	アジア太平洋地域	US\$4M	1%
			10年	–	US\$404M	14
			–			



海外投資先

Alibaba.com Corporation	-	中国におけるBtoBマーケットプレイスの運営	1999年3月 http://www.alibaba.com/	中国浙江省杭州	US\$17M	27%
GSI Commerce, Inc.	-	スポーツ用品の電子商取引用サイト運営	1998年12月 http://www.gsicommerce.com/	米国ペンシルバニア州	US\$48M	10%
National Leisure Group, Inc.	-	旅行業	1995年1月 http://www.nlg.com/	米国マサチューセッツ州	US\$38M	26%

その他の事業

社名	事業内容				設立年月	所在地	SB投資額	SB保有比率
	売上高	営業利益	経常利益	当期利益				
直近決算年月	総資産				株主資本			
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末株価		3月末持分時価総額			
						発行済株式数		
アットワーク株式会社	人事・総務・技術などにかかわる業務の請負				1999年4月 http://www.atwork.co.jp/	東京都中央区	90百万円	100%
SOFTBANK Holdings Inc.	持株会社				1994年3月 -	米国マサチューセッツ州	-	100%
SB Holdings (Europe) Ltd.	持株会社				1995年12月 -	英国ロンドン	-	100%
SB Sweden Aktiebolag	持株会社				1999年10月 -	スウェーデンストックホルム	-	100%
SOFTBANK Commerce Korea Corporation	韓国におけるIT関連商品の卸・流通業				1991年2月 http://www.softbank.co.kr/	韓国ソウル	7,228百万円	85%
2003年12月(連結)	KRW43,077M	KRW△1,924M	-	KRW6,179M	KRW30,934M		KRW9,408M	
UTStarcom, Inc.	IPネットワーク、ワイヤレス機器製造				1991年10月 http://www.utstar.com/	米国カリフォルニア州	US\$38M	13%
2003年12月(連結)	US\$1,964M	US\$274M	-	US\$202M	US\$2,226M		US\$879M	
UTSI (Nasdaq US)	2000年3月	US\$18.00	US\$28.75		US\$421M		117百万株	

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

分類 = A:ソフトバンクの運営するファンド B:A以外のその他のファンド

※1: 会社形態のものは所在地を記載

※2: 会社形態のものはSB投資額を記載

※3: ファンドについてはファンド規模に占める保有比率を記載

※4: ファンドの投資先企業数については全額減損済みのものを除く

\* 一部を除き、2004年3月末現在の情報を記載しています。

## ソフトバンクグループの投資の状況 (2004年3月末)

### 投資の状況

(2004年3月末)	投資額	時価・回収額	リターン
投資状況(残高)	7,046億円	28,783億円	4.09X
売却回収済*	3,098億円	8,784億円	2.83X
合計	10,144億円	37,567億円	3.70X

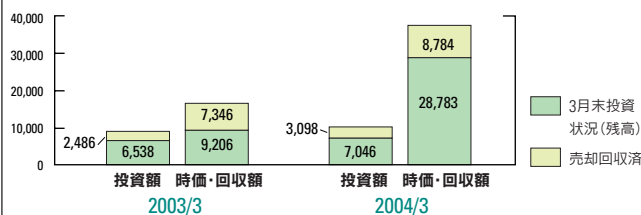
\* 主な投資先名については、下記をご参照ください。

### 投資先の状況

(2004年3月末)		
会社数	801社	(うち直接投資476社)
うち公開会社数	56社	(うち直接投資38社)

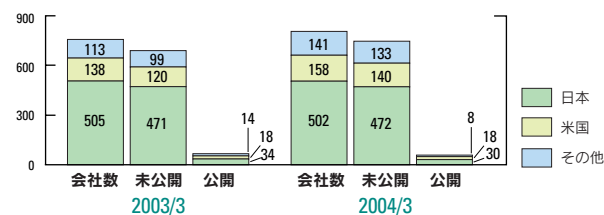
### 投資の状況

(単位:億円)



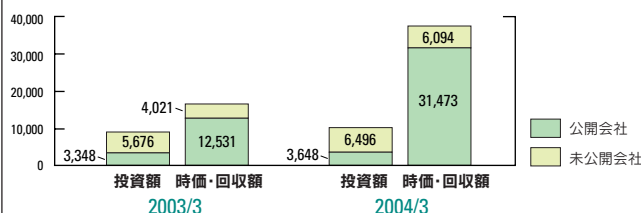
### 地域別投資先

(単位:社)



