



**2011年3月期
第1四半期**

(2010年4~6月期)

決算説明会

**2010年7月29日
ソフトバンク株式会社**

免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

※セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用、本資料中の用語の定義および登録商標・商標については、最終ページを参照ください。

増収増益で最高益を更新

- 1) 売上高 5%増 2期連続過去最高
- 2) 営業利益 45%増 5期連続最高益
- 3) 移動体通信事業で契約数とARPUが大幅増

連結業績

連結業績サマリー


(億円)

	09年度Q1 (09年4～6月)	10年度Q1 (10年4～6月)	増減	前年同期比
売上高	6,663	7,008	+345	105%
EBITDA	1,848	2,272	+424	123%
営業利益	1,082	1,566	+483	145%
経常利益	787	1,268	+480	161%
当期純利益	273	194	▲79	71%

他社比較

(10年度Q1対前年同期比)

(億円)

	 SoftBank	KDDI	NTTドコモ
連結売上高 (対前年同期比)	+345	+122	+44
連結営業利益 (対前年同期比)	+483	▲125	▲113

増収増益

増収減益

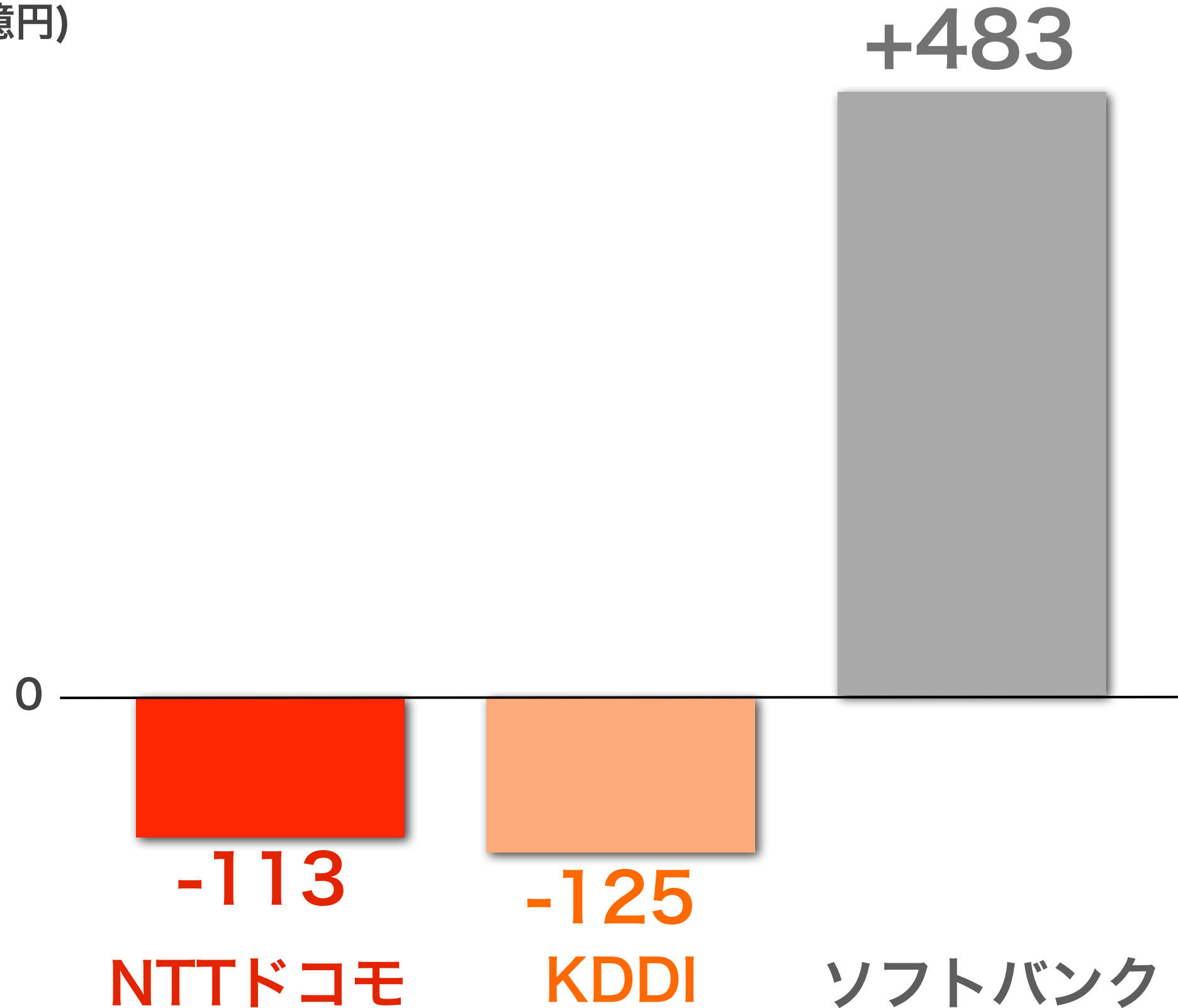
増収減益

5

※各社の開示資料を基に当社作成

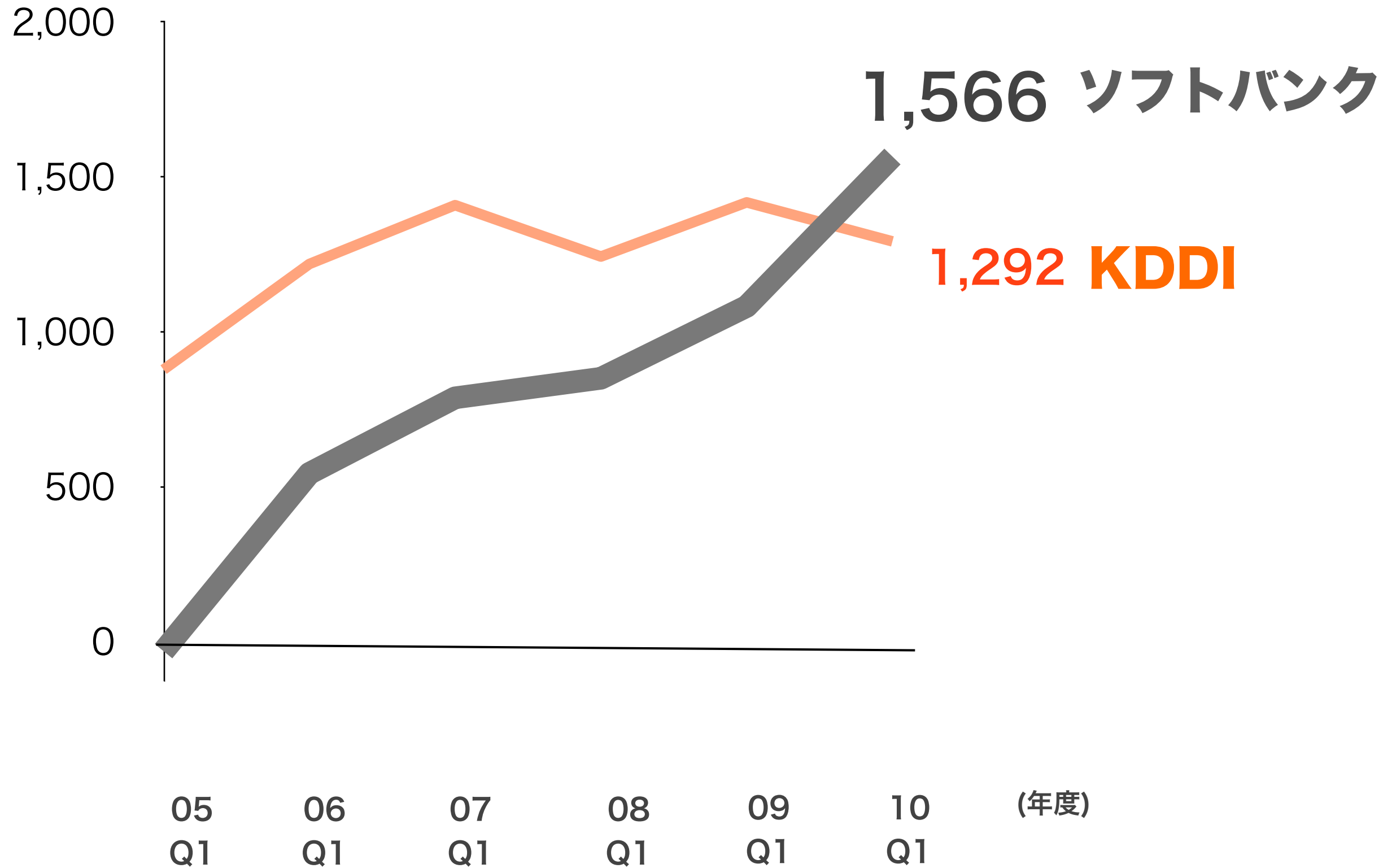
連結営業利益 対前年同期比

(億円)



連結営業利益推移 (4~6月期)

(億円)



連結売上高 (4~6月期)

(億円)

6,663

7,008

**過去最高
5%増収**

4,072

4,410

534

493

867

858

651

684

0

09年度
Q1

10年度
Q1

■ 移動体通信

■ ブロードバンド・インフラ

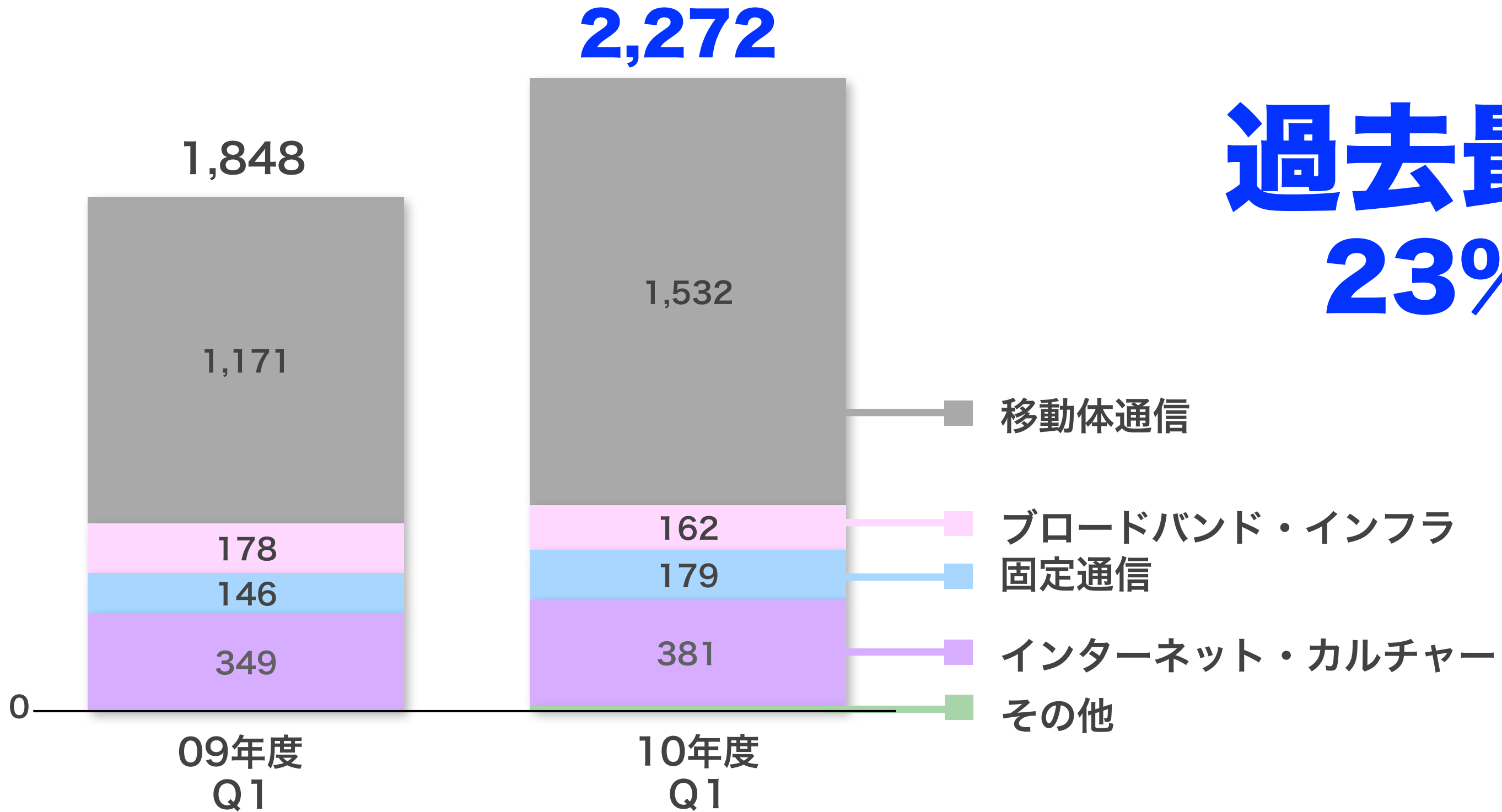
■ 固定通信

■ インターネット・カルチャー

■ その他

連結EBITDA (4~6月期)

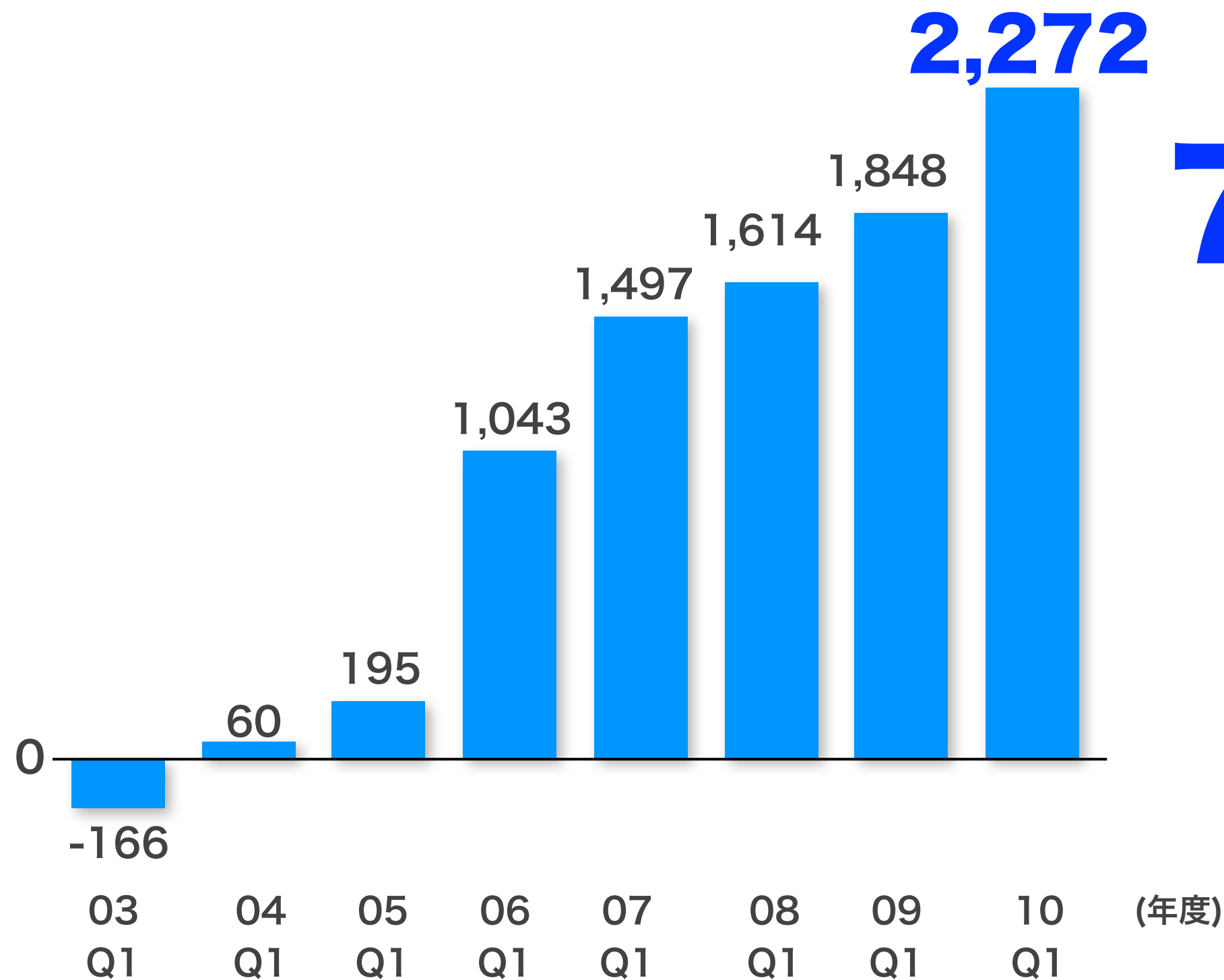
(億円)



**過去最高
23%増**

連結EBITDA推移 (4~6月期)

