



**2011年3月期
第2四半期**

(2010年4~9月期)

決算説明会

**2010年10月28日
ソフトバンク株式会社**

免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

ハイライト

増収増益で最高益

- 1) 営業利益 3,000億円超
5期連続最高益
- 2) 移動体通信事業の好調継続
純増数が2.3倍

連結業績

連結業績サマリー

(億円)

	09年度上期 (09年4~9月期)	10年度上期 (10年4~9月期)	増減	前年同期比
売上高	13,492	14,650	+1,157	109%
EBITDA	3,871	4,593	+722	119%
営業利益	2,306	3,155	+848	137%
経常利益	1,735	2,538	+803	146%
当期純利益	707	768	+60	109%

他社比較

(2010年度上期 前年同期比 増減)

(億円)

	SoftBank	KDDI	NTTドコモ
連結売上高 (前年同期比)	+1,157	▲46	▲76
連結営業利益 (前年同期比)	+848	▲31	+462

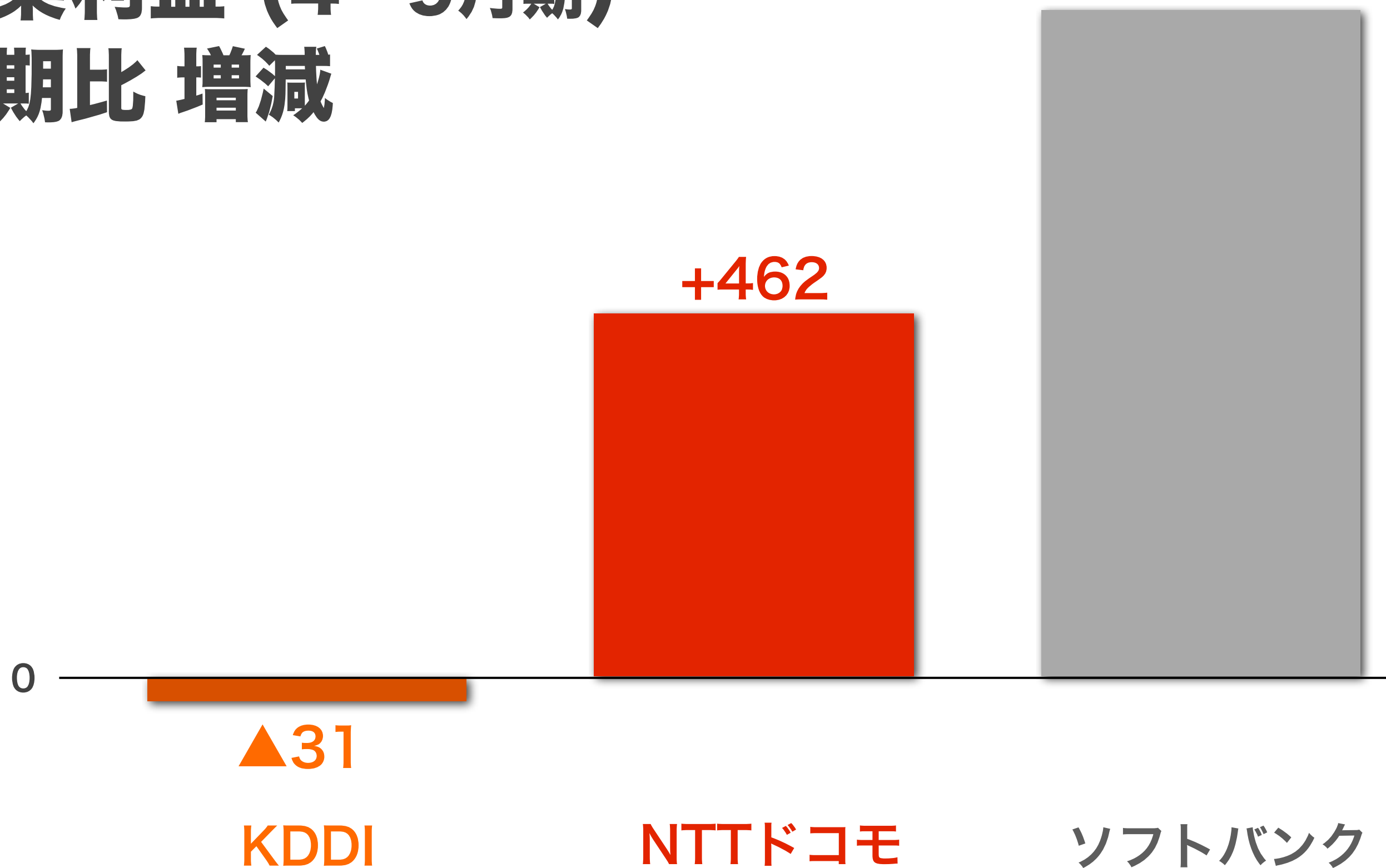
増収増益

減収減益

減収増益

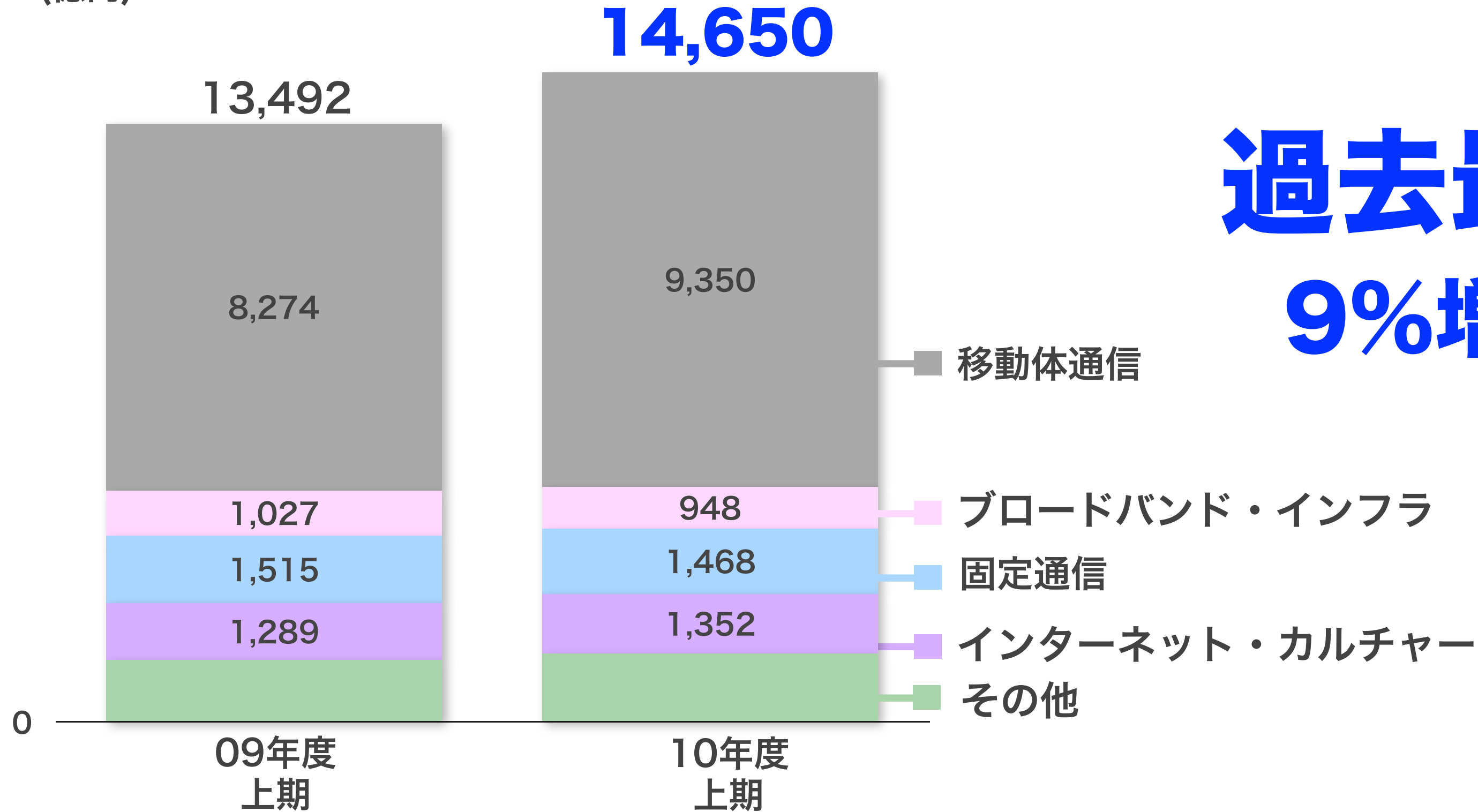
連結営業利益 (4~9月期) 前年同期比 増減

+848 (億円)



連結売上高 (4~9月期)

(億円)



過去最高
9%増収

※各事業セグメントの売上高はセグメント間の内部売上高または振替高を除く

連結EBITDA (4~9月期)

(億円)

4,593

過去最高
19%増

3,871

2,493

3,103

351

299

706

319

365

769

移動体通信

ブロードバンド・インフラ

固定通信

インターネット・カルチャー

その他

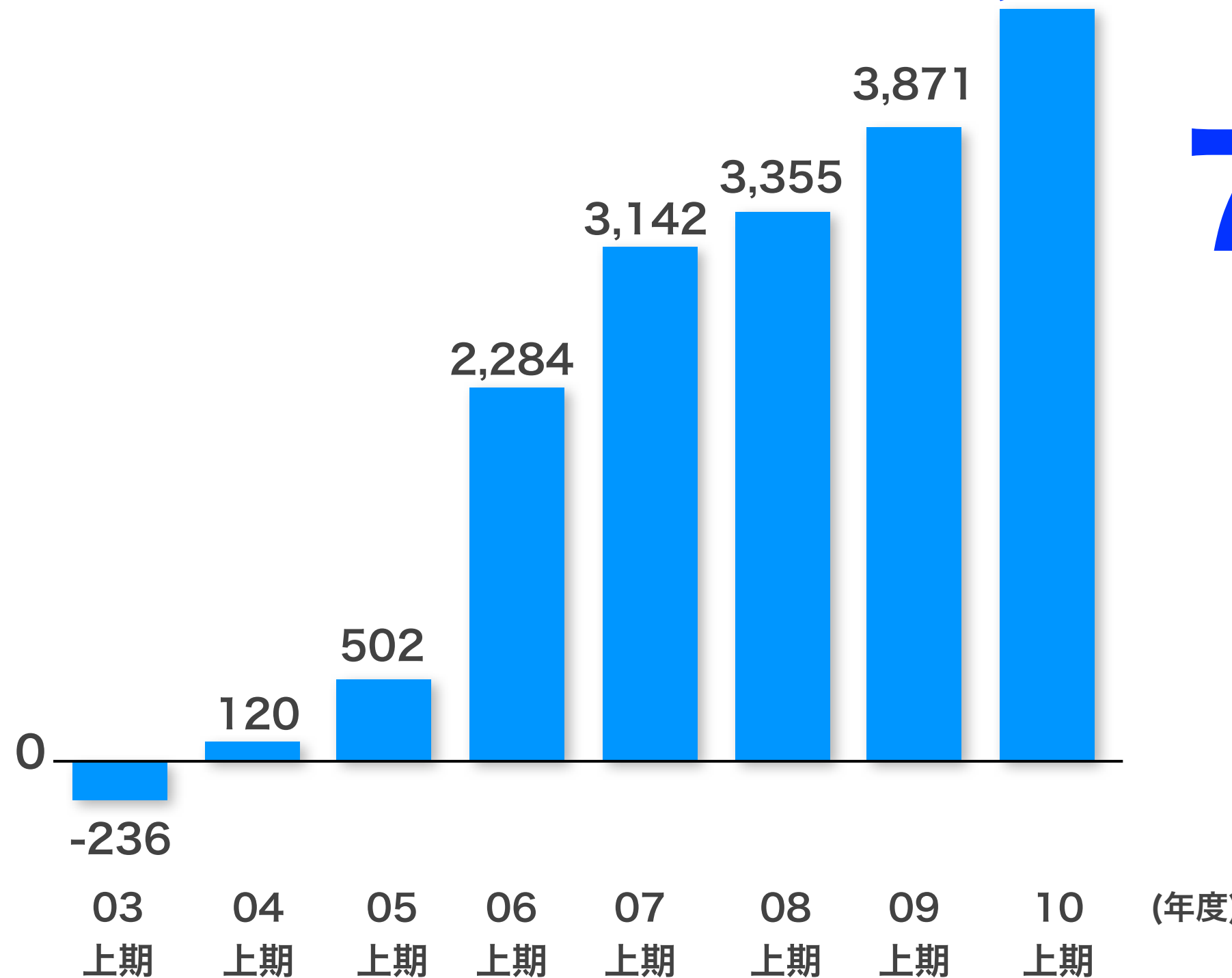
09年度
上期

10年度
上期

連結EBITDA推移 (4~9月期)

(億円)

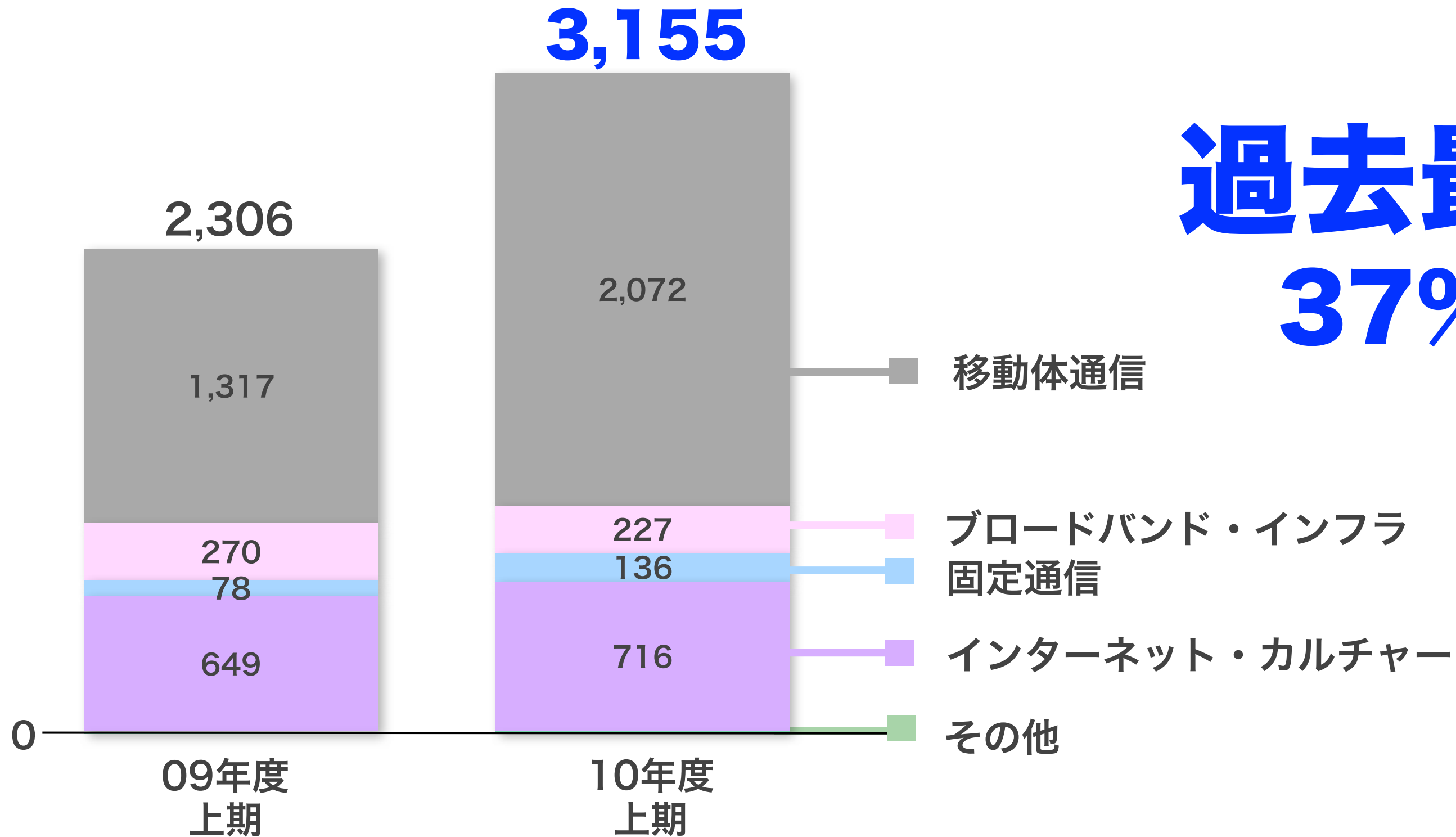
4,593



7期連続最高益
19%増

連結営業利益（4～9月期）

(億円)