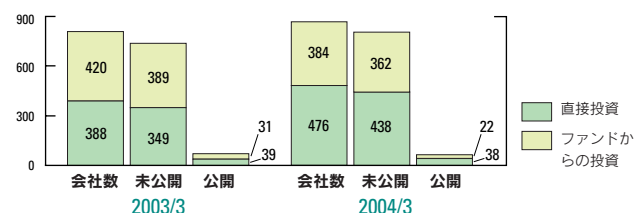
### 公開・未公開別

(単位:億円)



### 投資形態(重複投資を含む)

(単位:社)



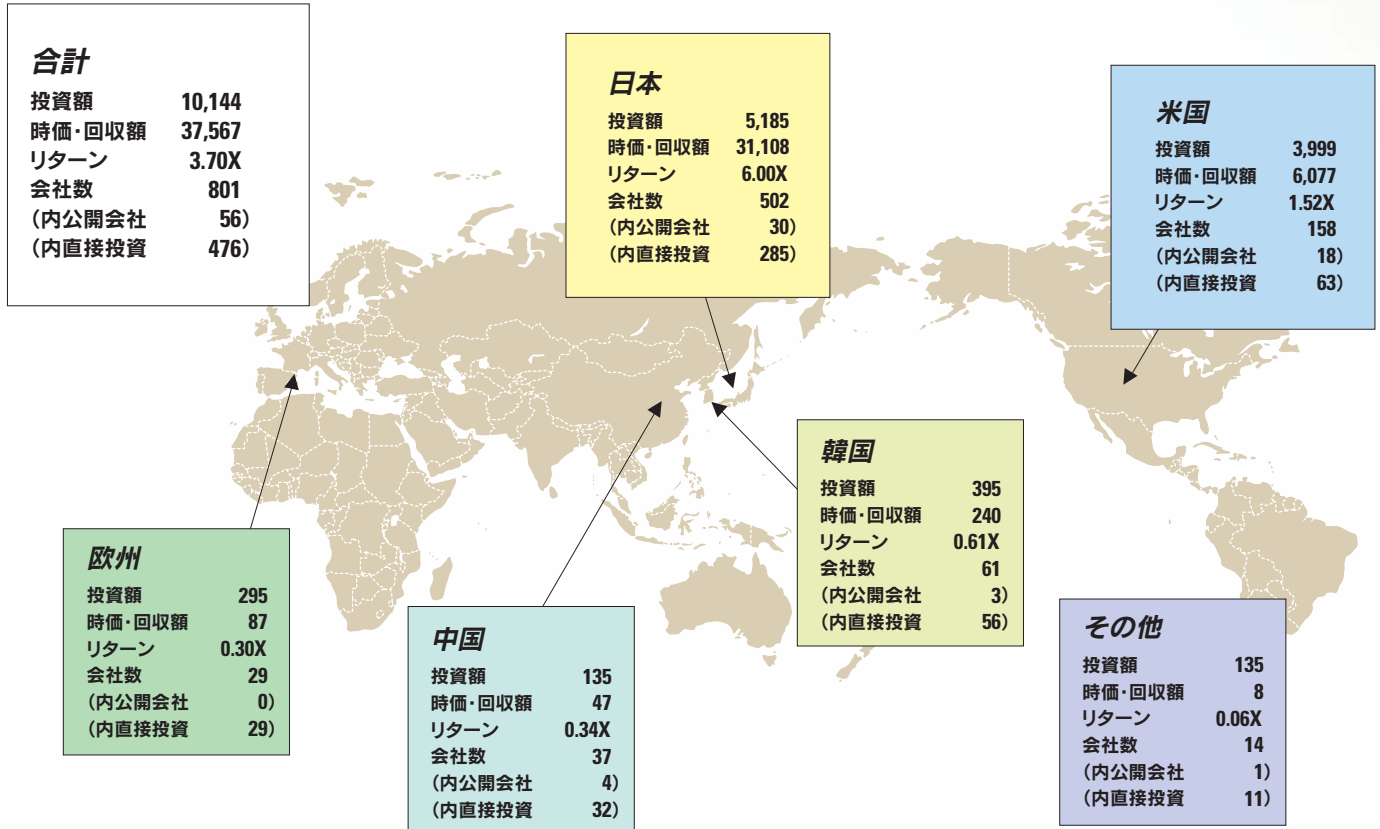
### 主な保有株式の投資状況

(単位:億円)

