

== SoftBank

免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとしします。

33

3 3



坂本 龍馬

33 歳

生涯をかけて日本を変えた

ソフトバンク 333 年

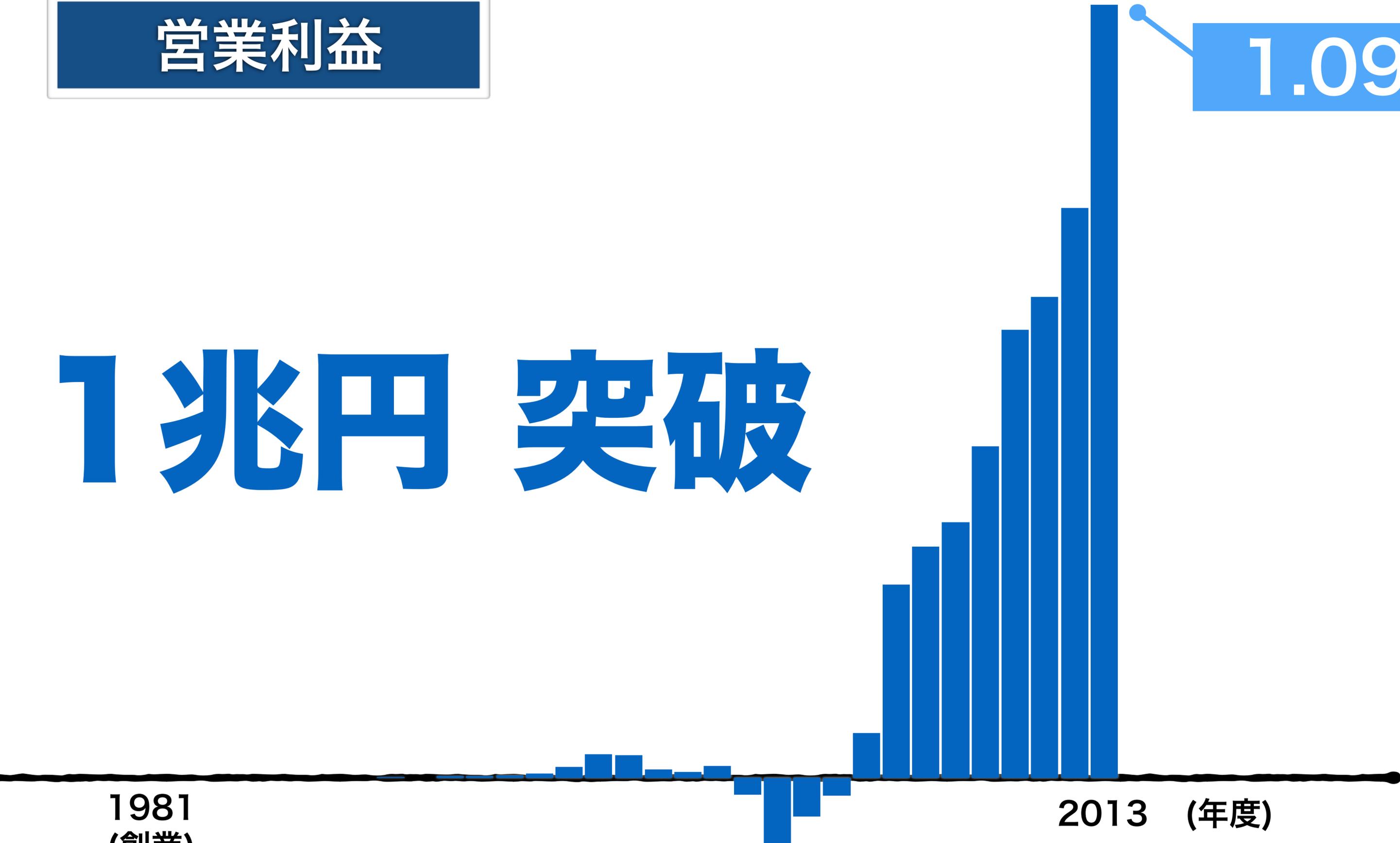
日本の情報革命を牽引

＝ SoftBank

営業利益

1.09兆円

1兆円突破

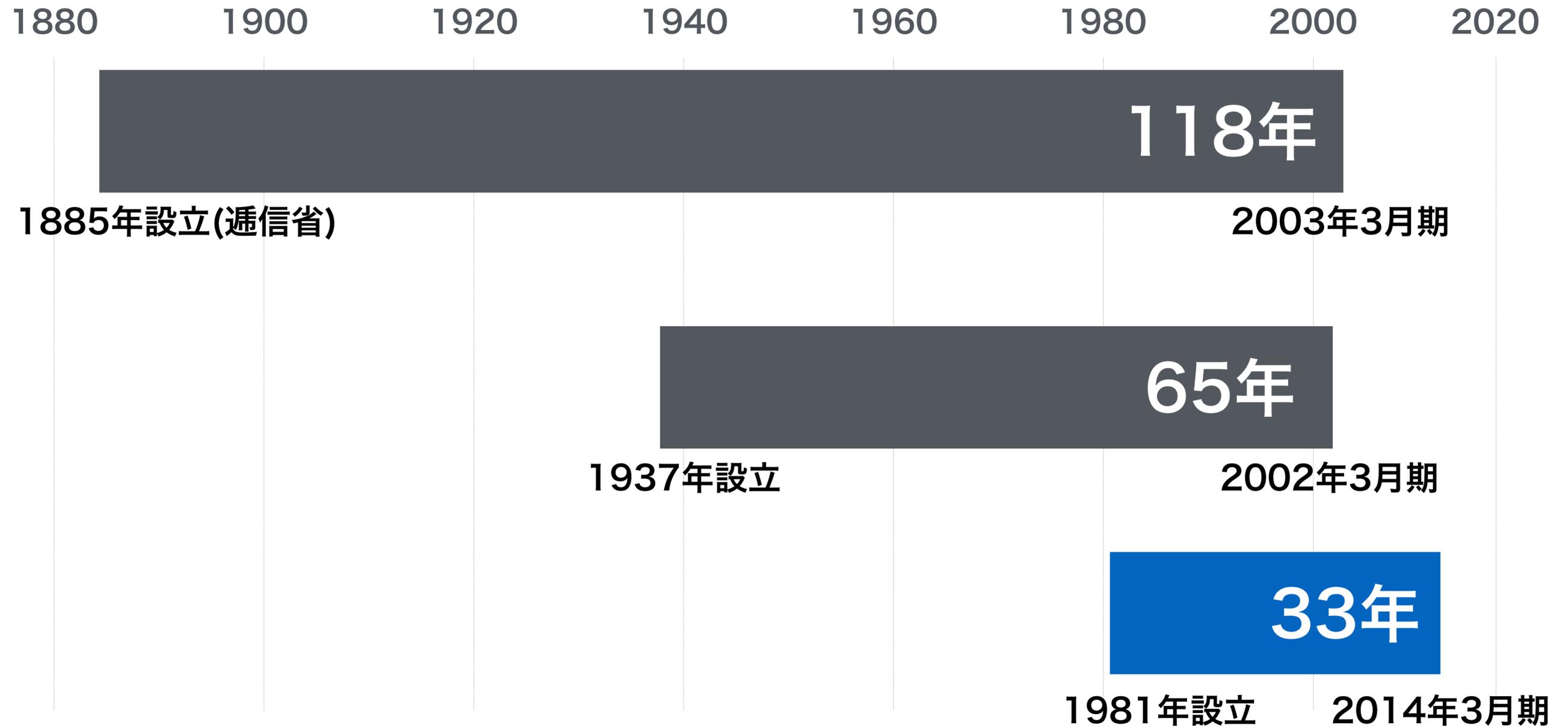


1981 (創業)

2013 (年度)