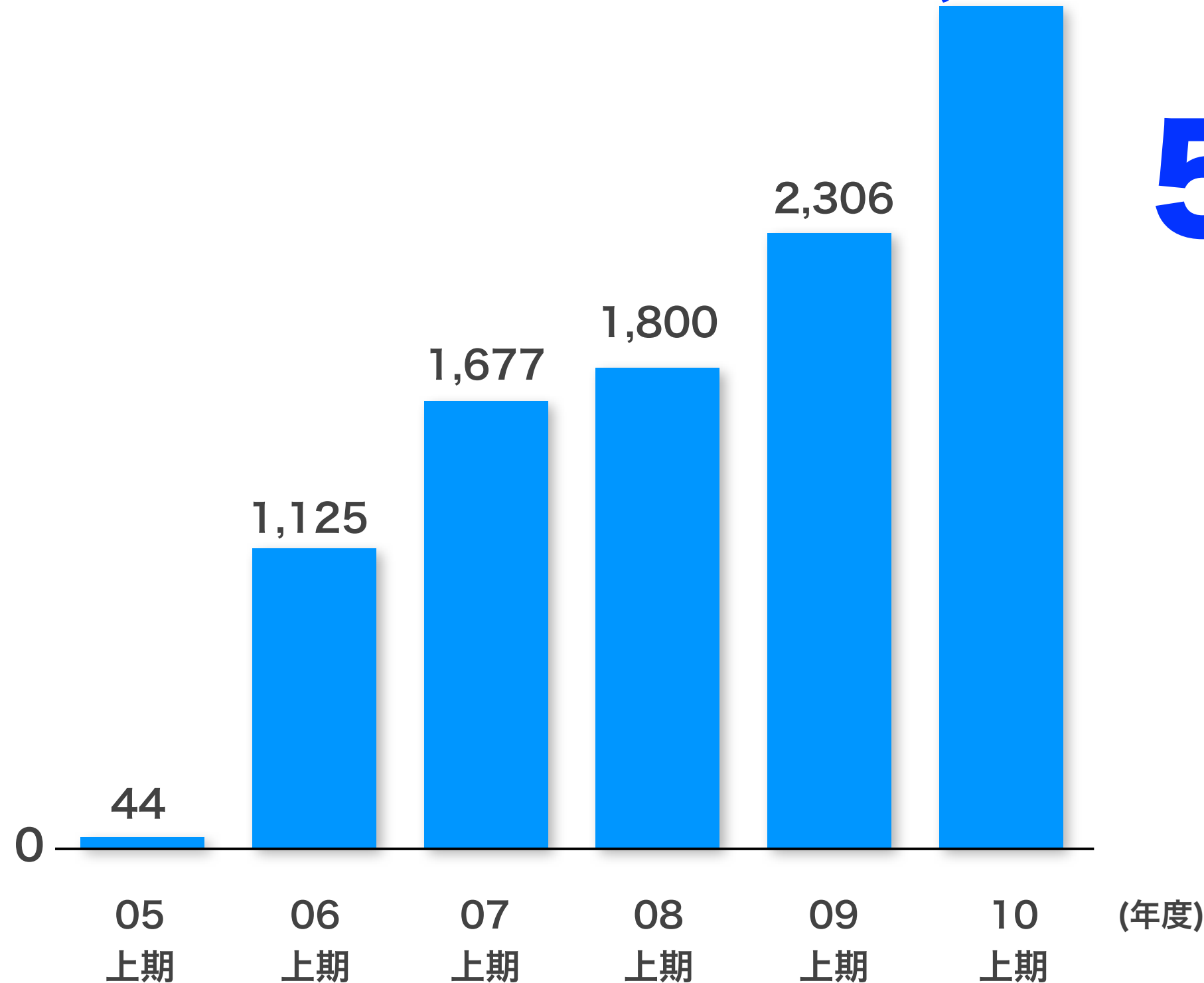
**過去最高
37%増**

連結営業利益推移 (4~9月期)

(億円)

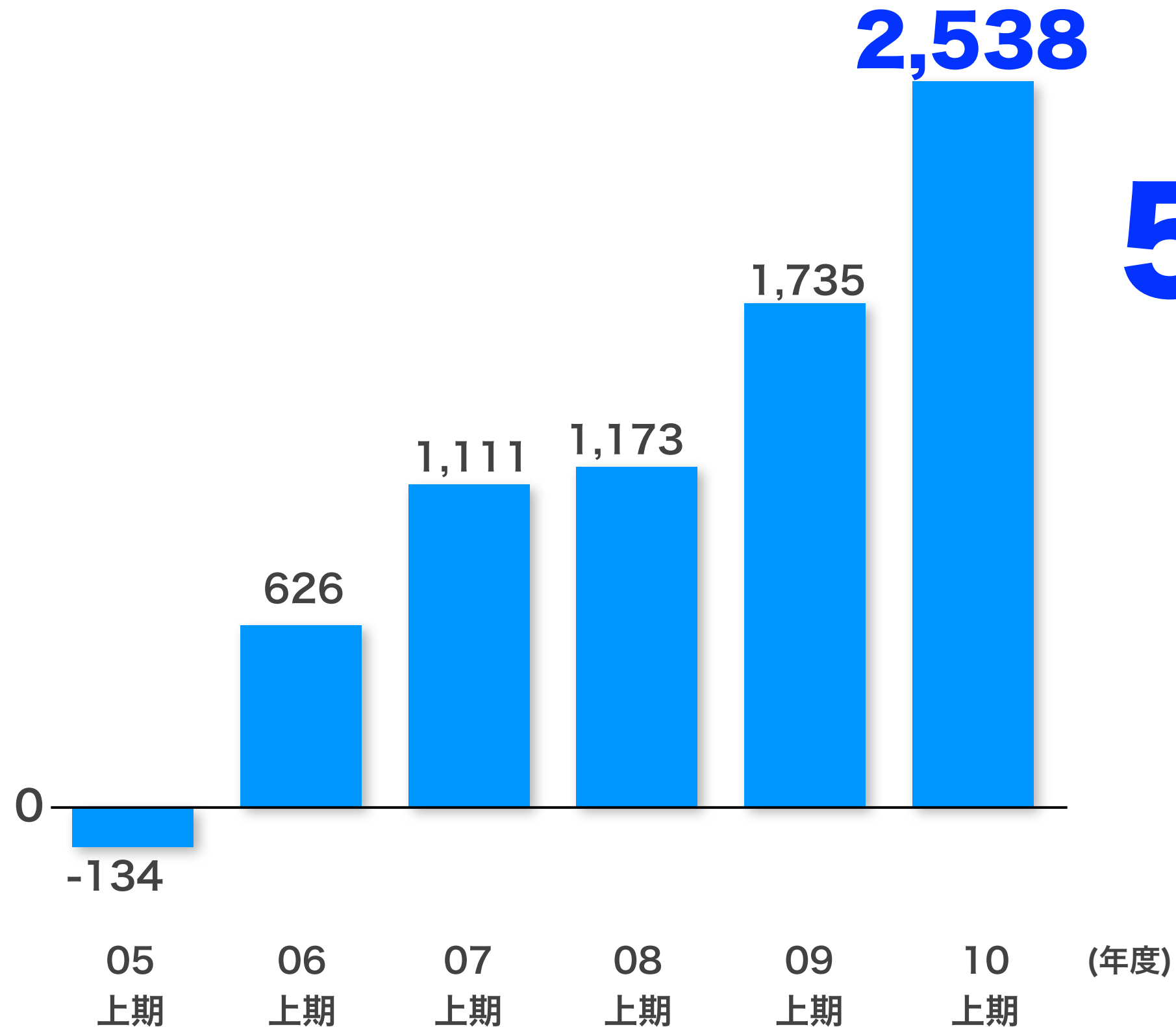
3,155

5期連続最高益
37%増



連結経常利益推移 (4~9月期)

(億円)



5期連続最高益
46%増

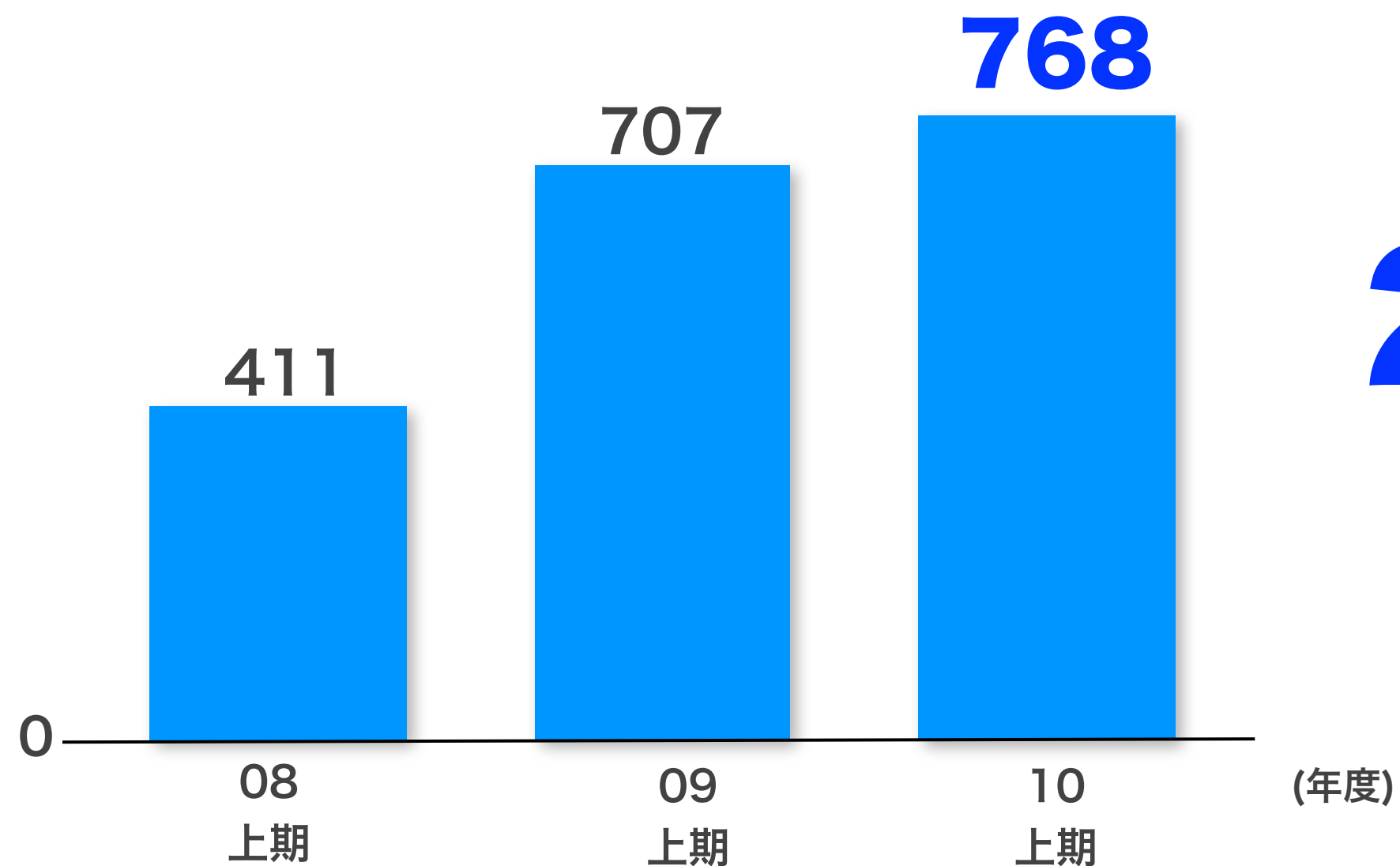
連結経常利益・当期純利益

(億円)

	09年度上期 (09年4～9月)	10年度上期 (10年4～9月)	10年度上期の内容
経常利益	1,735	2,538	
特別損益 (純額)	32	▲73	資産除去債務など
税金等調整前 当期純利益	1,768	2,465	
法人税、 住民税および事業税	488	957	
法人税等の更正・決定等 による納付税額又は還付税額	-	264	ヤフー
法人税等調整額	347	185	ソフトバンクモバイルなど
少数株主損益調整前 当期純利益	-	1,058	
少数株主利益	225	290	ヤフーなど
当期純利益	707	768	

連結当期純利益推移 (4~9月期)

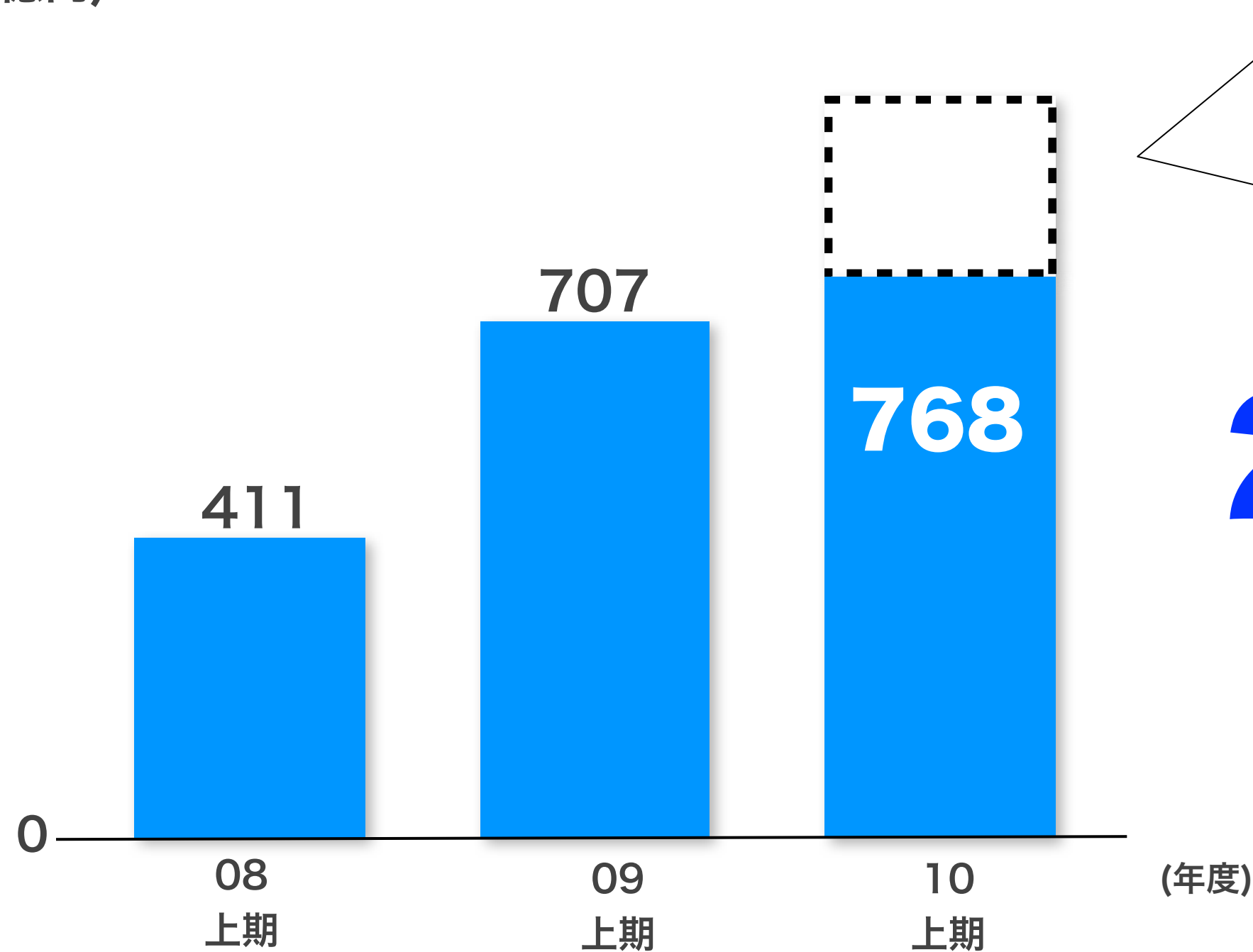
(億円)



2期連続最高益
9%増

連結当期純利益推移 (4~9月期)

(億円)