会社名	投資額	売却回収額	持分時価	時価・回収合計	リターン
ヤフー株式会社	77	553	20,077	20,630	267.92X
株式会社サイバー・コミュニケーションズ	5	88	146	233	46.67X
ソフトバンク・テクノロジー株式会社	33	822	159	981	29.73X
ソフトバンク・インベストメント株式会社	60	393	1,323	1,717	28.61X
シスコシステムズ株式会社	18	321	1	322	17.92X
トレンドマイクロ株式会社	85	1,400	0	1,400	16.47X
株式会社エム・ピー・テクノロジーズ	6	3	74	76	13.40X
株式会社インターネット総合研究所	3	4	37	41	12.33X
株式会社ベクター	11	0	109	109	9.90X
Yahoo! Inc.	547	2,358	1,348	3,706	6.78X
モーニングスター株式会社	18	22	70	92	5.24X
UTStarcom, Inc.	215	596	445	1,041	4.84X
ワールド日栄フロンティア証券株式会社	45	6	171	177	3.95X
株式会社スカイパーフェクト・コミュニケーションズ	92	279	2	280	3.05X
株式会社フジスタッフ	20	59	0	59	2.95X
株式会社あおぞら銀行	508	1,011	0	1,011	1.99X
ファイナンス・オール株式会社	66	5	81	85	1.30X
KFB Newbridge Investment, L.P.	163	172	0	172	1.05X
E*TRADE Group, Inc.	552	532	0	532	0.96X
1-800-FLOWERS.COM, Inc.	23	21	0	21	0.93X
CNET Networks, Inc.	637	132	0	132	0.21X
株式会社デジタルプレーン	88	0	10	10	0.11X
Key3Media Group, Inc.	279	8	0	8	0.03X
Asia Global Crossing Ltd.	452	0	0	0	0.00X
合計(社数24)	4,002	8,784	24,053	32,837	8.21X

## 地域別投資状況

(単位:億円)



注) インドおよび中南米における投資額、時価・回収額などは、「その他」に含まれます。

## 投資の状況の策定方法

### 1.集計の対象

○がカウントの対象	投資先					
	持株会社		事業会社		政策保有(持株株など)	
投資元	金額	会社数	金額	会社数	インターネット関連	その他
ソフトバンク株	—	—	○	○	○	—
持株会社(子会社)	—	—	○	○	○	—
事業会社(子会社)	—	—	—	○	○	—

1. 事業子会社の投資先については、会社数のみカウントしています。
2. 関連会社からの投資は含まれていません。
3. インターネット関連会社以外の政策保有(持株株など)については、会社数や金額をカウントしていません。
4. 複数の投資元間において同一の投資先がある場合、会社数のカウント上重複の消去を行っています。強制評価減を行った会社については、会社数のカウントから除外しています。
5. 当社(含、子会社)が出資するファンドのポートフォリオを集計の対象にしています(間接保有も含む)。

### 2.金額の算出方法

- ① 投資額・時価ともに、ソフトバンクから見た経済的保有割合に基づき金額を算出しています。ファンドに対する経済的持分の計算は、出資額をベースに行っています。
- ② 公開会社については、2004年3月末時点の時価に基づき評価を行っています。未公開会社については、原則として取得価格を時価と見なしています。評価減を行った会社については、帳簿価格を時価と見なしてリターンを計算しています。ファンドからの投資については、ファンドの四半期レポートに基づいています。
- ③ 米ドル建ての海外投資額・持分時価については、2004年3月末現在の為替レート(1ドル105.69円)で円貨に換算しています。他の通貨についても2004年3月末レートをを用いています。なお、2003年3月末時点における米ドル建て海外投資額・持分時価については、2003年3月末現在の為替レート(1ドル120.20円)で円貨に換算しています。他の通貨についても2003年3月末レートをを用いています。

