

2015年3月期 第1四半期

# 決算説明会

2014年8月8日

ソフトバンク株式会社

## 免責事項

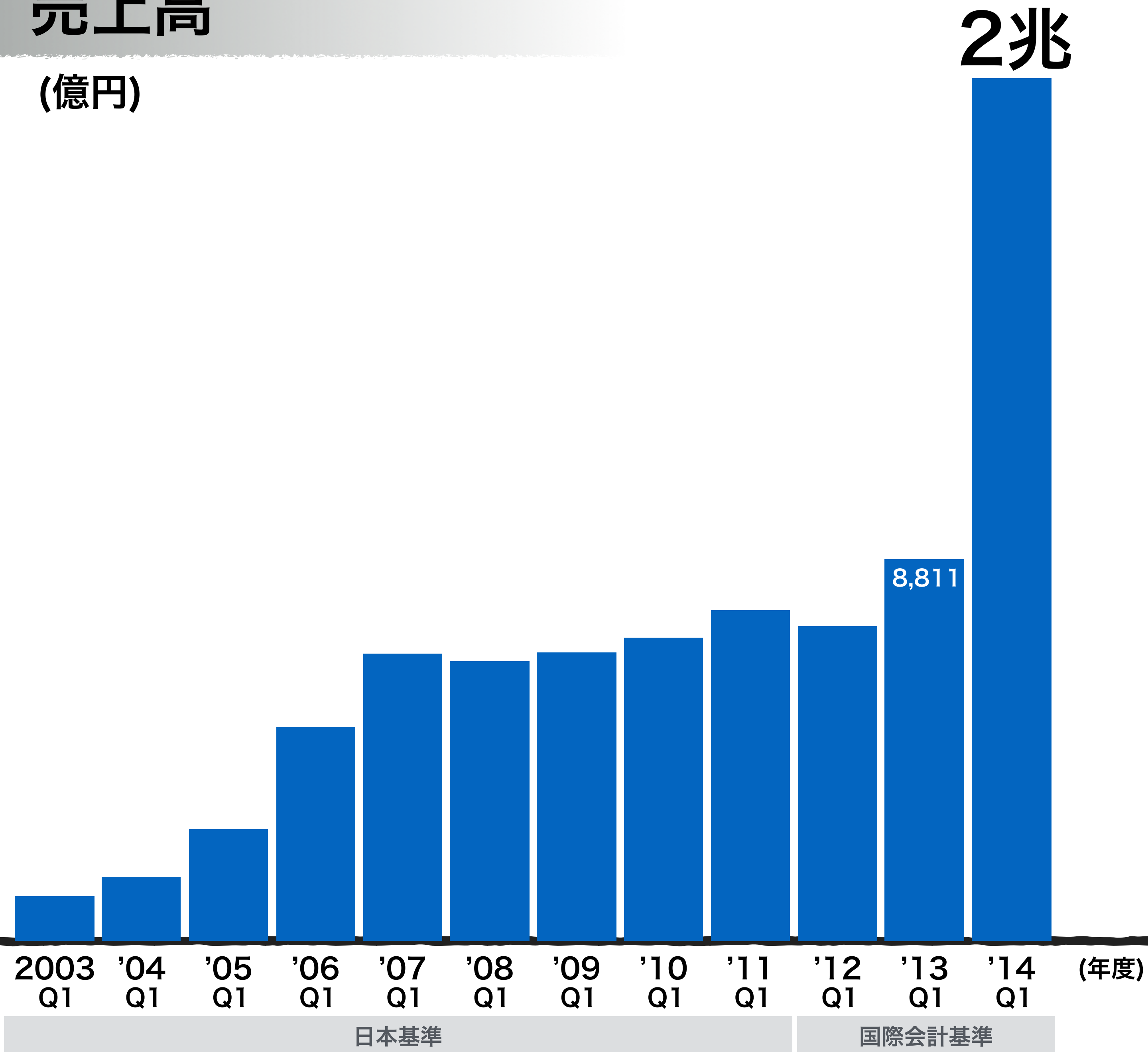
本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとしします。

# 連結業績

# 売上高

(億円)



2期連続  
過去最高

# 売上高

(億円)

## 2兆 ソフトバンク

# No.1

1.1兆 NTTドコモ  
1.0兆 KDDI

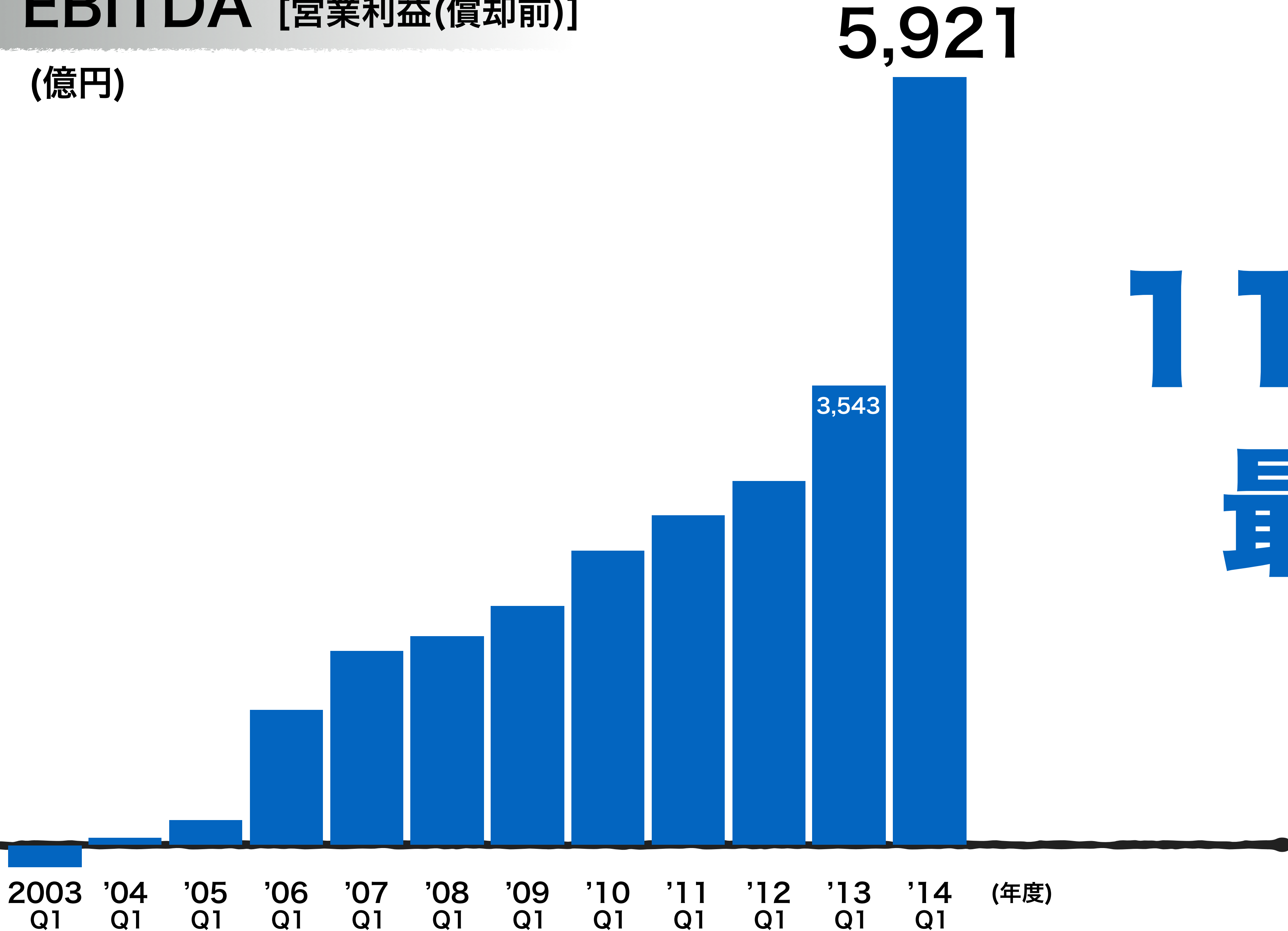
2003 Q1 '04 Q1 '05 Q1 '06 Q1 '07 Q1 '08 Q1 '09 Q1 '10 Q1 '11 Q1 '12 Q1 '13 Q1 '14 Q1 (年度)