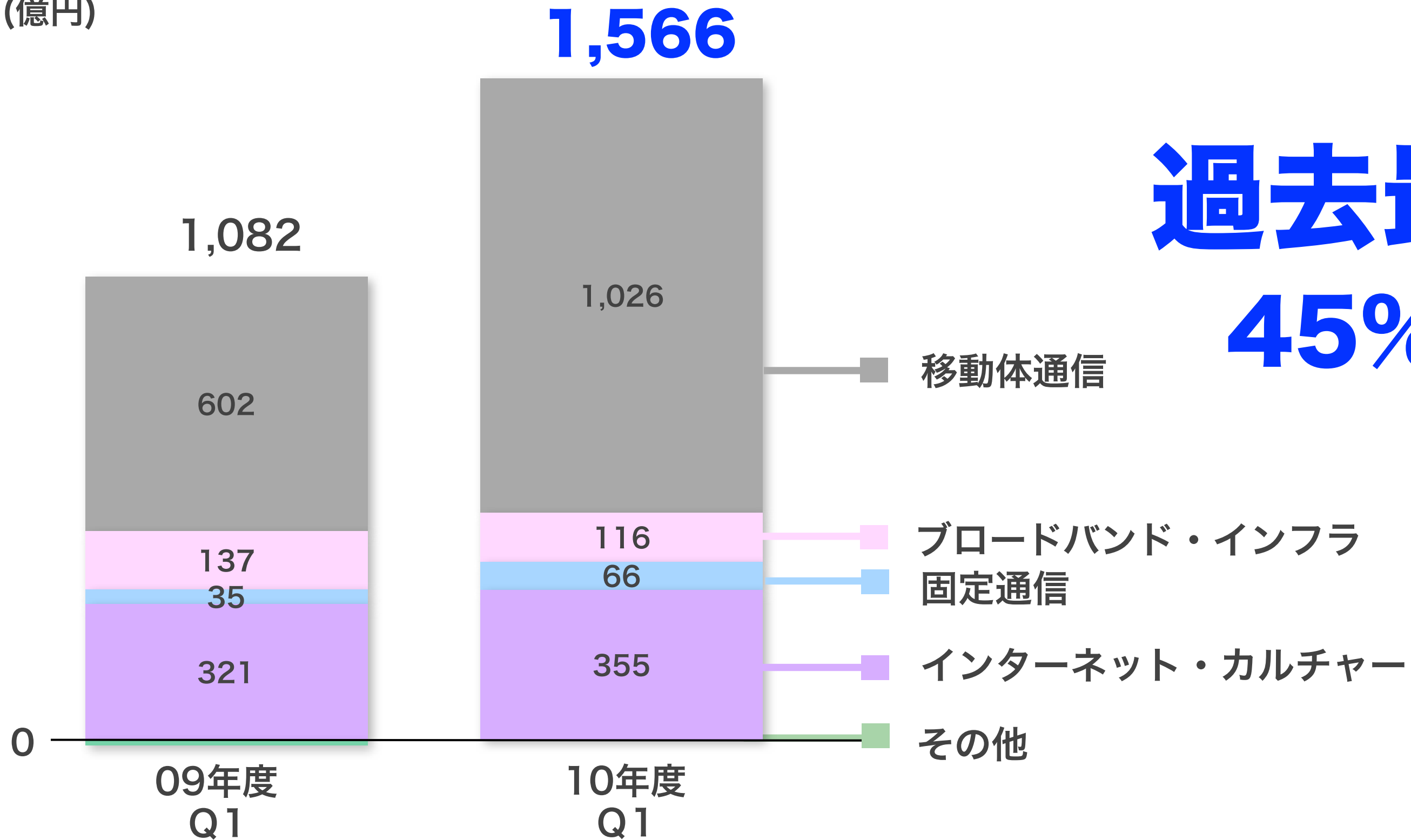
(億円)



7期連続最高益
23%増

連結営業利益 (4~6月期)

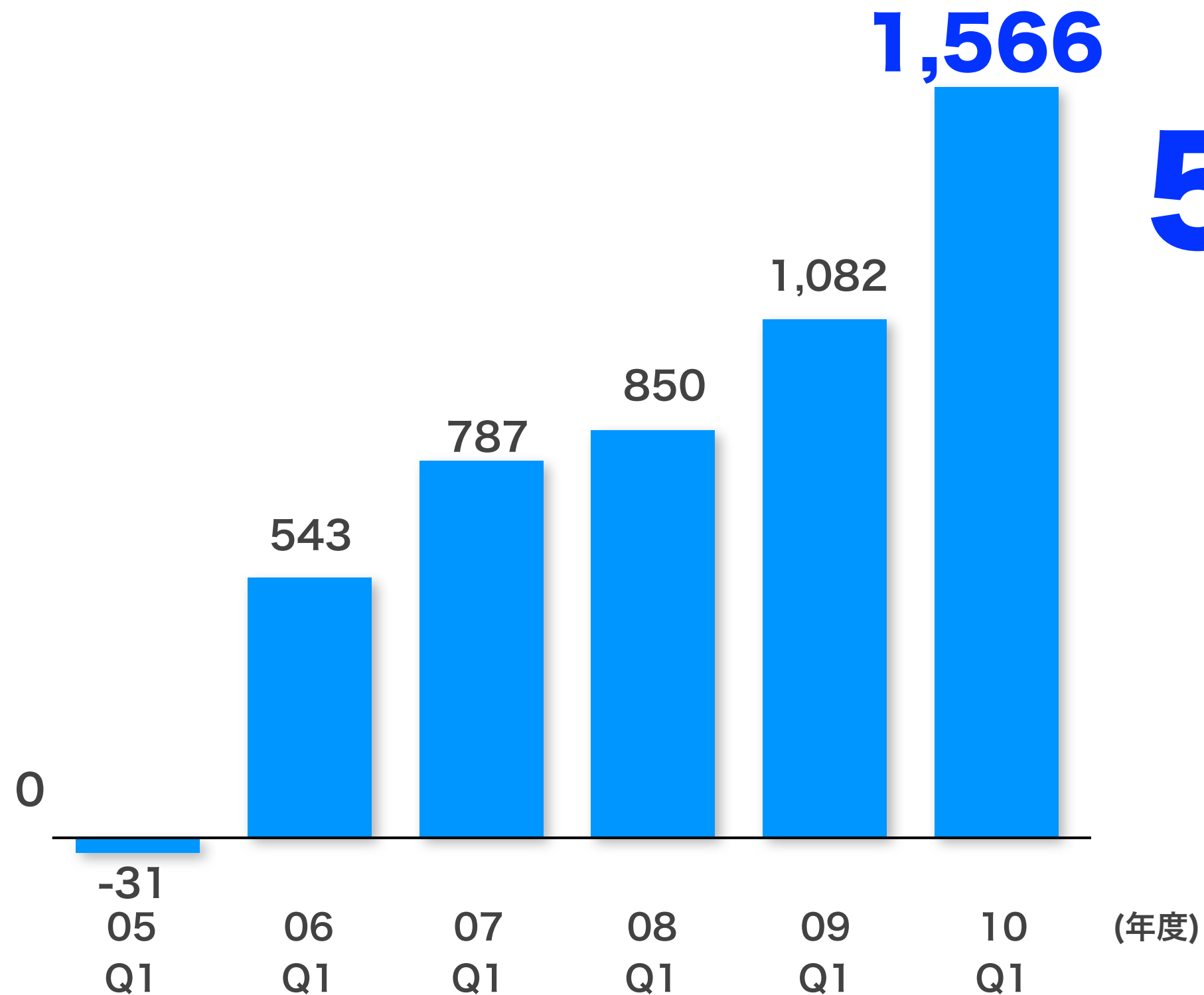
(億円)



**過去最高
45%増**

連結営業利益推移 (4~6月期)

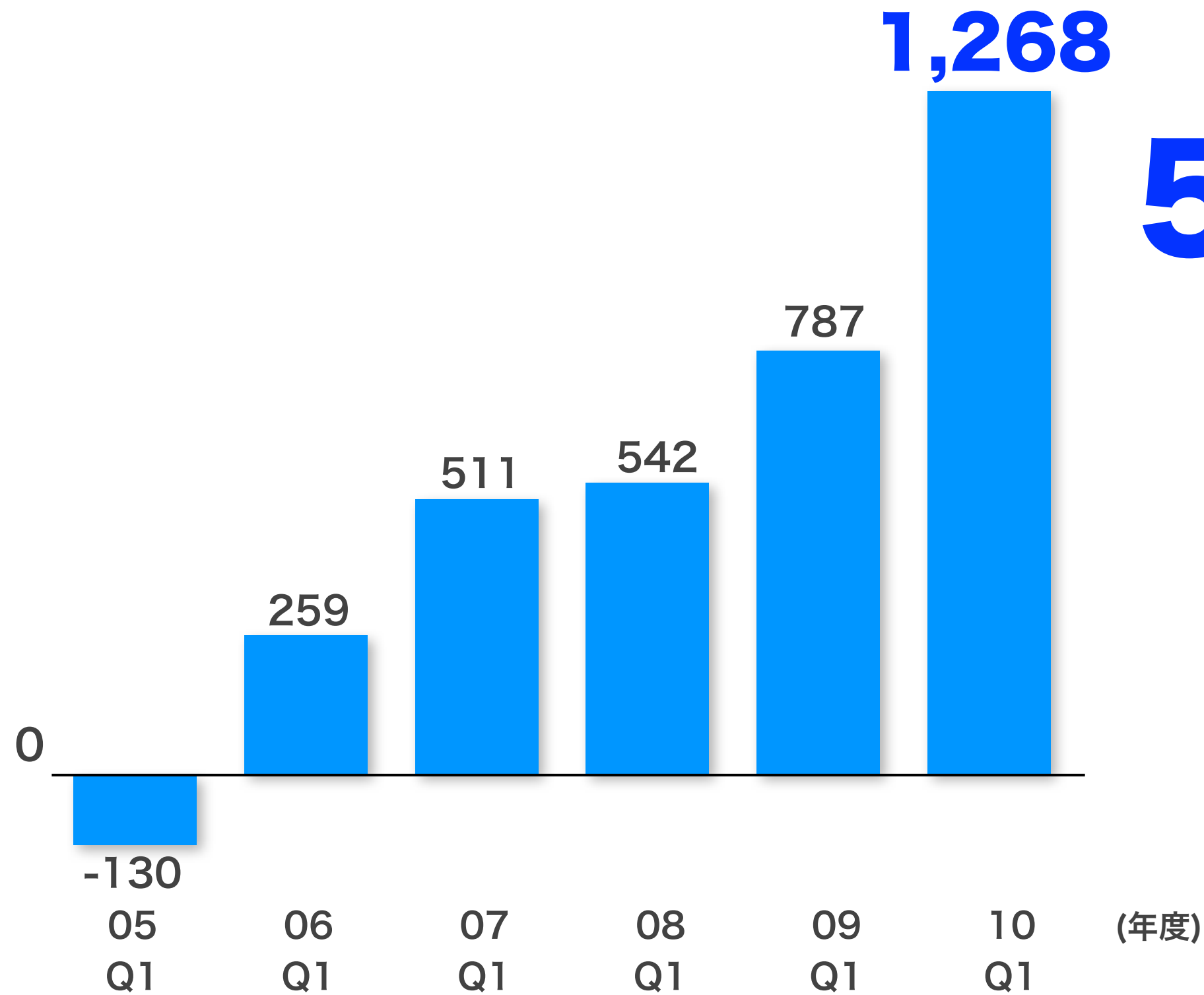
(億円)



5期連続最高益
45%増

連結経常利益推移 (4~6月期)

(億円)



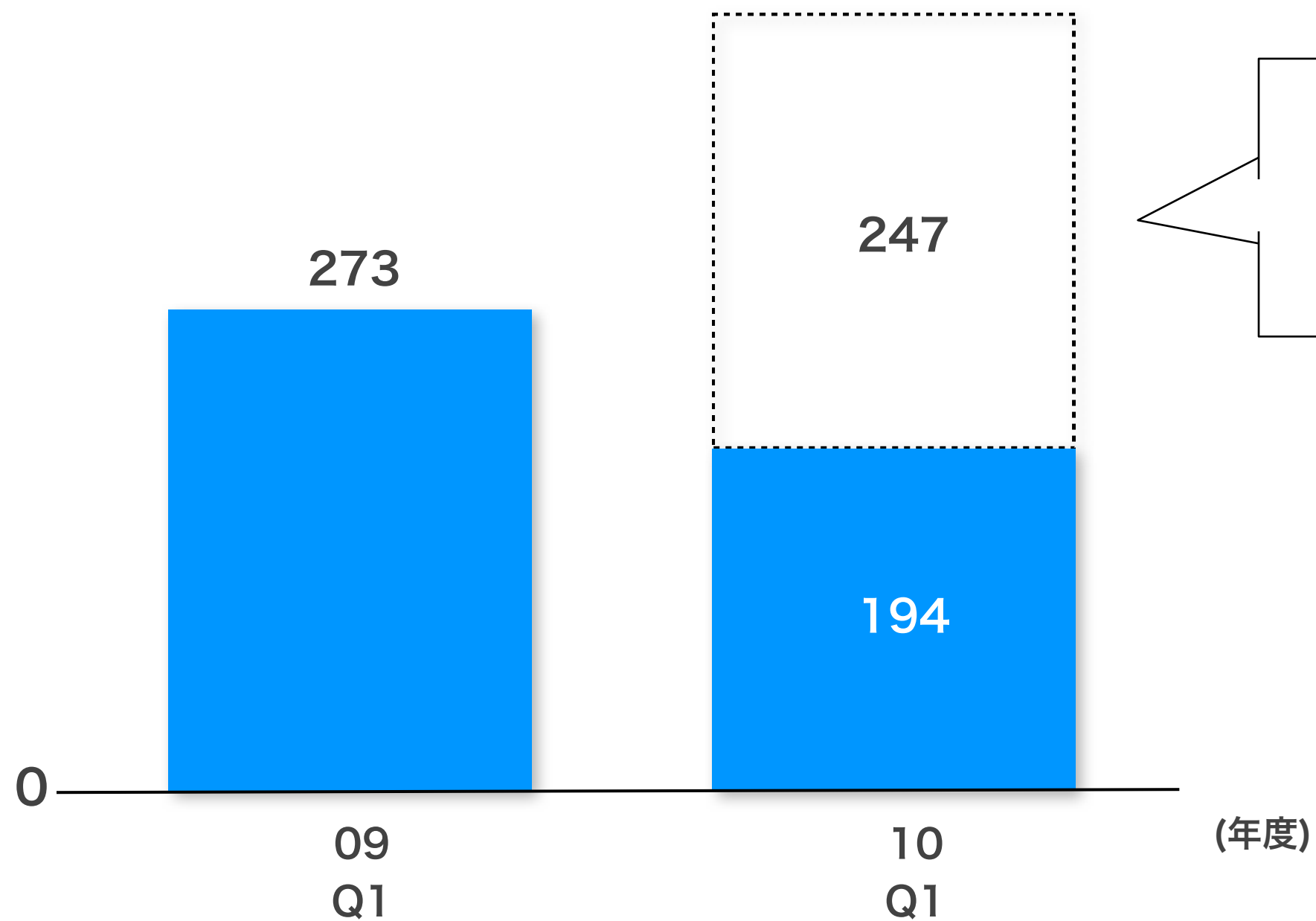
5期連続最高益
61%増

連結経常利益・当期純利益

	09年度Q1 (09年4～6月)	10年度Q1 (10年4～6月)	10年度Q1の内容
経常利益	787	1,268	
特別損益（純額）	3	▲86	資産除去債務など
税金等調整前 当期純利益	791	1,181	
法人税、 住民税および事業税	198	341	
法人税等の更正・決定等 による納付税額又は還付税額	-	264	ヤフー
法人税等調整額	211	253	ソフトバンクモバイルなど
少数株主損益調整前 当期純利益	-	322	
少数株主利益	107	128	ヤフーなど
当期純利益	273	194	

連結当期純利益 (4~6月期)

(億円)



ヤフー更正・決定通知
受領の影響

データセンター保有は世界のIT企業の常識



Google

Amazon.com

Microsoft

Yahoo! Inc.

Alibaba Group

etc...