2011年度以前は日本基準、2012年度以降は国際会計基準

営業利益1兆円達成までの年数



NTTグループ



TOYOTA



SoftBank

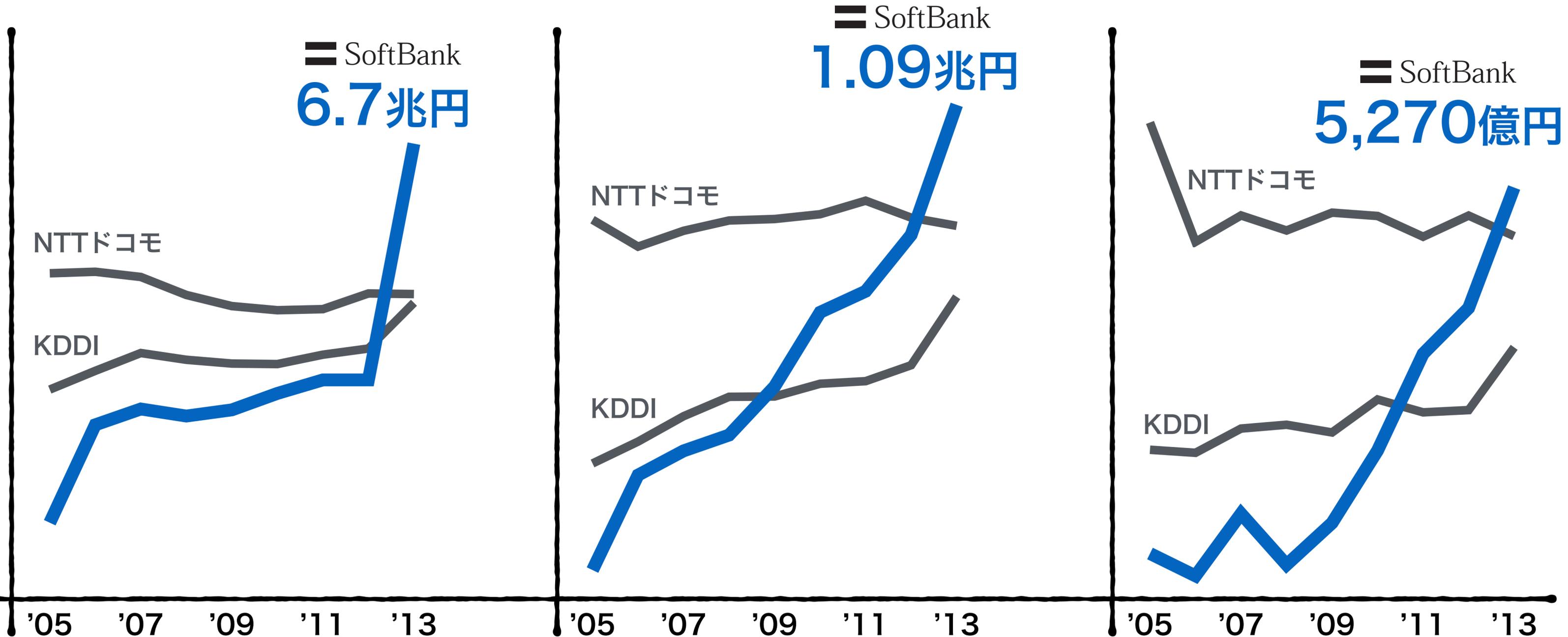
国内史上最速で達成

すべての指標でNo.1

売上高

営業利益

純利益

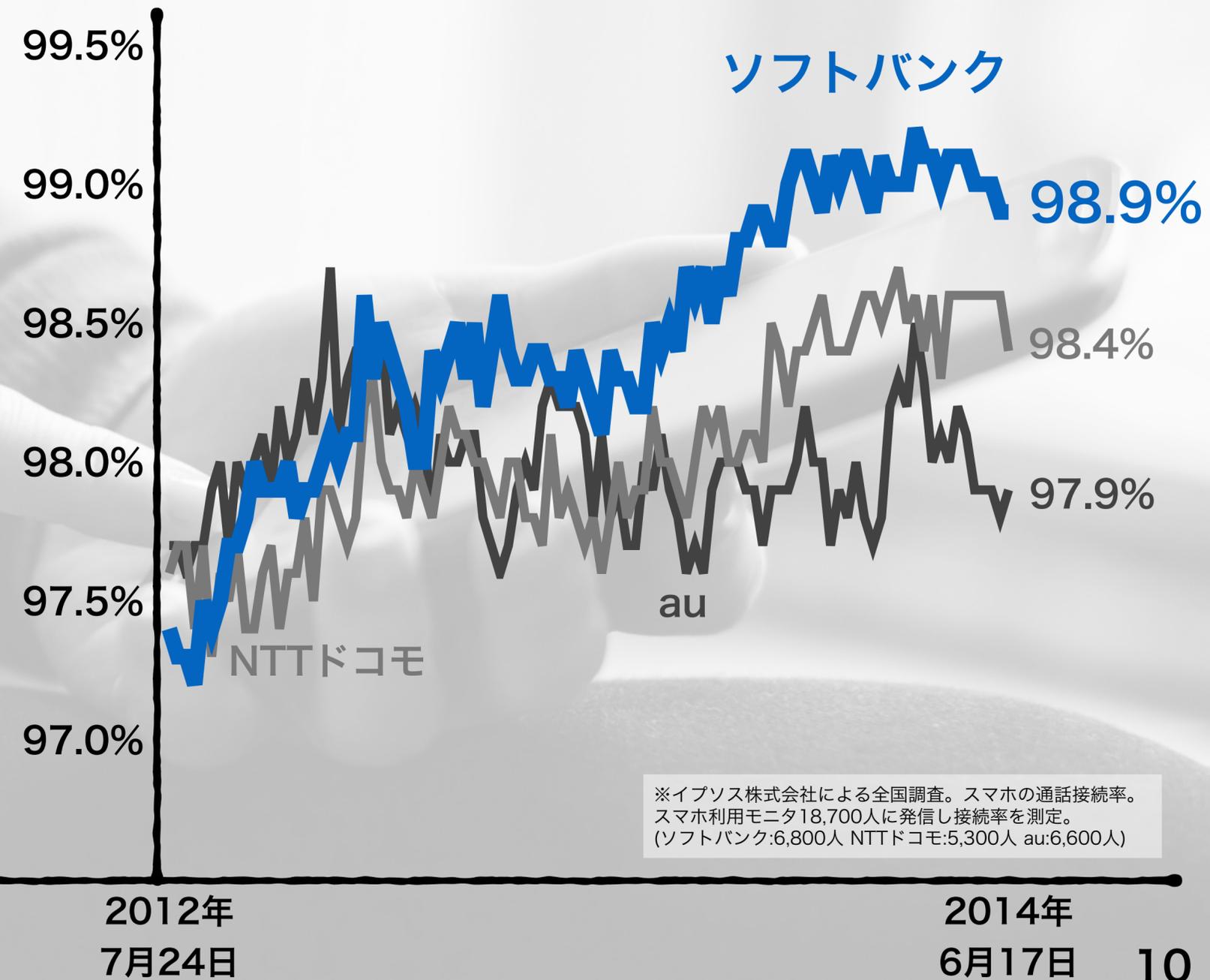
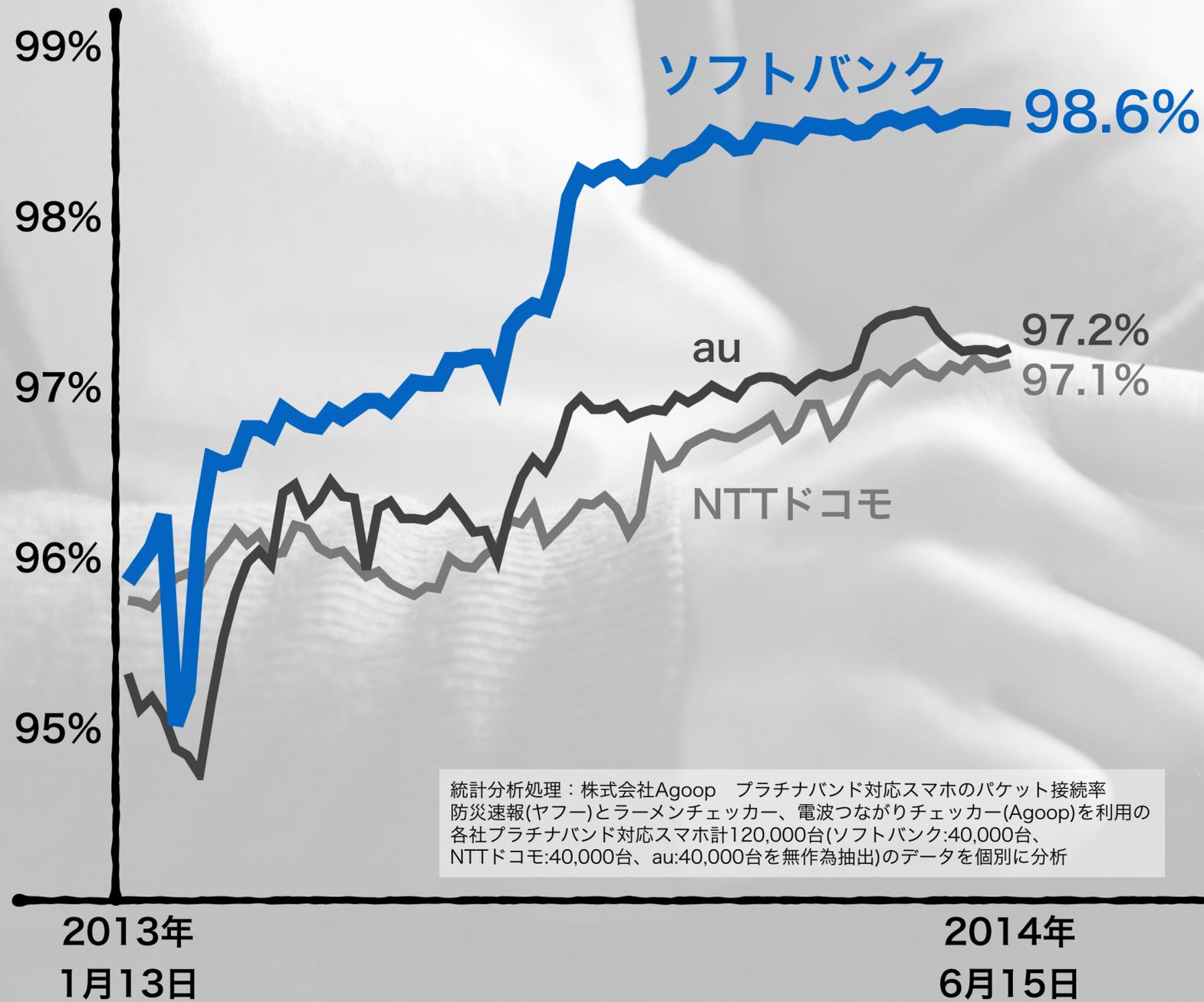


各社開示資料を基に当社作成。各社会計年度における実績。
ソフトバンク：2011年度以前は日本基準、2012年度以降は国際会計基準。2012年度および2013年度の純利益は親会社の所有者に帰属する純利益

接続率No.1

パケット接続率(スマホ)

通話接続率(スマホ)



モバイル 営業利益

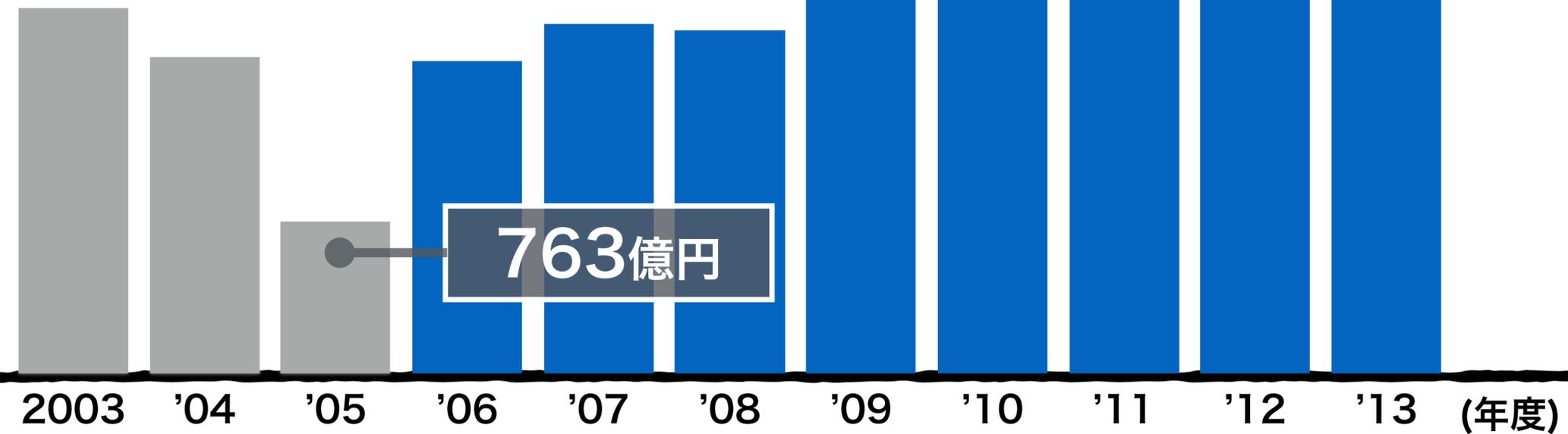
SoftBank

6,090億円

買収後

8倍

763億円



2006-2011年度：移動体通信事業の営業利益
2012-2013年度：移動通信事業のセグメント利益
2011年度以前は日本基準、2012年度以降は国際会計基準