日本基準

国際会計基準

# EBITDA [営業利益(償却前)]

(億円)



**11期連続  
最高益**

2003 Q1 '04 Q1 '05 Q1 '06 Q1 '07 Q1 '08 Q1 '09 Q1 '10 Q1 '11 Q1 '12 Q1 '13 Q1 '14 Q1 (年度)

日本基準

国際会計基準

# EBITDA [営業利益(償却前)]

(億円)

5,921 ソフトバンク

No.1

3,867 NTTドコモ

3,264 KDDI

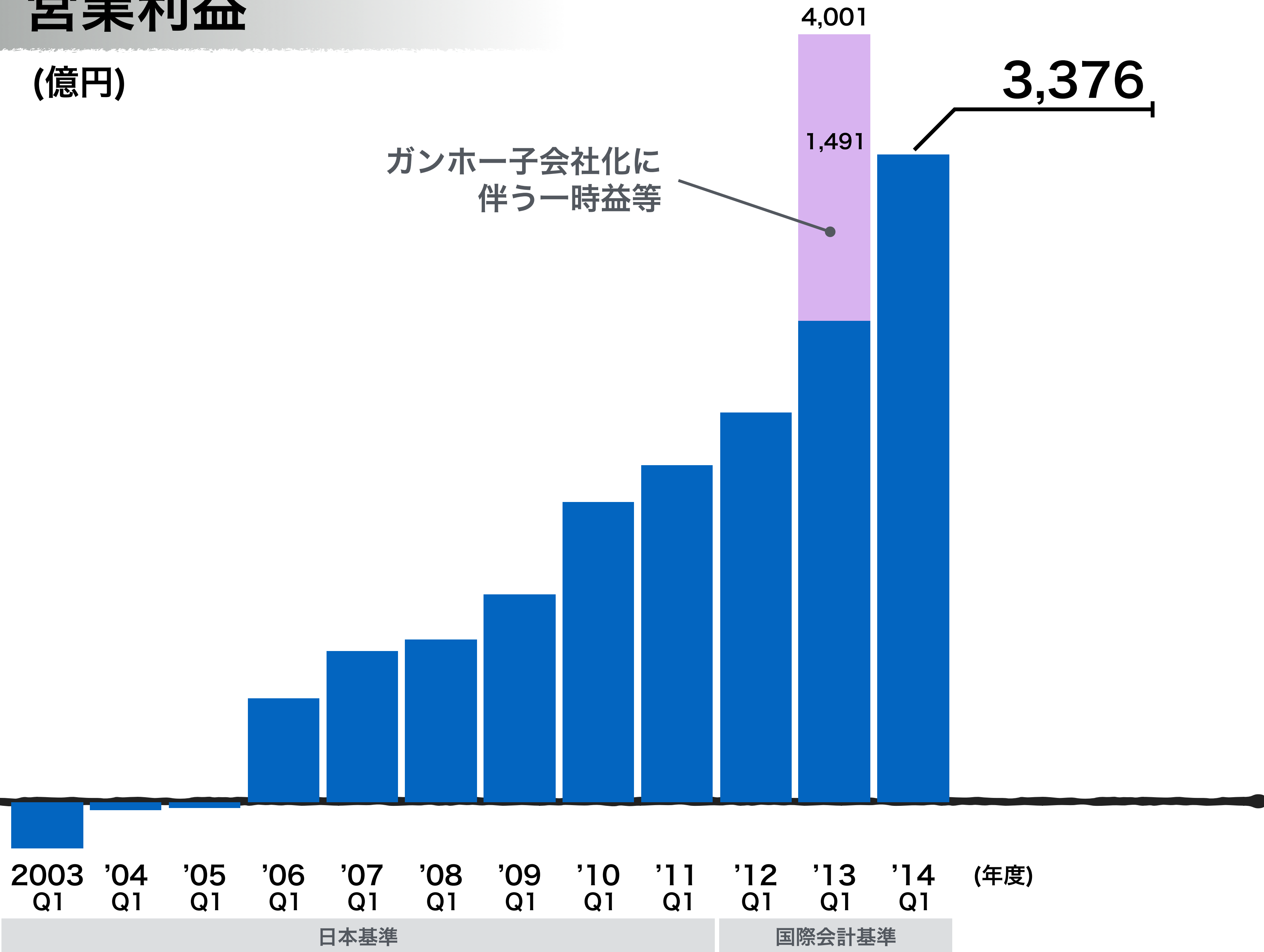
2003 Q1 '04 Q1 '05 Q1 '06 Q1 '07 Q1 '08 Q1 '09 Q1 '10 Q1 '11 Q1 '12 Q1 '13 Q1 '14 Q1 (年度)