ヤフーによるIDC買収

事業上の必要性

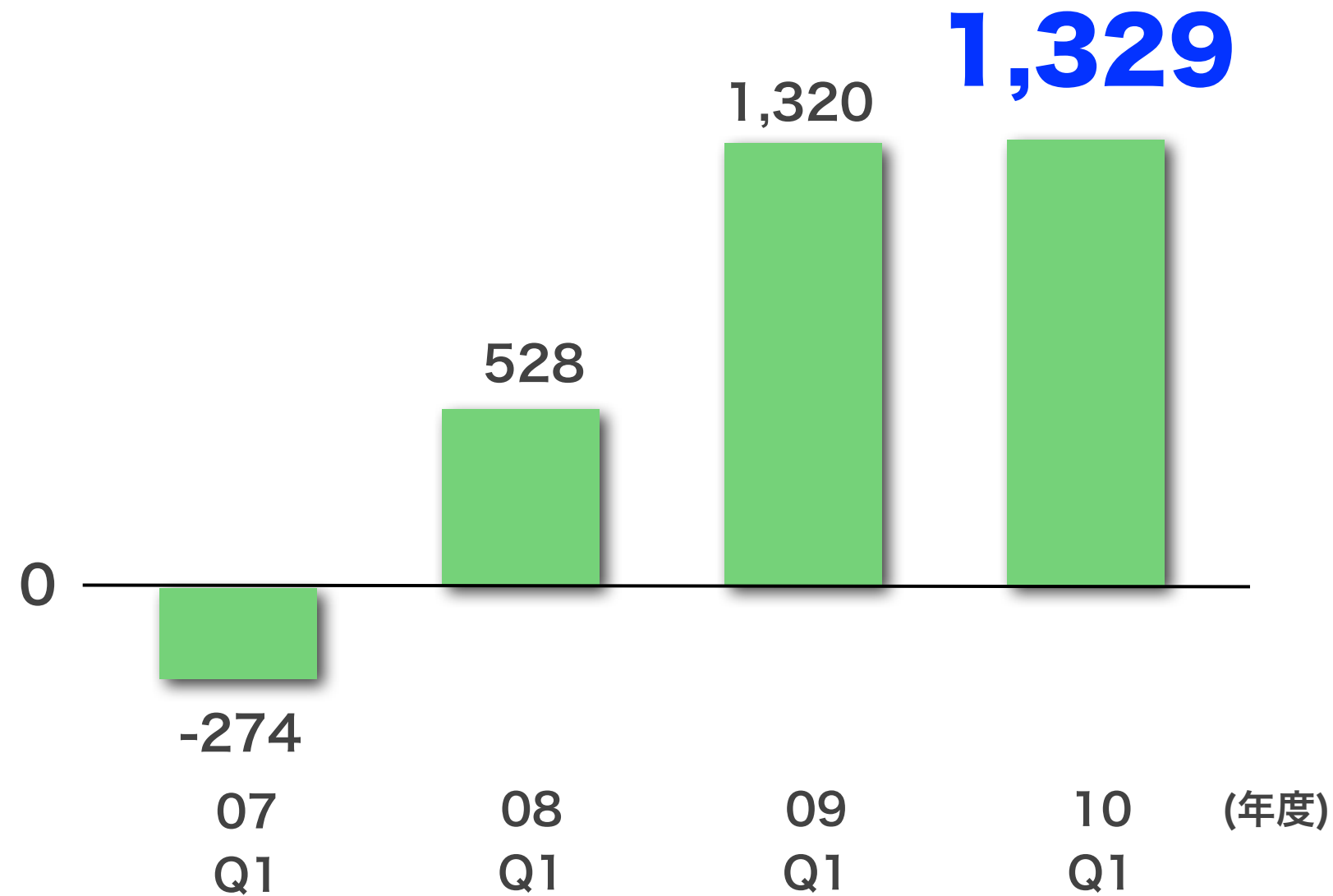
1. クラウドへの展開
2. サービスの増強
3. 大幅なコスト削減



財務の状況

営業キャッシュフロー推移 (4~6月期)

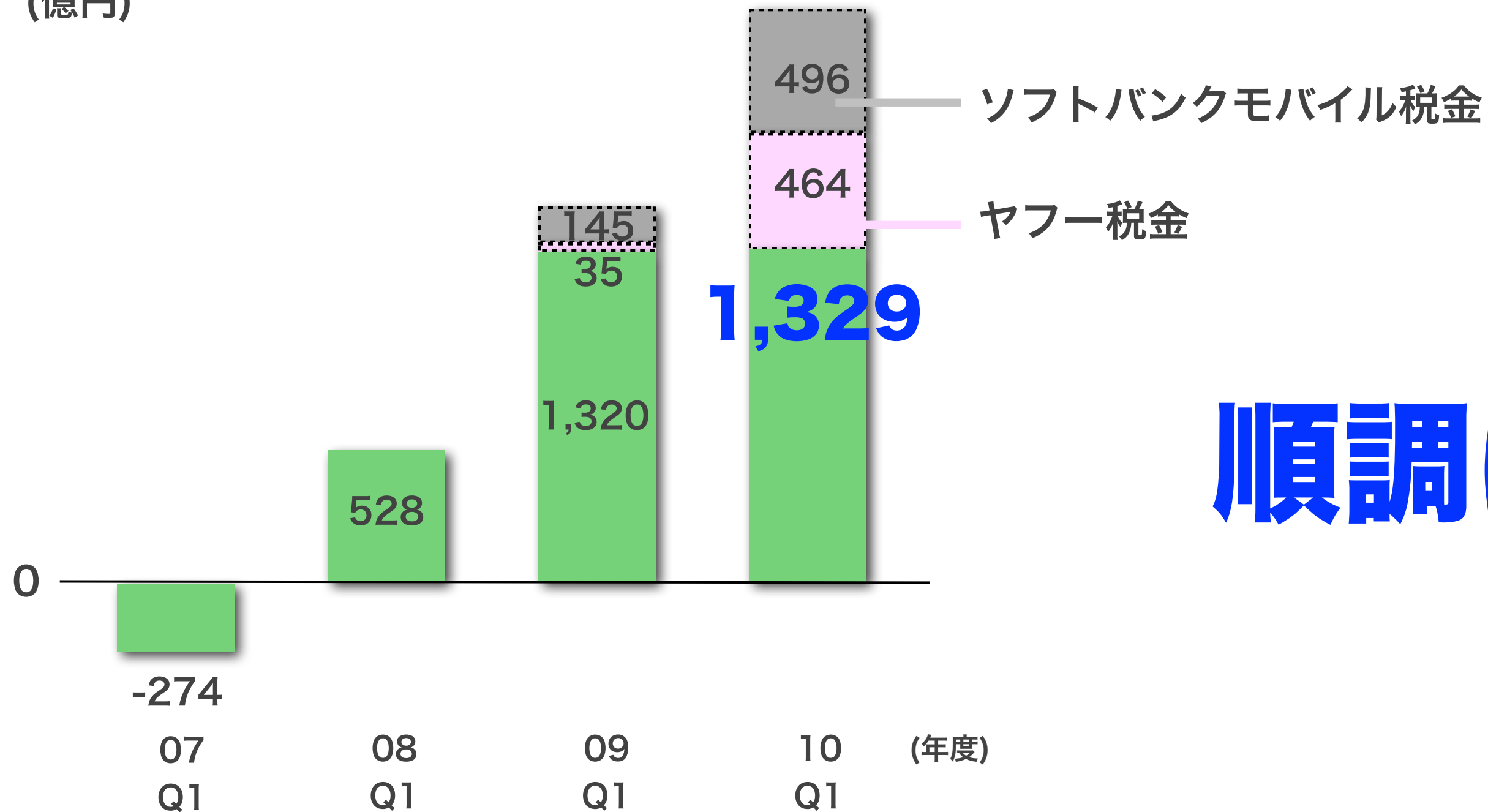
(億円)



順調に推移

営業キャッシュフロー推移 (4~6月期)

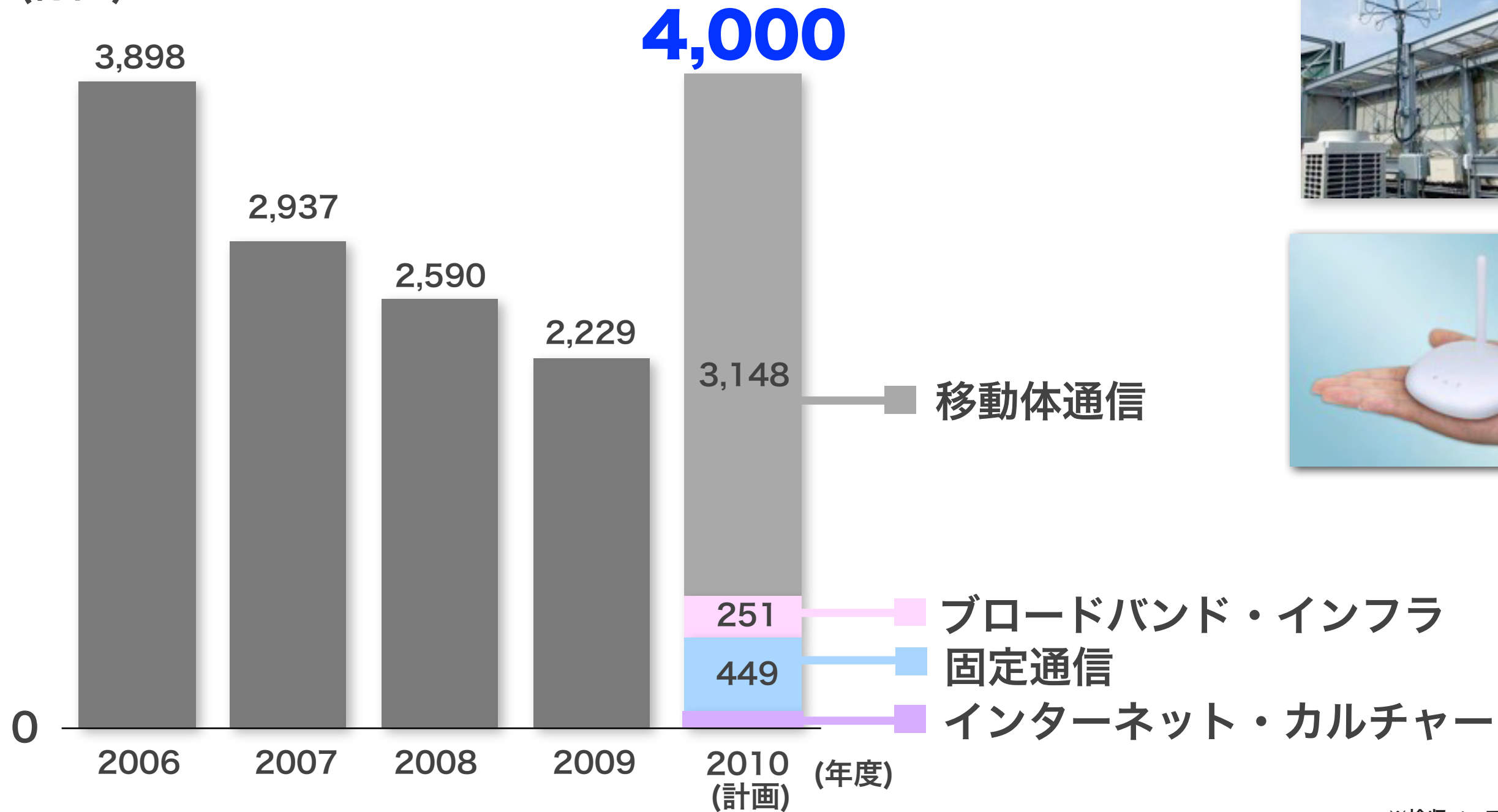
(億円)



順調に推移

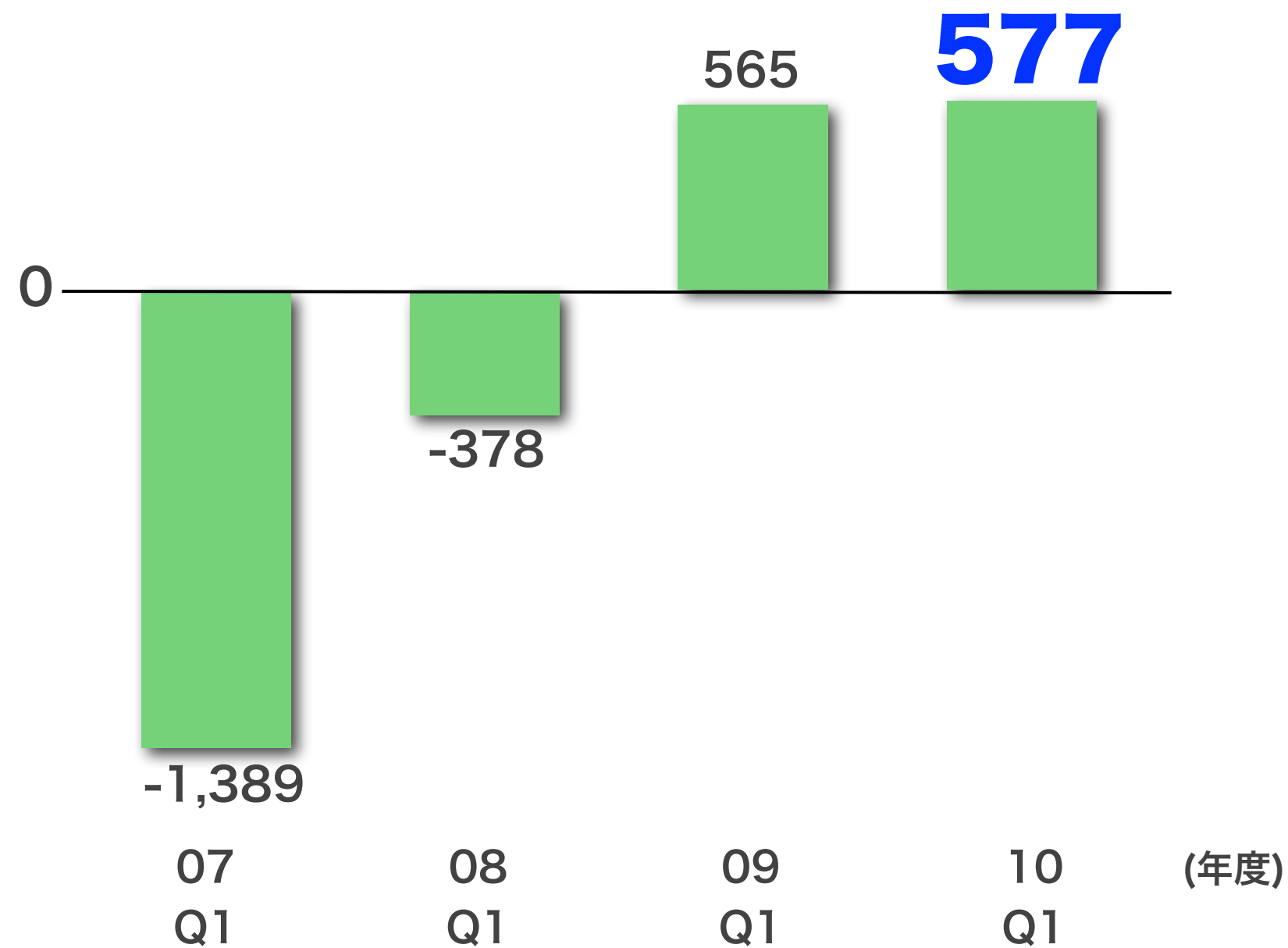
連結設備投資額

(億円)



連結フリーキャッシュフロー (4~6月期)

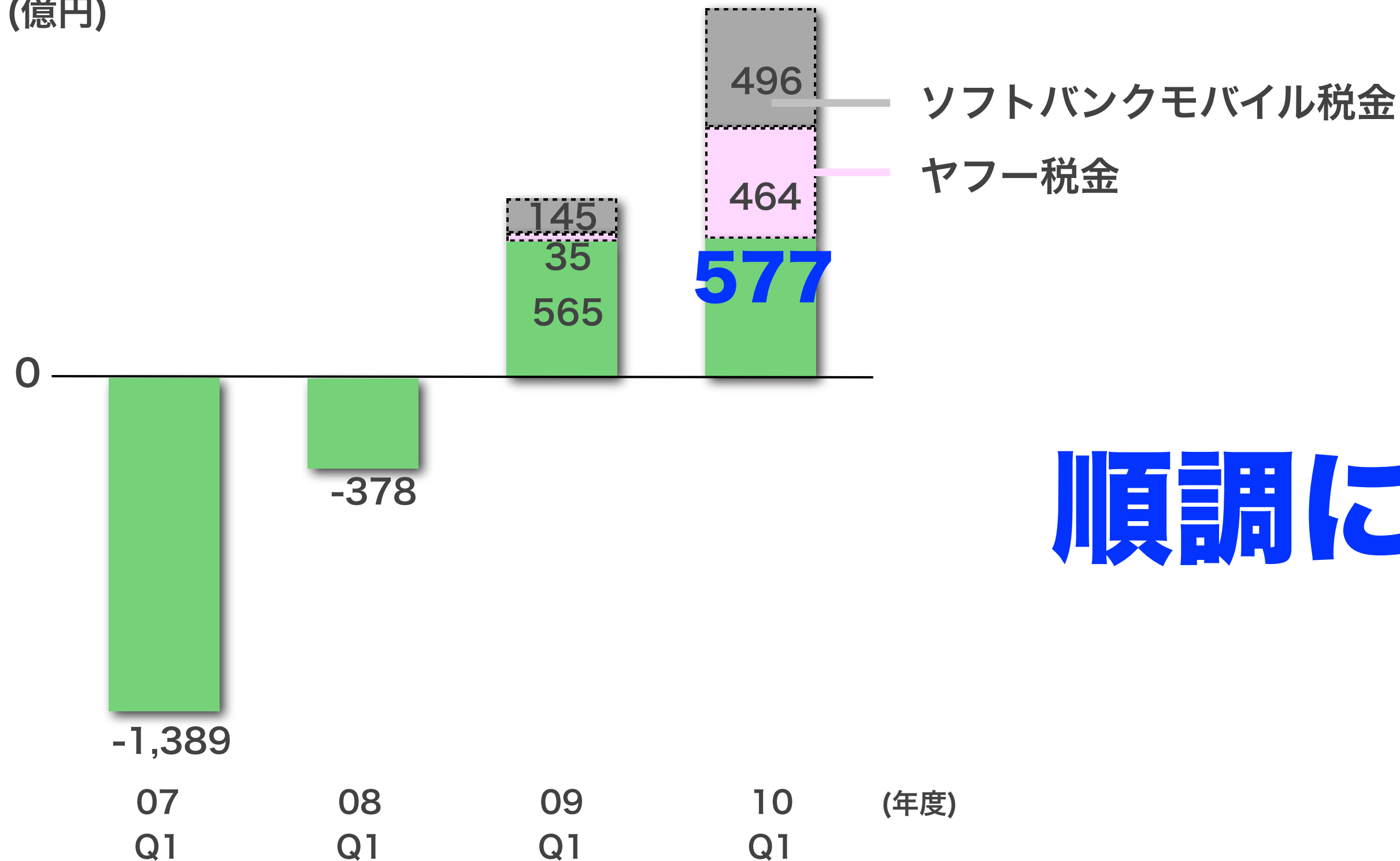
(億円)