リクルートライフスタイル様



席の管理



注文/会計

全機能が
無料



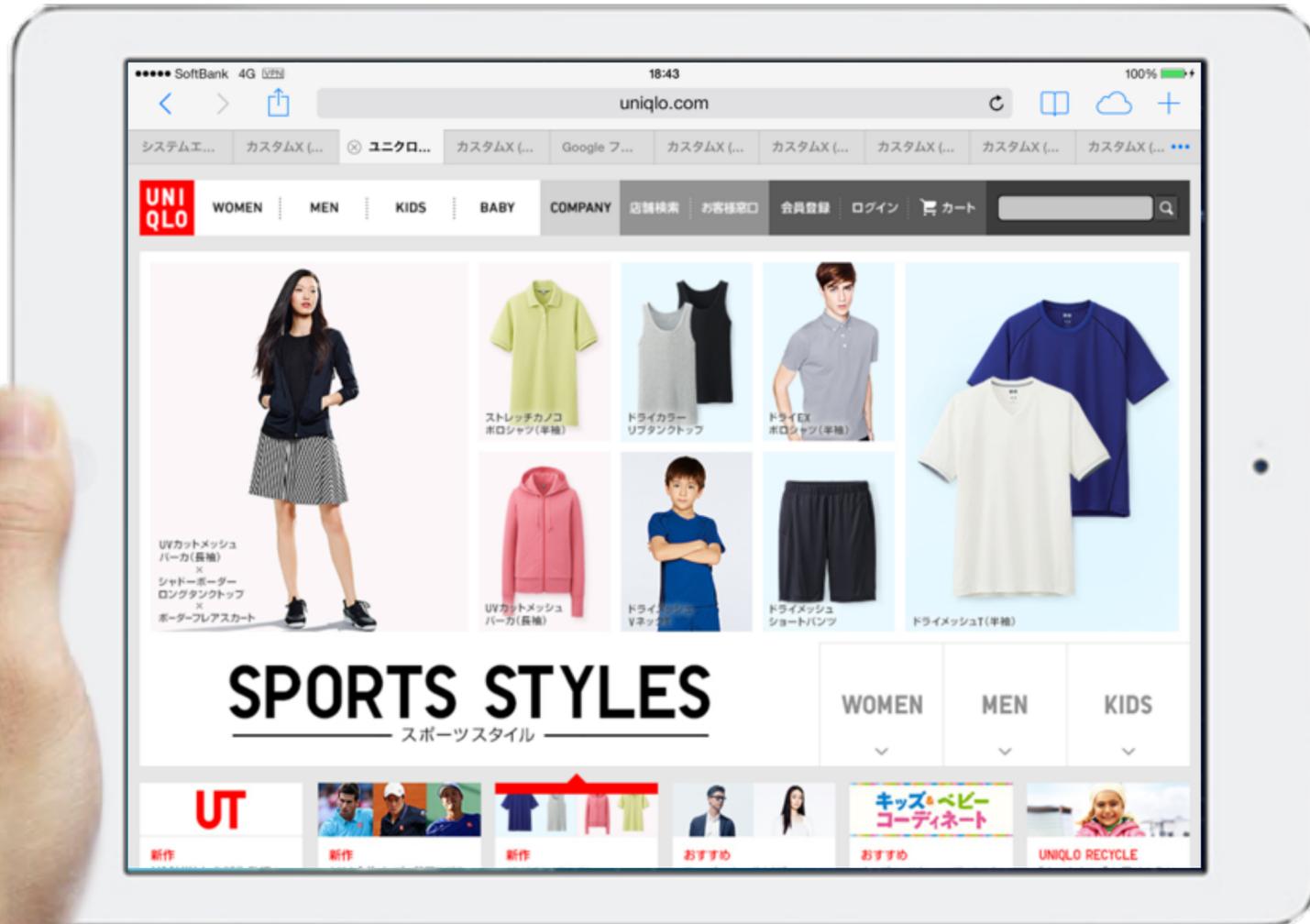
売上管理



予約管理

タブレットで全国2万店舗の業務を改革

ファーストリテイリング様



在庫照会 / 売上確認 / SNSなど

スマートデバイスで店舗業務を改革

動画

事例の紹介

- リクルートライフスタイル
- ファーストリテイリング

自然エネルギー 発電施設 / 建設予定地

- ★ 太陽光
- ☆ 太陽光(予定)
- ★ 風力(予定)



自然エネルギー発電

SB Energy

発電容量
約300MW
(9.2万世帯相当 日本最大級)

電力販売

SB Power SoftBank
ソフトバンクテレコム株式会社

自然エネルギー中心の電力を販売

7月1日 販売開始
(関東・東北エリアから)

Bloomエナジーサーバー

ソフトバンク本社 運転開始(2014年6月17日)



Bloomenergy JAPAN
**クリーンで発電効率の高い
業務用燃料電池発電システム**

**安心・安全・安定なクリーン電力を
24時間365日提供**

時価総額

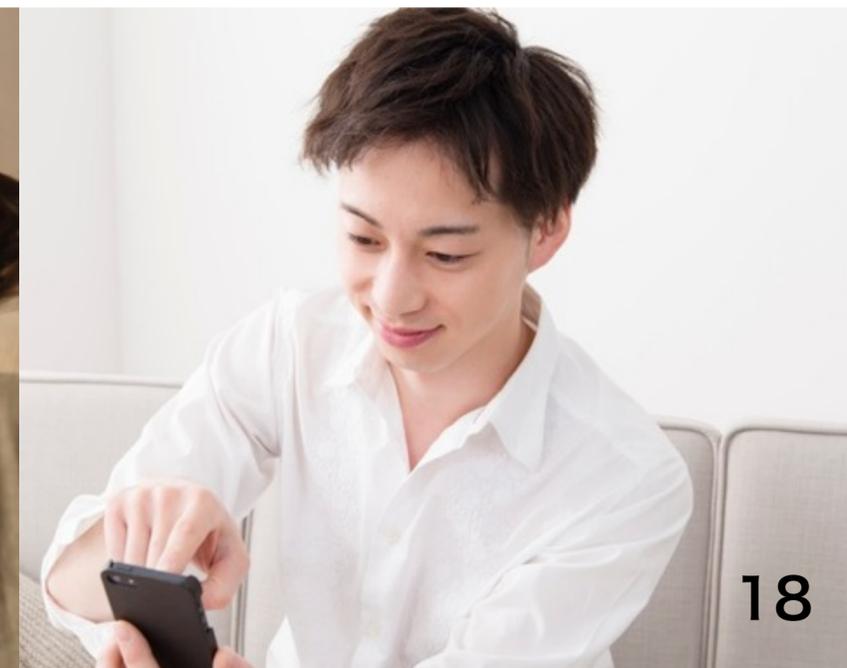
順位	社名	金額
1	トヨタ自動車	20.7兆円
2	ソフトバンク	9.4兆円
3	三菱UFJ	9.0兆円
4	NTTドコモ	7.7兆円
5	JT	7.3兆円
6	NTT	7.3兆円
7	ホンダ	6.5兆円
8	三井住友FG	6.2兆円
9	KDDI	5.5兆円
10	みずほFG	5.1兆円

創業33年で

2位



日本の情報革命を牽引



日本を変えた

... 33



34 ...