日本基準

国際会計基準

# 営業利益

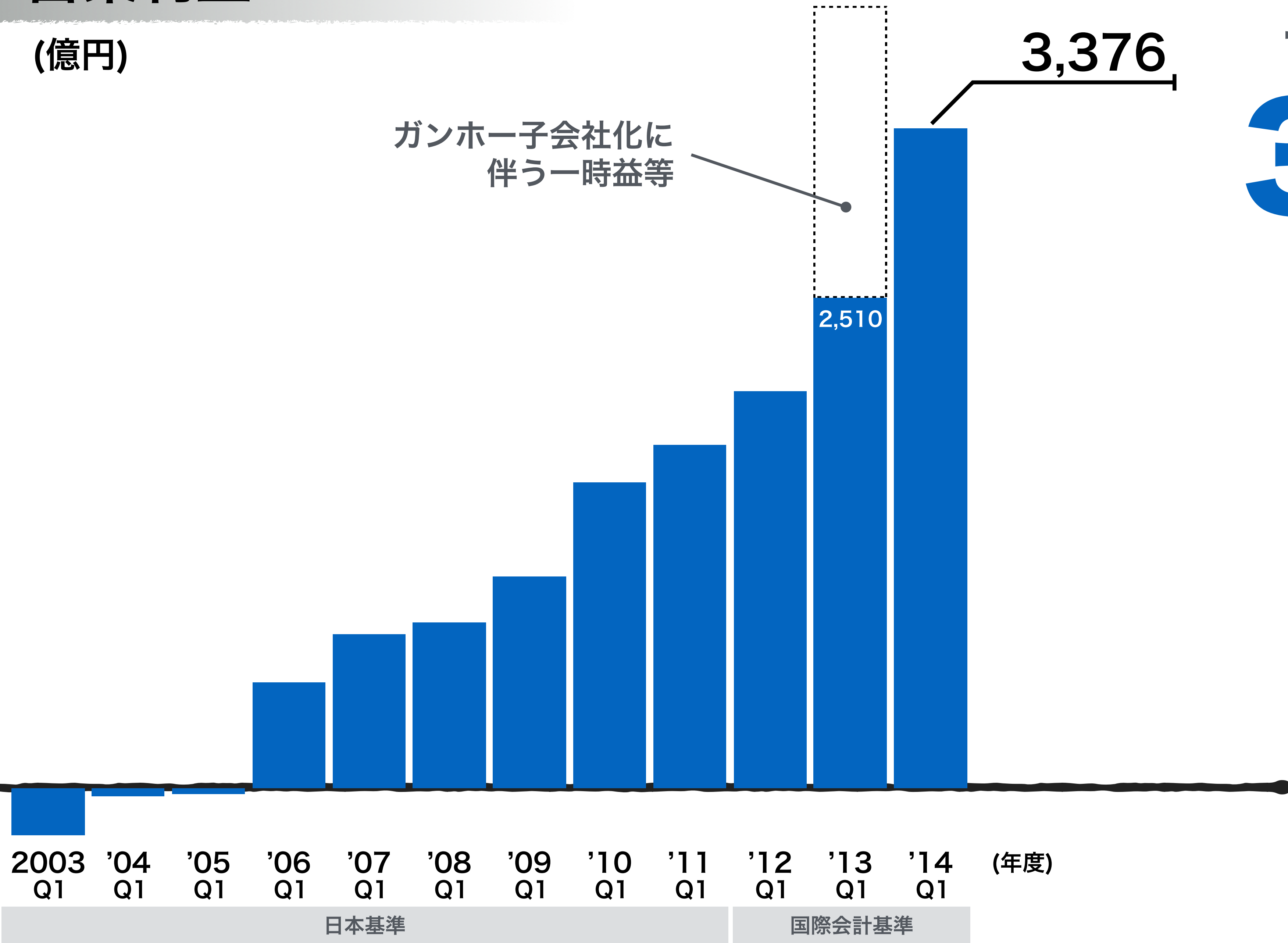
(億円)





# 営業利益

(億円)



一時益を除くと  
**35%増**

# 営業利益

(億円)

3,376 ソフトバンク

# No.1

2,096 NTTドコモ

1,948 KDDI

2003 Q1 '04 Q1 '05 Q1 '06 Q1 '07 Q1 '08 Q1 '09 Q1 '10 Q1 '11 Q1 '12 Q1 '13 Q1 '14 Q1 (年度)

日本基準

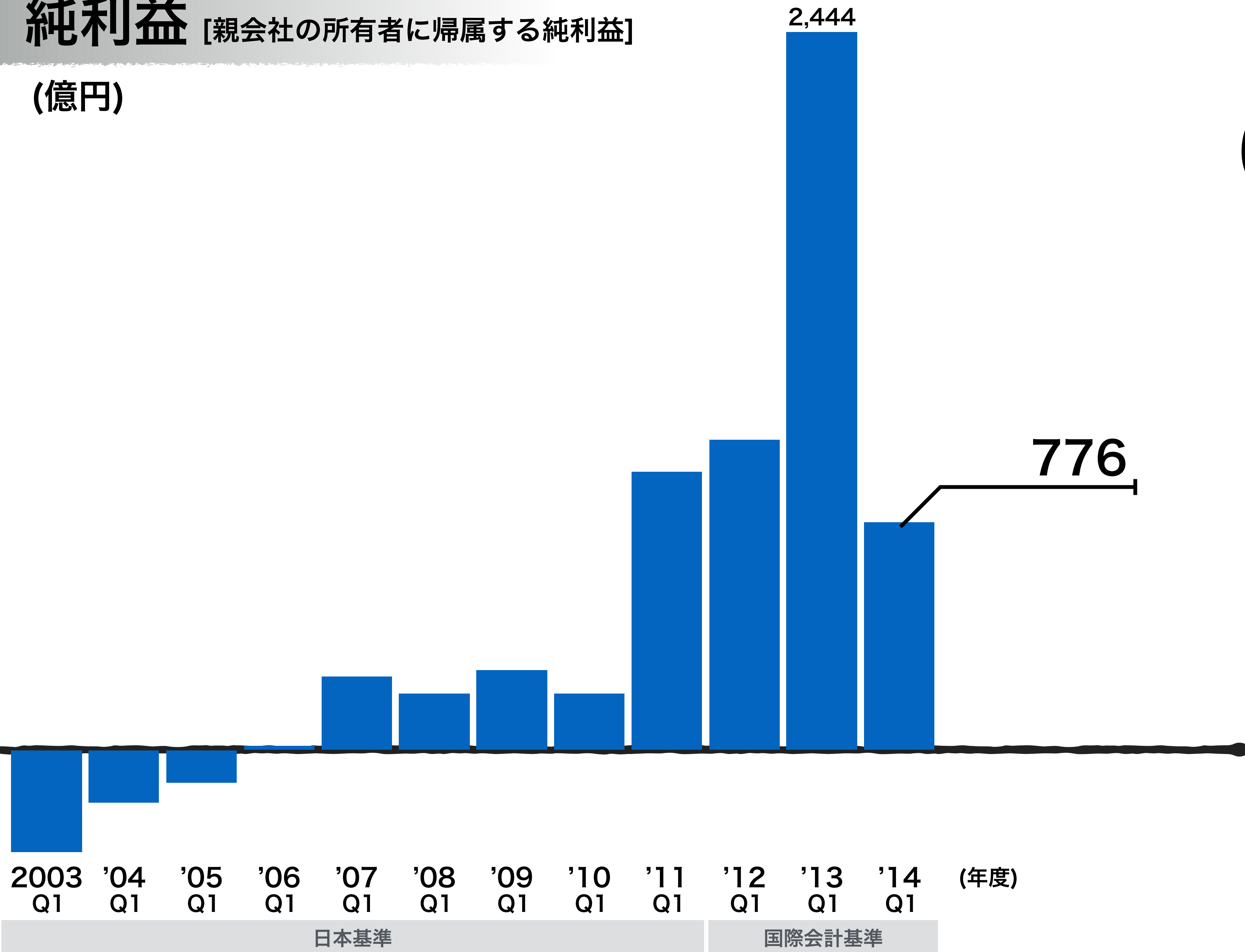
国際会計基準

※2013年度Q1のガンホー子会社化に伴う一時益等(1,491億円)を除く 9

# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

(億円)