順調に推移

連結フリーキャッシュフロー (4~6月期)

(億円)



順調に推移

純有利子負債 ピーク時との比較

(億円)

23,870



2006年
6月末

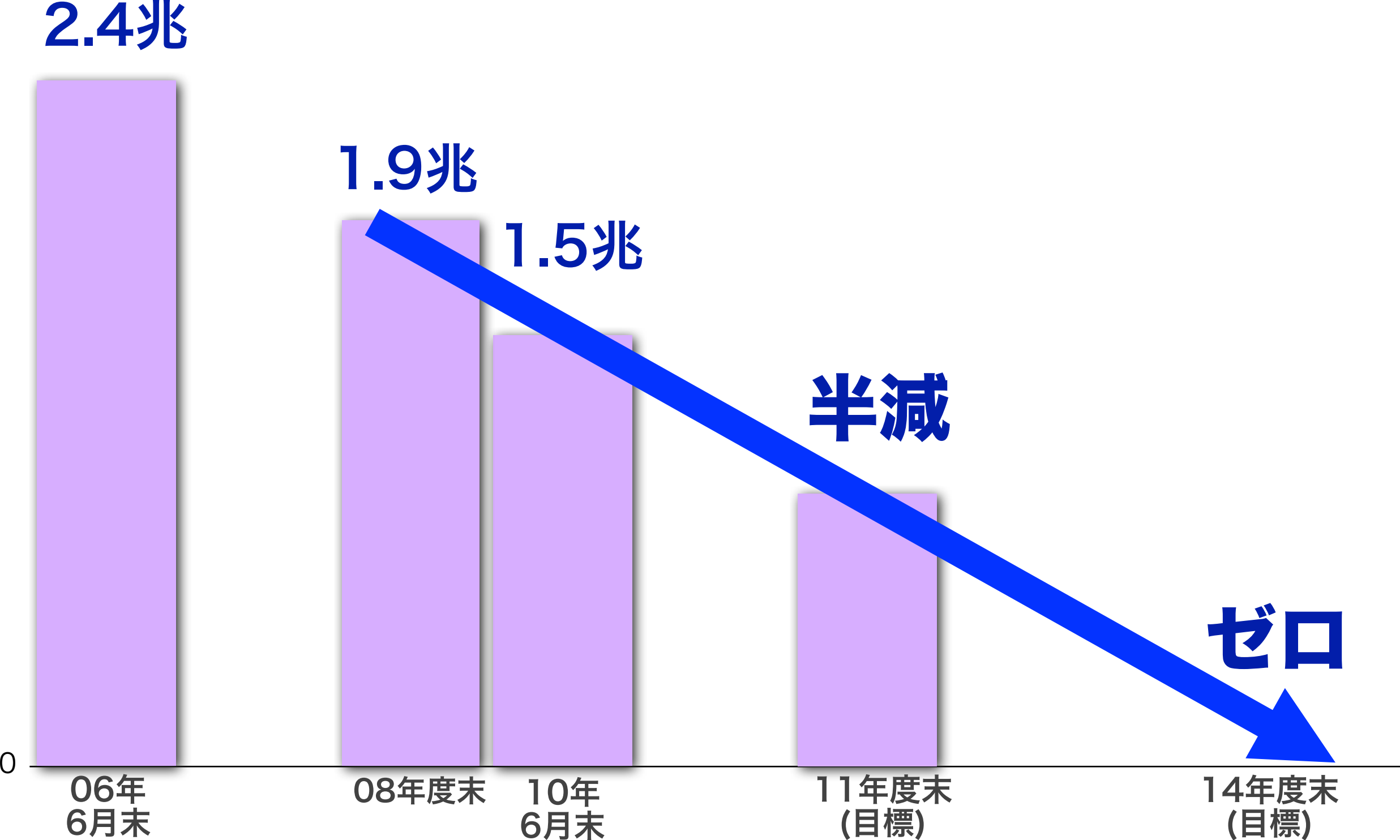
14,988



2010年
6月末

ボーダフォン日本法人買収時から
約**8,900億円削減**

純有利子負債削減コミットメントに変更なし



※半減：08年度末から

新株予約権の有償発行 (有償ストックオプション)

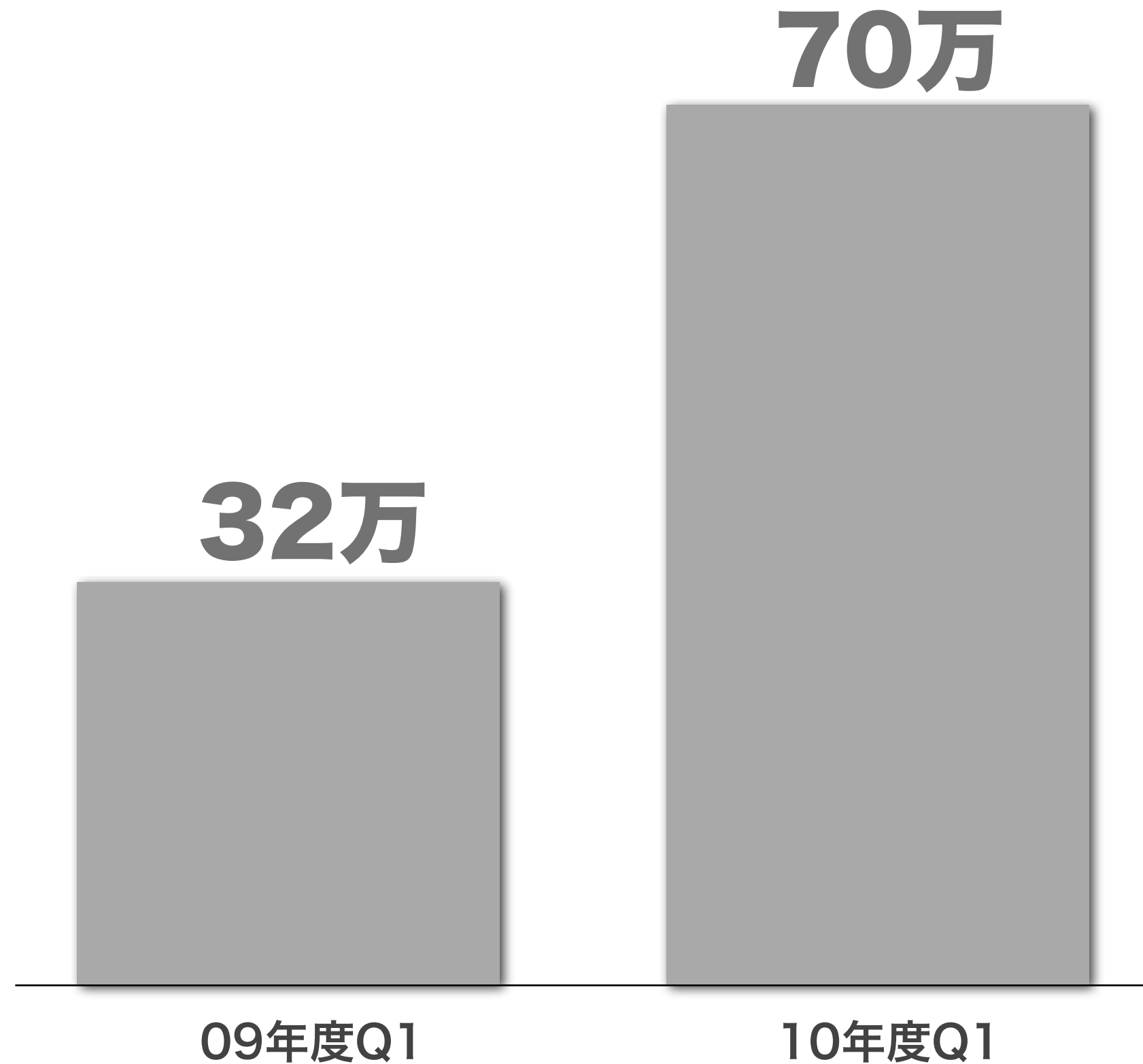
目的：目標達成へ向けた役職員の意識向上

内容：400万株（0.37%） 自社株買いで希薄化なし

- 条件：**
- 1) 3年間累計FCF **1兆円超**創出（2009～2011年度累計）
 - 2) 純有利子負債**半減**（2011年度末まで、08年度末比）
 - 3) 営業利益累計**1.1兆円超**（2010～2011年度累計）

移動体通信事業

純増契約数 (4~6月期)



倍增



純増契約数 他社比較 (4~6月期)

70万

圧倒的No.1



43万

22万

KDDI

NTTドコモ

ソフトバンク

番号ポータビリティ転入出件数（4～6月期）

13万

前年同期比
2.5倍

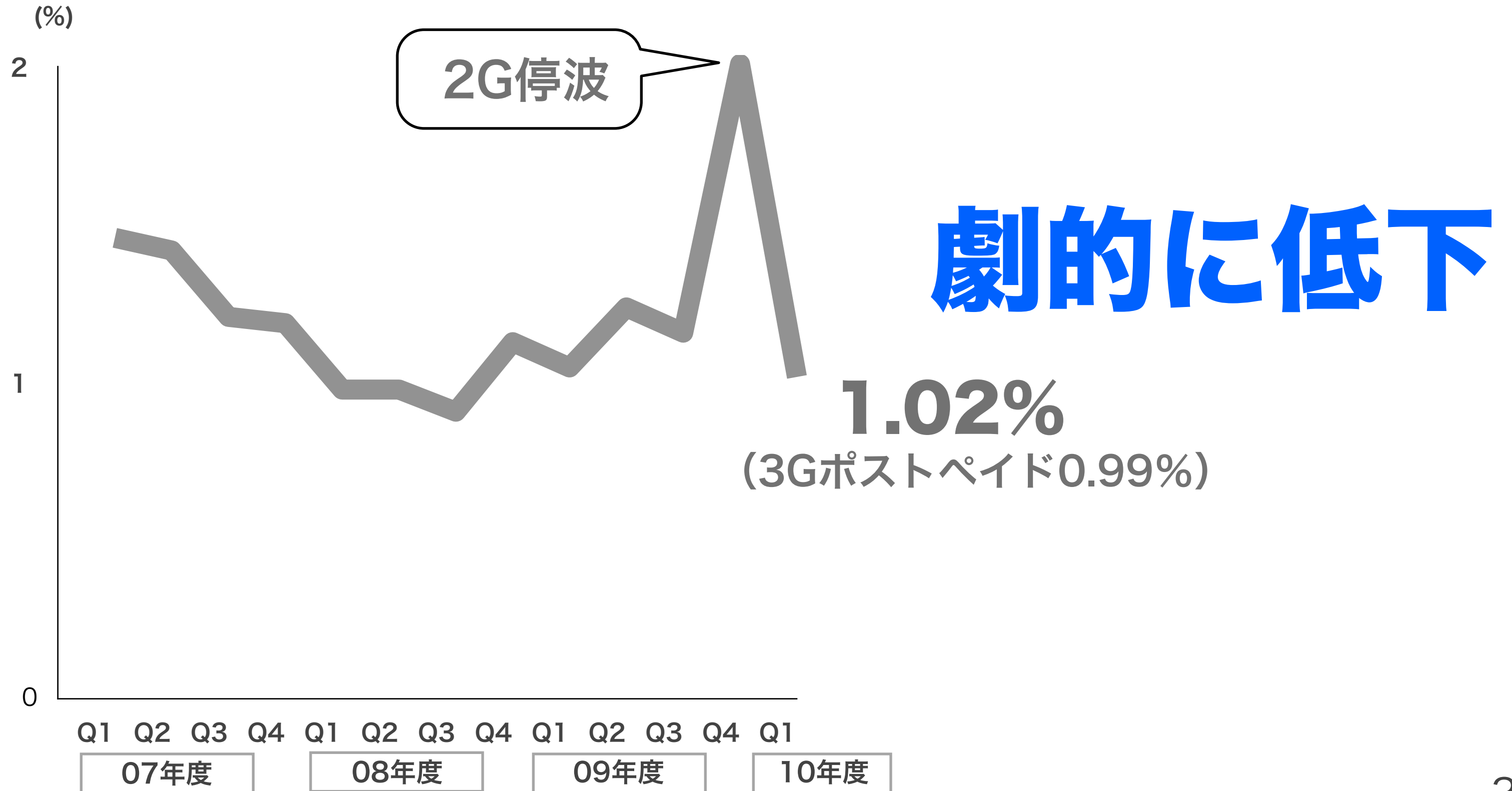
ソフトバンク



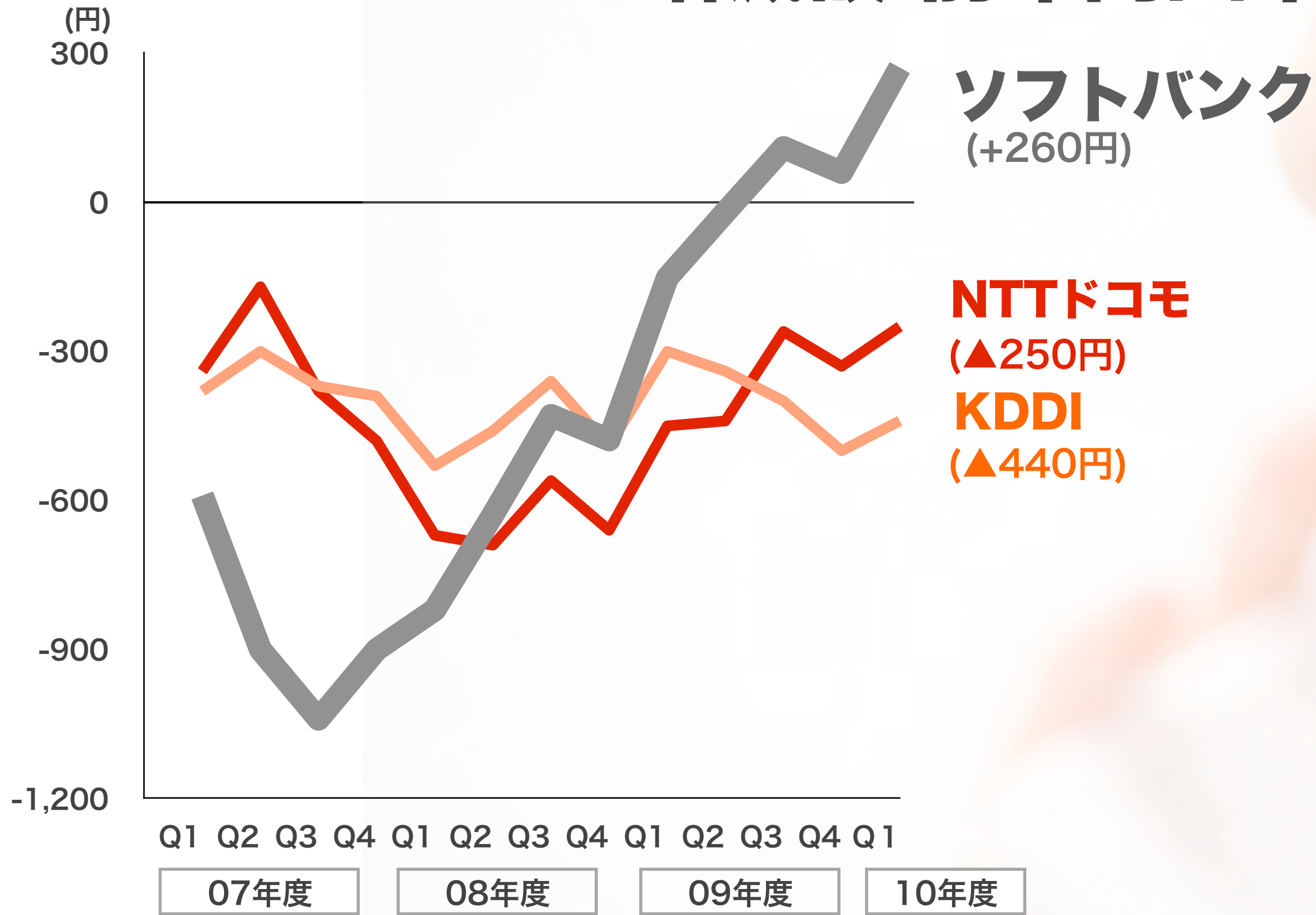
-7万
NTTドコモ

-6万
KDDI

解約率



ARPU増減額 前年同四半期比



データARPU増加額 前年同四半期比

(円)