## 主要経営指標の推移

	2004年3月期	2003年3月期	2002年3月期	2001年3月期
<b>業績の推移</b>				
売上高	<b>517,393</b>	406,892	405,315	397,105
営業利益	<b>△ 54,893</b>	△91,997	△23,901	16,431
営業利益率(%)	—	—	—	4.1
EBITDA	<b>△ 20,705</b>	△69,781	△10,024	28,866
税引前利益	<b>△ 76,744</b>	△71,474	△119,939	87,009
当期純利益	<b>△ 107,094</b>	△99,989	△88,755	36,631
当期純利益率(%)	—	—	—	9.2
<b>財政状態の推移(会計年度末)</b>				
有利子負債	<b>575,540</b>	340,795	365,644	413,442
純有利子負債	<b>134,857</b>	188,232	232,016	243,042
株主資本	<b>238,080</b>	257,396	465,326	424,261
資産合計	<b>1,421,206</b>	946,331	1,163,678	1,146,083
株主資本比率(%)	<b>16.8</b>	27.2	40.0	37.0
流動比率(%)	<b>159.8</b>	88.9	109.9	96.3
デット・エクイティ・レシオ(%)	<b>241.7</b>	132.4	78.6	97.4
ネット・デット・エクイティ・レシオ(%)	<b>56.6</b>	73.1	49.9	57.3
固定比率(%)	<b>223.1</b>	209.2	165.1	183.9
固定長期適合比率(%)	<b>68.7</b>	121.9	101.4	110.3
<b>キャッシュ・フローの推移</b>				
営業活動によるキャッシュ・フロー	<b>△ 83,829</b>	△68,600	△79,123	△ 91,598
投資活動によるキャッシュ・フロー	<b>81,878</b>	119,749	39,751	△ 42,612
財務活動によるキャッシュ・フロー	<b>306,390</b>	△17,615	1,313	24,548
現金及び現金同等物の増減額	<b>290,980</b>	27,805	△34,479	△ 76,200
現金及び現金同等物の期末残高	<b>437,132</b>	147,526	119,855	159,105
<b>その他経営指標</b>				
株主資本利益率(%)	<b>△ 43.2</b>	△27.7	△20.0	9.1
株価収益率(倍)	<b>△ 15.5</b>	△4.6	△9.0	42.5
<b>1株当たり指標(円)</b>				
当期純利益	<b>△ 314.72</b>	△296.94	△263.53	110.47
遡及修正後当期純利益	<b>△ 314.72</b>	△296.94	△263.53	110.47
純資産額	<b>677.40</b>	767.56	1,381.31	1,260.14
遡及修正後純資産額	<b>677.40</b>	767.56	1,381.31	1,260.14
配当金	<b>7.00</b>	7.00	7.00	7.00
遡及修正後配当金	<b>7.00</b>	7.00	7.00	7.00
発行済株式総数(千株)	<b>351,404</b>	335,293	336,872	336,677
連結子会社数(社)	<b>177</b>	269	285	216
持分法適用 非連結子会社・関連会社数(社)	<b>103</b>	116	113	117
公開会社数(社)	<b>14</b>	14	17	21

注) 1. 売上高には、金融以外の一般売上高と金融関連事業営業収益を含みます。

2. EBITDA=事業損益(営業損益+受取利息・配当金)+減価償却費

3. 1996-8年3月期の有利子負債、純有利子負債、資産合計、株主資本比率、デット・エクイティ・レシオ、ネット・デット・エクイティ・レシオについては、連結貸借対照表上、当社から(株)エムエーシーへの貸付金と、米岡子会社SOFTBANK Holdings Inc.に対する(株)エムエーシーからの借入金が高建てで計上されていますが、この部分を除外した修正後の数値です。

4. 純有利子負債、ネット・デット・エクイティ・レシオの算出に際し、有利子負債から現金及び預金、有価証券(流動資産)他を差し引いた数値を使用しています。

5. 株価収益率の算出には、各事業年度の3月末の株価を使用しています。

6. 1株当たり当期純利益の算出に際しては期中平均株式数を、1株当たり純資産額の算出に際しては期末発行済株式数を、それぞれ基準とした遡及修正株数を使用しています。これら数値については、以下に実施した株式分割を加味した調整(遡及修正)を行っています。

1995年 5月19日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割) 1995年11月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割)

1996年 5月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割) 1996年11月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割)

1997年 5月20日付実施の株式分割(1株を1.3株に分割) 2000年 6月23日付実施の株式分割(1株を3.0株に分割)

7. 1998年3月期の配当金は、上場記念配当(20円)を含みます。

8. 公開会社数は、子会社ならびに関連会社の中で公開している会社の数です。

(単位:表記箇所以外百万円)