# 68%減

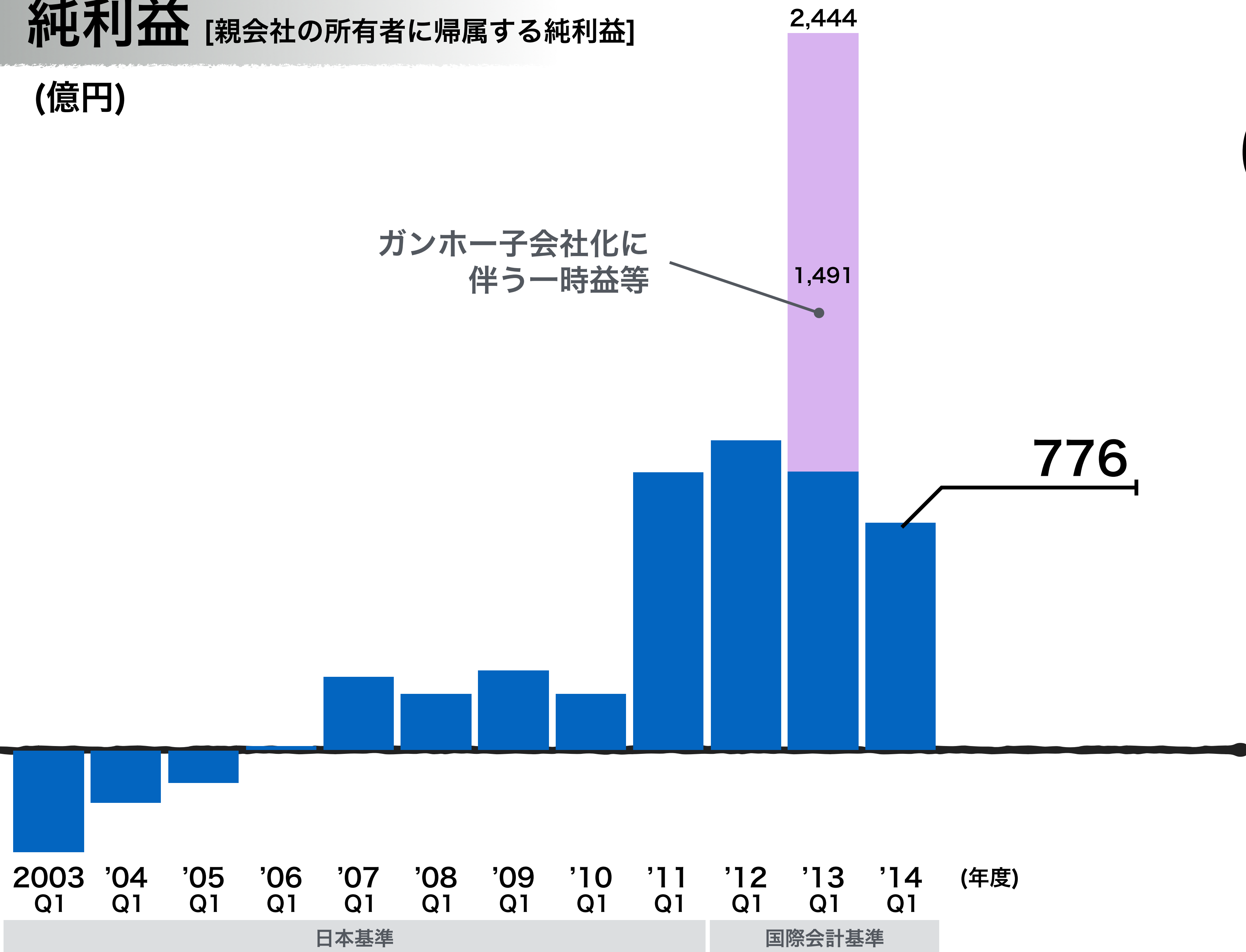


# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

(億円)