龍馬は見る事が 出来なかった世界



そうさな、
世界の海援隊でも
やろうかな。





世界は広い。果てしなく広い。
だから面白い。

孫正義

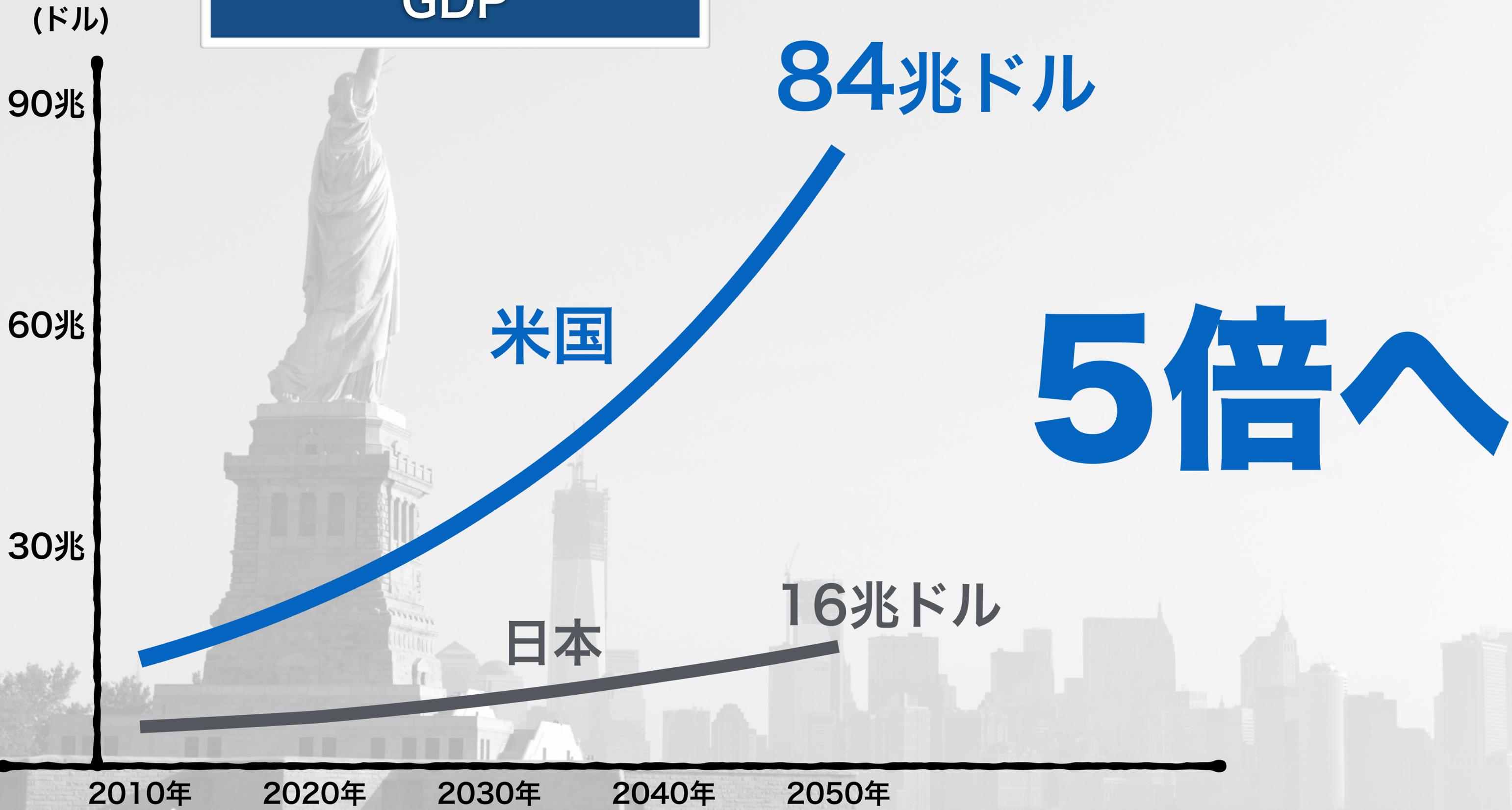
世界を変える

＝ SoftBank



米国へ

GDP



出所：Citigroup, "Global Growth Generators", Feb 2011を基に当社作成

人口

(人)

4億

3億

2億

1億

2010年

2020年

2030年

2040年

2050年

4.0億人

米国

日本

1.1億人

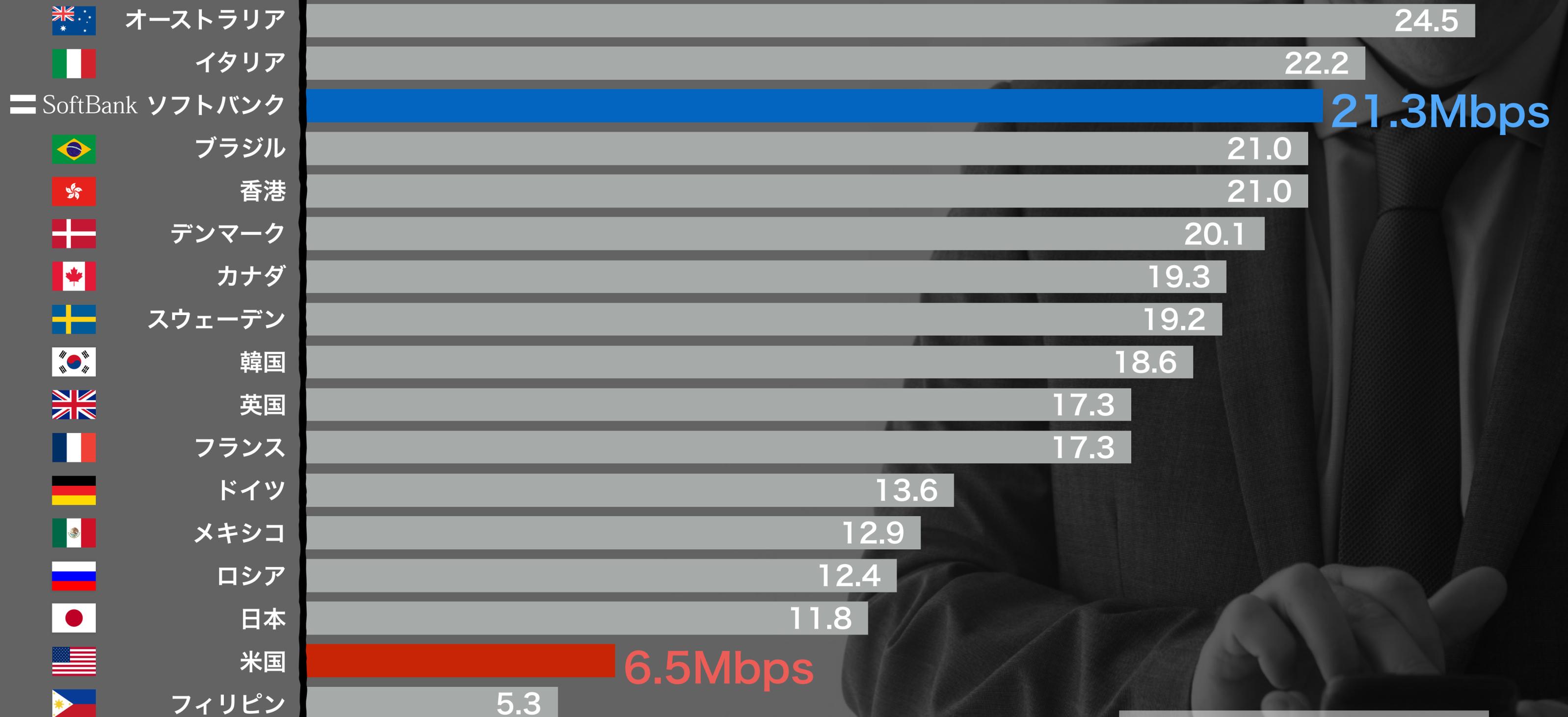
4倍へ

しかし..



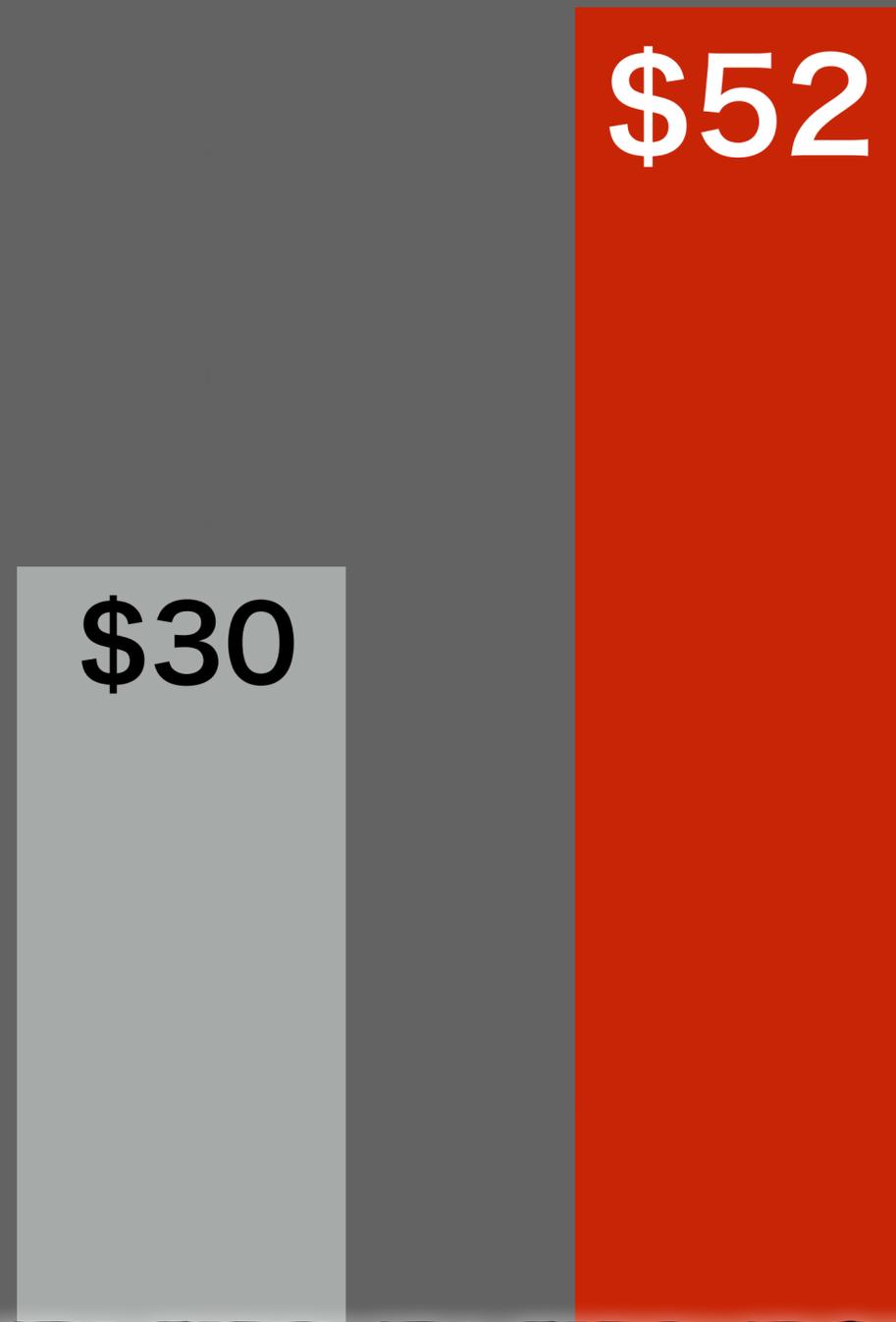
LTE速度

(Mbps)



出所 : OpenSignal (iPhone, Android端末を対象)
LTEダウンロード速度の加重平均 期間:2013年7月-12月
人口2,500万人以上の国を対象

モバイル 1GBあたりの月額料金



日本



米国



出所: BAML, Cisco

出所: OECD, 2012年9月.
Metrics reflect lowest available price per
mbps and adjusted for PPP