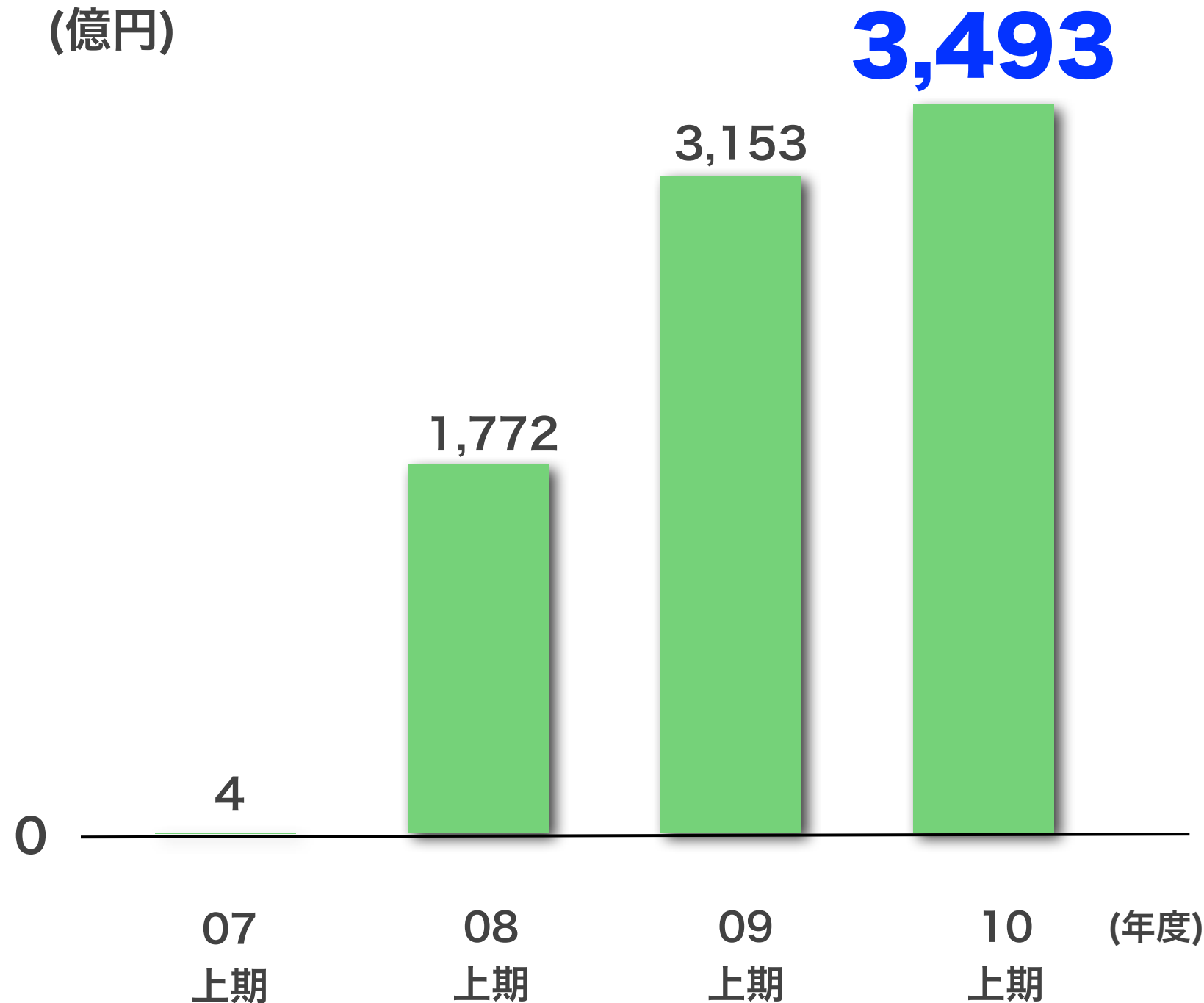
ヤフー更正・決定通知
受領の影響 247億円

2期連続最高益
9%増

財務の状況

連結営業キャッシュフロー推移 (4~9月期)

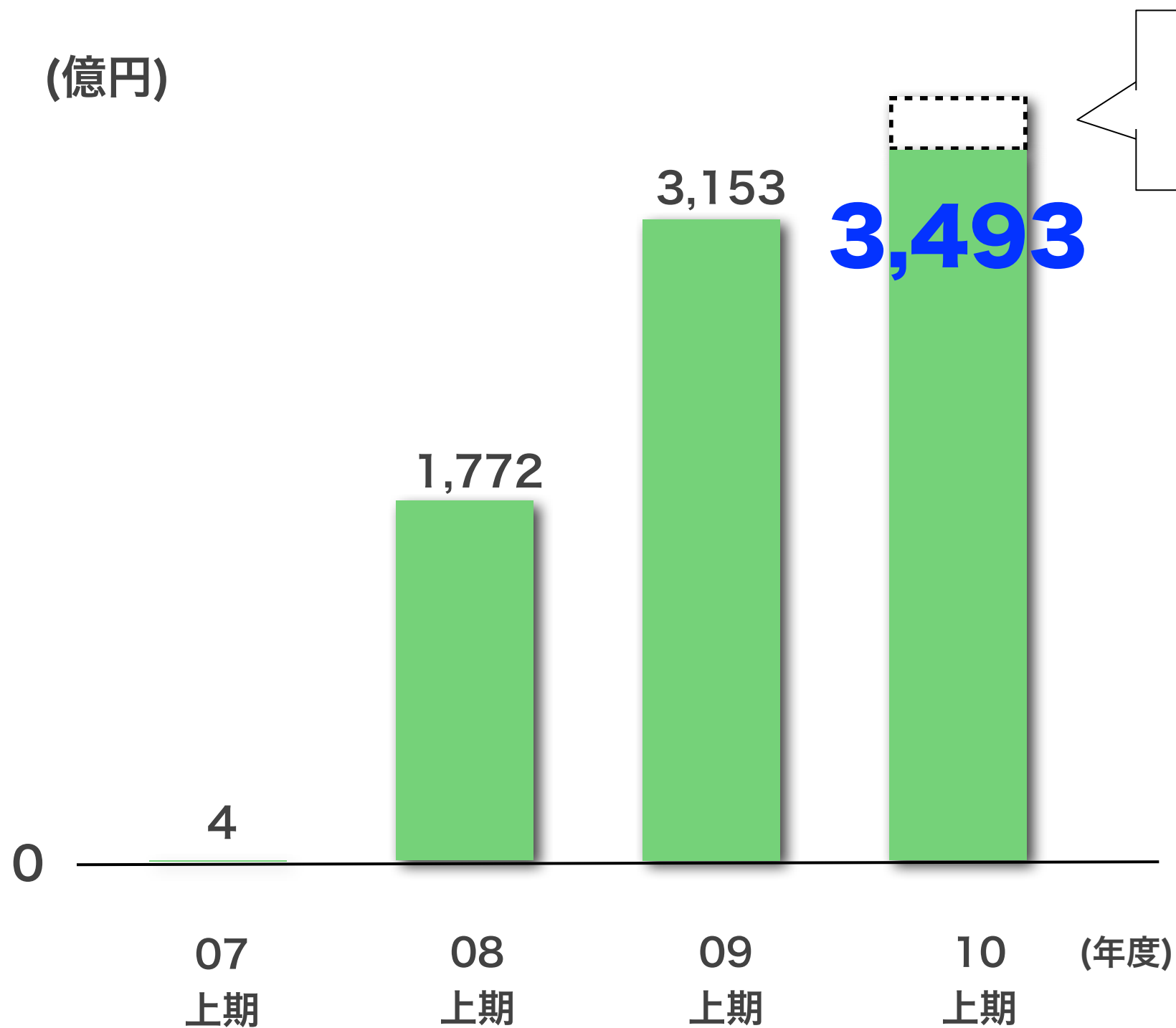
(億円)



**2期連続過去最高
11%増**

連結営業キャッシュフロー推移 (4~9月期)

(億円)



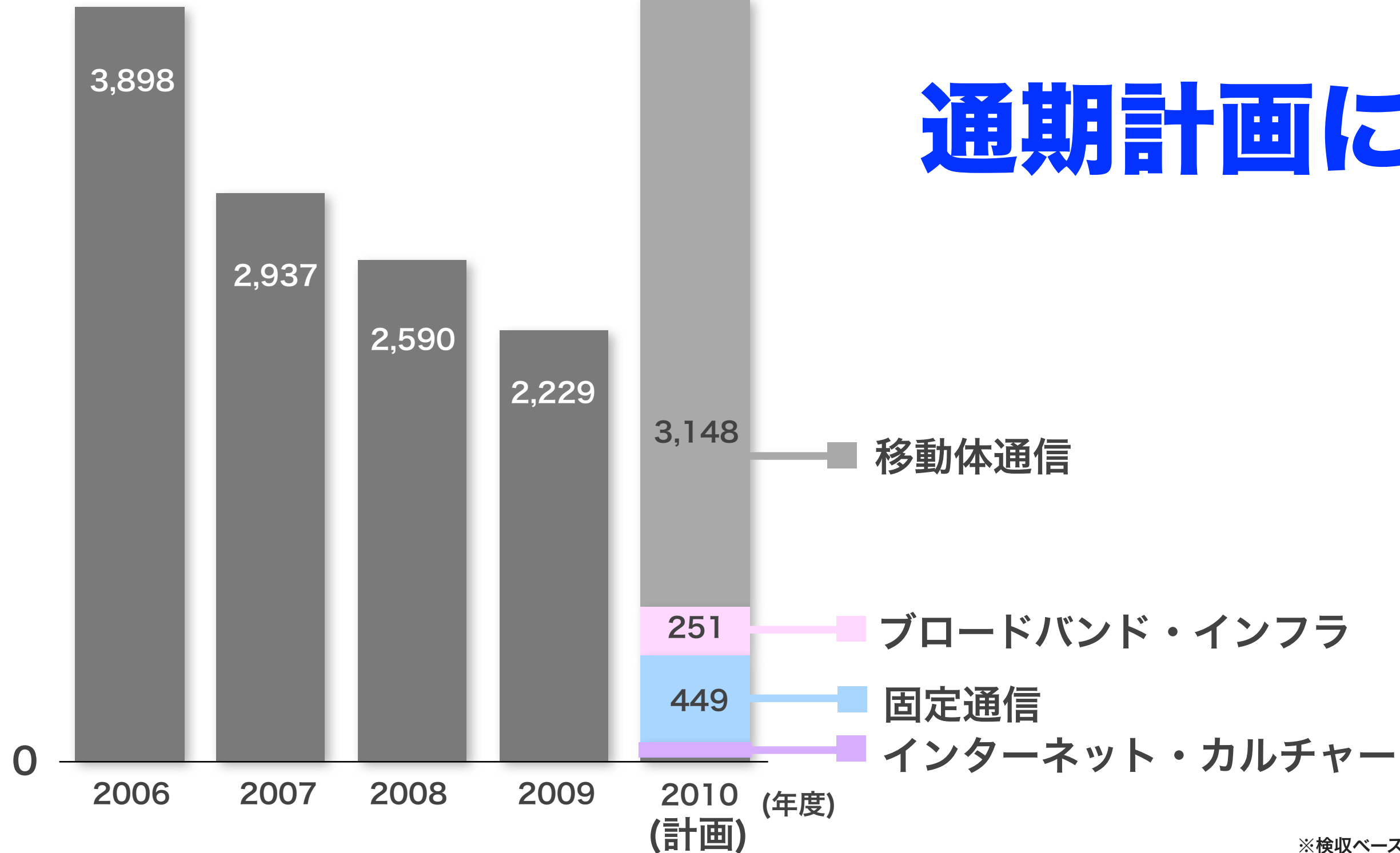
**2期連続過去最高
11%増**

連結設備投資額

(億円)

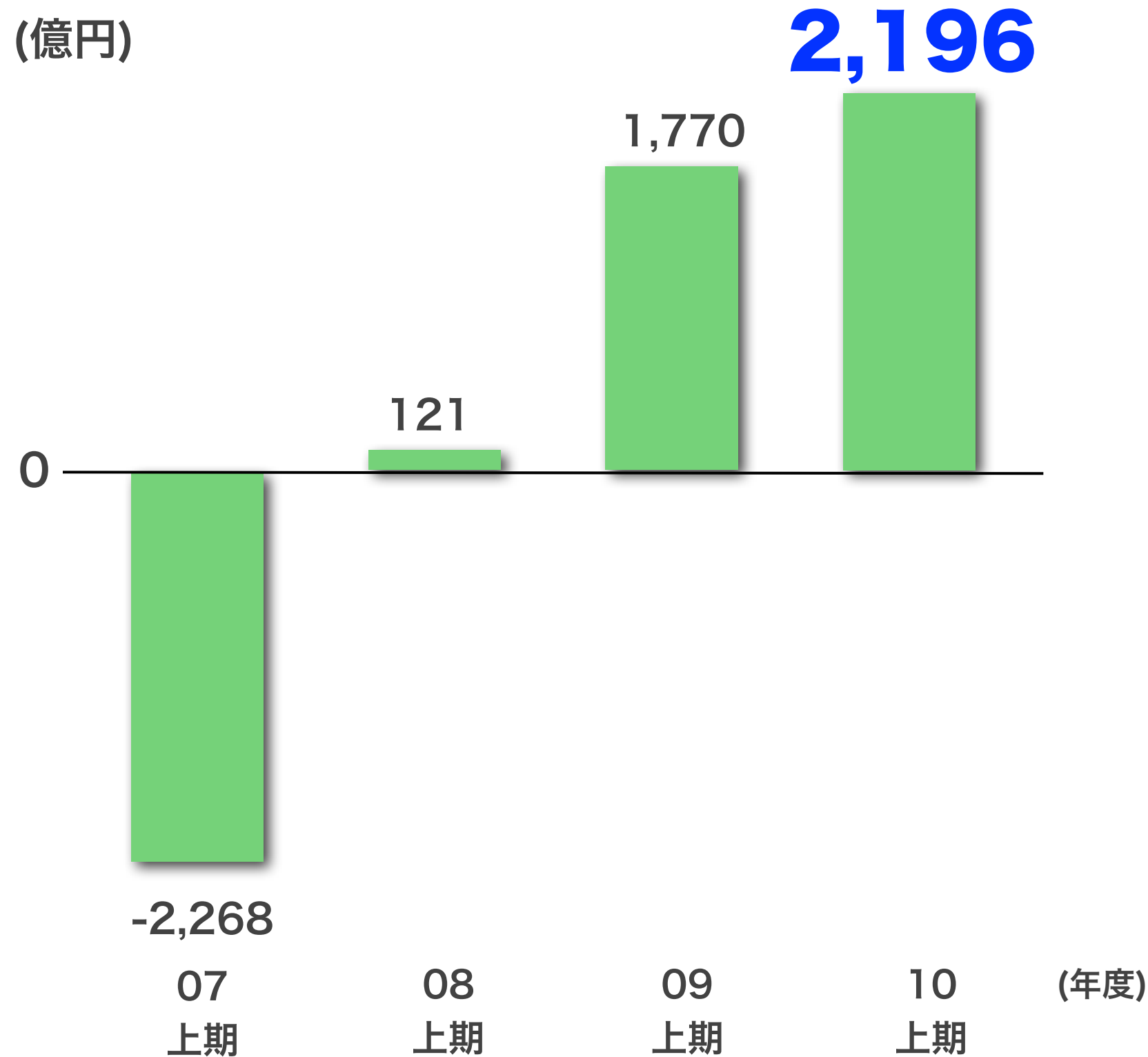
4,000

通期計画に変更なし



連結フリーキャッシュフロー推移 (4~9月期)

(億円)

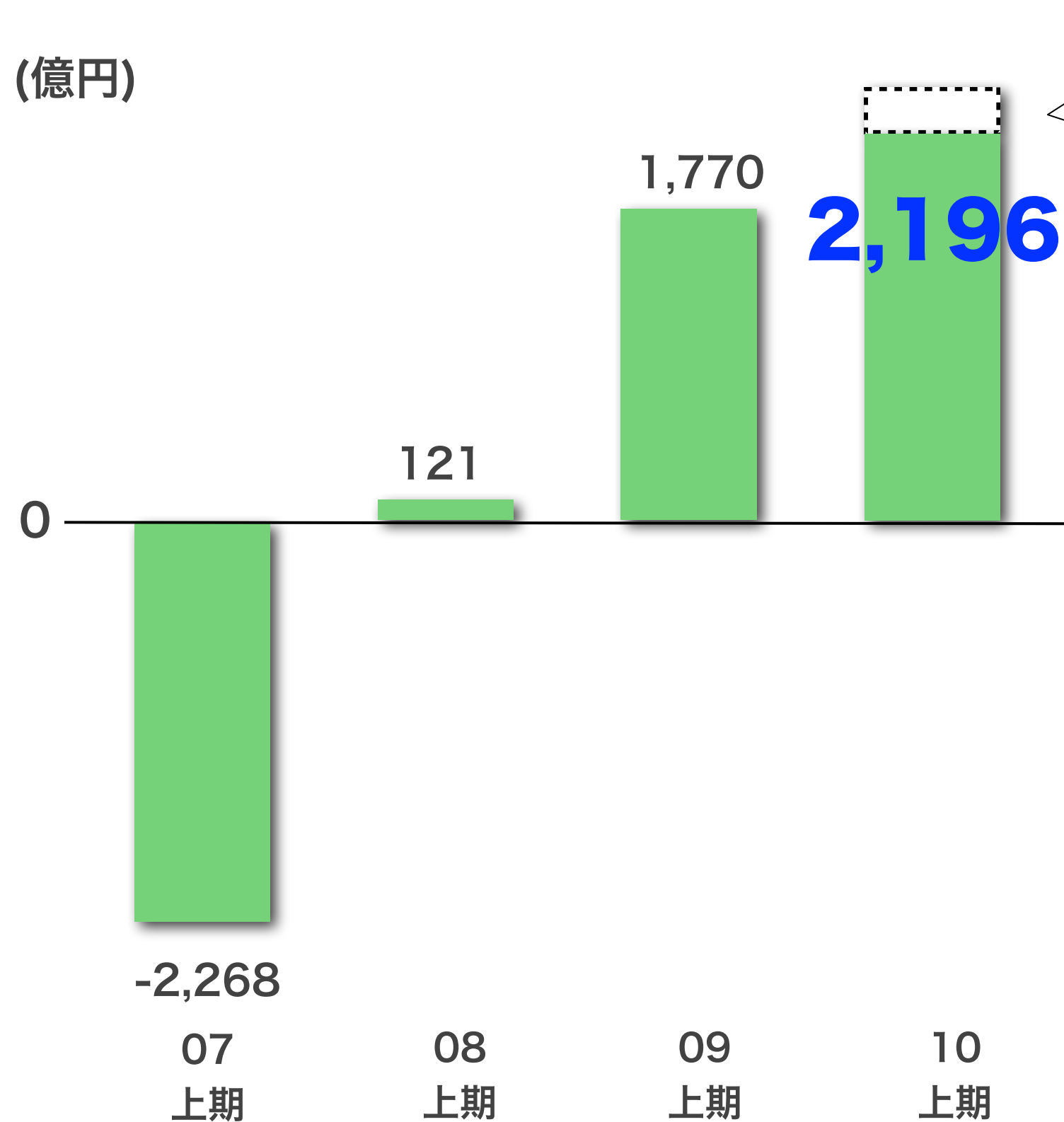


2期連続過去最高

24%増

連結フリーキャッシュフロー推移 (4~9月期)