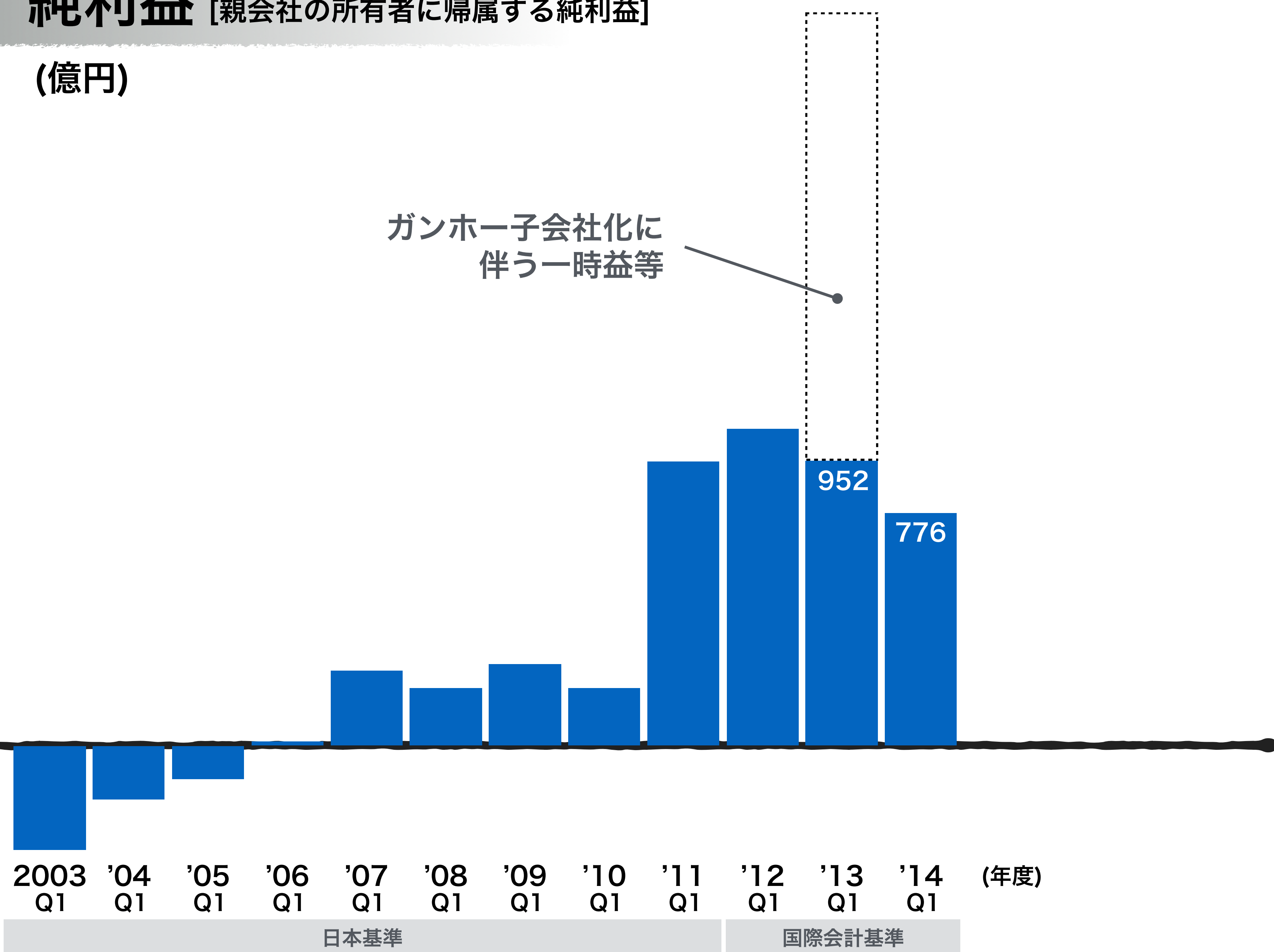
# 68%減

ガンホー子会社化に伴う一時益等



# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

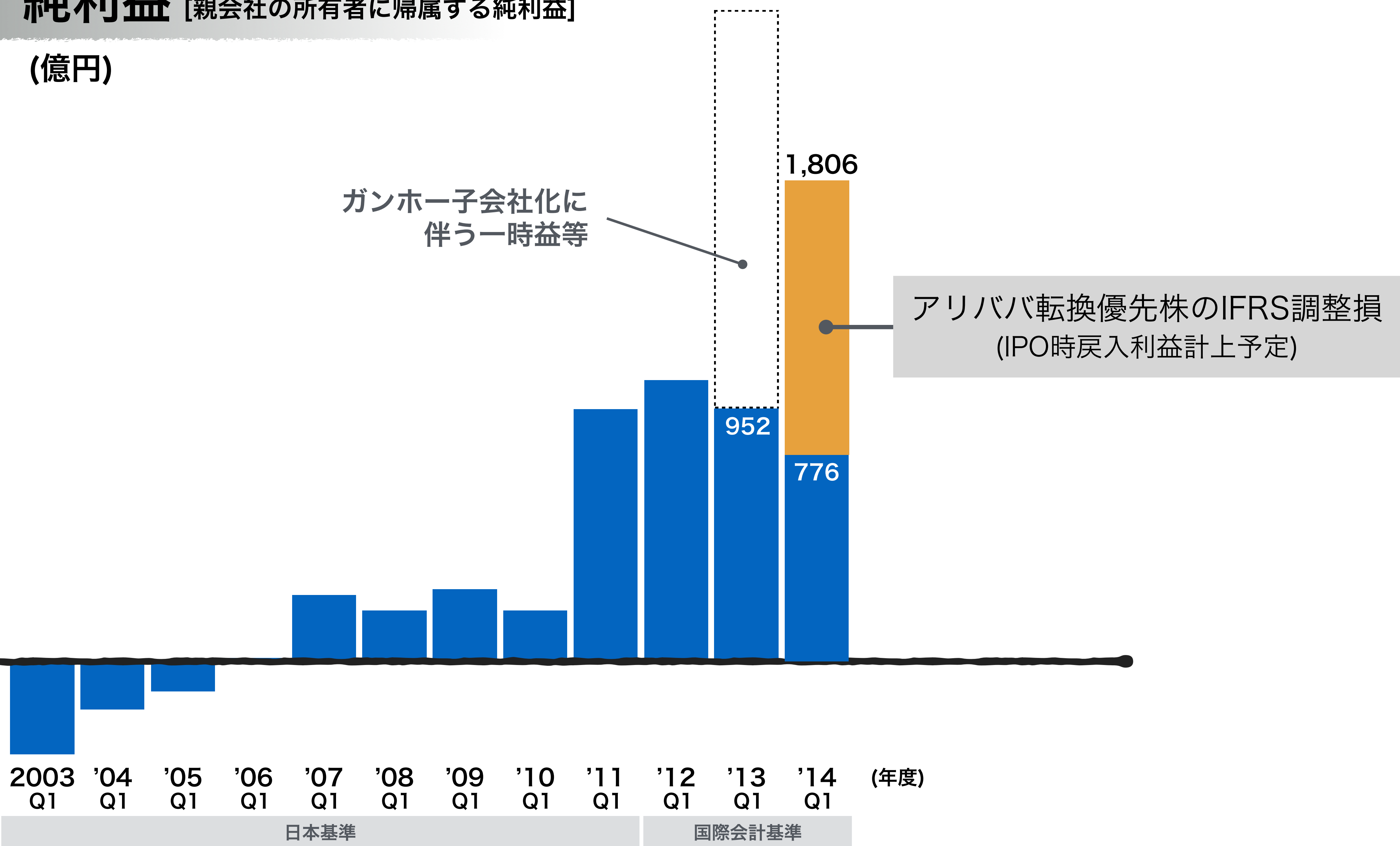
(億円)



ガンホー子会社化に伴う一時益等

# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

(億円)