2000年3月期	1999年3月期	1998年3月期	1997年3月期	1996年3月期	1995年3月期
423,220	528,159	513,364	359,742	171,101	96,808
8,377	12,130	31,938	33,670	15,822	5,692
2.0	2.3	6.2	9.4	9.2	5.9
43,816	54,650	88,083	71,921	21,535	6,307
32,168	36,640	33,824	29,567	15,982	5,379
8,446	37,538	10,303	9,092	5,794	2,052
2.0	7.1	2.0	2.5	3.4	2.1
418,706	444,392	396,143	365,578	230,996	21,092
163,997	351,790	361,602	330,329	212,424	△15,595
380,740	284,976	242,758	234,617	119,679	47,709
1,168,308	952,578	854,743	790,889	440,618	98,640
32.6	29.9	28.4	29.7	27.2	48.4
149.8	162.2	111.5	110.9	118.1	236.0
110.0	155.9	163.2	155.8	193.0	44.2
43.1	123.4	149.0	140.8	177.5	△32.7
171.1	227.6	370.7	368.7	413.7	45.8
90.8	91.9	102.5	99.8	97.3	32.5
349	△ 28,668	19,248	43,422	5,269	△509
△ 60,341	281,005	△ 33,677	△ 323,817	△ 446,459	△18,649
220,914	△ 205,562	21,591	343,278	434,605	51,759
160,615	53,988	9,909	16,676	△ 18,114	32,601
268,060	105,886	51,898	35,249	18,573	36,687
2.5	14.2	4.3	5.1	6.9	7.6
1,172.3	36.3	53.2	63.2	123.6	62.2
78.05	365.38	100.77	124.25	176.33	149.07
26.02	121.79	33.59	31.86	23.07	9.95
3,456.55	2,719.35	2,375.24	2,980.33	3,452.06	2,935.92
1,152.18	906.45	791.75	764.19	451.60	195.96
20.00	20.00	40.00	20.00	15.00	15.00
6.67	6.67	13.33	5.13	1.96	1.00
110,150	104,796	102,204	78,722	34,669	16,250
143	71	63	32	25	12
53	20	15	13	9	6
13	7	2	1	0	0

## 過去1年間の出来事

### トピックス

2003年4月	「BBフォン」利用者200万人突破	11月	ソフトバンク・フロンティア証券(現ワールド日栄フロンティア証券)が「プライベート・エクイティ・マーケット」に関する特許を取得  デジタルデバイド(地理的情報格差)解消に向けた取り組みの一環として、東京都八丈島における「Yahoo! BB」のサービス提供を決定
6月	ソフトバンク・インベストメント(株)とイー・トレード(株)が合併  米国通信機器展示会「SUPERCOMM2003」において「Yahoo! BB」は「SUPER Quest Awards」のバックボーン・エッジ/コア部門を受賞		ソフトバンクBB(株)が(株)ドクターネットが事業展開する「遠隔医用画像診断システム」を日本オラクル(株)と3社共同で構築することを発表
7月	ソフトバンクBB(株)が産業界交流の場の提供およびブロードバンドの普及・啓蒙活動を行う目的で「ブロードバンド推進協議会」を設立  ソフトバンク・ブロードメディア(株)がゲームを中心としたインタラクティブ事業の展開に向けG-cluster Ltd.と提携  「Yahoo! BB 26M」商用サービス開始  ビー・ビー・ケーブル(株)が「BBケーブルTV」のサービスエリアを1都3県(神奈川、千葉、埼玉)に拡大  ソフトバンクBB(株)とビー・ビー・サーブ(株)がオンラインゲームポータルサイト「BB Games」を開設	12月	「050番号」を利用した「BBフォン」サービスの提供を開始  「TD-CDMA」および「CDMA2000」方式による第三世代携帯電話の実験予備免許を取得  ユーロ市場で総額1,987億円のユーロ円建転換社債型新株予約権付社債および新株式を発行
8月	「Yahoo! BB」加入者300万人突破	2004年1月	ガンホー・オンライン・エンターテイメント(株)が運営するオンラインゲーム「ラグナロクオンライン」の有料登録会員数が40万人を突破
9月	(株)あおぞら銀行全株式をCerberus NCB Acquisition, L.P.に売却  ファイナンス・オール(株)が大坂証券取引所ヘラクレス市場に上場	2月	「Yahoo! BB 45M」商用サービス開始  ソフトバンク・フロンティア証券(株)とワールド日栄証券(株)の合併により誕生したワールド日栄フロンティア証券(株)が大坂証券取引所ヘラクレス市場に上場  ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング(株)が絵本をブロードバンドで提供するデジタル絵本ライブラリーサイト「おはなし絵本クラブ」を開設
10月	「BBフォン」利用者300万人突破  (株)カービューがプライバシー保護認証規格「TRUSTe」を取得  ヤフー(株)が東京証券取引所市場第1部に上場  ソフトバンクBB(株)が国内最大級のブロードバンド番組紹介ウェブサイト「Yahoo! BBプロ番ガイド」をオープン  ソフトバンクBB(株)と日本オラクル(株)が「ユーティリティ・コンピューティング・サービス」の分野での提携を発表	3月	ソフトバンクBB(株)が個人情報管理諮問委員会および技術諮問委員会を設置  ユーロ市場で約480億円のユーロ建普通社債を発行  「Yahoo! BB」加入者400万人突破