(億円)



ヤフー更正・決定通知
受領の影響 264億円

2期連続過去最高
24%増

(億円)

純有利子負債 ピーク時との比較

23,870



14,550



ボーダフォン日本法人買収時から
約**9,300**億円削減

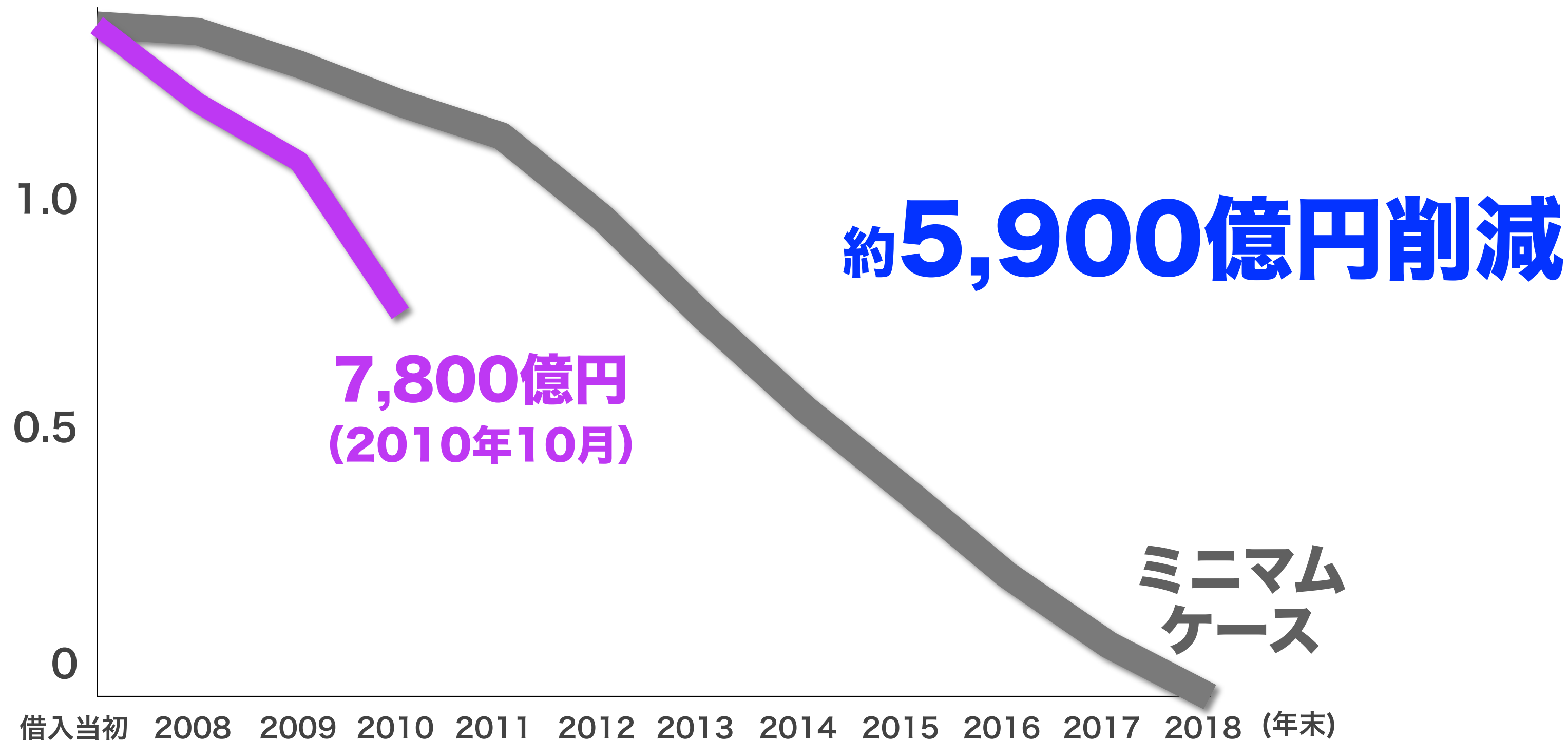
2006年
6月末

2010年
9月末

SBM借入残高

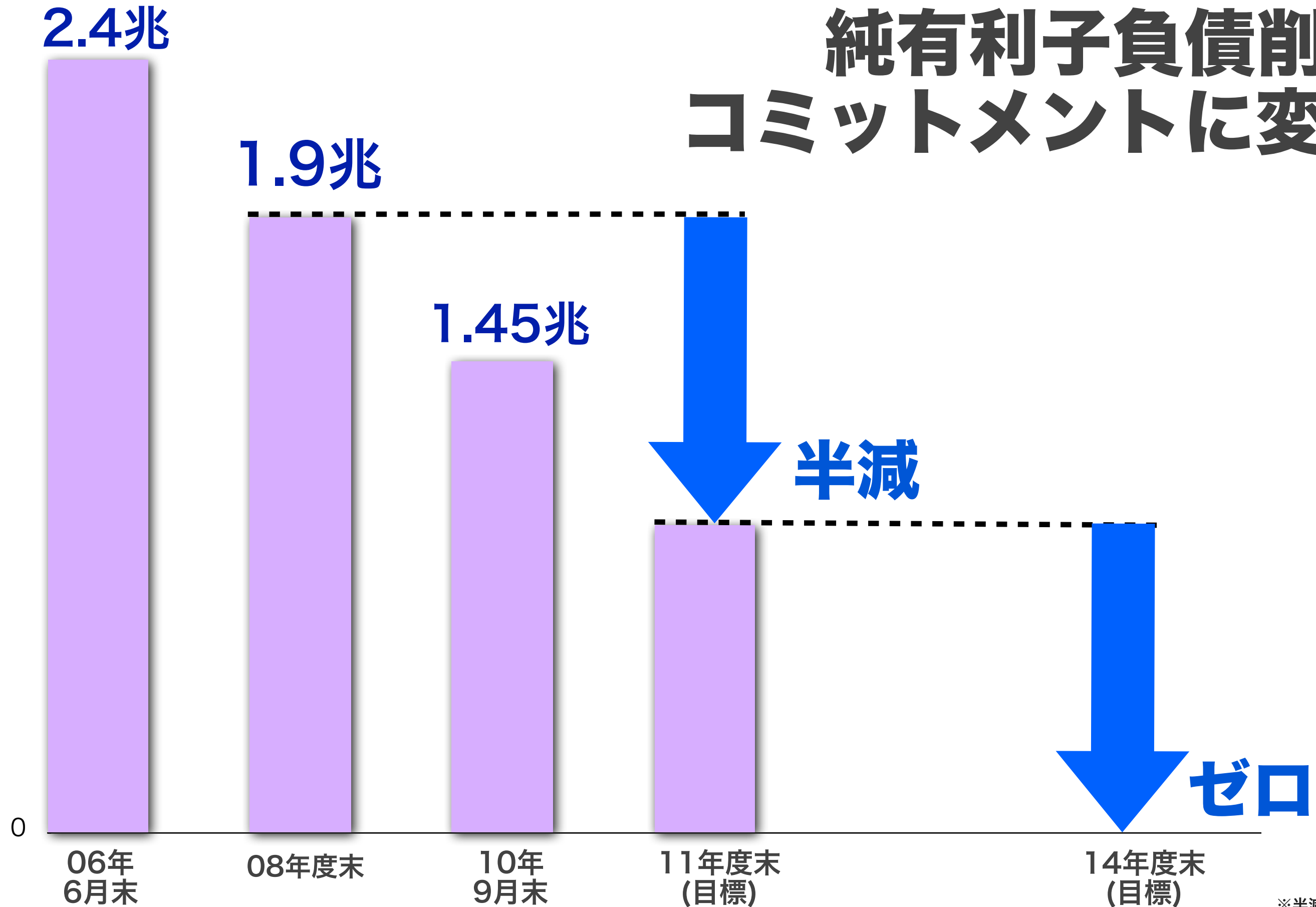
(兆円)

1.366兆円



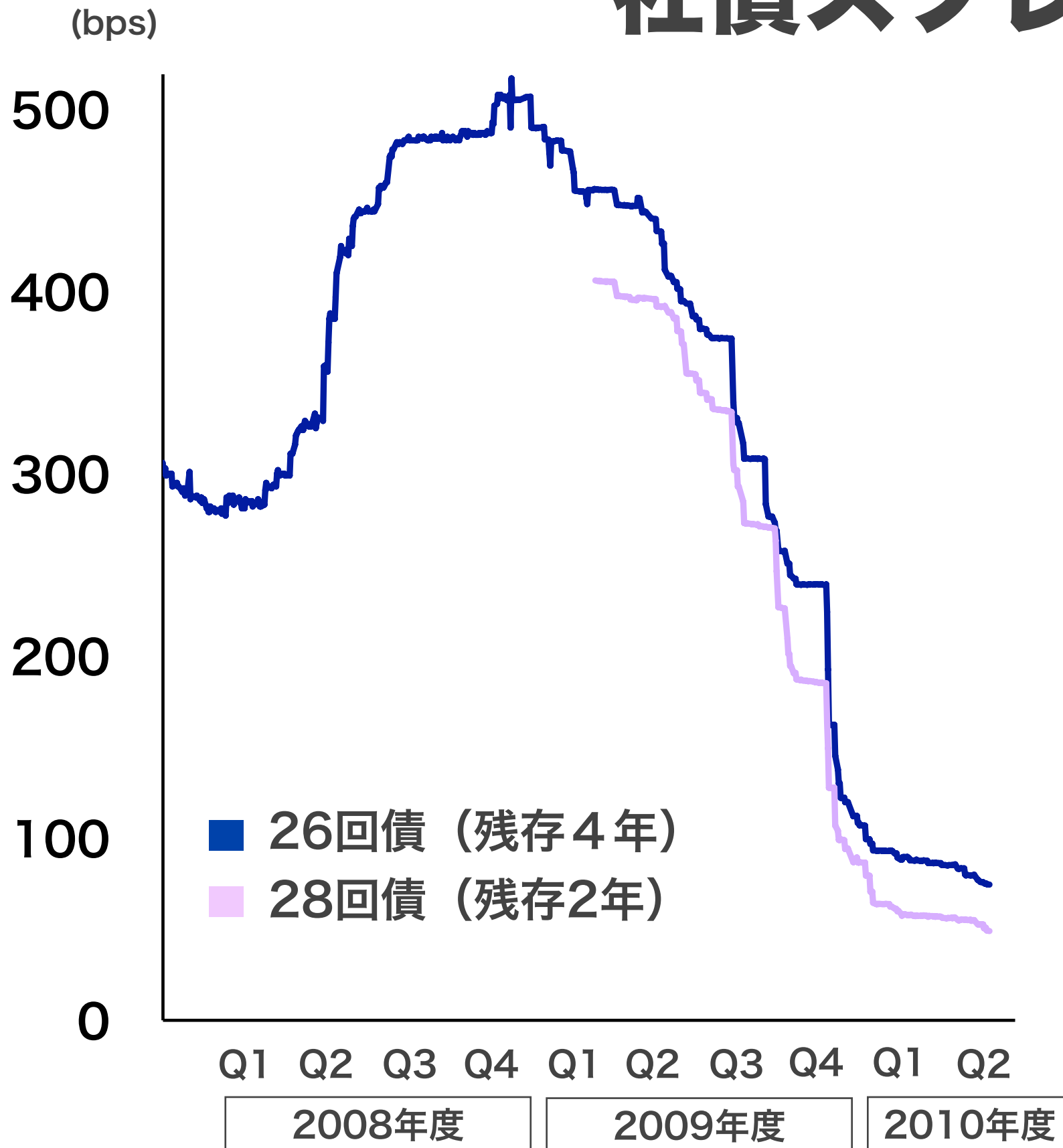
借入当初 (2006年11月) 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 (年末)

純有利子負債削減 コミットメントに変更なし



※半減：08年度末から

社債スプレッドが改善



個人向け社債発行

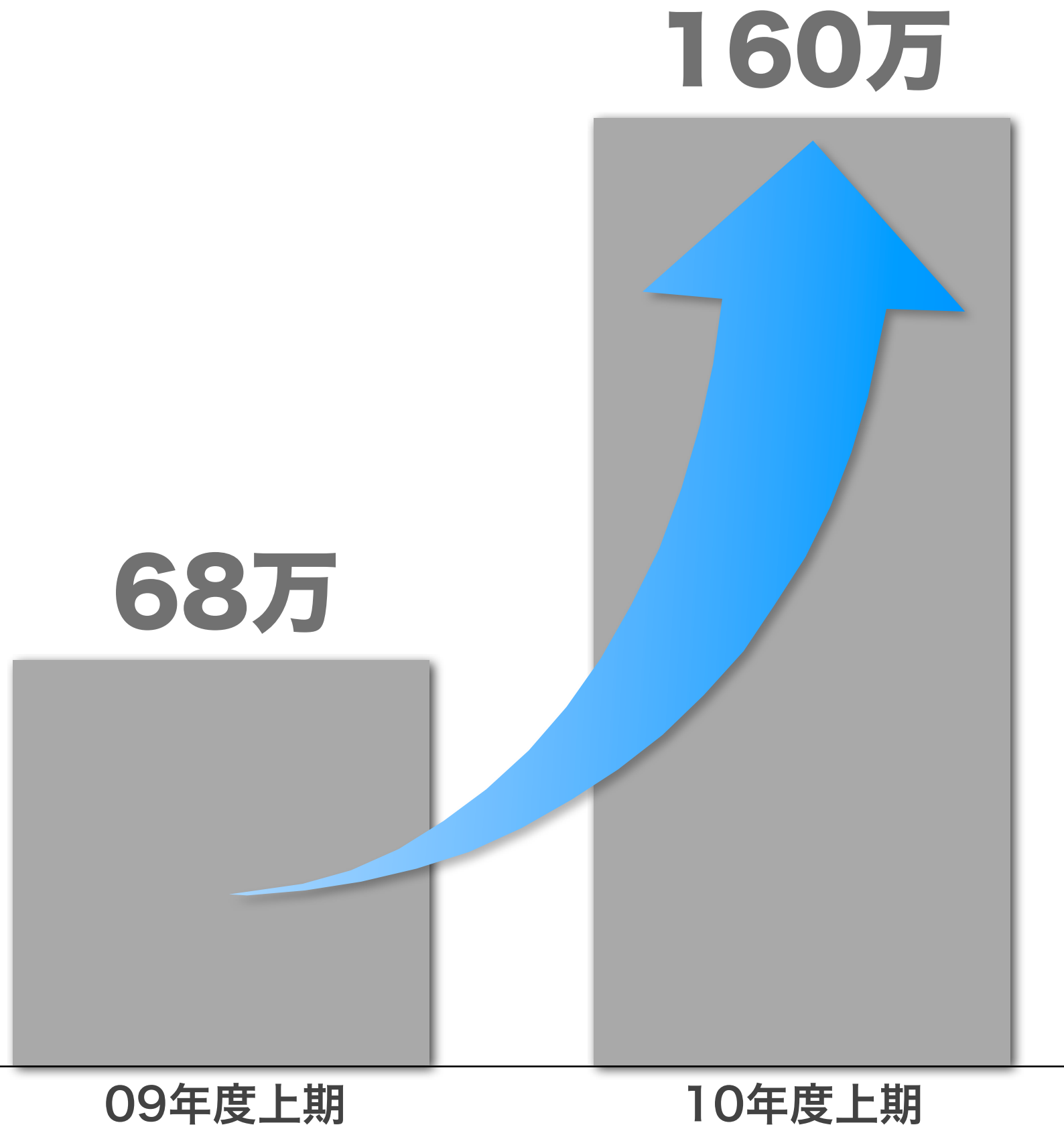
第33回無担保社債
(福岡ソフトバンクホークス bonds)