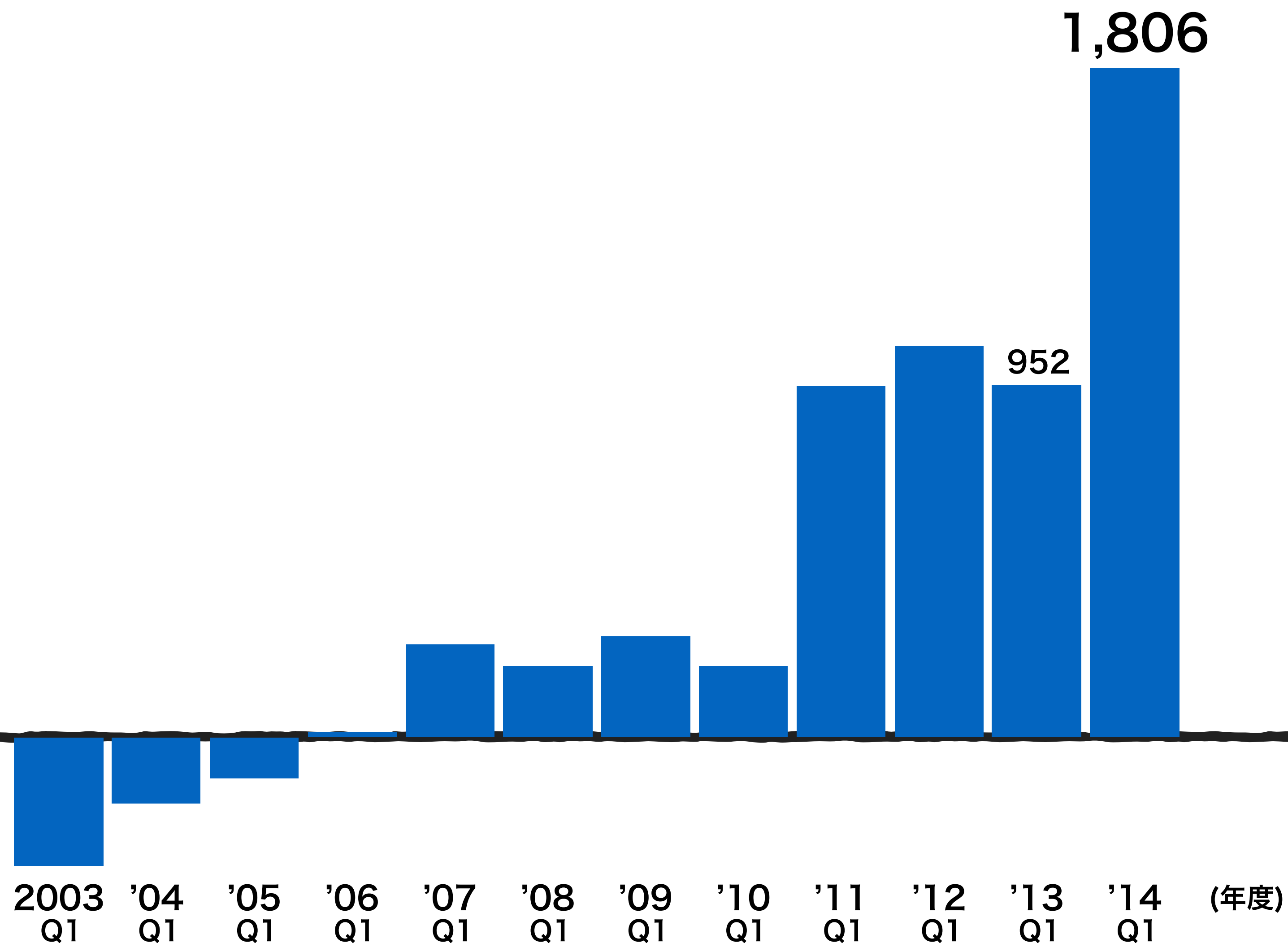


# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

(億円)

一時損益を除くと

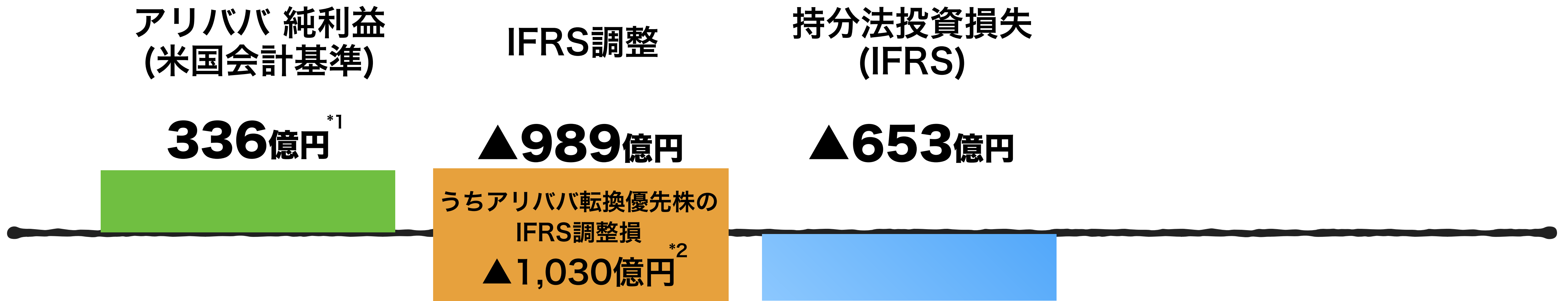
# 90%増



日本基準

国際会計基準

# アリババのIFRS調整(当社持分のみ)



\*1 Alibaba Group Holding Limitedの親会社所有者帰属分の純利益(2014年1月1日~3月31日) 906百万ドルに、当社持分約36%を乗じ円換算した金額

\*2 アリババがSECに提出した登録届出書において、同社の普通株式1株当たりの公正価値が増加したため、IPO後に普通株式に自動的に転換される転換優先株の公正価値が増加。  
この公正価値変動額(2014年1月1日~6月30日) に、当社持分約36%を乗じ円換算した金額



# アリババ IPO時(当社持分のみ)

## IPO時 利益計上予定

IPOによる  
調達額×当社持分  
(希薄化後)

IFRS調整戻入(資本)  
1,030億円\*1

IFRS調整損(負債)  
▲1,030億円\*1

\*1 アリババがSECに提出した登録届出書において、同社の普通株式1株当たりの公正価値が増加したため、IPO後に普通株式に自動的に転換される転換優先株の公正価値が増加。  
この公正価値変動額(2014年1月1日~6月30日)に、当社持分約36%を乗じ円換算した金額