固定 Mbps単位料金



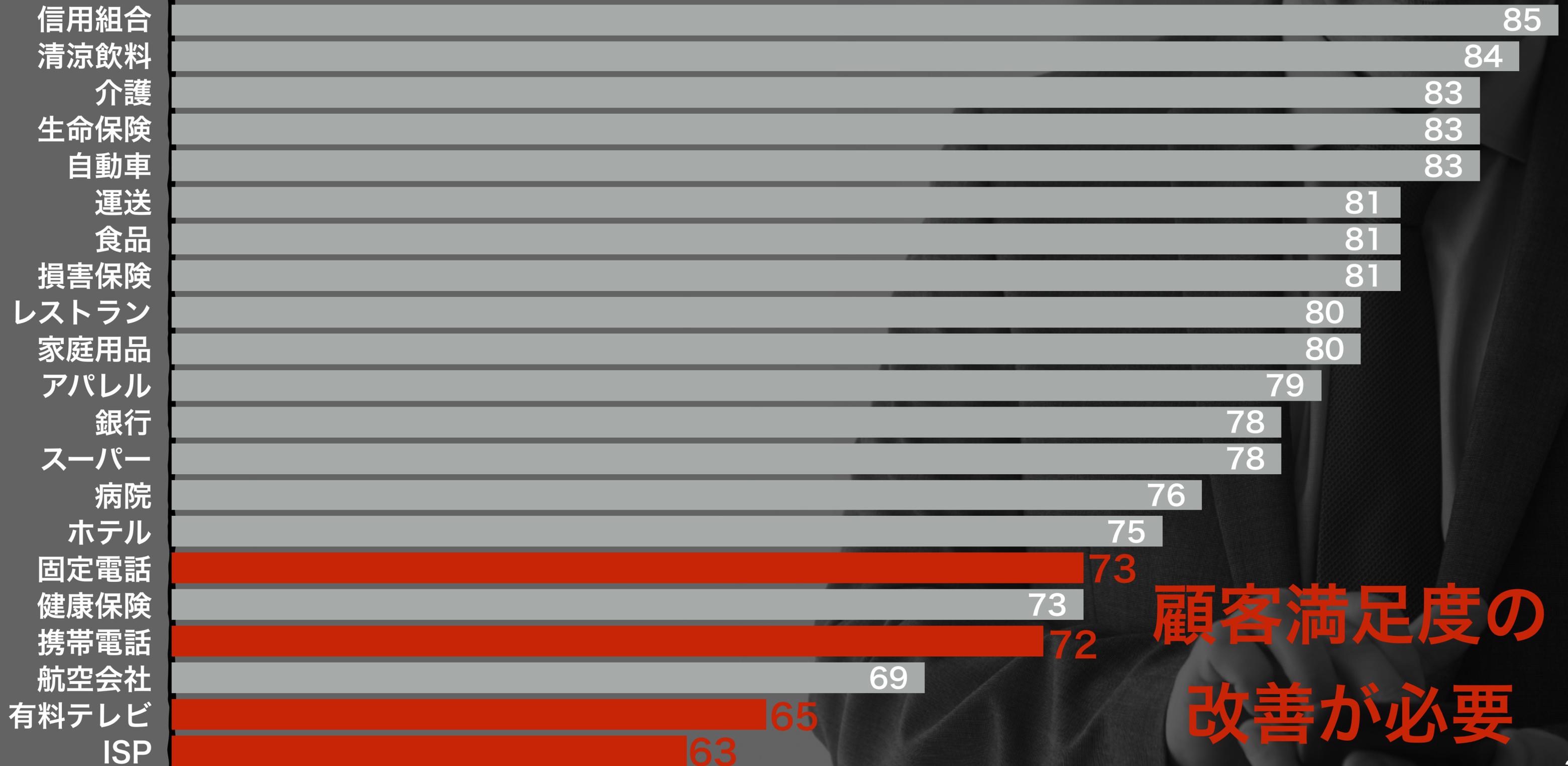
日本



米国



産業別 顧客満足度調査 (米国)



顧客満足度の
改善が必要



テクノロジーと熱意で 変えてみせる

ノウハウ共有



TDD-LTE



ビッグデータ



ブランディング



営業ノウハウ

米国で

価格競争

ネットワーク競争



米国で世界No.1の
モバイルインターネットを
実現する

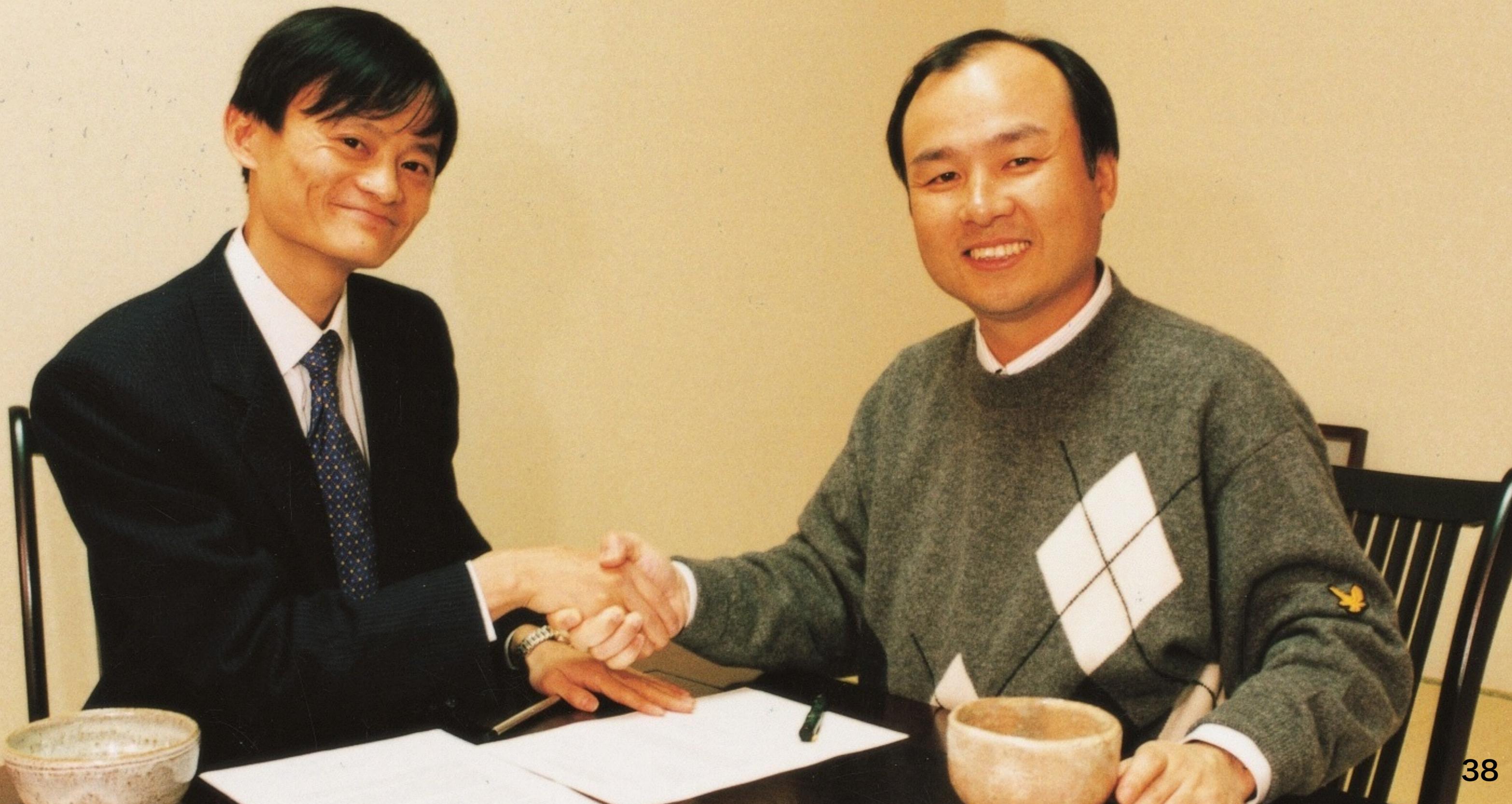
世界を変える同志





 **Alibaba Group**
阿里巴巴集团

2000年



アリババグループの事業

淘宝网
Taobao.com

オンライン
ショッピングサイト

天猫 Tmall.com

B to C オンラインショッピング
プラットフォーム

聚划算
- juhuasuan.com -
品質 团购 每一天

共同購入サイト

AliExpress

海外向け
インターネット通販サイト

 **Alibaba.com**®
Global trade starts here.™

海外向け
企業間電子商取引サイト

 **阿里巴巴**
1688.com

中国内向け
企業間電子商取引サイト

阿里妈妈
Alimama.com

オンライン広告
プラットフォーム

 **阿里云**
aliyun.com

クラウド
コンピューティング

支付宝
Alipay.com

※アリババ系列会社

オンライン決済


CAINIAO 菜鸟网络

※アリババ関連会社

ロジスティクス

純利益(税引後)

3,750億円

1,372億円

2012年4月
~2013年3月

2013年4月
~2014年3月



(出所) Alibaba Group Holding Limited amended Form F-1 (2014年6月16日申請)を基に当社作成
※アリババグループに帰属する純利益
(1ドル=100円で換算、1ドル=6.2RMB)



世界中の同志と情報革命を推進



ソフトバンク 新30年ビジョン

2040年 世界トップ10へ
(時価総額 200兆円規模)