発行額：1,300億円
期間：3年
利率：年1.24%

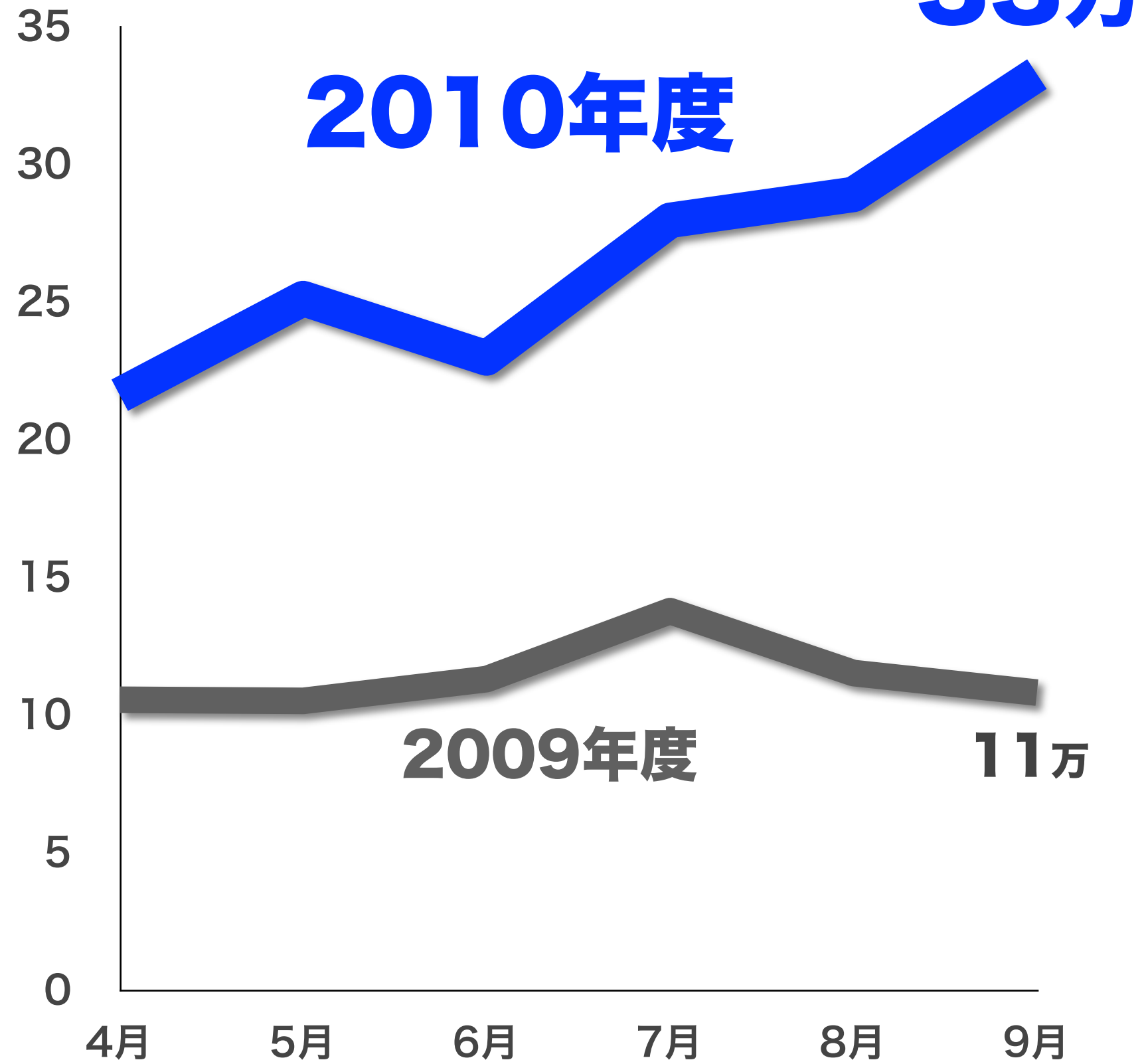
移動体通信事業

純増契約数 (4~9月期)

2.3倍
(前年同期比)



(万契約)



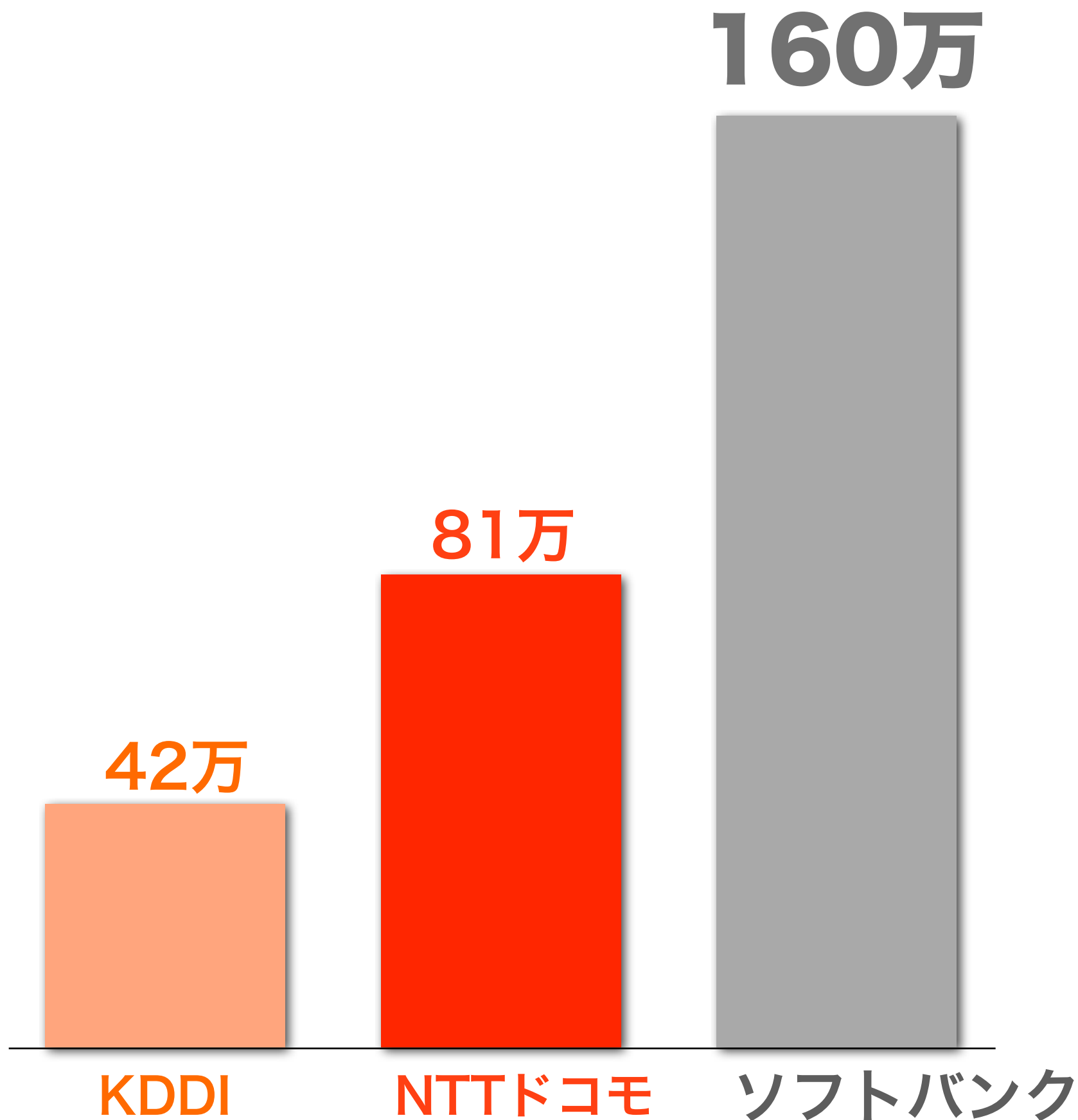
純増契約数 (月別)

3倍
(9月前年同月比)

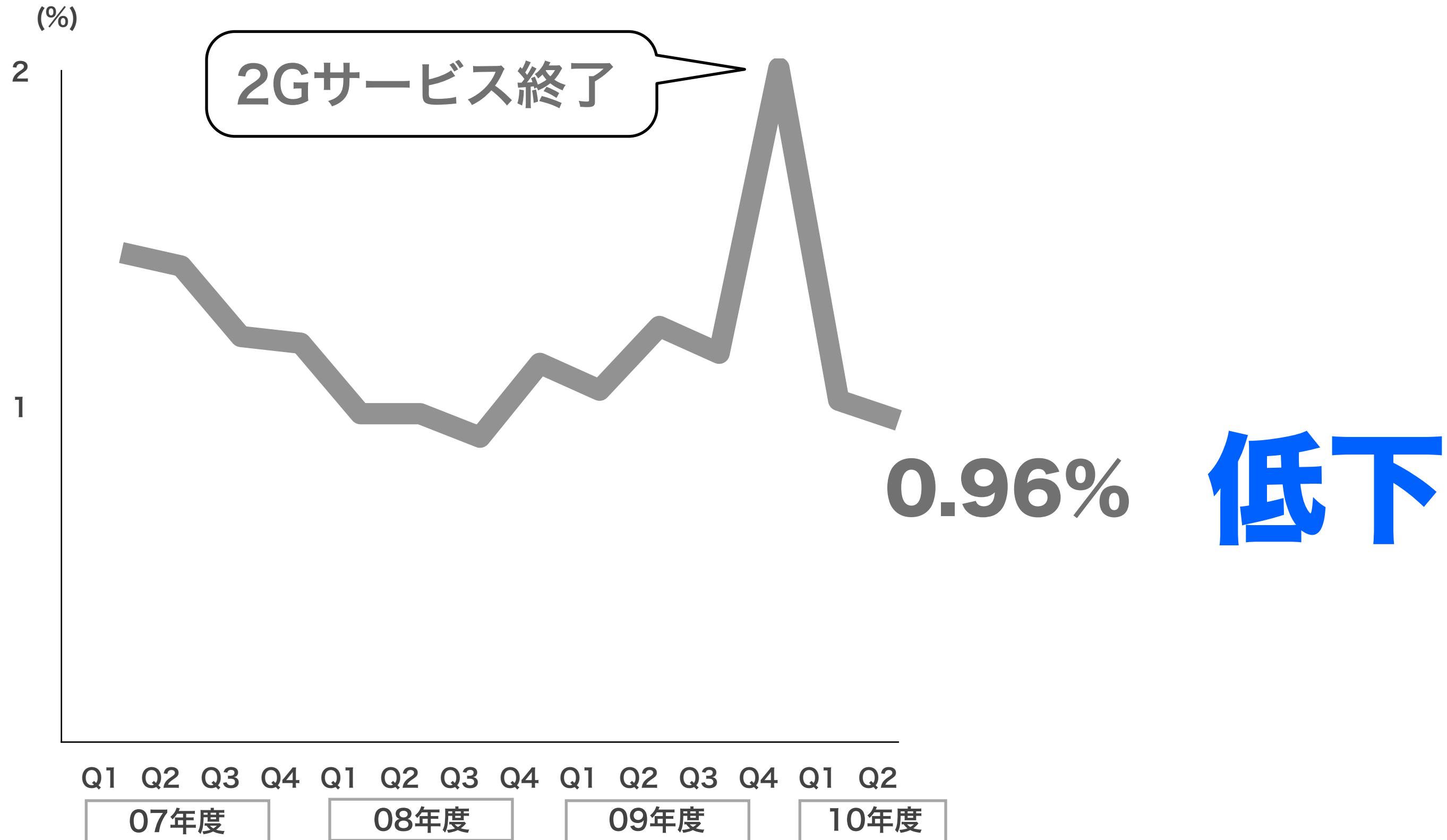


純増契約数 (4~9月期) 他社比較

圧倒的No.1



解約率



CM好感度ランキング (2010年9月)

三冠王達成



1位

作品別

(4,411作品中)



1位

銘柄別

(2,881銘柄中)



1位

企業別

(1,125企業中)



Twitterから生まれたテレビCM 浜崎あゆみ × 白戸次郎



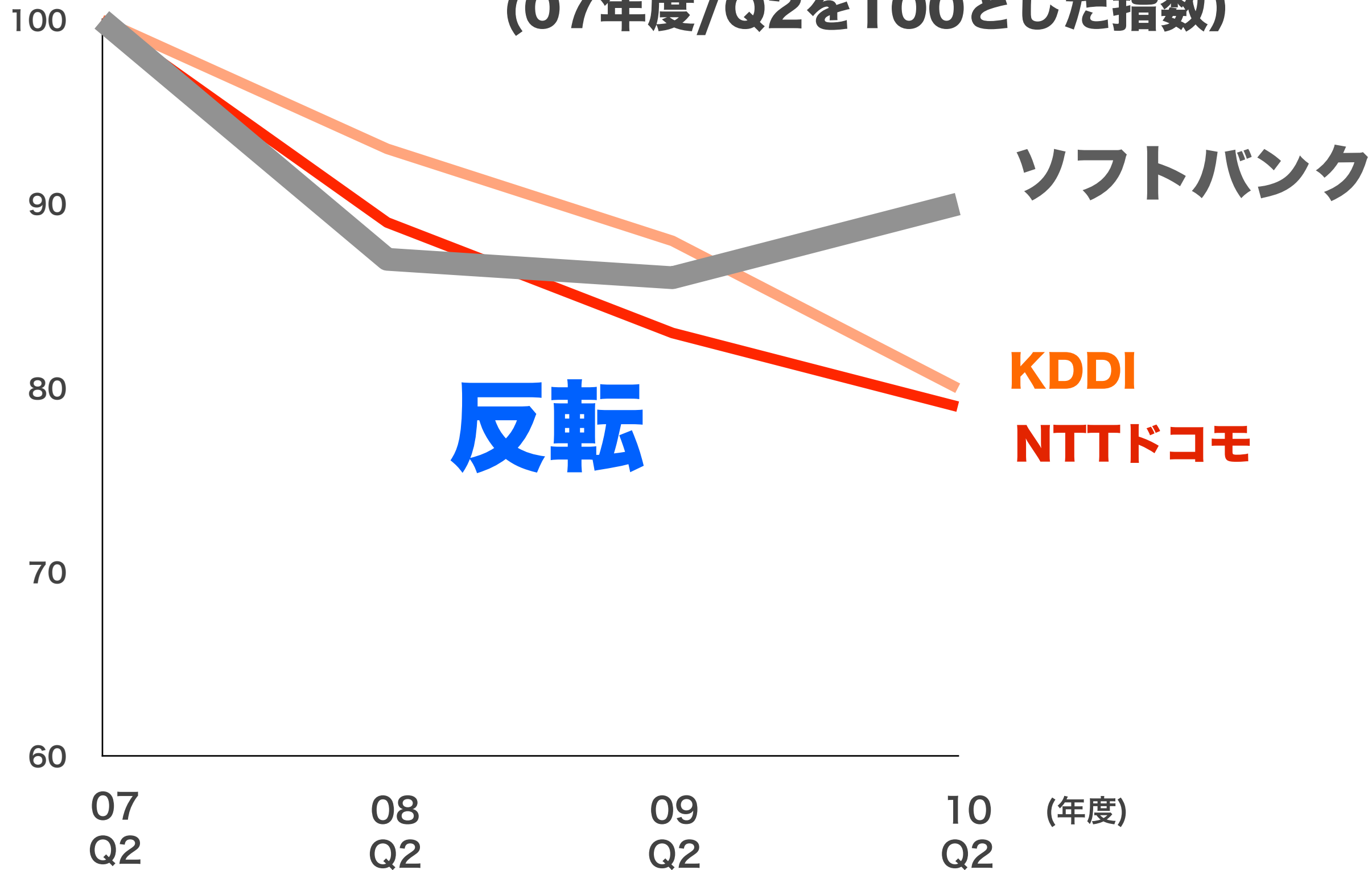
やりましょう。RT @xxxxxxx
実現したら嬉しいな~!!! !!!
RT@ayu_19980408 始めまして、
浜崎あゆみと申します。
孫さんーっっ!!犬のお父さんと
共演したいでございます。



テレビCMをご覧ください

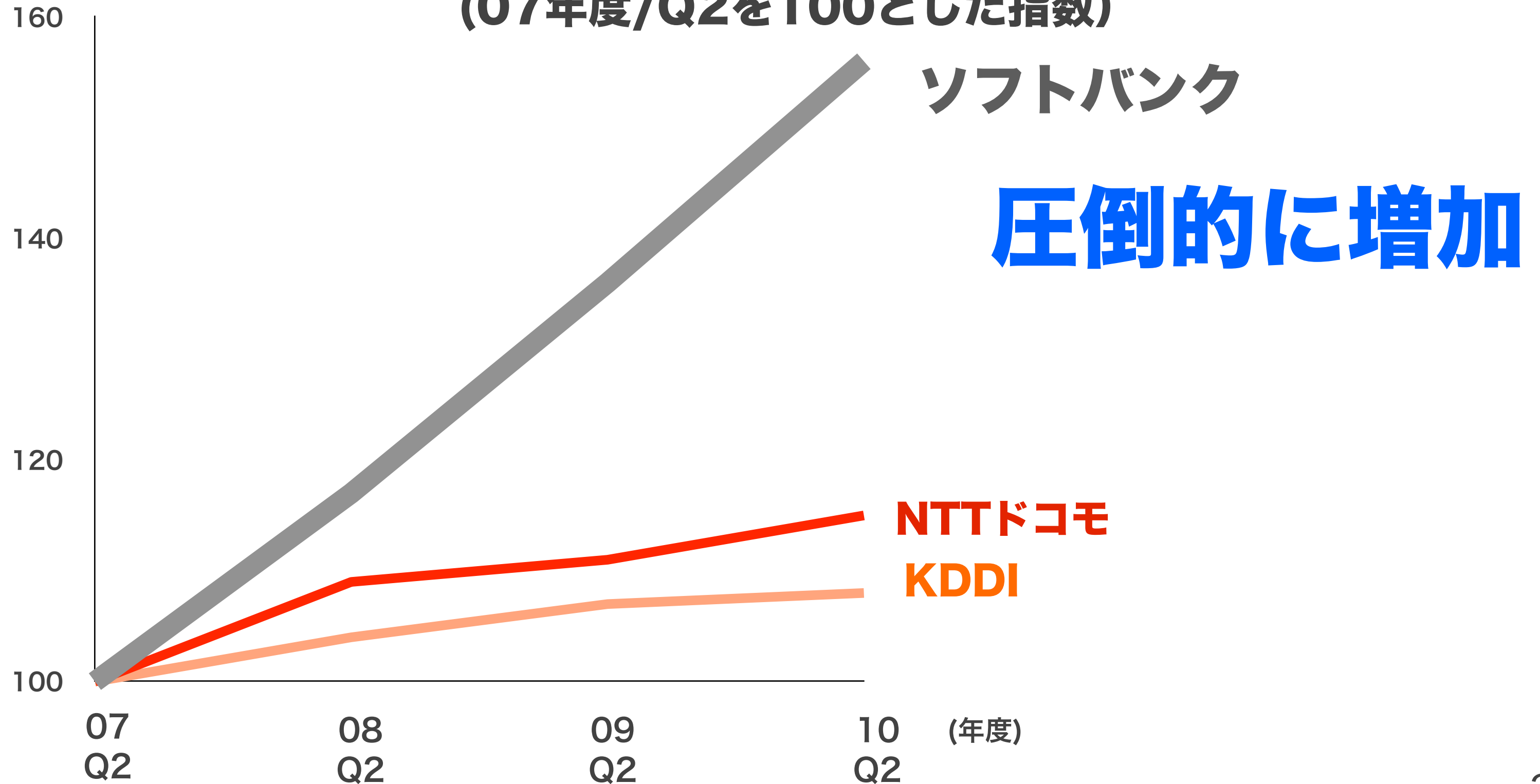
ARPU

(07年度/Q2を100とした指数)