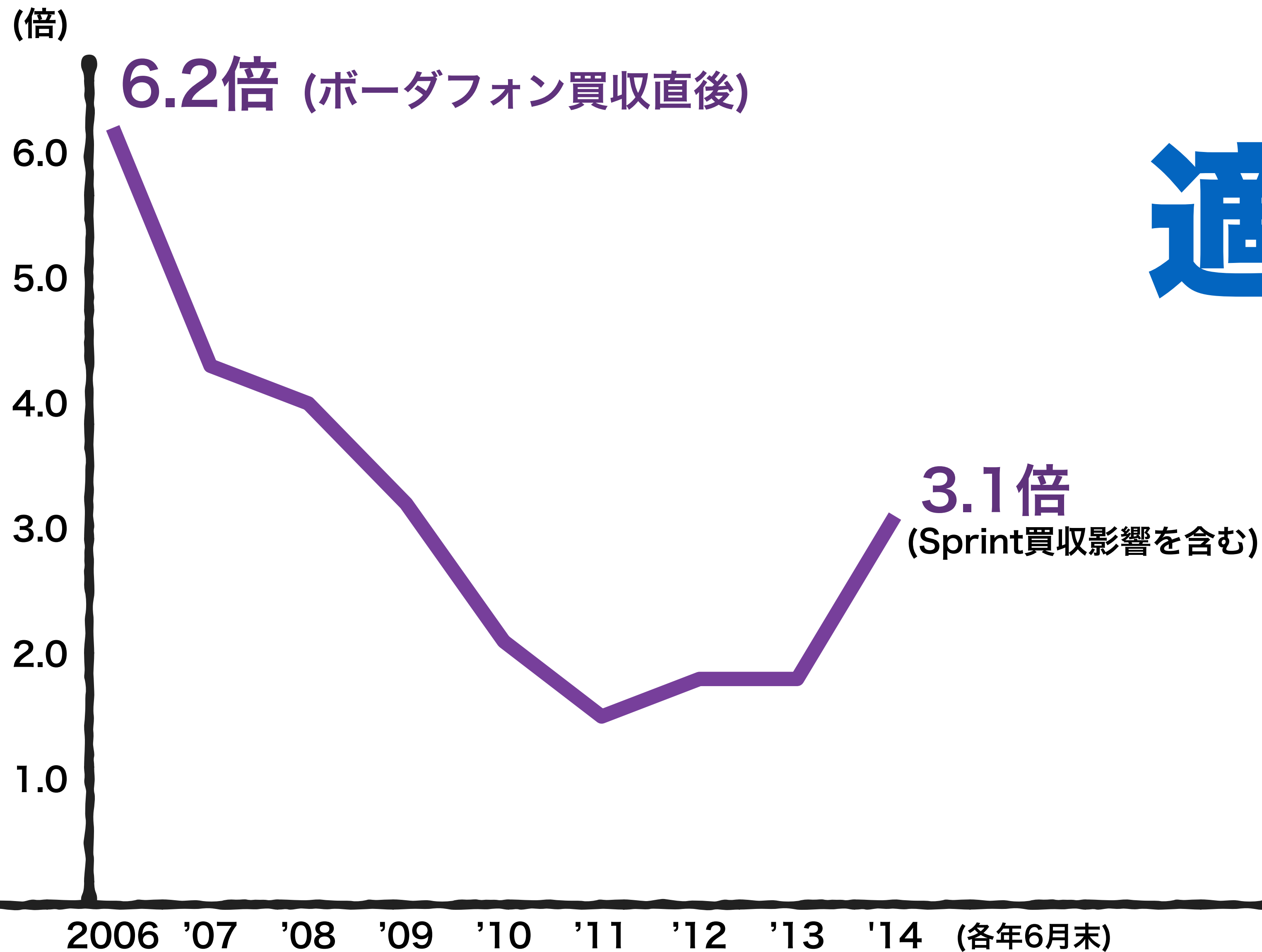
# 連結業績サマリー

(億円)

	13年度Q1	14年度Q1	増減	前期比
売上高	8,811	19,922	+11,111	226%
EBITDA	3,543	5,921	+2,378	167%
営業利益 (一時益除く) <sup>※</sup>	2,510	3,376	+866	135%
営業利益	4,001	3,376	▲625	84%

※2013年度Q1のガンホー子会社化に伴う一時益等(1,491億円)を除く

# 純有利子負債/EBITDA倍率



## 適正水準を維持

日本基準

国際会計基準

※EBITDA: Q1のEBITDA×4で計算  
※日本基準: リース等を含む

# 個人向け社債 ホークス bonds

(第45回 無担保普通社債)

金額	3,000億円
期間	5年
利率	年1.45%



ソフトバンク株式会社 第45回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)  
福岡ソフトバンクホークス bonds

## 好条件の調達を継続

# 2014年度 連結業績予想

売上高

8兆円

EBITDA

2兆円

営業利益

1兆円 (一時益含まず)

# ソフトバンクの事業領域

# ソフトバンクの事業領域

国内

海外

# ソフトバンクの事業領域



国内

海外



# スマホ契約数(国内)

1億超

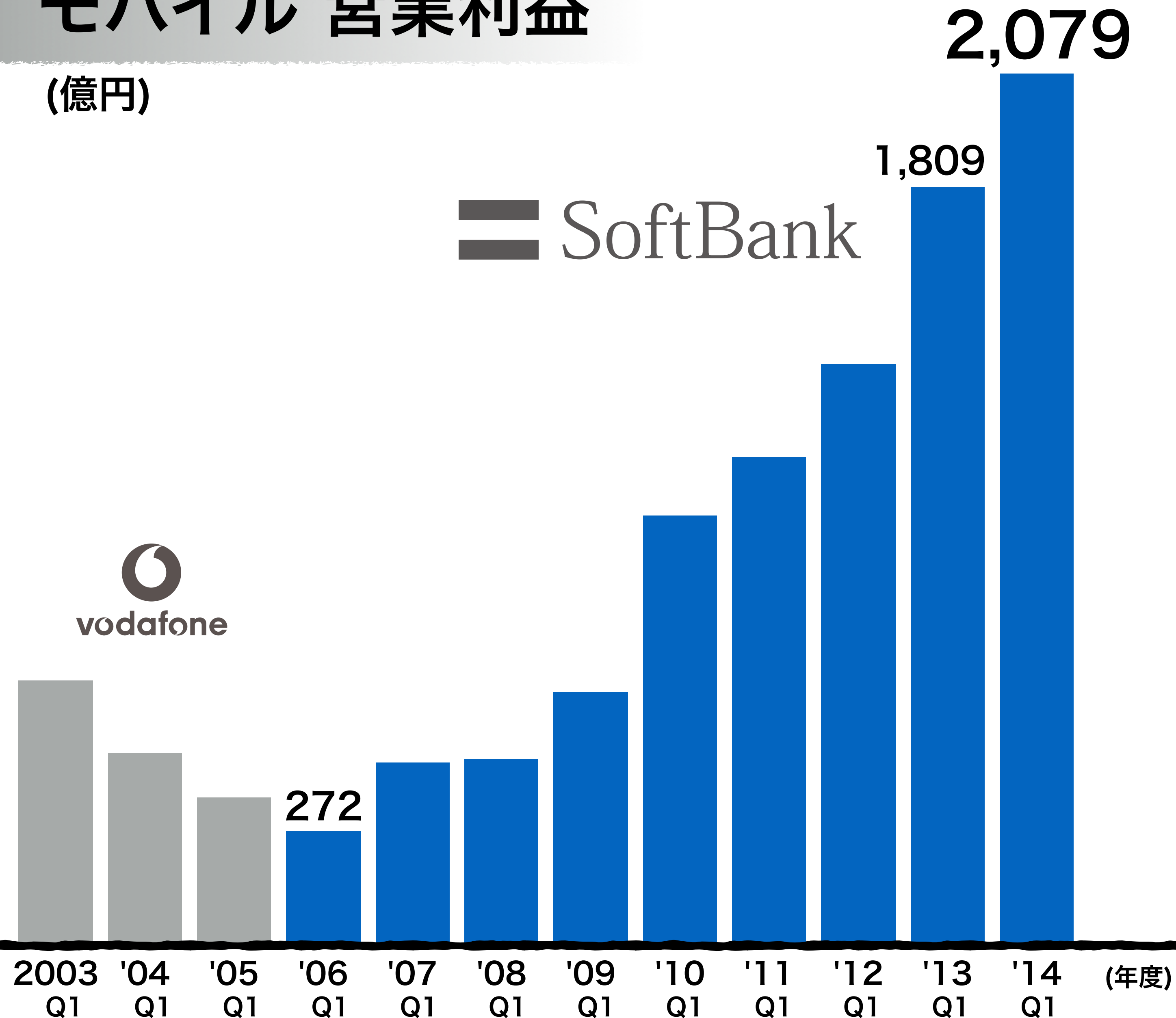
# スマホ 1億台時代へ

5,700万

2008 '09 '10 '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 (年度)

# モバイル 営業利益

(億円)