### 「BBケーブルTV」のVOD\*サービスにおける主なライセンス契約締結先

- FOX映画
- 角川書店
- MGMインターナショナル・テレビジョン
- 米国NFL
- ドリームワークス
- ギャガ・コミュニケーションズ
- 東宝東和

\* ビデオ・オン・デマンドの略

## 会社概要

### 会社名

ソフトバンク株式会社

### 本社所在地

〒103-8501

東京都中央区日本橋箱崎町24-1

電話番号: 03-5642-8000

### 設立

1981年9月3日

### 資本金

162,303,564,101円(2004年3月31日現在)

### 上場証券取引所

東京証券取引所市場第1部

### 定時株主総会

6月

## 役員 (2004年6月24日現在)

代表取締役社長 孫 正義

### 取締役

北尾 吉孝

ソフトバンク・ファイナンス(株) 代表取締役CEO

宮内 謙

ソフトバンクBB(株) 取締役副社長兼COO

笠井 和彦

井上 雅博

ヤフー(株) 代表取締役社長

ロナルド・フィッシャー

SOFTBANK Holdings Inc. 取締役副会長

村井 純

慶應義塾大学環境情報学部教授

柳井 正

(株)ファーストリテイリング 代表取締役会長兼CEO

### 常勤監査役

佐野 光生

### 監査役

宇野 総一郎

弁護士

柴山 高一

税理士法人 中央青山 顧問

窪川 秀一

公認会計士・税理士

注) 監査役 宇野総一郎、柴山高一および窪川秀一の各氏は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役です。

## 株式情報

(2004年3月31日現在)

### 株式の状況

会社が発行する株式の総数 1,200,000,000株

発行済株式総数 351,436,826株

株主数 249,064名

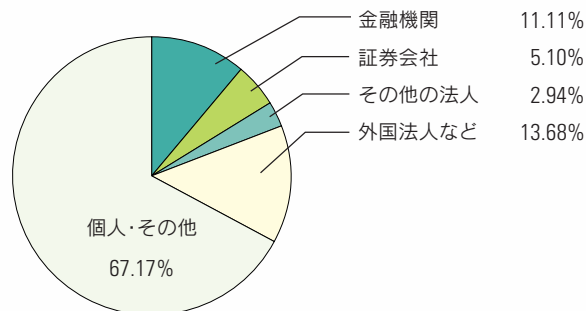
### 大株主

株主名	持株数 (千株)	議決権比率 (%)
孫 正義	110,715	31.58
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	9,930	2.83
日本マスタートラスト信託銀行(株)	8,743	2.49
クリアストリームバンキングエスエー 常任代理人 香港上海銀行東京支店	7,300	2.08
日本証券金融(株)	6,702	1.91
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 常任代理人 (株)みずほコーポレート銀行	3,771	1.07
資産管理サービス信託銀行(株)	3,666	1.04
(有)孫ホールディングス	3,580	1.02
大和証券(株)	2,207	0.62
日興コーティアル証券(株)	1,842	0.52

注) 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりです。

日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	9,930千株
日本マスタートラスト信託銀行(株)	8,743千株
資産管理サービス信託銀行(株)	3,666千株

### 所有者別分布状況 株式数百分率



メールマガジン「SOFTBANK BB mail」は、  
<http://www.softbank.co.jp/BBMail/>からお申し込みいただけます。



ソフトバンク株式会社

〒103-8501 東京都中央区日本橋箱崎町24-1

SOFTBANK およびソフトバンクの名称、ロゴは日本国およびその他の国におけるソフトバンク株式会社の登録商標です。  
その他記載されている会社名、ロゴ、製品名およびブランド名などは、該当する各社の商標または登録商標です。

Printed in Japan  
Copyright ©2004, SOFTBANK CORP.  
All Rights Reserved