データARPU

(07年度/Q2を100とした指数)



移動体通信事業 営業利益

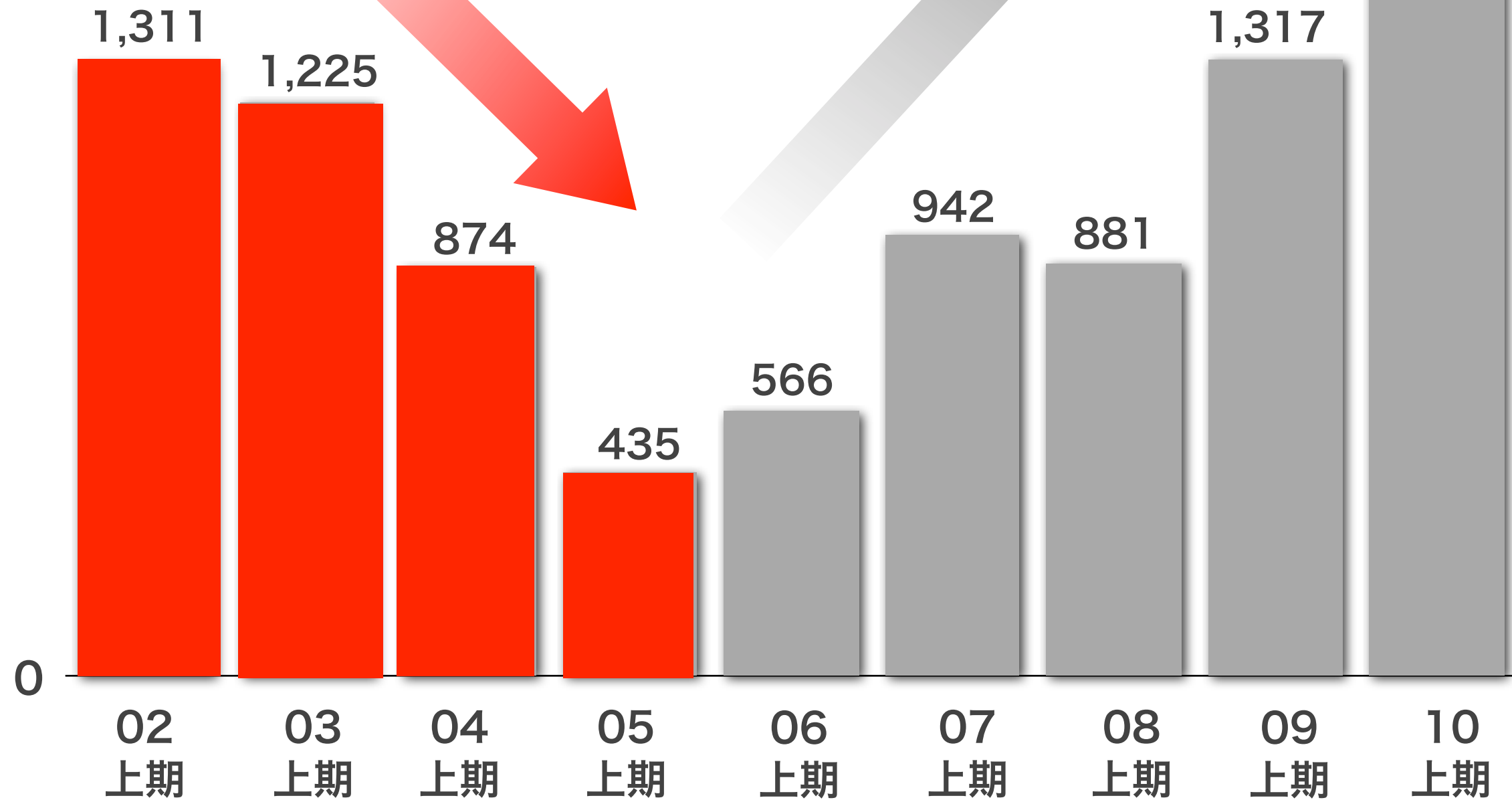
(億円)

Vodafone

ソフトバンク

2,072


増加



(年度)

ただいま電波改善工事を急ピッチで進めています。

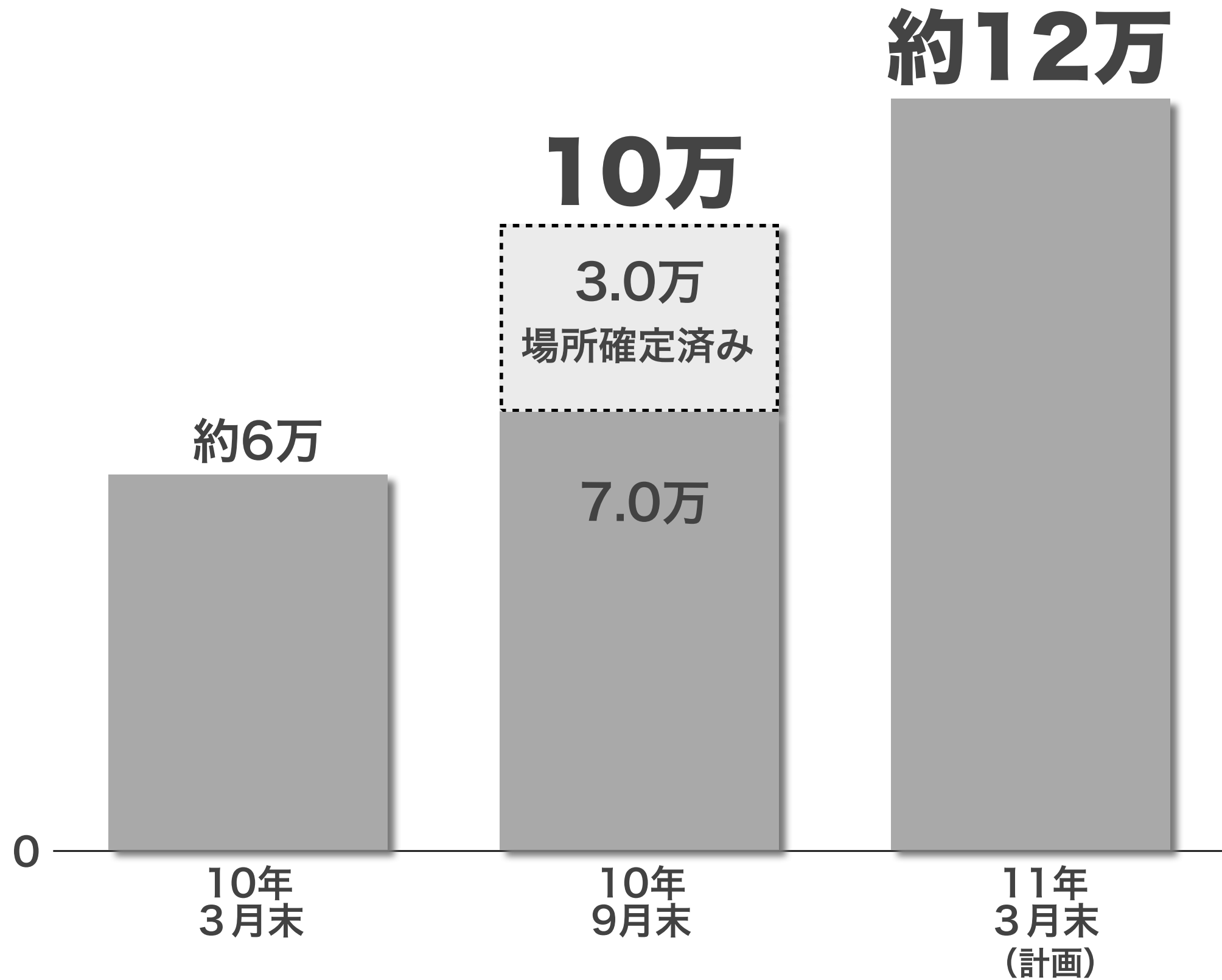
電波改善宣言!

 つながらない方は、お知らせください。



 NTT

基地局倍増計画の進捗



計画通り進捗



ただいま電波改善工事を急ピッチで進めています。

電波改善宣言!



つながらない方は、お知らせください。

2010年度中に新機種の提供 小型基地局を無料提供 Wi-Fi環境も拡大中

基地局倍増計画



倍増計画月報 開始

基地局倍増の進捗を 毎月ご報告

つながらない方は、お知らせください。

電波状況にポイント検索

つながるしくみ

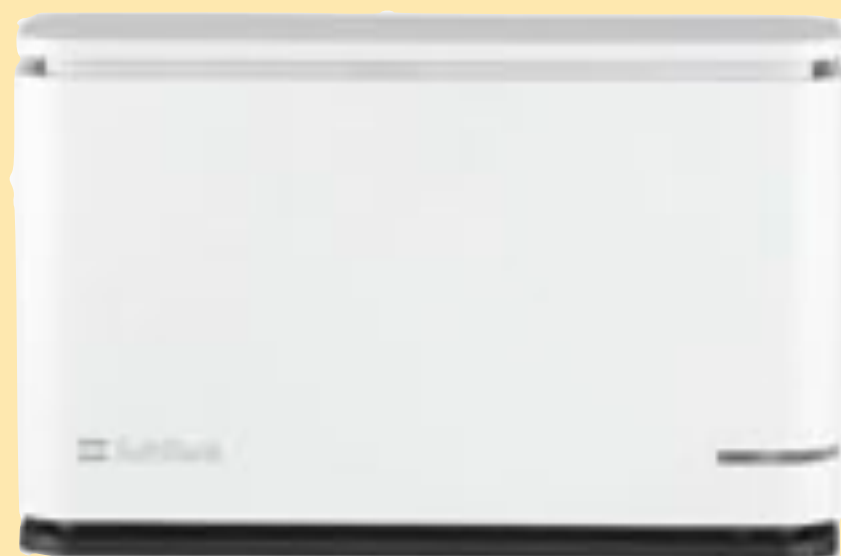
トラブル 診断



フェムトセル申込受付数

54,000件

(2010年9月末現在)





フェムトセル設置後の電波状況



※フェムトセルがアクティベートされている個人ユーザー1,276人を対象にしたアンケート調査結果

ウィルコムはソフトバンクグループへ

**1 2010年11月
更生計画認可決定の予定**



2 基地局倍増計画が加速



2010年度上期 総括



増収増益で最高益



純増契約数 圧倒的No.1



ARPU 反転

疑問

The image features two black silhouettes of people against a white background. On the left, a larger silhouette of a person is shown in profile, holding a smartphone. On the right, a smaller silhouette of a person is also shown in profile, holding a smartphone. A large speech bubble with a black border is positioned in the upper right area, containing Japanese text.

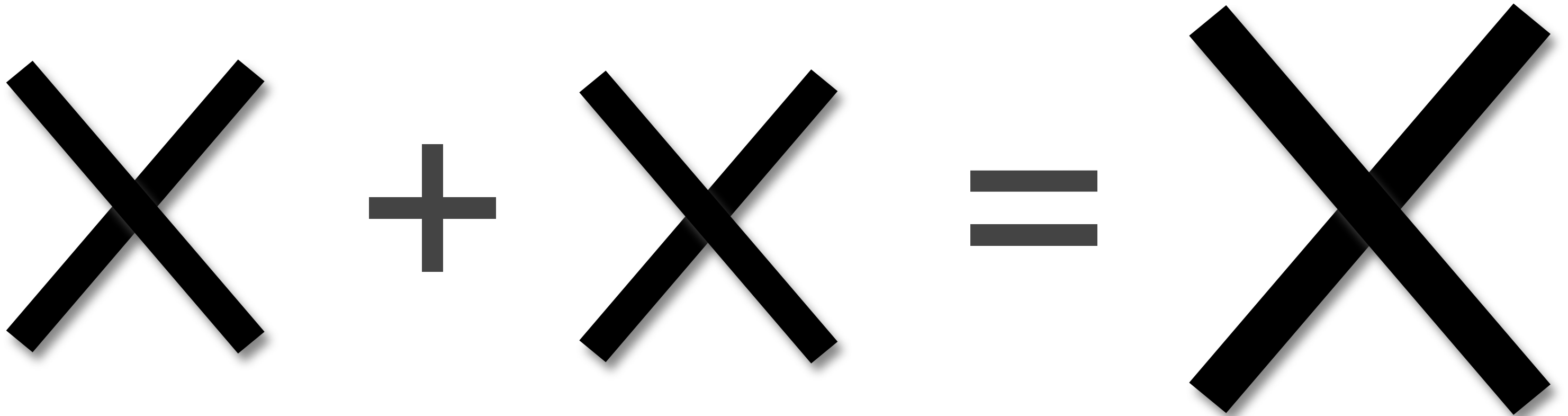
**ソフトバンクは今後も
勝ち続けられますか？**

やりましよう。

モバイルインターネット

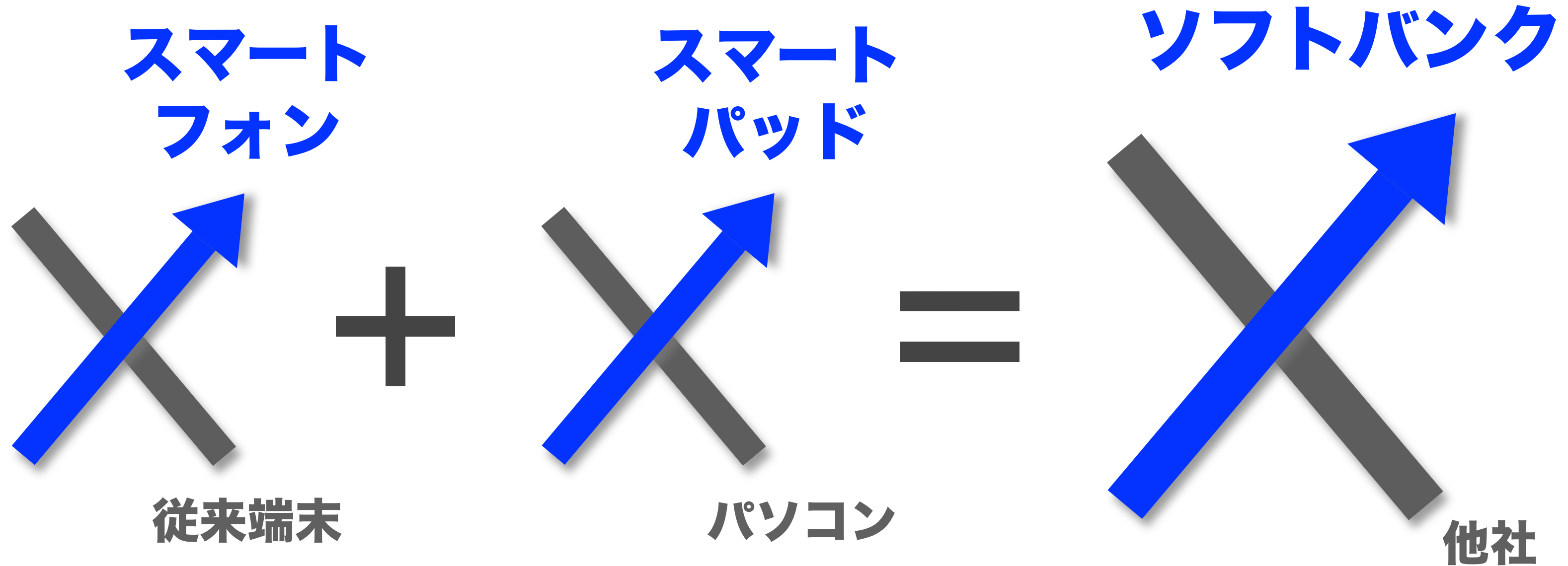
No.1へ

ソフトバンク 勝利の方程式



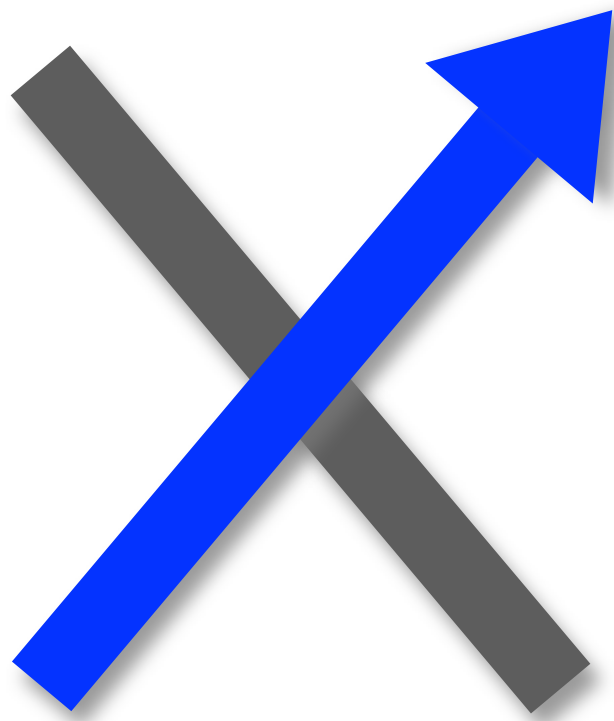
A visual equation consisting of five elements arranged horizontally: a large black 'X' symbol, a plus sign (+), a second large black 'X' symbol, an equals sign (=), and a third, larger black 'X' symbol. The symbols are rendered in a bold, sans-serif style with a slight drop shadow.