400

300

200

100

ソフトバンク
(+370円)

NTTドコモ (+80円)

KDDI (+50円)

Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1

07年度

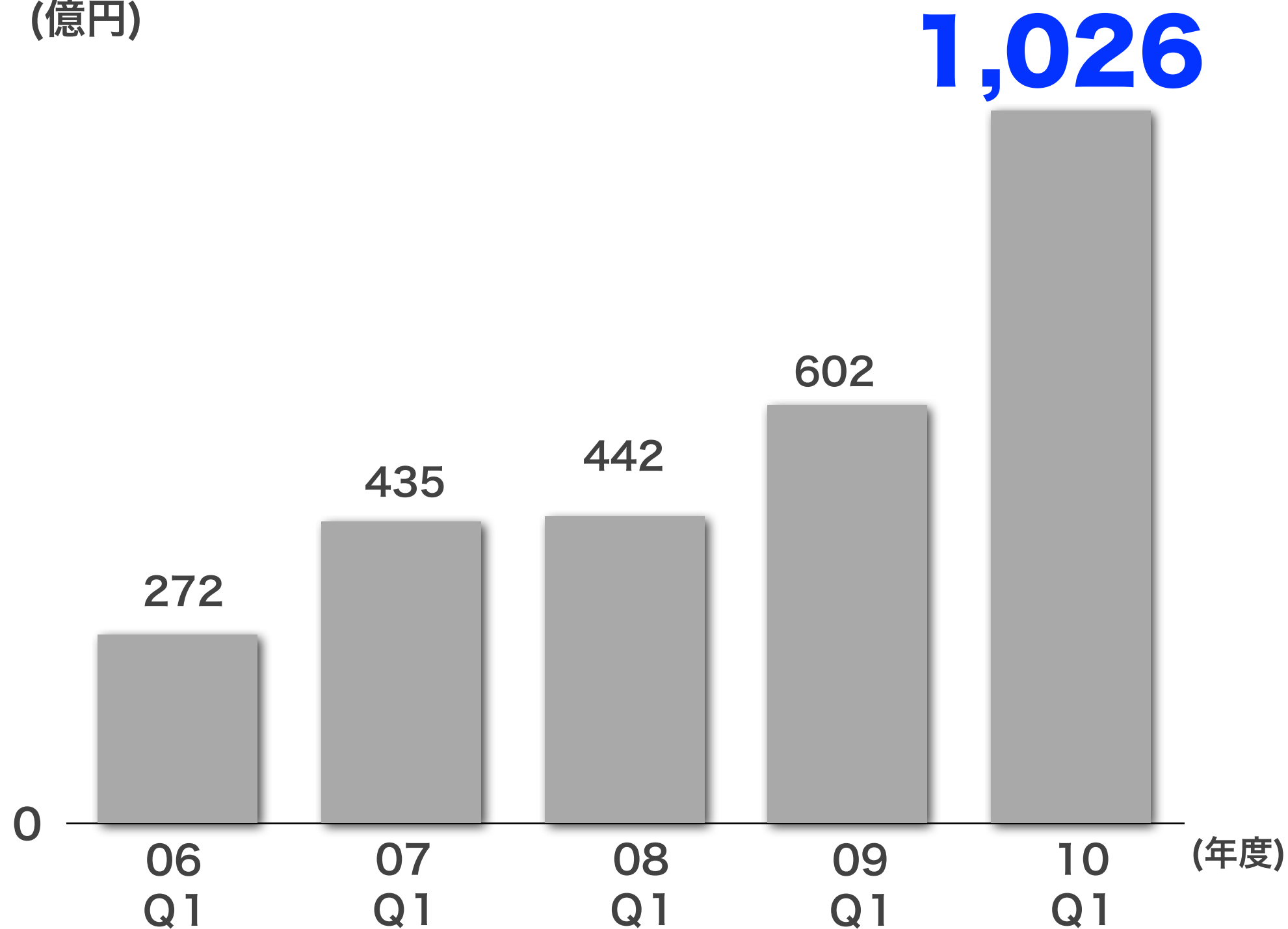
08年度

09年度

10年度

移動体通信事業 営業利益

(億円)

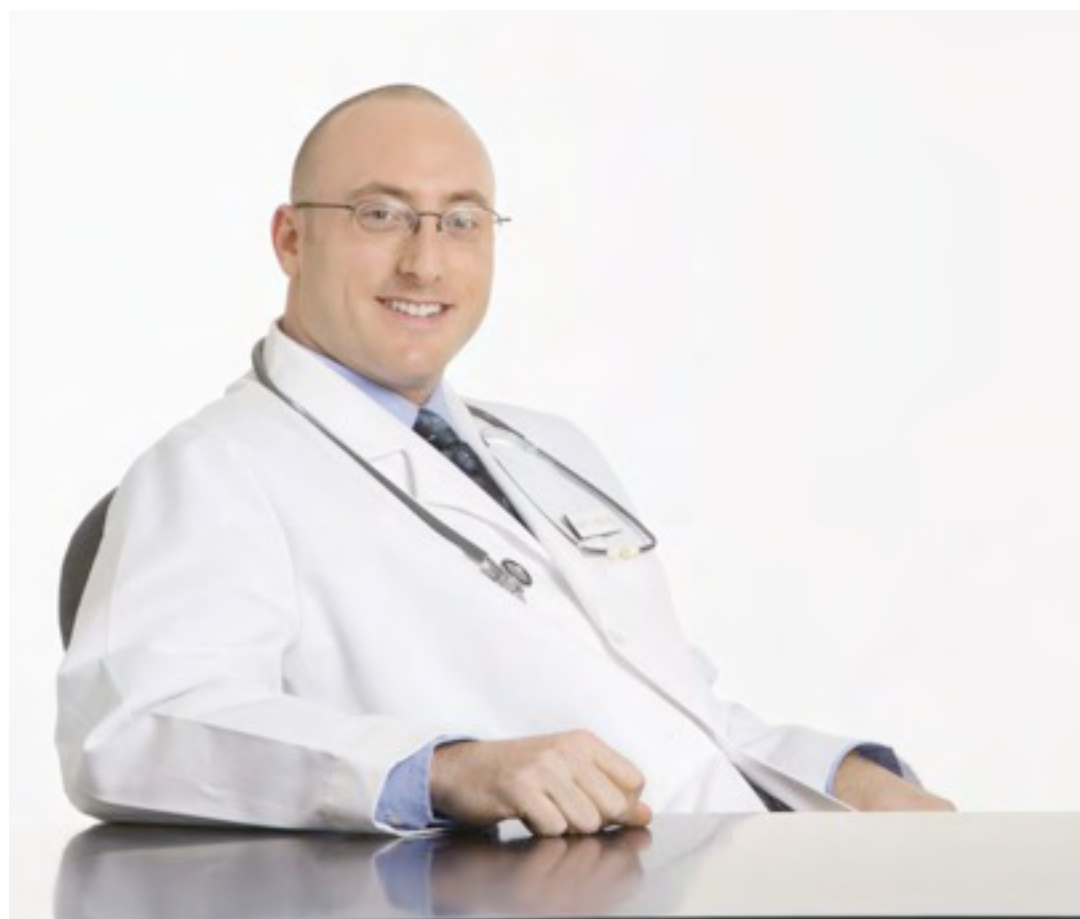


4期連続最高益
70%増



iPad 2010年5月 日本発売





医療関係者



MR（医薬情報担当者）

医療関係者向けプレゼンテーションに活用

MIZUHO

みずほ銀行



銀行員



お客さま

店頭窓口での商品説明

多数の企業が導入を表明

MIZUHO

みずほ銀行

Otsuka

BEST ベスト電器

BILCOM

FIELDS
Gaming and Entertainment



野村證券

Gulliver

TOKEN 東建コーポレーション

武蔵野学院大学

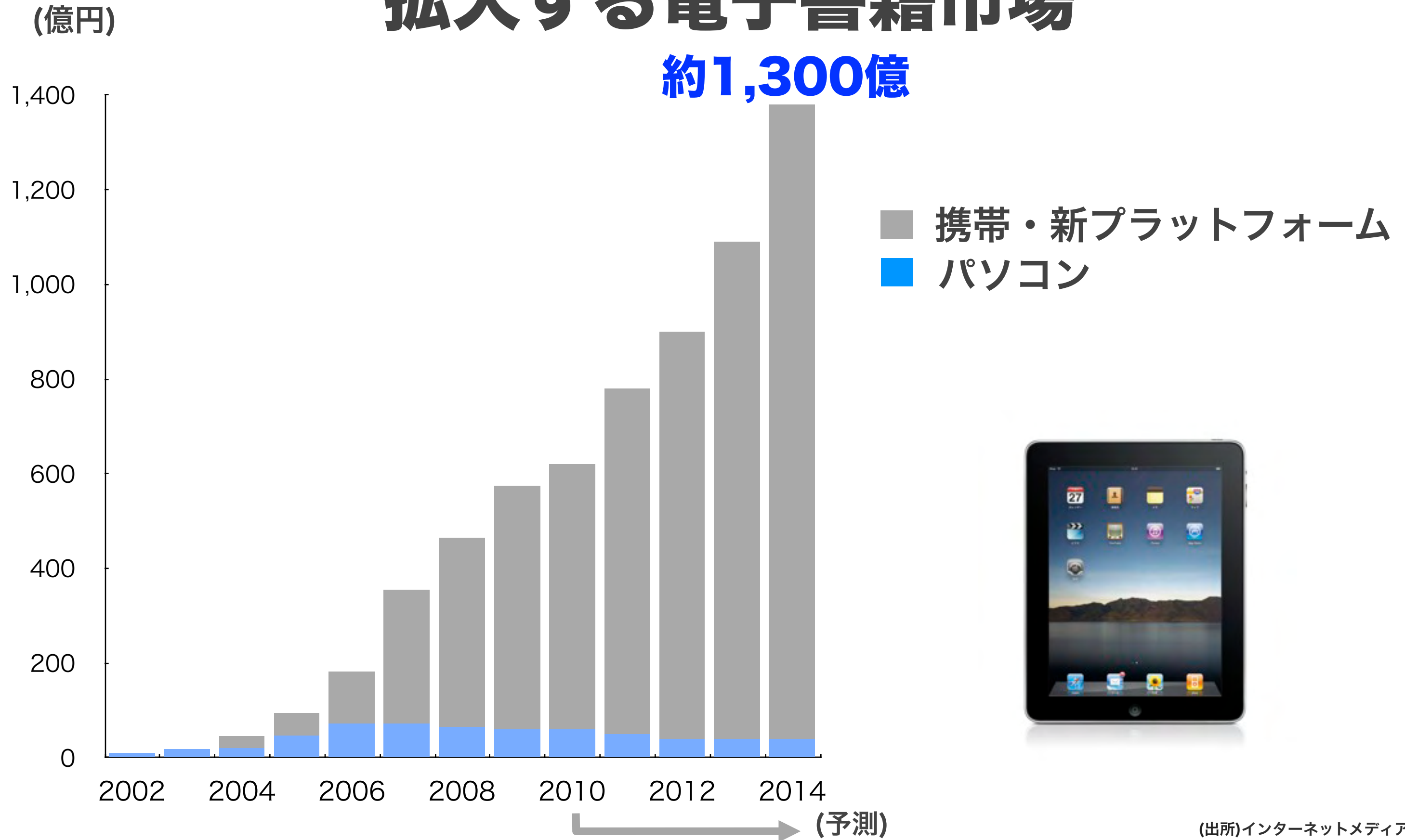
NAGOYA
BUNRI



etc... 38

拡大する電子書籍市場

約1,300億





新聞・雑誌・テレビが
あなたの手の中に。





13社 31 媒体



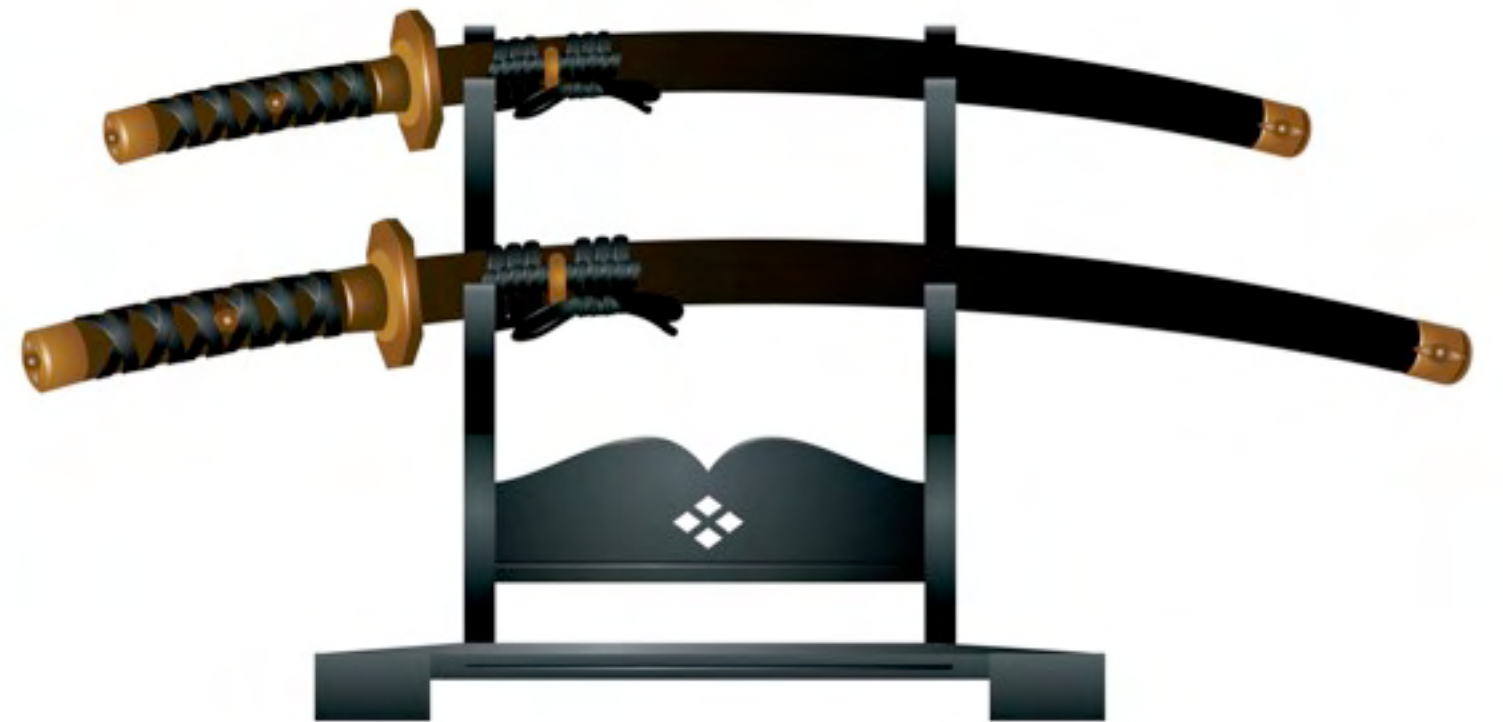
iPhone 4 2010年6月 世界同時発売



発売前の事前予約数 (日本)



ビジネスパーソンの 3人に1人がiPhone 4と iPadを両方持ちたいと回答



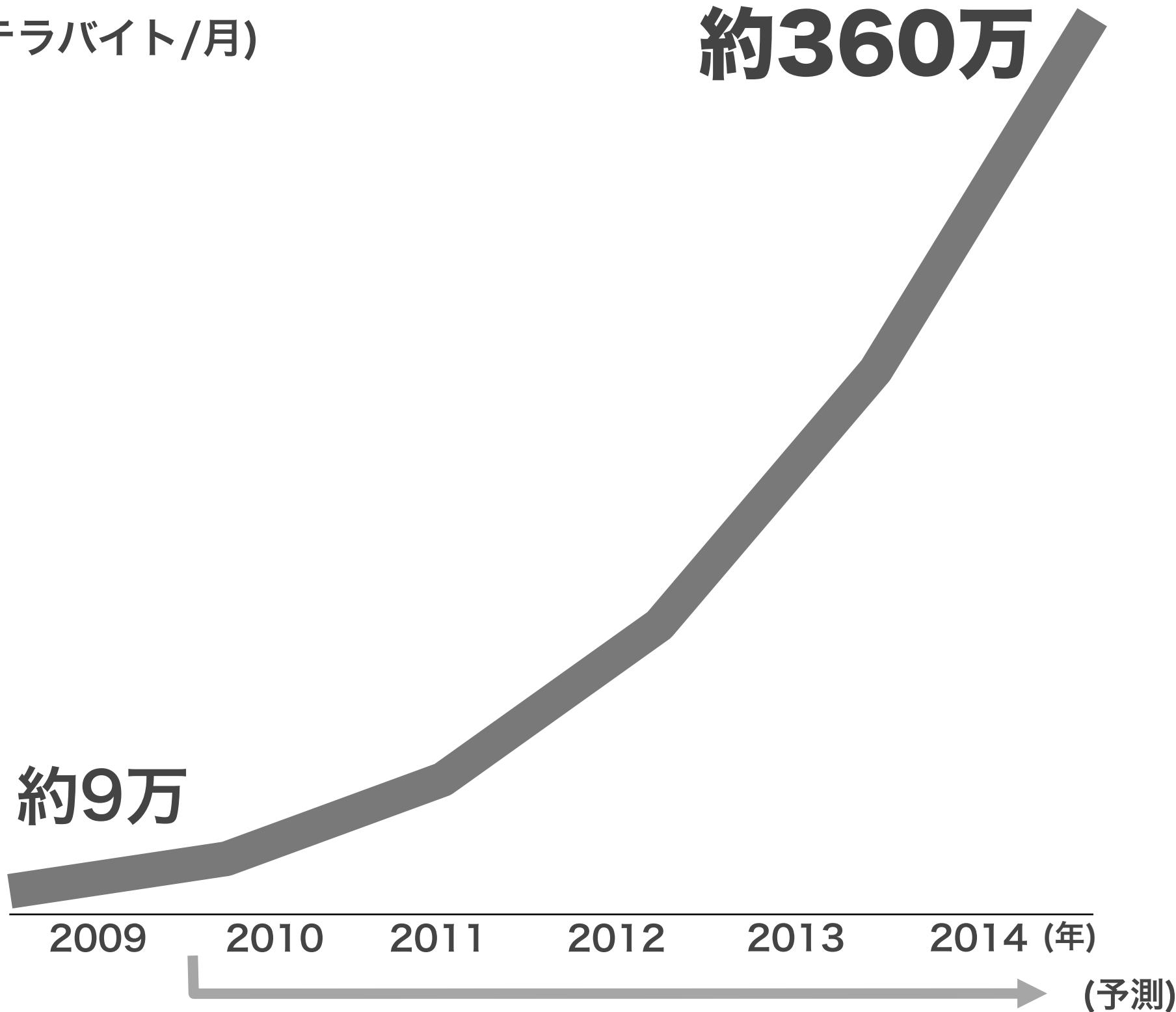
全世界のモバイルデータトラフィック予測

(テラバイト/月)