社外取締役候補者

日本電産株式会社
代表取締役社長 最高経営責任者

永守 重信

Nidec

All for dreams

HDD用 スピンドルモータ

世界シェア 80%

世界
No.1

様々な分野で世界No.1

HDD用モータ

ゲーム機用ファンモータ

プロジェクター用モータ

光ディスクドライブ(ODD)用モータ

ブルーレイ収差補正用モータ

カメラシャッター

デジタルカメラAF駆動用モータ

インバーター・エアコン用モータ

アイスメーカー

温水洗浄便座用ファンモータ

IH圧力炊飯器用ファンモータ

OA機器用メインモータ

ポリゴンレーザースキャナ

ATM用カードリーダ

半導体パッケージ検査装置

液晶ガラス基板搬送用ロボット

コンプレッサー自動芯出し機

携帯電話、スマートフォン用
振動モータ

電動ろくろ

パワーステアリング用モータ

オルゴール



ほら吹き3兄弟

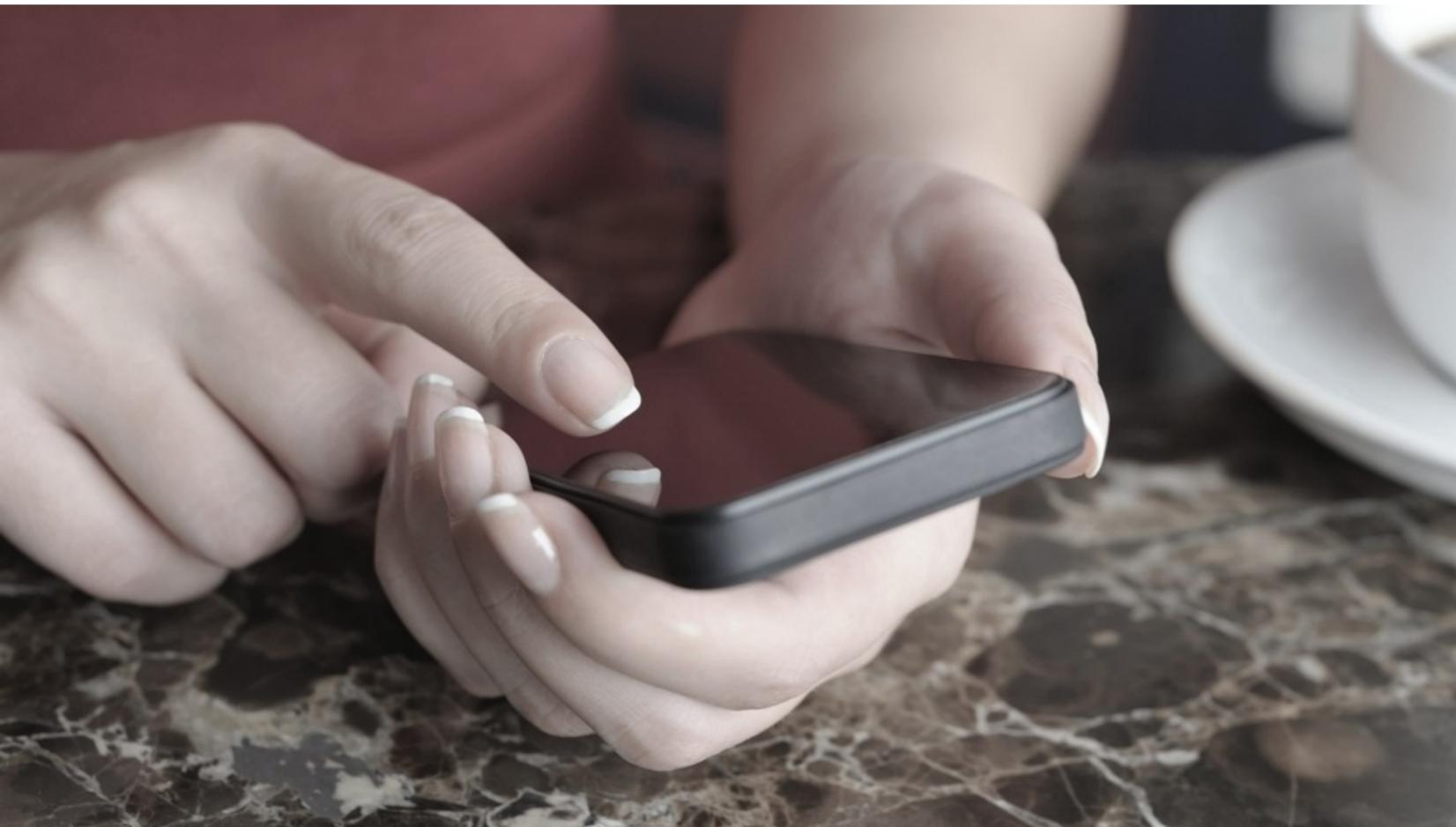
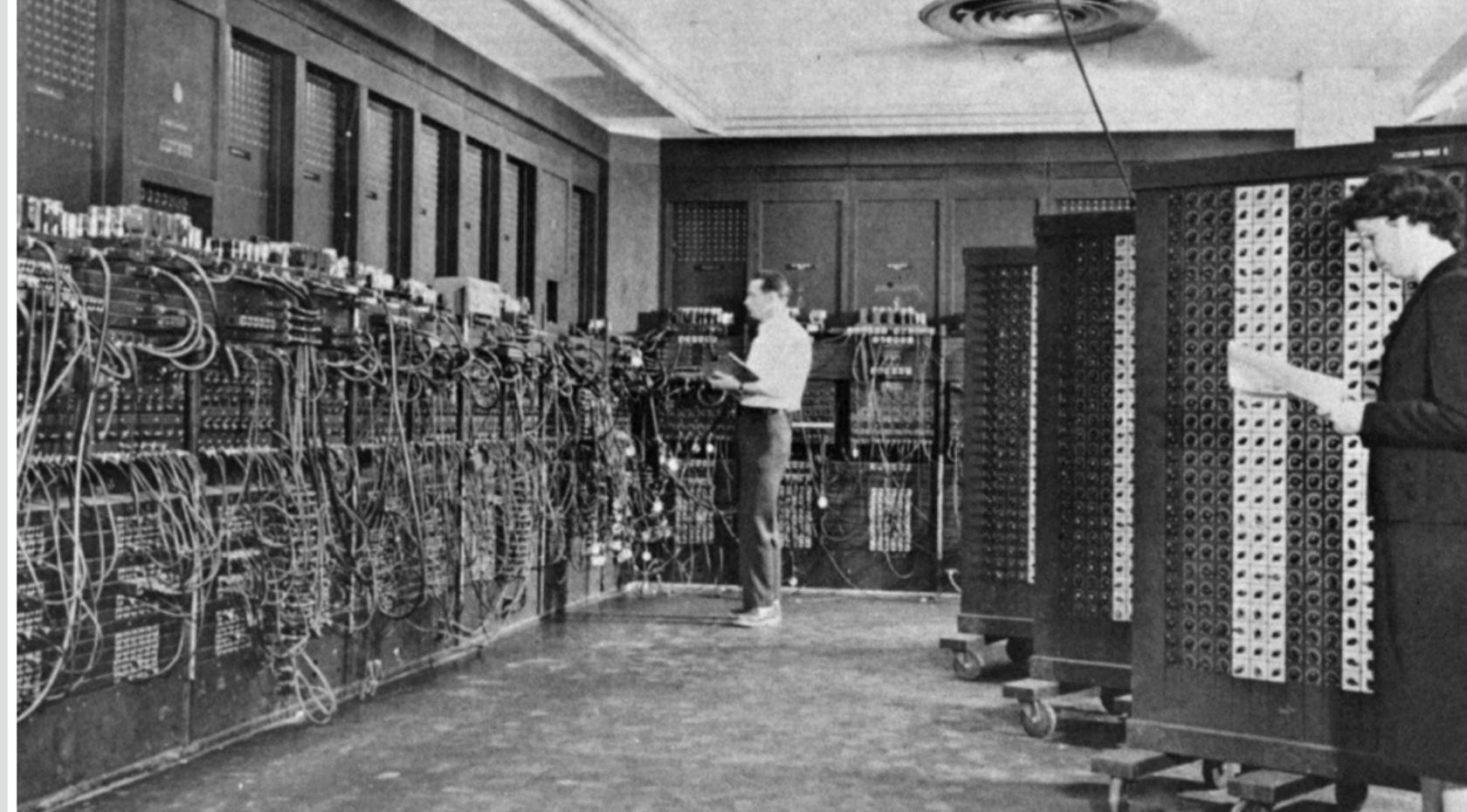