ソフトバンク 勝利の方程式



2008年 スマートフォン元年

スマート
フォン



従来端末



iPhone累計販売台数

2010年6月
iPhone 4発売



2009年6月
iPhone 3GS発売



2008年7月
iPhone 3G発売



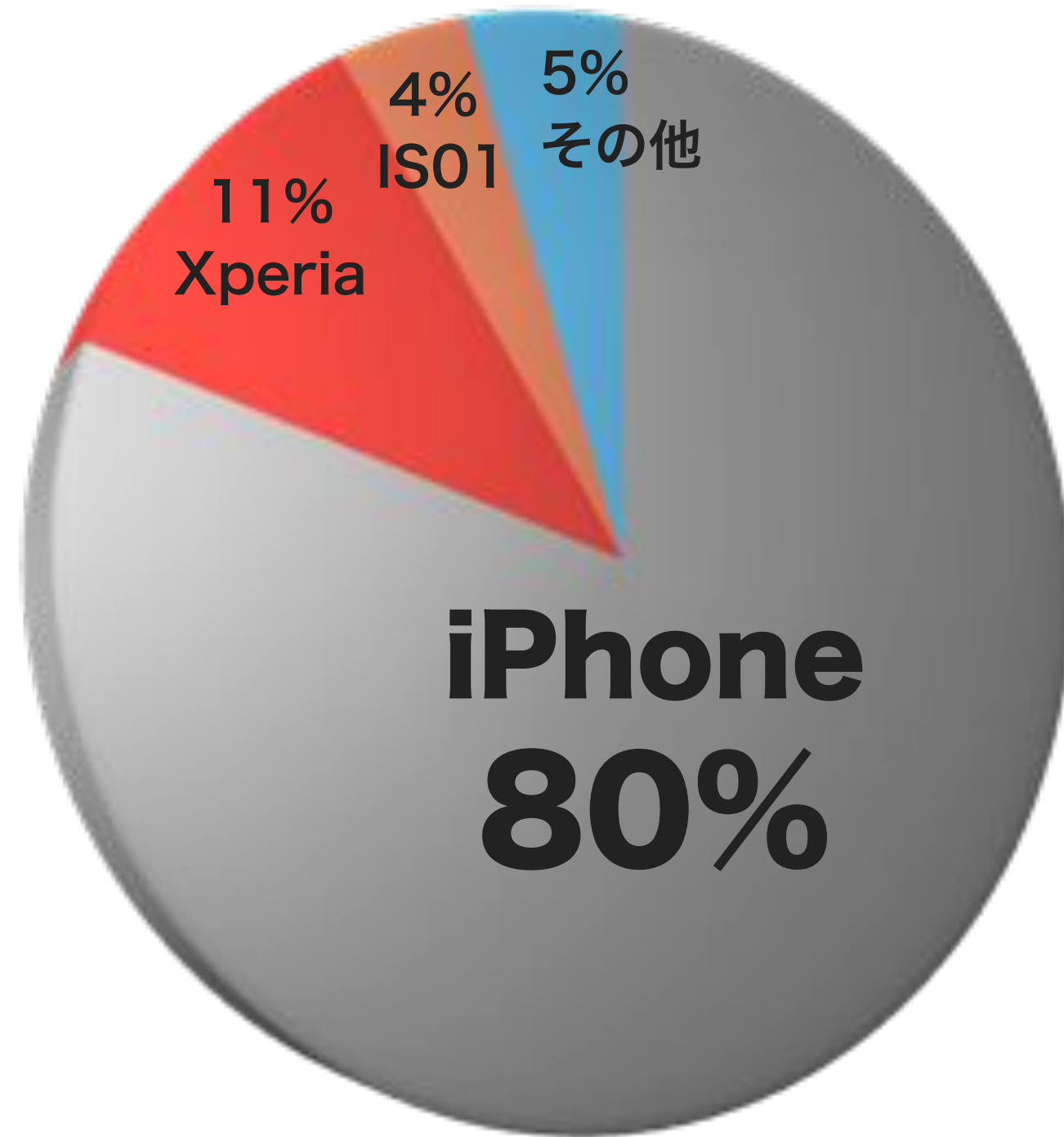
圧倒的No.1 スマートフォン

2008年

2009年

2010年

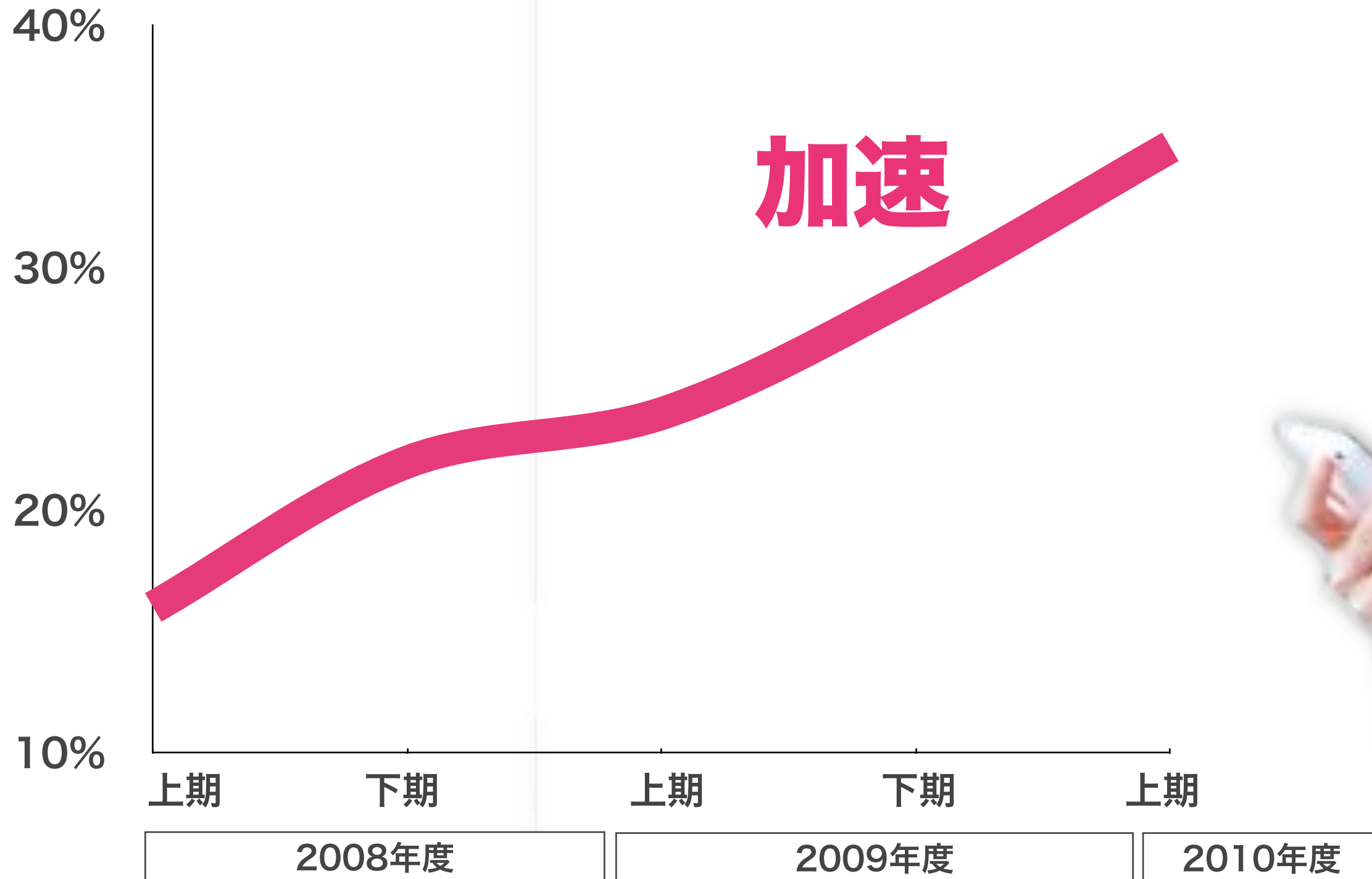
スマートフォンの新規販売台数に占める割合 (2010年度上期)



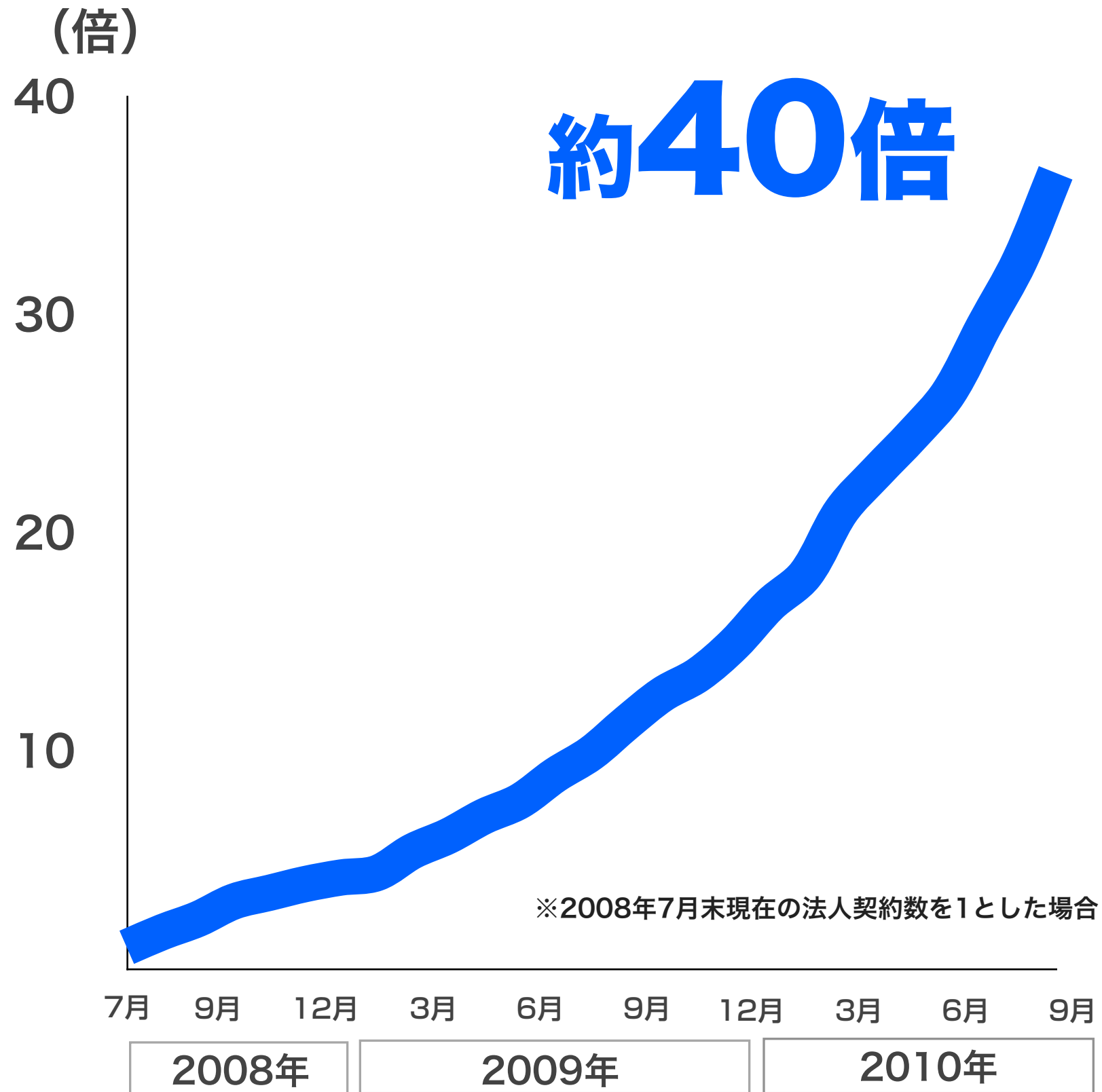
圧倒的No.1 スマートフォン



iPhone新規契約に占める 女性ユーザーの割合



iPhone法人累計契約数



Android™ 搭載スマートフォンも拡充



**HTC
Desire II**
Android 2.2



**HTC
Desire HD**
Android 2.2



スマートフォン時代の最先端ショップ



PREMIUM
SHOP 

ソフトバンクプレミアムショップ

- **ITスキルの高い店員を配置**
- **全国で400店超を展開**

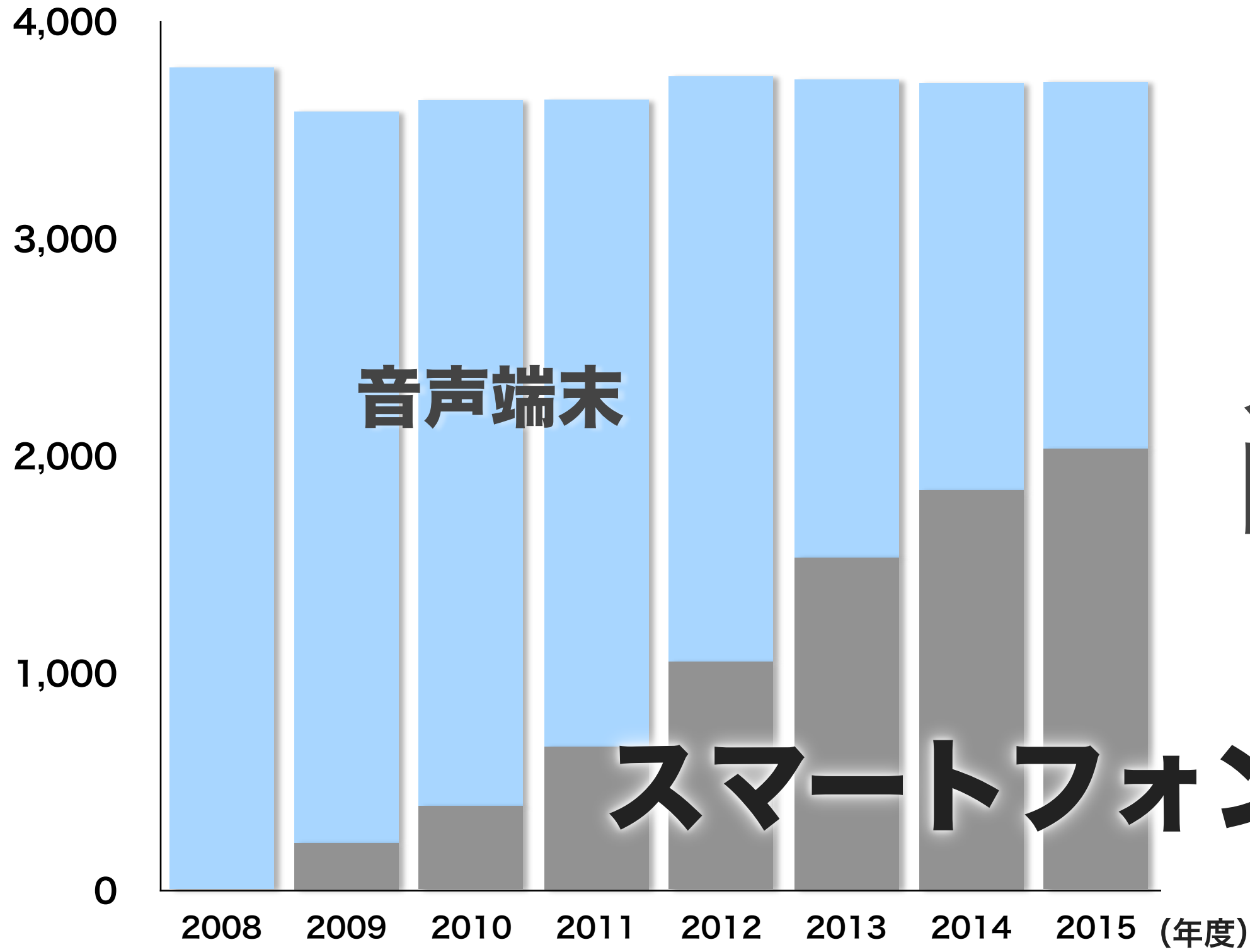
(10月1日現在)