約360万

09年から5年で
約40倍

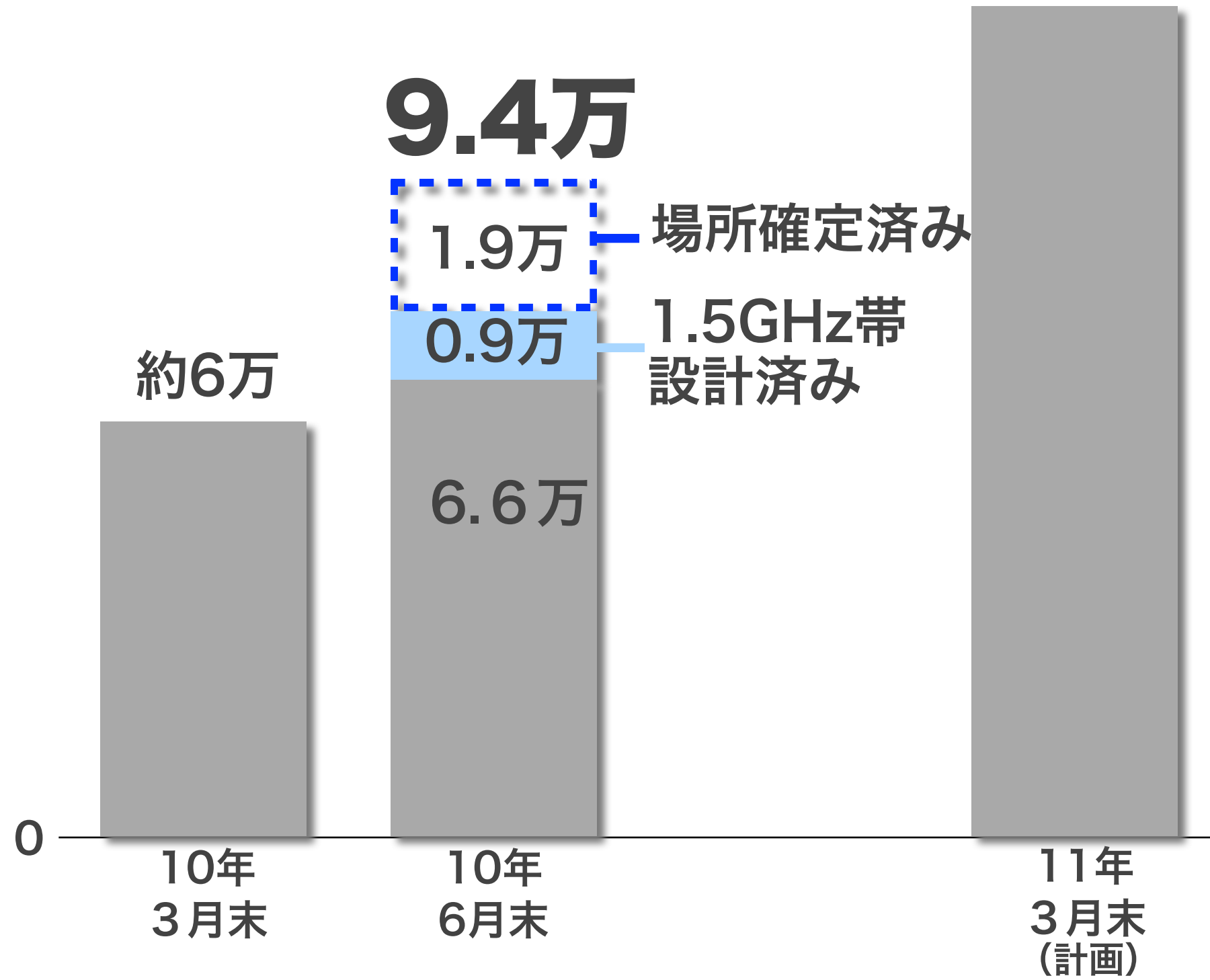
約9万



(出所) 「Cisco Visual Networking Index: 全世界のデータトラフィックの予想2009~2014年アップデート」

基地局倍増計画の進捗

約12万



順調に増加



フェムトセルも順調



申込受付数
3万件

(2010年7月29日現在)

Wi-Fiつかえます



SoftBank

広がる Wi-Fiスポット



スターバックス コーヒー

店舗での時間の 過ごし方を多様化



Wi-Fiつかえます



SoftBank

広がる Wi-Fiスポット



ミニストップ

イートインコーナーで
新たな利用シーンを創出



Wi-Fiつかえます



SoftBank

広がる Wi-Fiスポット



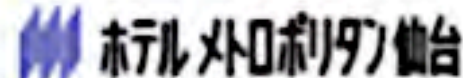
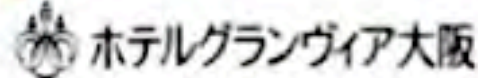
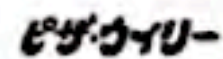
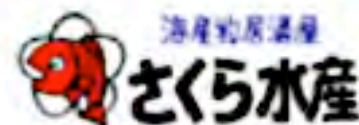
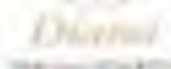
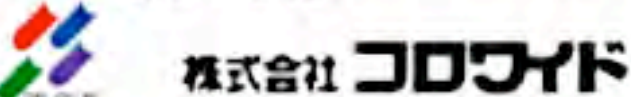
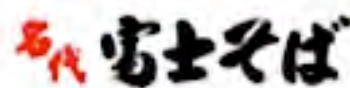
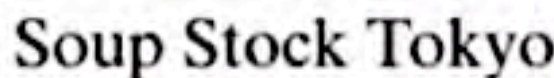
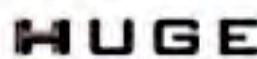
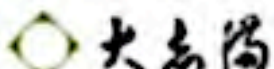
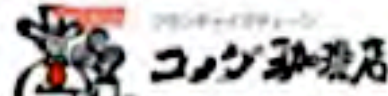
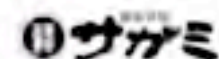
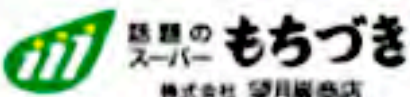
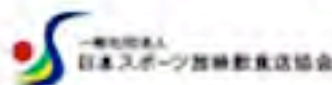
モトスミ・ ブレイメン通り 商店街

より魅力ある街づくり





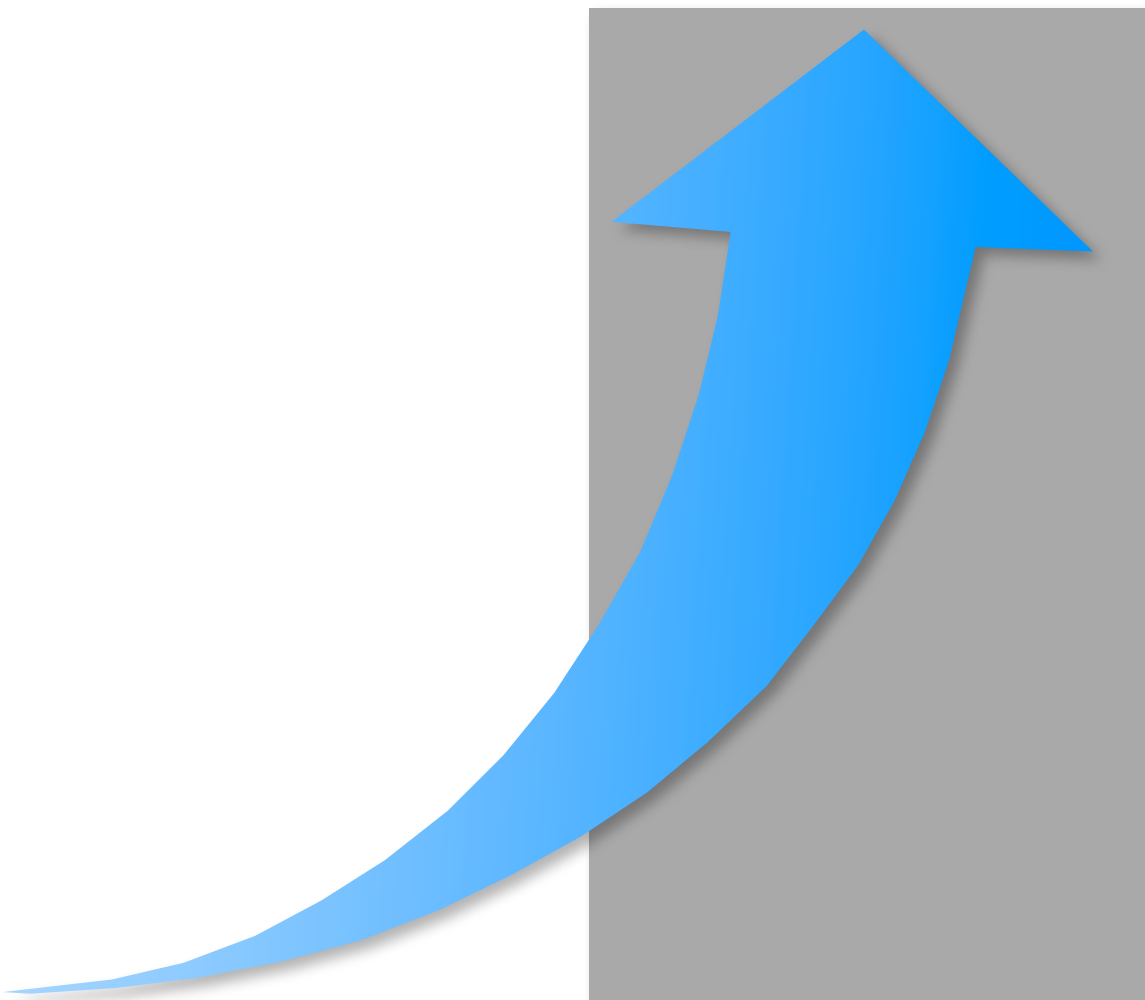
ソフトバンクWi-Fiスポット合意ブランド



※2010年7月29日時点
※マクドナルド、銀座ルノアール、東急ホテルズ、JAL、ロイヤルパークホテルズ、ANAは「BBモバイルポイント」で提供

ソフトバンクWi-Fiスポット合意ブランド

774



16

2010年3月末
(実績)

2011年3月末
(見込み)



※2010年7月29日時点
 ※マクドナルド、銀座ルノアール、東急ホテルズ、JAL、ロイヤルパークホテルズ、ANAは「BBモバイルポイント」で提供

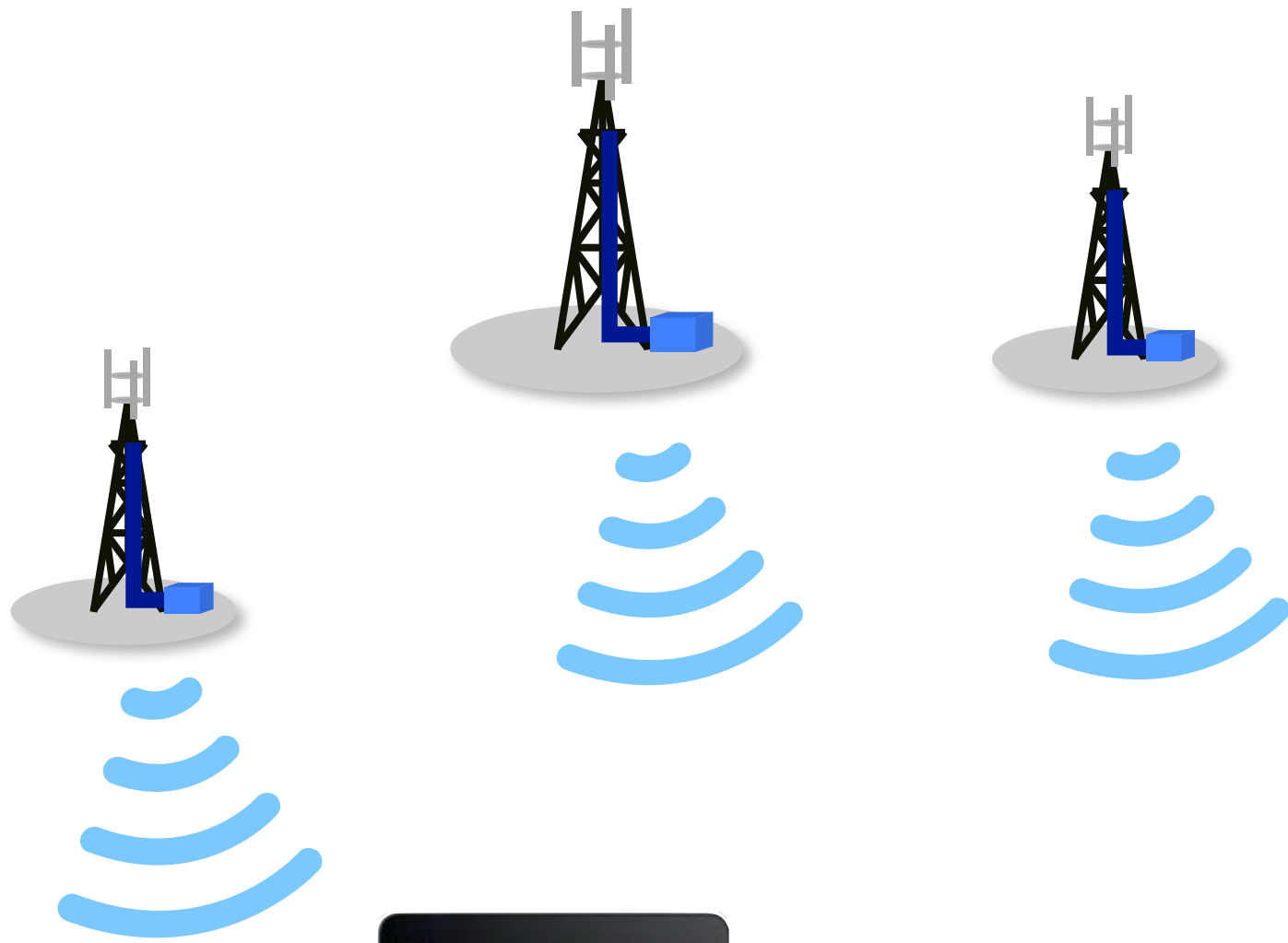
3Gネットワーク



3Gネットワーク

フェムトセル

Wi-Fi



さらなる周波数帯でサービス向上へ

新周波数帯

1.5GHz帯 (2010年9月本格展開)

2GHz帯

2010

2012~

カバレッジとキャパシティを強化



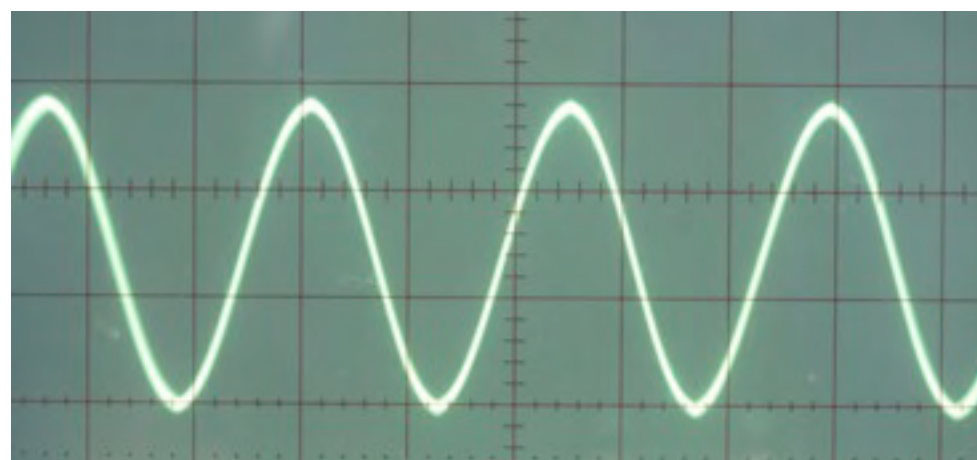
基地局倍増



Wi-Fi



フェムトセル



新周波数帯

「海外パケットし放題」 開始

- 最大1,480円/日
- 申し込み不要
- 31の国と地域で使える



「やりましょう」 リスト リニューアル

「やりましょう」進捗状況

Twitterで @masason が「やりましょう」とつぶやいた対応状況をまとめています。

全件表示

「やりましょう」

「検討します」

「できました」

66



本日7/28(水)18:00よりソフトバンクアカデミア開校式。社内志願者を対象に特別講義。Ust中継も。PC <http://ustre.am/bNTj> iPhone <http://ustre.am/etwy> #softbank

ステータス: できました

masason

2010-07-28 02:37:20

▼ [詳細はこちら](#)

22



出来ました。今日・明日のホークス戦、Ustreamで完全中継！<http://bit.ly/sbhwks>
※iPhoneはWi-Fi環境のみ

ステータス: できました

masason

2010-07-27 19:07:35

▼ [詳細はこちら](#)

51



出来ました。iPadも無料充電開始。http://bit.ly/sb_shop

ステータス: できました

masason

2010-07-22 23:10:08

▼ [詳細はこちら](#)

できました!