世界と戦う経営者が結集

世界を変える

＝ SoftBank

人と コンピュータの

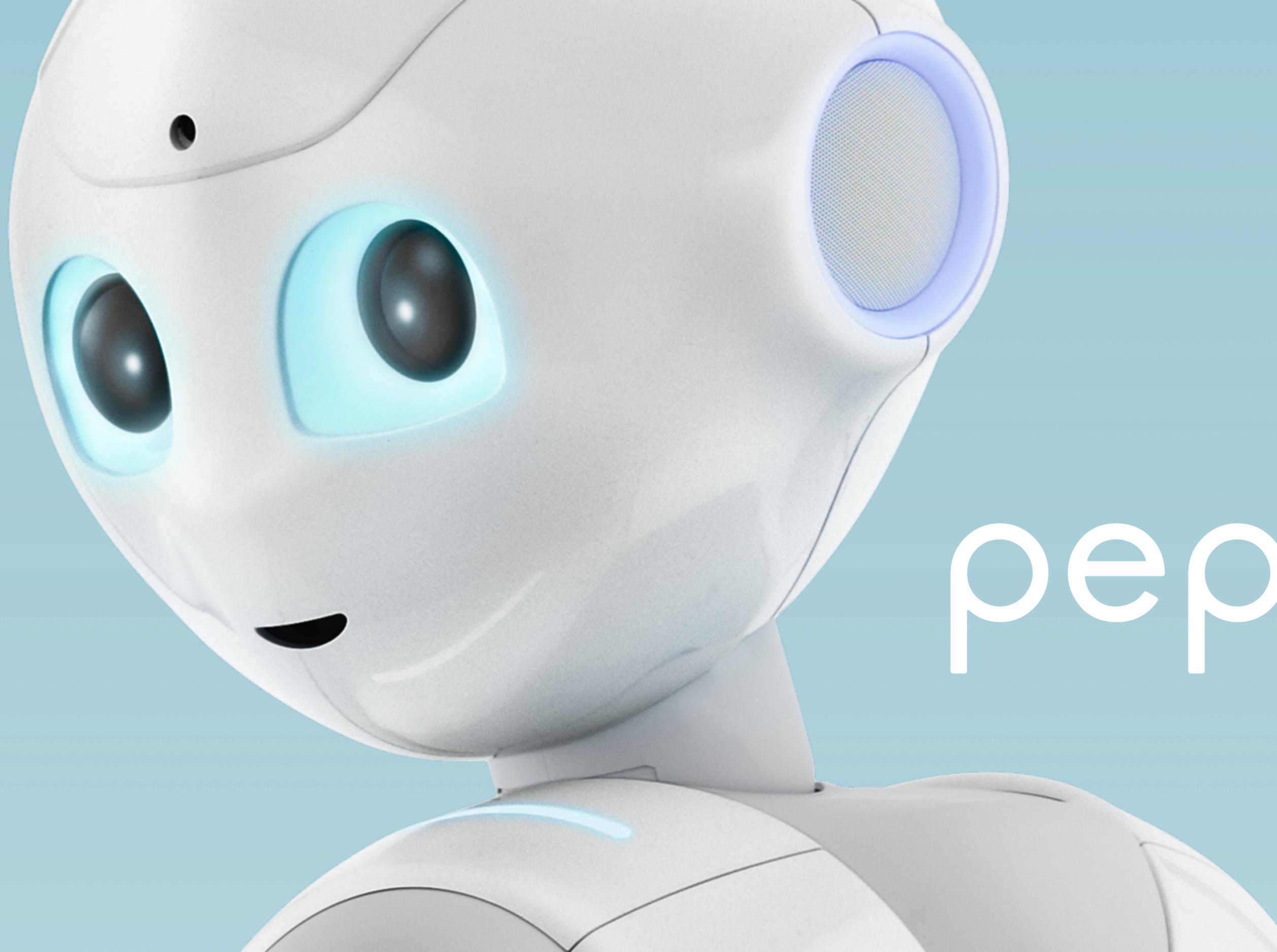


関わり方を 変える

映像を
ご覧ください

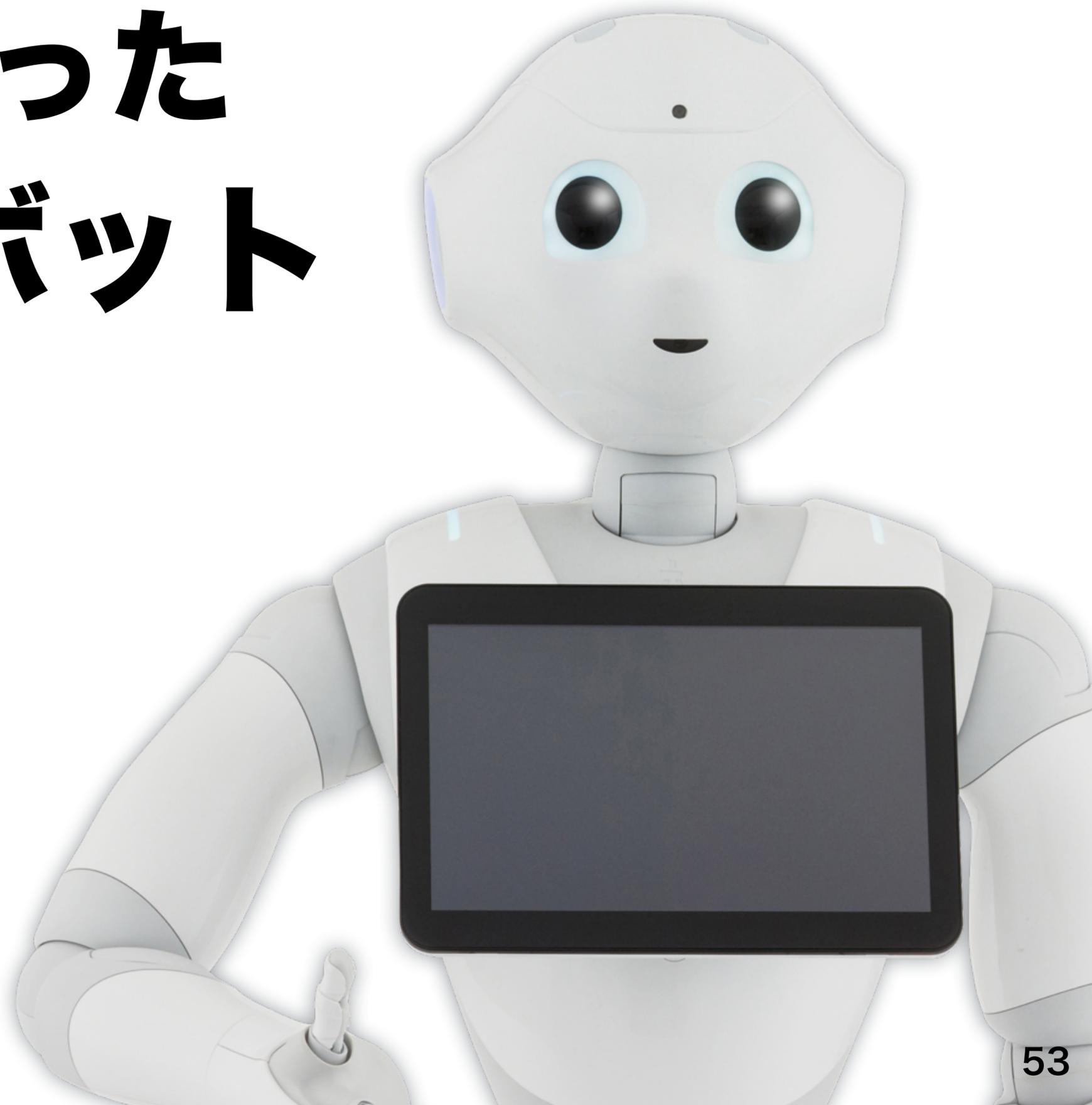
動画

pepper 最新CM



pepper

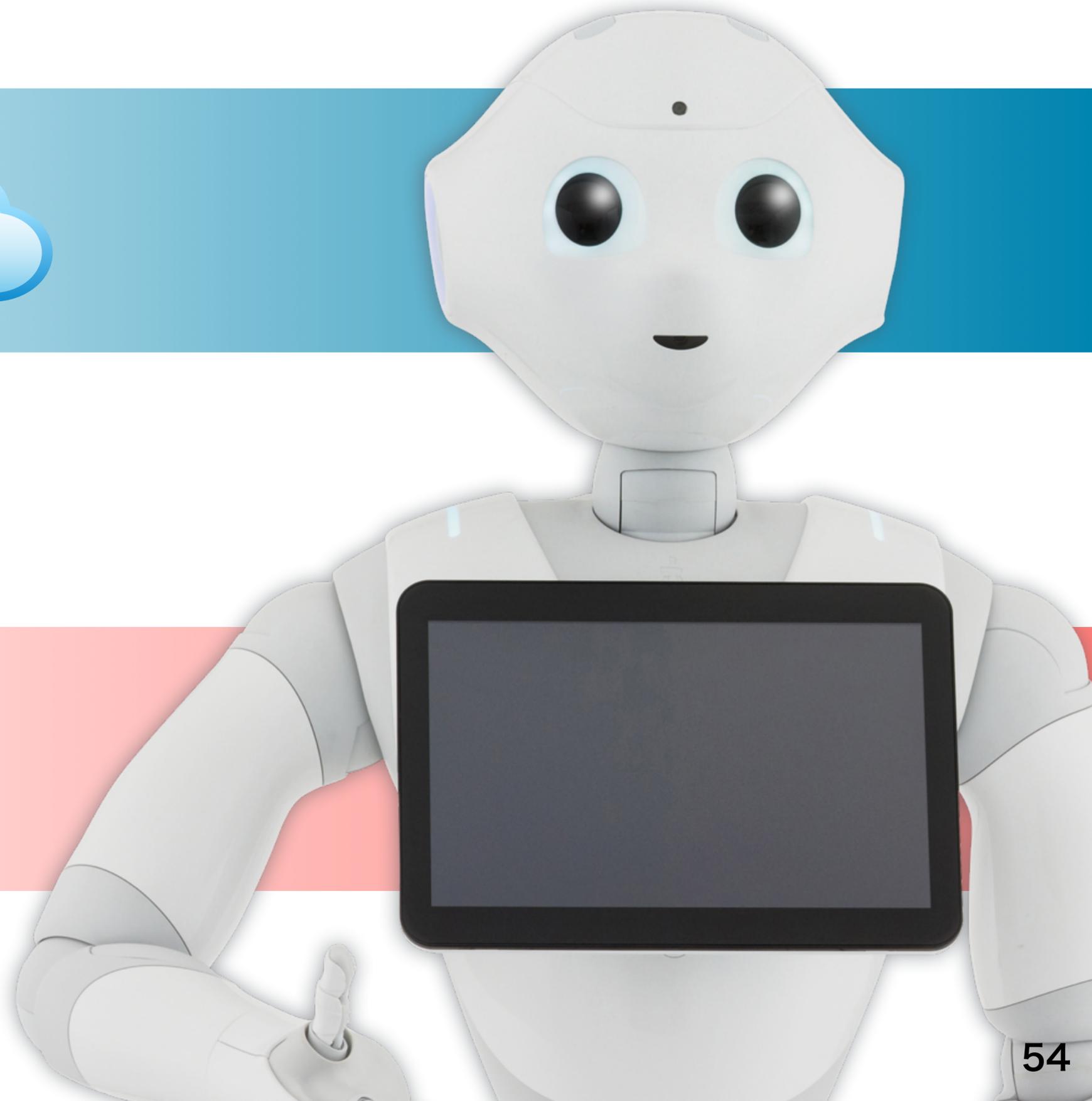
世界初 感情を持った パーソナルロボット



クラウドAI



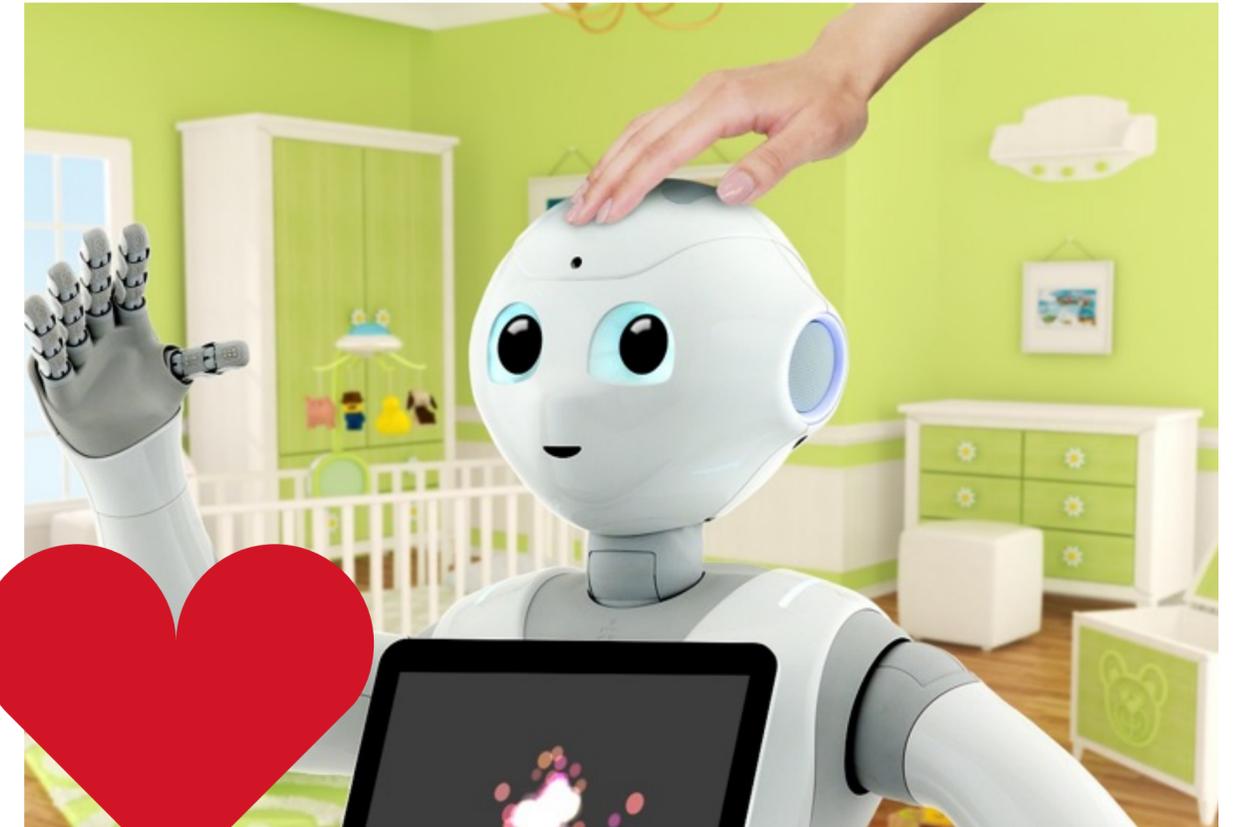
感情エンジン



感情エンジン

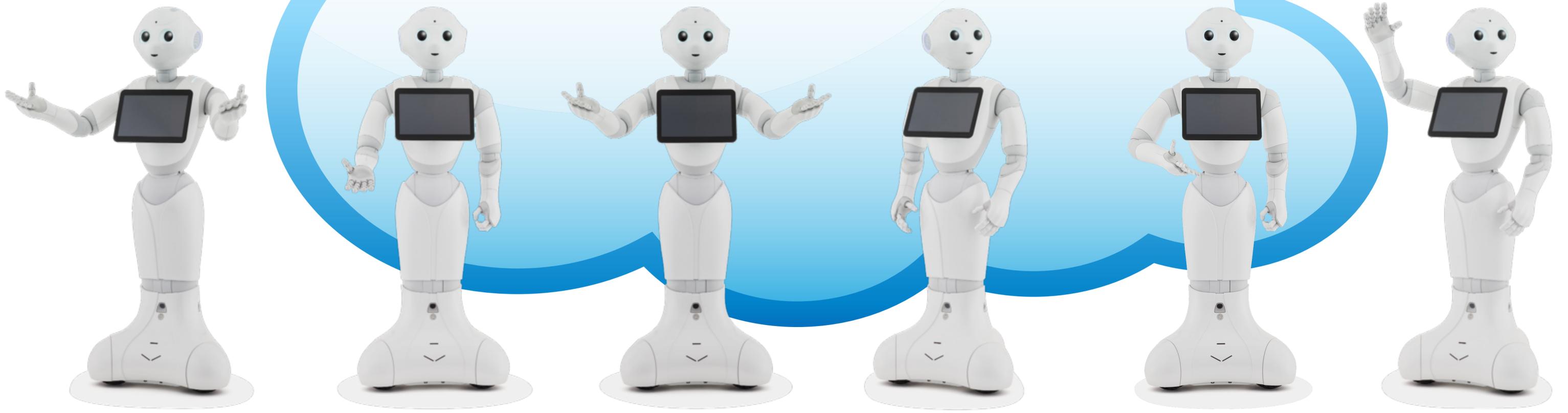


ありがとう
(喜びの感情を伝える)

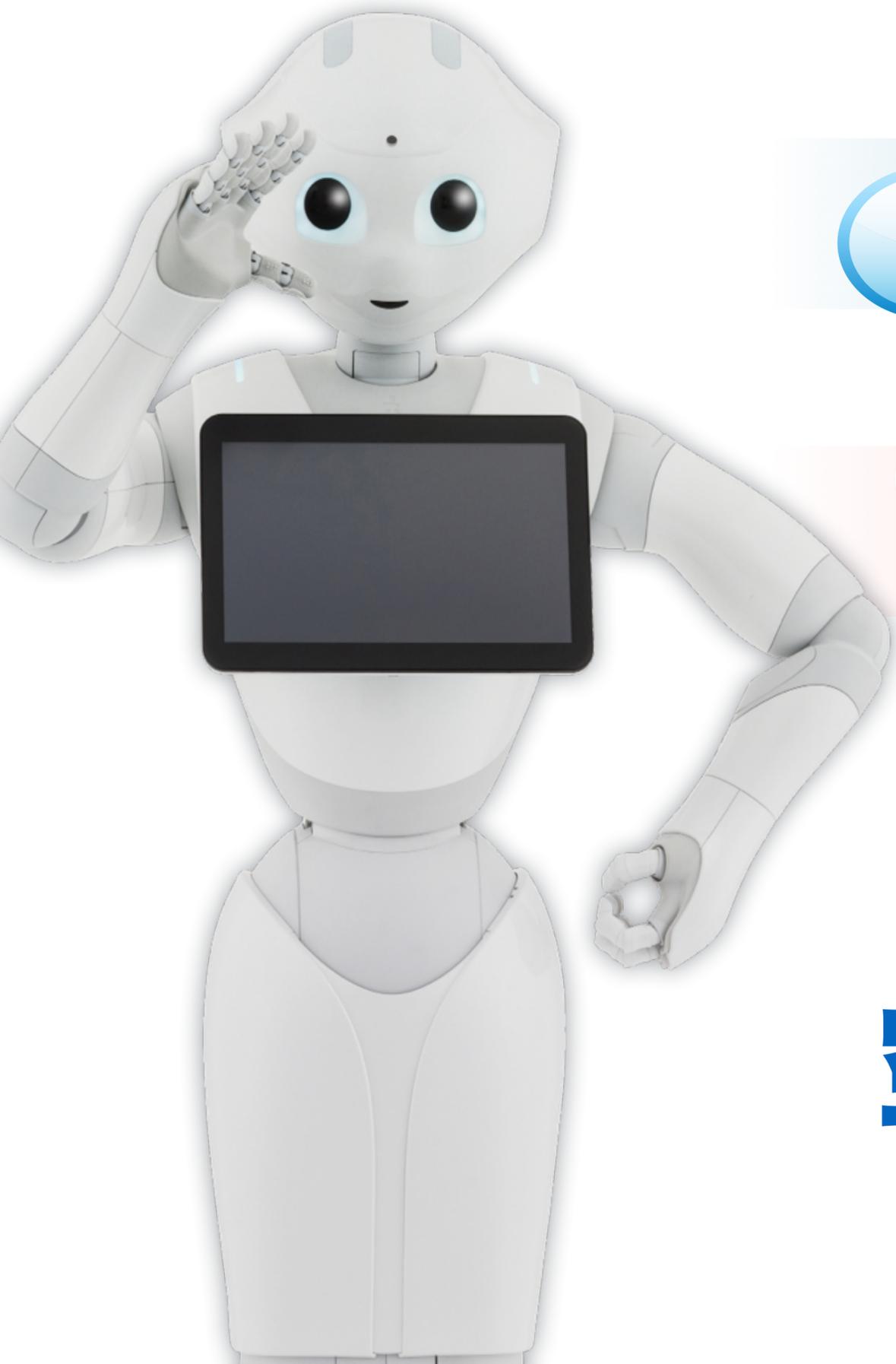


良いことだと認識
(感情を数値化し自律学習)

クラウドAI



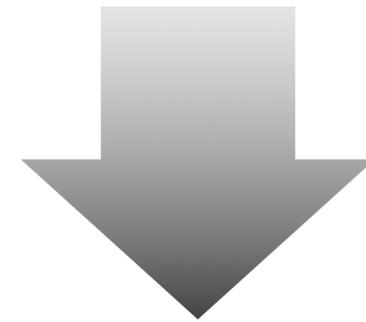
集合知による加速度的な成長



クラウドAI



感情エンジン



空気を読んで、学んで成長

ソフトバンクのビジョン

愛を持ったロボット



人間の操作で行動



愛によって自律行動

愛によって、

自我を持って行動するロボット



人類にとっての転換点





世界を変える

＝ SoftBank

4年前

SoftBank

新30年ビジョン



悲しみを減らしたい
喜びを大きくしたい



世に生を得るは
事を成すにあり

世界を変える

＝ SoftBank

多くの人の夢を束ねて
志となす

志在千里





情報革命で人々を幸せに

動画

Information Revolution



1. IFRSの適用について

当社は、2014年3月期第1四半期より、従来の日本基準に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しています。（移行日：2012年4月1日）
これに伴い2013年3月期（前年度）についてもIFRSに準拠して表示しています。また単位未満を四捨五入で表示しています。（従前は単位未満切捨）

2. 本資料中の用語の定義等について

フリーキャッシュフロー(FCF、純現金収支) : 営業活動によるキャッシュフロー+投資活動によるキャッシュフロー

EBITDA(IFRS) : 売上高 - 売上原価 - 販売費及び一般管理費 + 減価償却費及び償却費

EBITDA(日本基準) : 営業損益+減価償却費+のれん償却費

有利子負債(IFRS) : 借入金+社債+リース債務+割賦購入による未払金+コマーシャル・ペーパー+優先出資証券

有利子負債(日本基準) : 借入金+社債+コマーシャルペーパー。リース債務を含まず。

純有利子負債 : 有利子負債-手元流動性

ARPU (Average Revenue Per User) : 1 契約当たりの月間平均収入（10円未満を四捨五入して開示）。

ARPU (通信モジュール除く) = (データ関連収入 (通信モジュール除く) + 基本料・音声関連収入など (通信モジュール除く)) ÷稼働契約数 (通信モジュール除く)

「過去最高」「最高益」は、当社が連結決算を開始した1994年度以降。

3. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンク株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。

本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

- iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

- iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。