スマートフォンがライフスタイルの中心に



端末販売台数 (国内)

(万台)



スマートフォンの時代へ

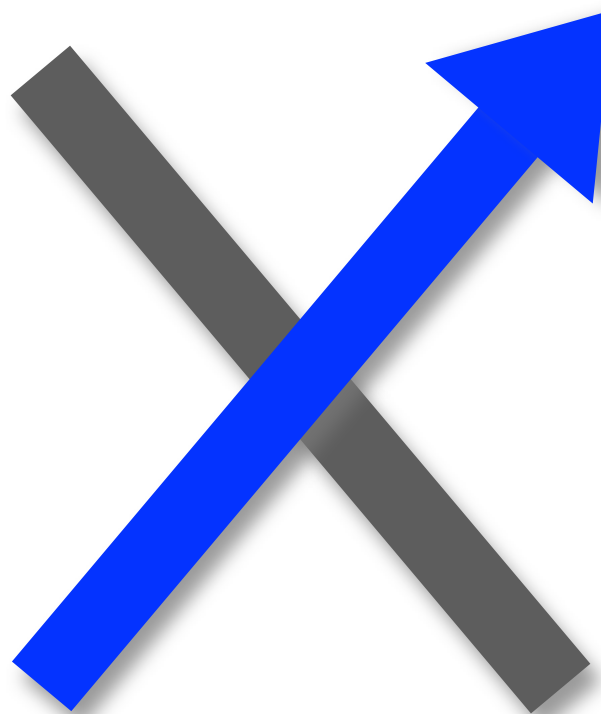
スマートフォン

→ (予想)

※ MM総研の発表資料 (2010年8月31日付) を基に当社作成

2010年 スマートパッド元年

スマート
パッド



パソコン



武田薬品工業株式会社

iPad導入企業

Otsuka

ZENRIN

日立メディカルコンピュータ株式会社



MIZUHO

みずほ銀行

BMW Group

STARTS

スターツ出版株式会社

kabu.com カブドットコム証券
わたしたちはMUFGです。

AIGエジソン生命

野村證券

KOKUYO

Gulliver

スマートを、たのしもう。

TOSTEM



学校法人 博多学園
博多高等学校



名古屋市医師会健診センター
人間ドック・脳ドック・婦人科健診・一般健診・各種健康診断・各種検査
名古屋市医師会協同組合
名医株式会社



BILCOM



Sawrio

朝日新聞

meiji 明治製菓



dentsu



at home



竹田印刷株式会社



IDC大塚家具

EPSON
EXCEED YOUR VISION

weathernews Always WITH you!

オビック

山梨大学
UNIVERSITY OF YAMANASHI

Benesse

東急コミュニティー



INVOICE

RECRUIT



角川マーケティング

Gakken HOLDINGS

TAKARA TOMY

Human & Technological Gallery

Forum Engineering Inc.

FIELDS

HIS
Love, Peace, TRAVEL

三国コカ・コーラボトリング株式会社

MENARD
JAPAN, SINCE 1959

日本相撲協会

PASONA



DENSA
日立電子サービス株式会社

Hitachi Joho
Information Systems

日刊スポーツ
NIKKAN SPORTS

Adecco

UNISYS
日本ユニシス株式会社

TIS

VITAL-NET

富士通エフ・アイ・ピー株式会社

cybertrust

NJC

macromill

スマートパッドはビジネスに最適

2009年最も売れた
ノートパソコン

スマートパッド

起動スピード

数分

1秒

バッテリー

約2時間

約10時間

重さ

2.8kg

0.7kg

操作

マウス

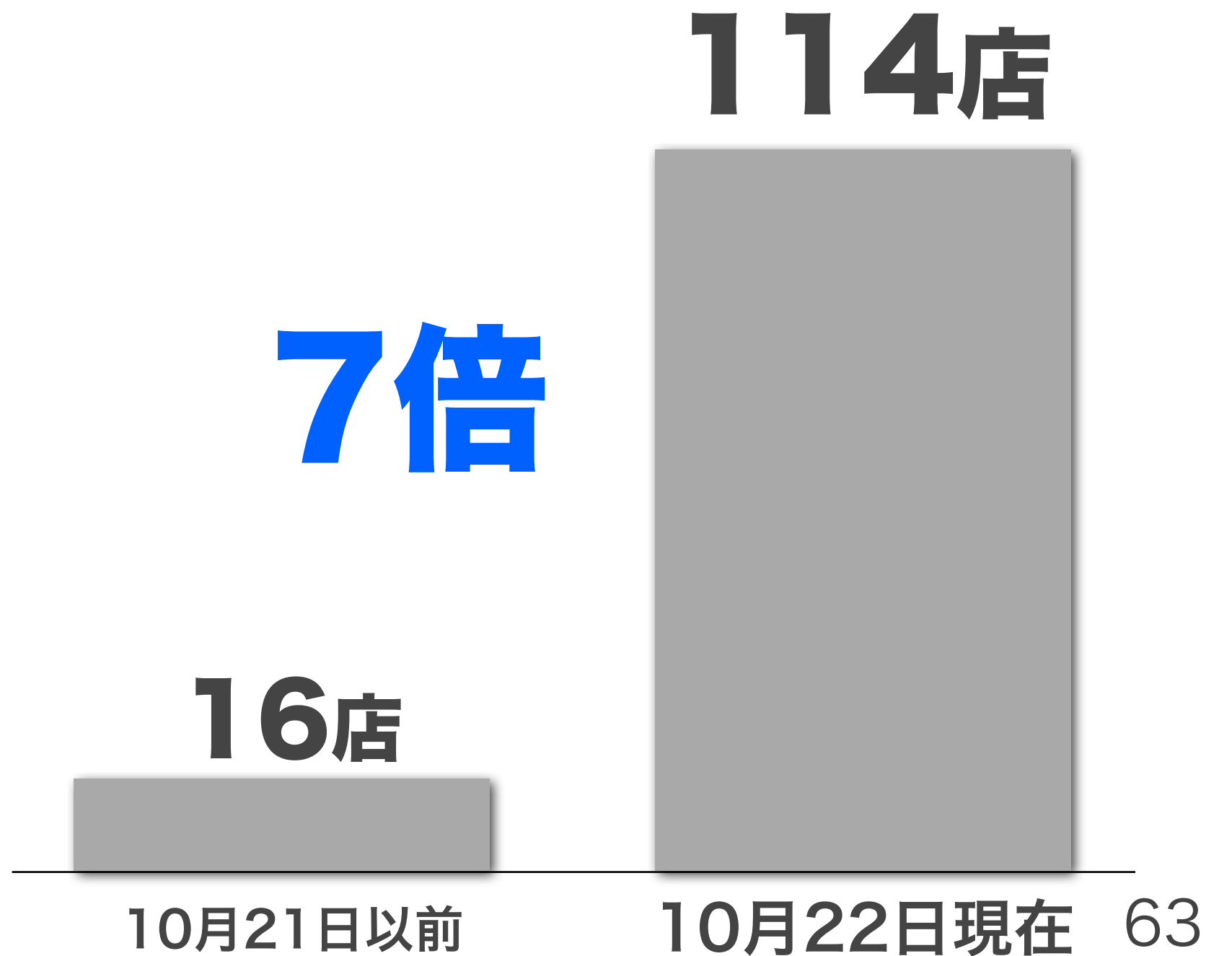
タッチ

ビジネスパーソン1人に1台の時代に





iPad取扱店が拡大 (ソフトバンクショップ)



パソコン販売台数（国内）

パソコンの時代から



(万台)

1,500

1,000

500

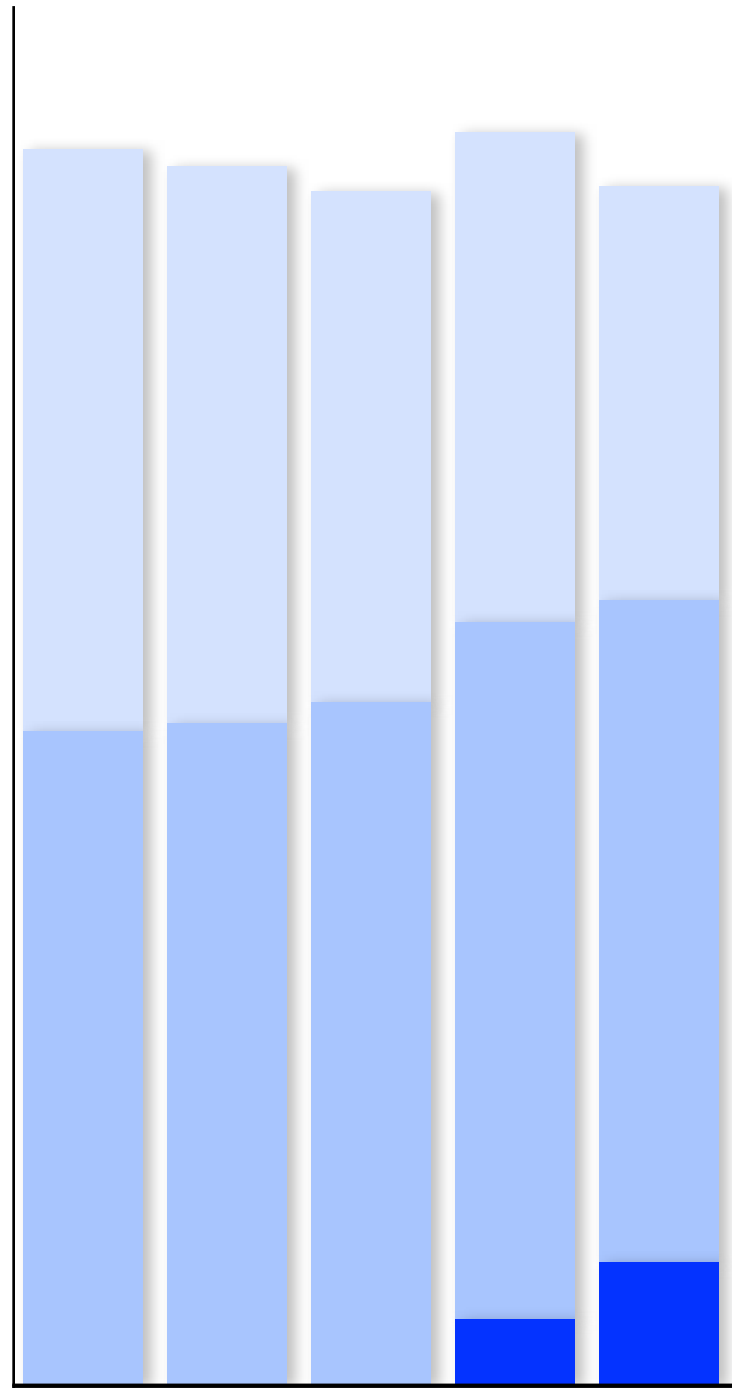
0

2005 2006 2007 2008 2009 (年)

デスクトップ

ノートパソコン

ネットブック



※ 2005年～2009年の実績はMM総研の発表資料（2010年2月3日付）

パソコン販売台数（国内）

(万台)

1,500

1,000

500

0

2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 (年)

(予想)

デスクトップ

ノートパソコン

スマートパッド

ネットブック

スマートパッドの時代へ



※ 2005年～2009年の実績はMM総研の発表資料（2010年2月3日付）
2010年以降は当社推計

ソフトバンクグループ内普及率

iPhone **100%**

iPad **100%**

Wi-Fi **100%**

Twitter **96%**



Wi-Fiつかえます



※ ソフトバンク通信3社とソフトバンク(株)の従業員における普及率
Twitter普及率は社内アンケート結果 (2010年10月現在)

スマートフォンNo.1

＋ スマートパッドNo.1

＝ モバイルインターネットNo.1

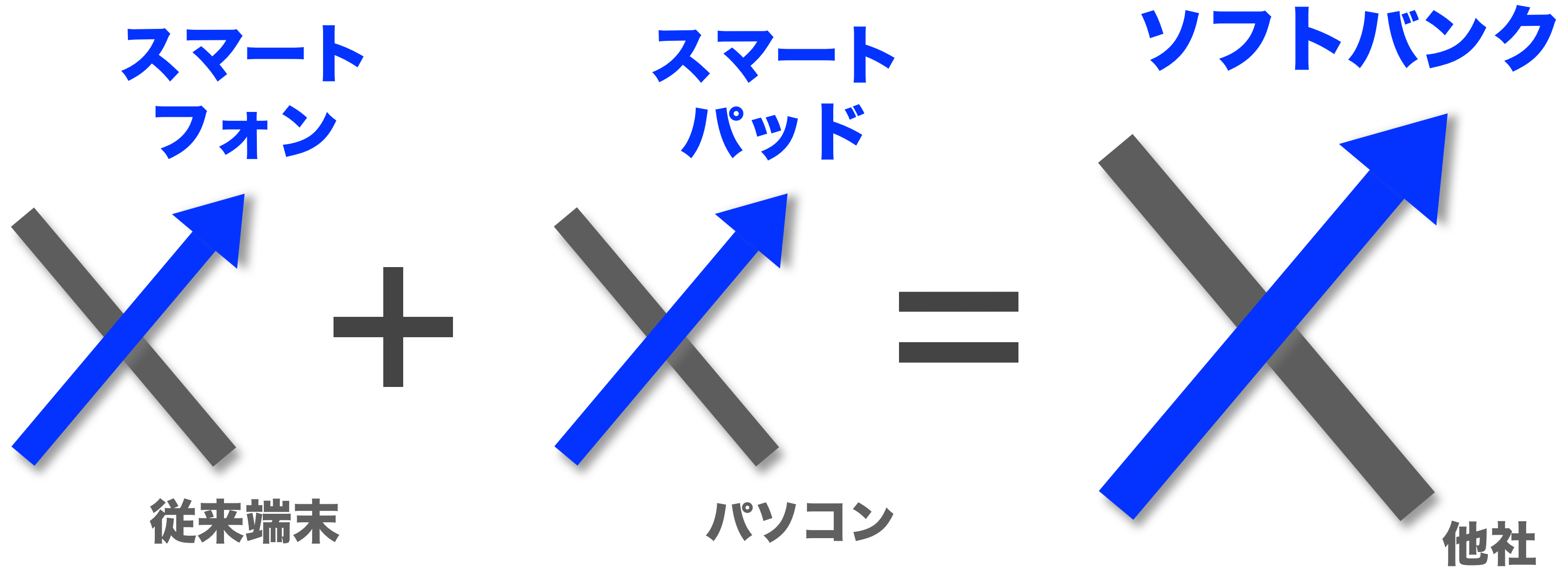
ソフトバンクモバイル

4,000万回線構想

- **増益**
- **純有利子負債ゼロ**
- **4,000万回線**

201X年

4,000万回線への方程式



モバイルインターネット

No.1へ

情報革命で人々を幸せに



SoftBank

1. 「セグメント情報等の開示に関する会計基準」の適用について

2010年度第1四半期から「セグメント情報等の開示に関する会計基準」および「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」を適用しています。2009年度の業績は、これらの基準が適用されていたと仮定して算出した数値を掲載しています。

2. 本資料中の用語の定義について

フリーキャッシュフロー(FCF、純現金収支)=営業活動によるキャッシュフロー+投資活動によるキャッシュフロー

EBITDA=営業損益+減価償却費+のれん償却額+営業費用に含まれる固定資産除却損

純有利子負債=有利子負債-手元流動性

有利子負債=短期借入金+コマーシャルペーパー+1年内償還予定の社債+社債+長期借入金。リース債務を含まず。ボーダフォン日本法人の買収に伴う事業証券化スキームにおいて発行された社債(銘柄: WBS Class B2 Funding Notes、発行体:J-WBSファンディング(株))のうち、当社が2009年度に取得した額面270億円を除く。手元流動性=現金及び預金+流動資産に含まれる有価証券(当社米国子会社保有するYahoo! Inc.株式を除く)

SBM借入は、ボーダフォン日本法人の買収のために調達した資金を、2006年11月に事業証券化(Whole Business Securitization)の手法によりリファイナンスしたものの。ボーダフォン日本法人の買収に伴う事業証券化スキームにおいて発行された社債(銘柄:WBS Class B2 Funding Notes、発行体:J-WBSファンディング(株))のうち、当社が2009年度に取得した額面270億円を除く。

「過去最高」「最高益」は、当社が連結決算を開始した1994年度以降。4~9月期ベース。

2002~2005年度の移動体通信事業の営業利益は、ボーダフォン日本法人(現 ソフトバンクモバイル)の半期報告書より。2002~2003年度は同社(当時 日本テレコムホールディングス)の移動体通信事業セグメントの営業利益。4~9月期ベース。

純増契約数=新規契約数から解約数を差し引いた件数。プリペイド式携帯電話および通信モジュールの契約数を含む。

ARPU(Average Revenue Per User)1契約当たりの平均収入。収入および契約数にはプリペイド式携帯電話および通信モジュールを含む。

3. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンク株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

- iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

- iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。

- Androidは、Google Inc.の商標または登録商標です。