現在 **049** 案件

皆さまの声で実現した主なプロジェクト

2010年度

電波改善宣言!

USTREAM

ご要望にお答えして、日本語版が登場!

宮崎県口蹄疫被害義援金



Yahoo!ボランティア
インターネット募金を開始。

iPhoneも、iPadも、
ソフトバンクショップで
充電できます。

100%

ページの先頭へもどる

33	RT @masason 出来ました。7/21から海外バケ定開始。http://twitpic.com/20k1et 対象国も確定。数万円のバケッ代から解放。http://bit.ly/bHrIve ステータス: できました masason 2010-06-28 10:18:31 * 詳細はこちら	36	出来ました。iPhone以外にも充電無料。(一部機種除く) http://bit.ly/sb_shop RT: @masason元の趣旨は、iPhoneの充電が無料。しかし、これからは他の機種も無料。 ステータス: できました masason 2010-05-31 22:22:09 * 詳細はこちら	40	出来ました。5/21から全BB回線にフェムト接続受付RT @masason 富岡文彦中 () フェムトYBBかフレッツ限定がっかり ステータス: できました masason 2010-05-19 21:01:56 * 詳細はこちら
9	出来ました。原則全店提供開始! http://bit.ly/sb_shop RT @masason 6月迄に31ま全店のソフトバンク店をWiFi対応します。 ステータス: できました masason 2010-06-21 23:19:29 * 詳細はこちら	50	予約受付再開しました。店舗で、まだ購入できるので しょうか? それとも予約できるのでしょうか? ステータス: できました masason 2010-05-29 23:25:00 * 詳細はこちら	42	出来ました。スターバックス コーヒー店舗でのWi-Fi利用 http://bit.ly/cVnYvn スタバと提携してWi-Fiポイント増やして下さい ステータス: できました masason 2010-05-17 19:37:10
59	現在の割賦6ヶ月以上経過の方のみです。RT @masason はい、RT @HIR0000 現割賦組は普通に予約に行けばよいのでしょうか? ステータス: できました masason 2010-06-15 09:01:30 * 詳細はこちら	<div data-bbox="1092 502 2449 840" data-label="Text"> <p>できました!</p> </div>		佐々木俊尚さん、と「光の道」を語り尽くした。 皆さん、有難うございました。#hakariroad 資料http://bit.ly/cjBOSV、UST配信http://ustre.am/sRSd ステータス: できました masason 2010-05-14 02:07:29 * 詳細はこちら	
61	お待たせしました。iPhone4の予約 15日17時から行ないま す。詳細はこちら。 http://bit.ly/95AWG6 ステータス: できました masason 2010-06-14 15:16:08 * 詳細はこちら			解除料不要でお渡しできます。http://bit.ly/s3VyuQ RT ー、エブリバディキャンペーン解除料かかる? ステータス: できました masason 2010-05-13 15:02:40 * 詳細はこちら	
55	マーケティング統括の権限と申します。5/31までにDesireをご予約の方は「学割」の対象とさせていただきます。ご契約の際に必要な書類をお持ち下さい。ご契約有難う御座います。QT @takaya1st HTC Desireの予約待ちを待っていたら学割終了してしまいました。悲しいです。 ステータス: できました lakesun 2010-06-07 18:00:51 * 詳細はこちら	48	出来ました。20時以降の予約決定! @softbank.jpの告知。@softbank.jpの告知。@softbank.jpの告知。 ステータス: できました masason 2010-05-28 07:50:38 * 詳細はこちら	出来ました。http://bit.ly/bituzs RT @ 月々割と一緒に。ホワイ2年縛り更新を、 ステータス: できました masason 2010-05-13 15:00:00 * 詳細はこちら	
6	サイバー大学、あの「孫ライブ」をPCで公開開始! http://bit.ly/cNk8pRT @takada = サイバー大学で龍馬の志を伝える公開講座... #ryomaden ステータス: できました fmaono 2010-06-01 13:02:36 * 詳細はこちら	14	5月24日(月) 14:30より、TBSとSBで「革命×テレビ」制作発表を、USTREAMスタジオ汐留生中継。http://bit.ly/kakuty #softbank #kakuty ステータス: できました masason 2010-05-23 18:20:30 * 詳細はこちら	12	ちなみに、珈琲等は出来る店だけです。RT @masason: 出来ました。ショップ提供サービス掲載しました。http://ipan.jp/?tftOn R 小さなテーブルと缶コーヒーでも置いてもらえれば待ち合わせにも使えて。 ステータス: できました masason 2010-04-28 22:47:11 * 詳細はこちら
16	お待たせ致しました「電波チェッカー」始動です。電波状況を計測し、自動でソフトバンクの電波改善要望サーバへ登録します。基地局設計に反映。ダウンロード→ http://itunes.apple.com/jp/app/id370134730?mt=8 #SBarekaizen ステータス: できました mirakawall 2010-06-01 09:27:26 * 詳細はこちら	47	出来ました。募金方法はこちら。http://bit.ly/c28IUE RT 店の基金をソフトバンク携帯から出来ませんか? ステータス: できました masason 2010-05-21 15:44:43 * 詳細はこちら	10	出来ました。ショップ提供サービスを掲載しました。http://ipan.jp/?tftOn R 小さなテーブルと缶コーヒーでも置いてもらえれば待ち合わせにも使えて。 ステータス: できました masason 2010-04-28 22:31:54 * 詳細はこちら
	46	できました。Yahoo!ボランティア「宮崎県口蹄疫被害義援金」インターネット募金を開始。PC版 http://bit.ly/bqF5Uz モバイル版http://bit.ly/cAWJQr #kouteieki ステータス: できました masason 2010-05-01 10:00:00	11	出来ました。全ソフトバンクショップでiPhone充電出来る様にしました! RT @nakashi それより ※2010年7月29日現在 充電できるようにしてください。	

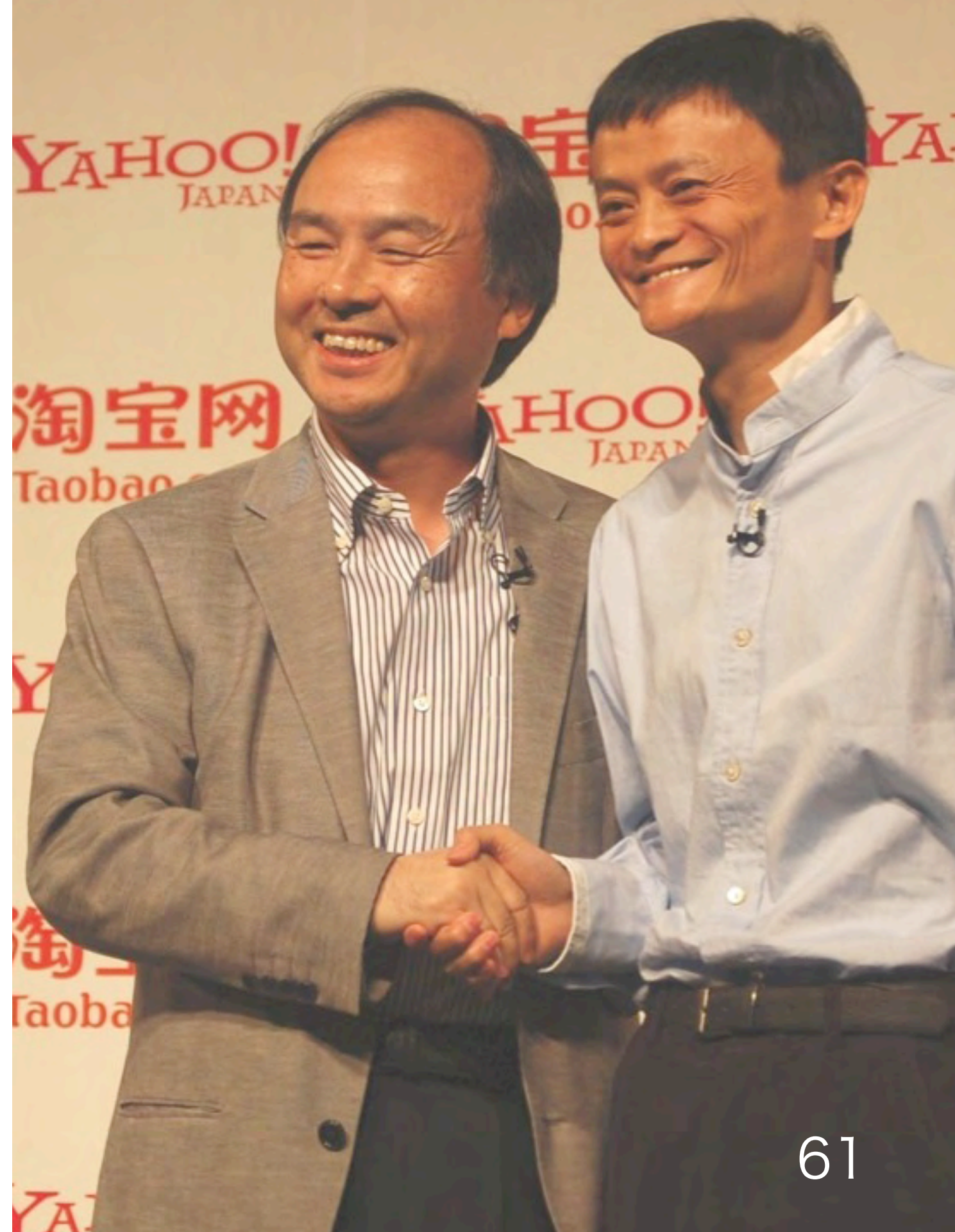
現在49案件

A background graphic consisting of a complex network of interconnected nodes and lines. The nodes are represented by circles of varying sizes, with some being significantly larger than others. The lines connecting them are thin and grey, creating a dense web of connections. The overall color palette is monochromatic, using shades of grey and white.

戦略的シナジーグループ

世界最大級の
eコマース市場
2010年6月1日誕生

YAHOO! JAPAN 淘宝网



オンラインショッピング取扱高 (2009年)

3.8兆円

2.2兆円



Amazon

YAHOO! JAPAN 淘宝网

(単純合算値)

62

※各社の開示資料を基に当社作成

USTREAM Asia 設立発表 2010年5月18日

 SoftBank 



USTREAM Asia設立



SoftBank

最大30%
(現在19%)



60%



32%



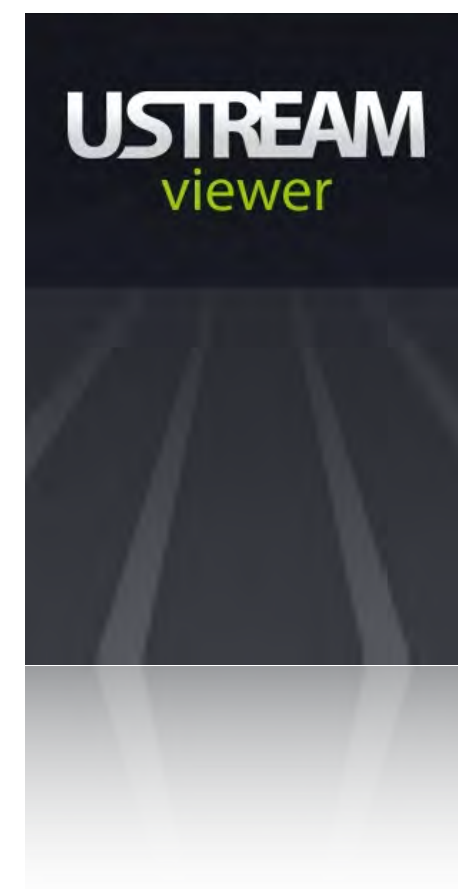
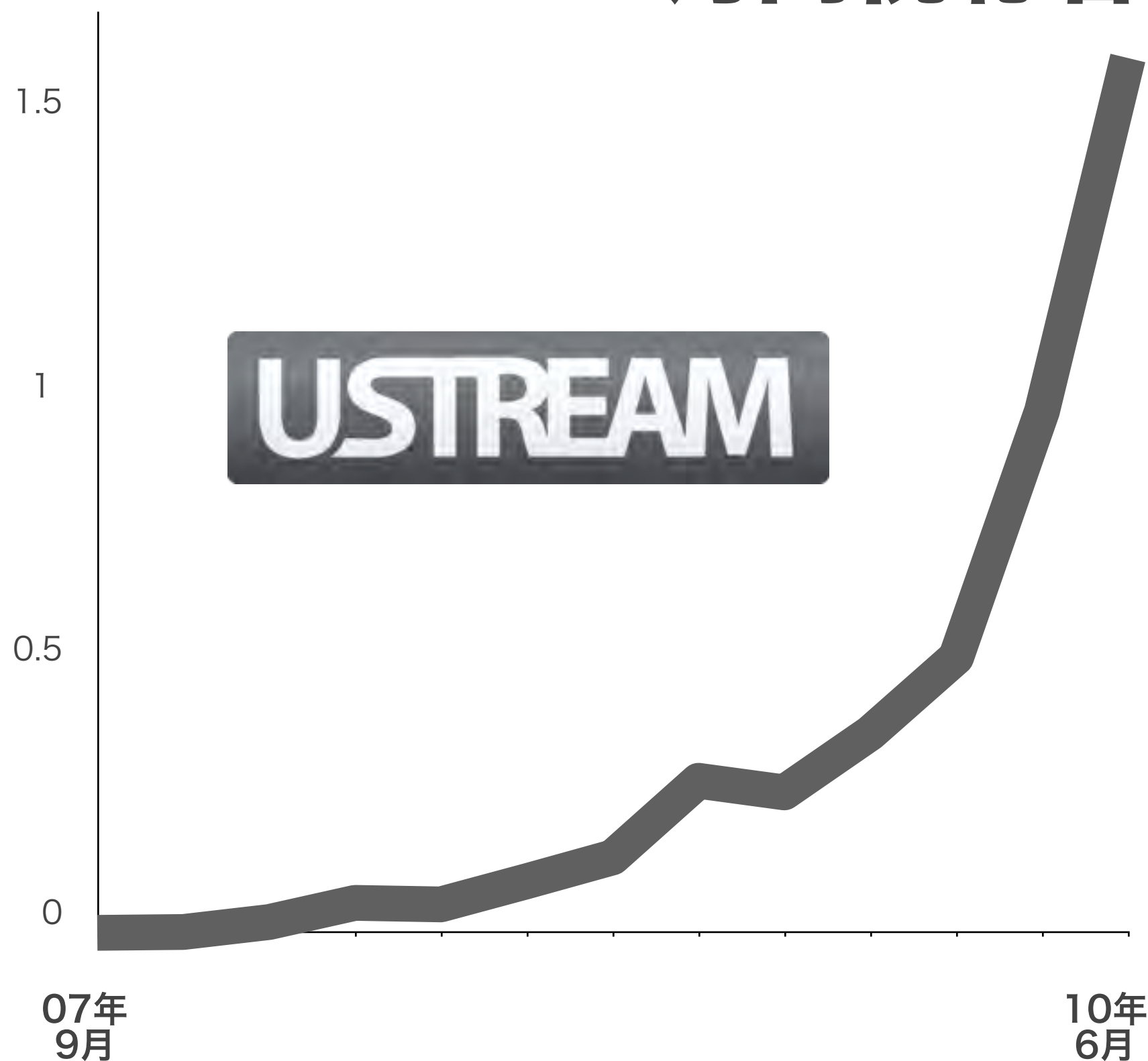
USTREAM Asia

※30%：全てのオプションを行使した場合
※19%：2010年7月6日時点

(億人)

月間視聴者数

1.6億人突破

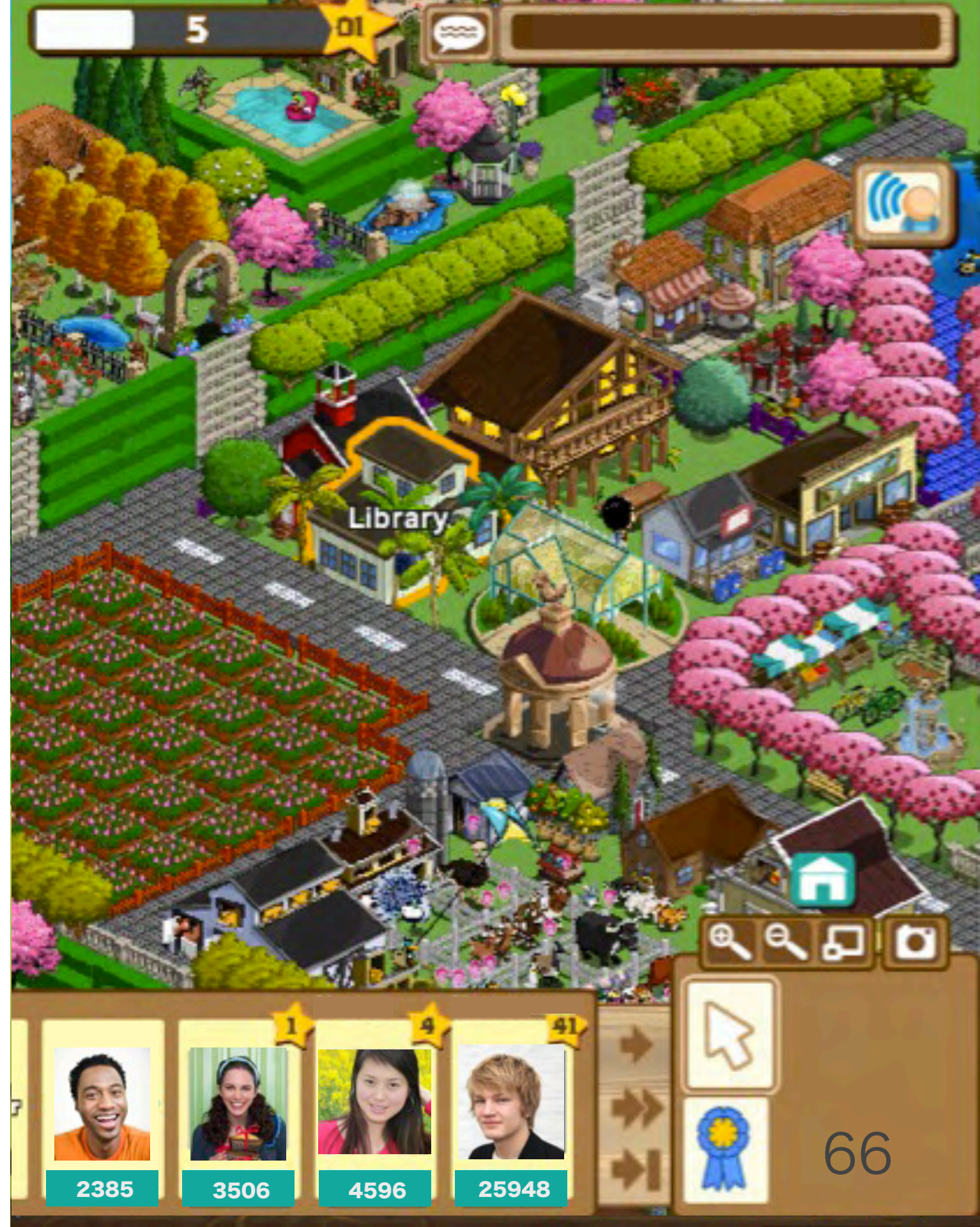


本日発表



世界最大級の
ソーシャルゲーム事業者

月間アクティブユーザー数
2億3,000万人



(出所) App Data(2010年6月)

ソーシャルゲーム

- SNSで友達と遊べる
- 利用料が原則無料
- アイテム販売が収入源



(億人)

5

4

3

2

1

0

04年
2月

08年
8月

09年
4月

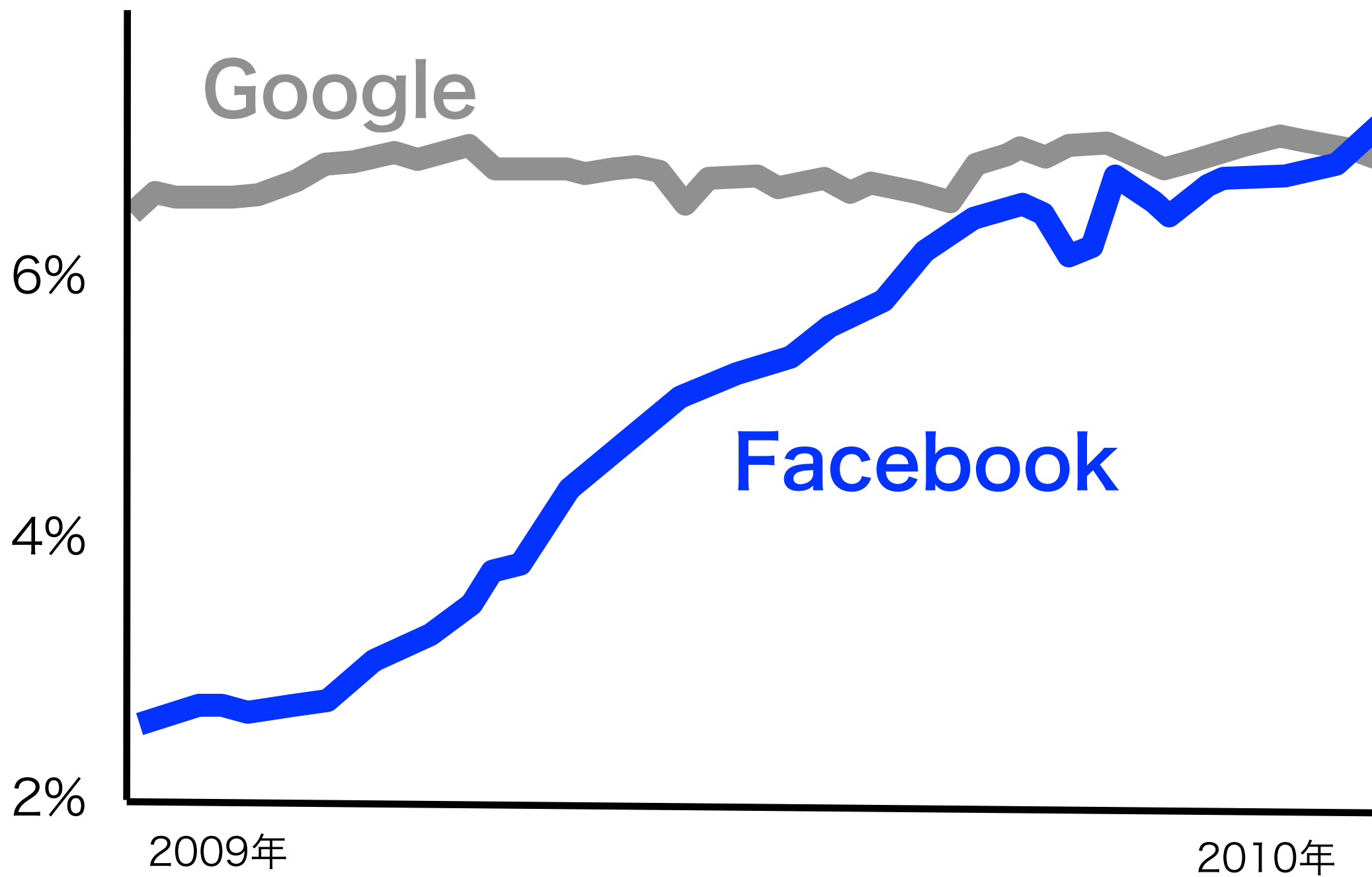
10年
7月

世界最大級 SNSサイト

5億人

Facebookユーザー数

(出所)Facebook公式ブログ



ウェブサイト閲覧回数シェア(米国)

(出所) Hitwise 報道発表資料

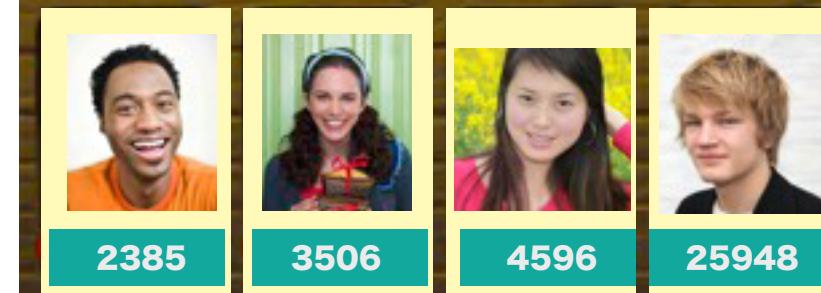
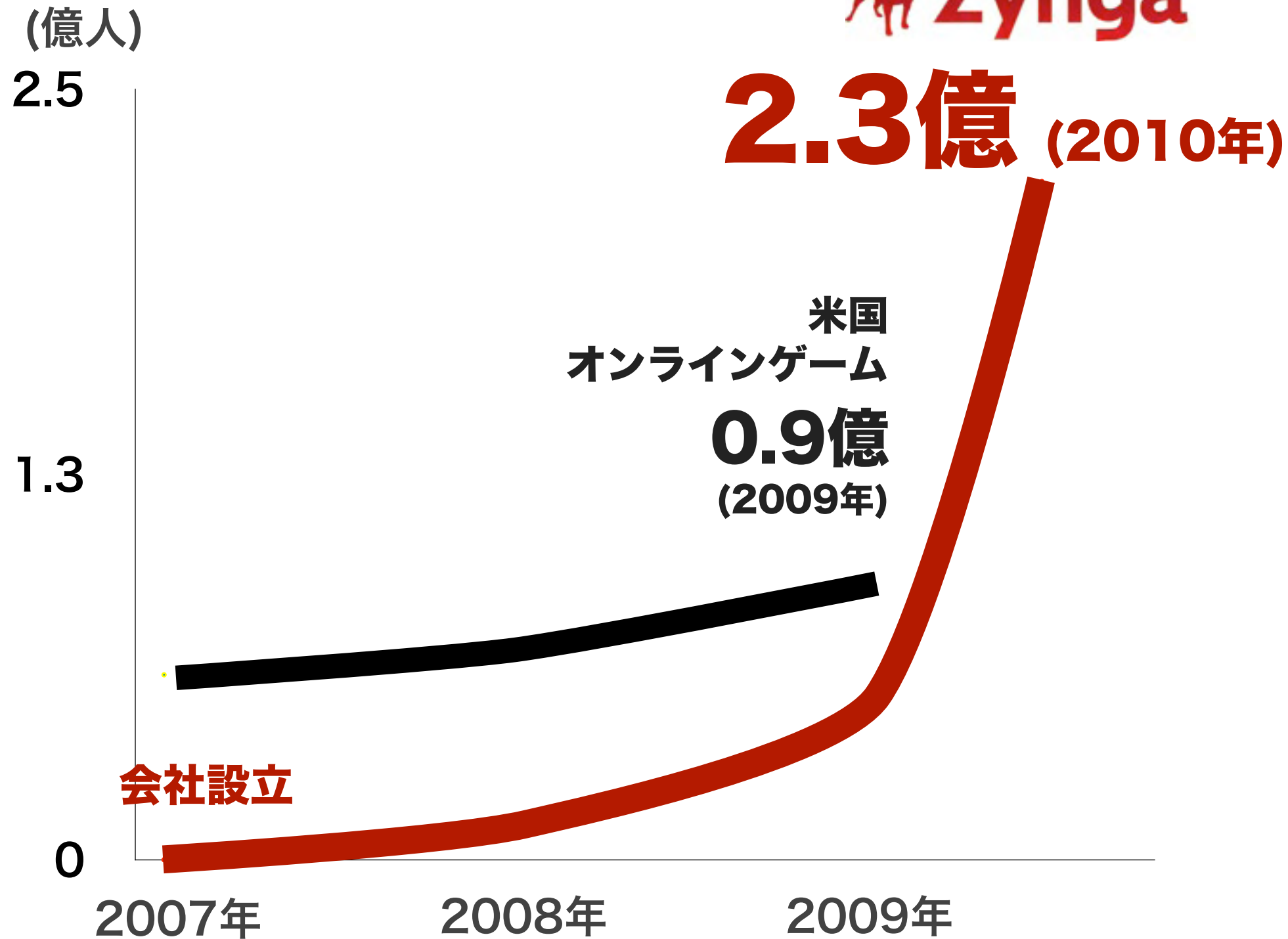
Facebook アプリランキング

順位	ゲーム名	メーカー	ユーザー (万人)
1	FarmVille	Zynga	6,200
2	Texas HoldEm Poker	Zynga	2,800
3	Create your Quiz	Pencake Created	2,200
4	FrontierVille	Zynga	2,100
5	Phrases 4 Fun	Phrases 4 Fun	2,100
6	Cafe World	Zynga	2,000
7	Treasure Isle	Zynga	1,900
8	Facebook for BlackBerry	RIM	1,900
9	Mafia Wars Game	Zynga	1,800
10	Mind Jolt Games	MindJolt	1,700

上位を独占



月間アクティブユーザー数



(出所) 米国オンラインゲーム：comScore 報道発表資料
Zynga：2009年以降 AppData、2009年以前はイメージ

Zynga Japan 設立合意 2010年7月29日

 SoftBank  **zynga**[®]



世界最大級のソーシャルゲーム連合誕生

137億円

 SoftBank



 **zynga**[®]

50%



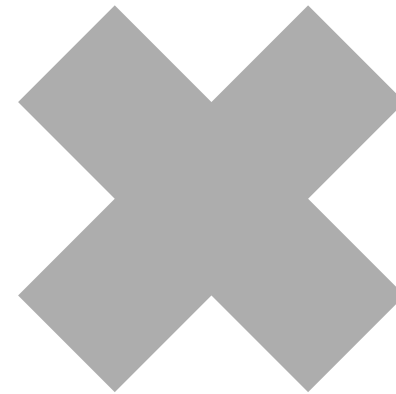
50%



Zynga Japan

Zynga Japan

SoftBank



世界最大級
ソーシャルゲーム

モバイル
インターネット

 SoftBank  **zynga**[®]

2010年7月基本合意 JILとWACは協力体制に



SoftBank



JILのコンセプト 世界No.1コンテンツディストリビューター



WACを通じて世界に展開



※10億人：JIL参画各社の契約数合計。開示資料より当社推計
※30億人：WAC参画各社の契約数合計。WAC報道発表資料およびウェブサイト

新30年ビジョン

新30年ビジョン メイキング映像



世界に例のない取り組み

**300年先のビジョンを共有
全社員2万人でビジョン作成**

ソフトバンクアカデミア

唯一の目的
後継者育成



ソフトバンクアカデミア

求む! 後継者 **開校**

情報革命で人々を幸せに



SoftBank

1. セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用について

2010年度第1四半期から「セグメント情報等の開示に関する会計基準」「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しています。以下、当第1四半期に適用されるこれらの会計基準および会計基準の適用指針を「新基準」といいます。新基準の適用に伴い、2009年度の業績は新基準が適用されていたと仮定して算出した数値を表示しています。

2. 本資料中の用語の定義等について

フリーキャッシュフロー（FCF、純現金収支）：営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（P22,23,26）

EBITDA：営業損益＋減価償却費＋のれん償却額＋営業費用に含まれる固定資産除却損（P4,9,10）

純有利子負債：有利子負債－手元流動性

有利子負債：短期借入金＋コマーシャルペーパー＋1年内償還予定の社債＋社債＋長期借入金。リース債務を除く。ボーダフォン日本法人の買収に伴う事業証券化スキームにおいて発行された社債（銘柄：WBS Class B2 Funding Notes、発行体：J-WBSファンディング）のうち、当社が2009年度に取得した額面270億円を除く。手元流動性：現金及び預金＋流動資産に含まれる有価証券（P24,25,26）

過去最高、最高益：当社が連結決算を開始した1994年度以降。移動体通信事業はセグメントを設置した2006年度以降。Q1ベース（P2,8,9,10,11,12,13,34）

純増契約数：プリペイド式携帯電話および通信モジュール契約数を含む（P28）

ARPU（Average Revenue Per User）1契約当たりの平均収入。収入および契約数にはプリペイド式携帯電話および通信モジュールを含む（P2,32,33）

P26 詳細は2010年7月29日付プレスリリース「新株予約権（有償ストックオプション）の発行に関するお知らせ」および「自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ」を参照。

P44（出所）ソフトバンク・ヒューマンキャピタル「ビジネスパーソンの携帯電話の利用に関する調査」（2010年7月）

P64,73 比率は議決権ベース

3. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンク株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。