SoftBank

買収後

8倍

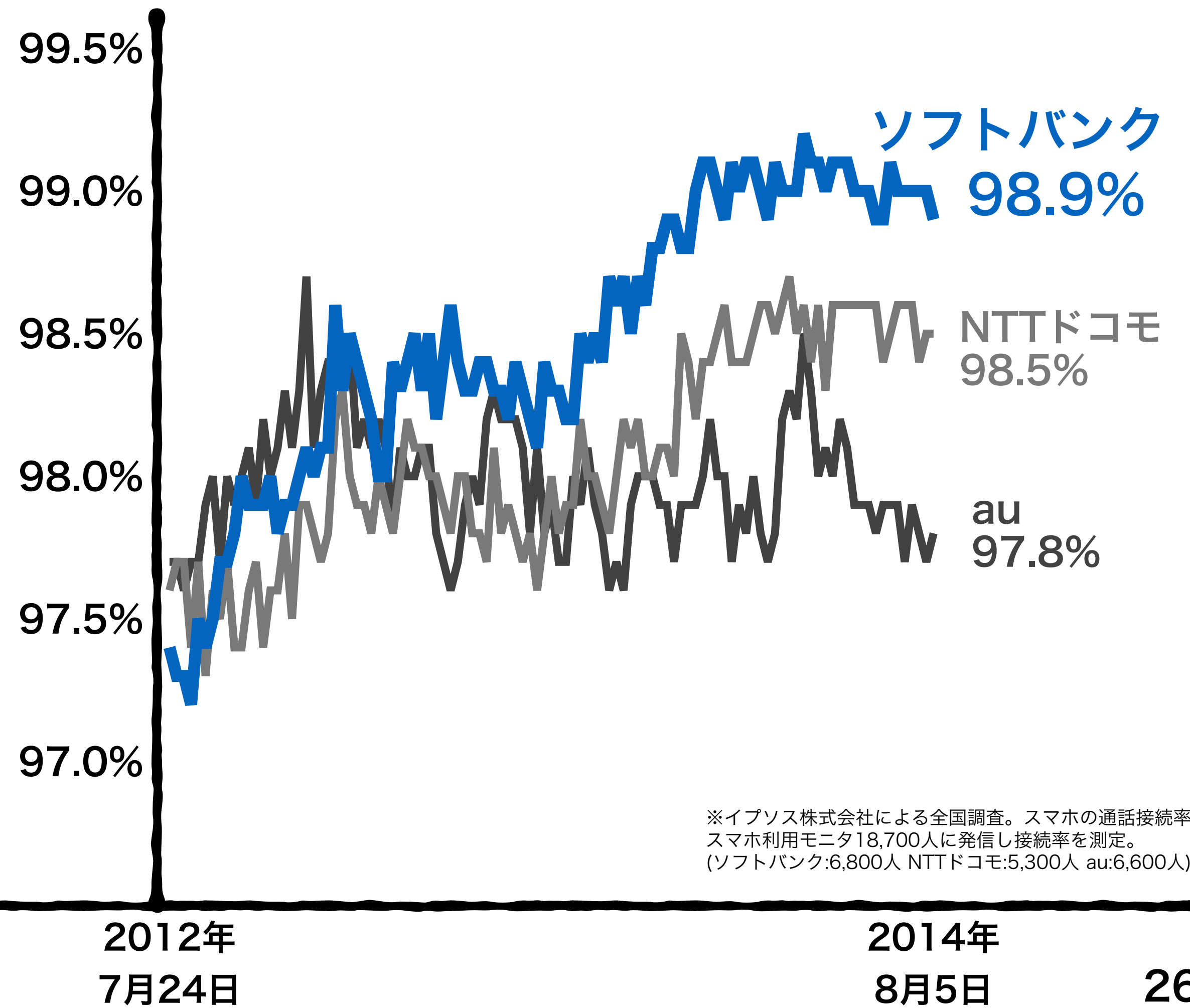
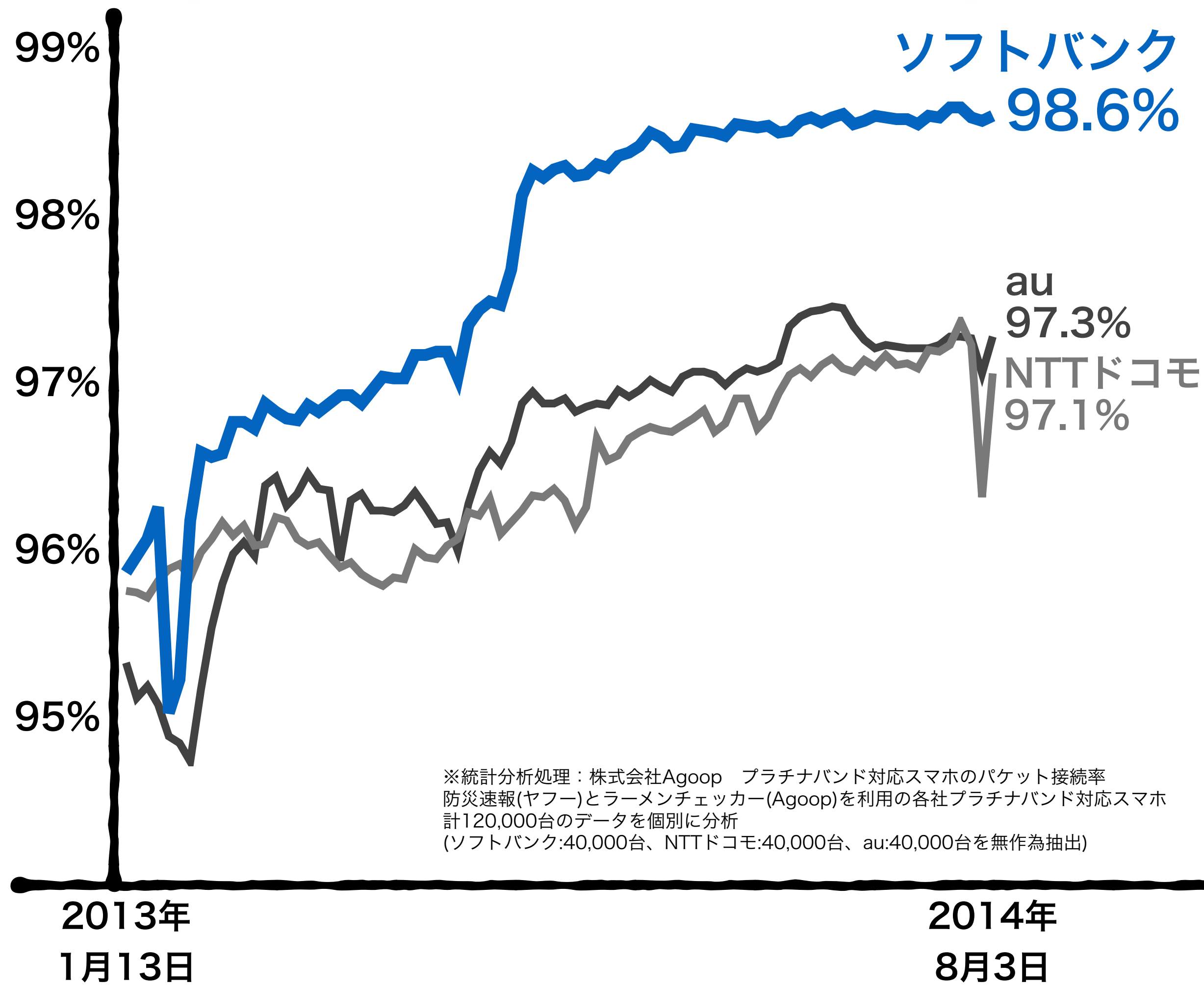


※2006-2011年度：移動体通信事業の営業利益  
2012-2014年度：移動通信事業のセグメント利益

# スマホの接続率No.1

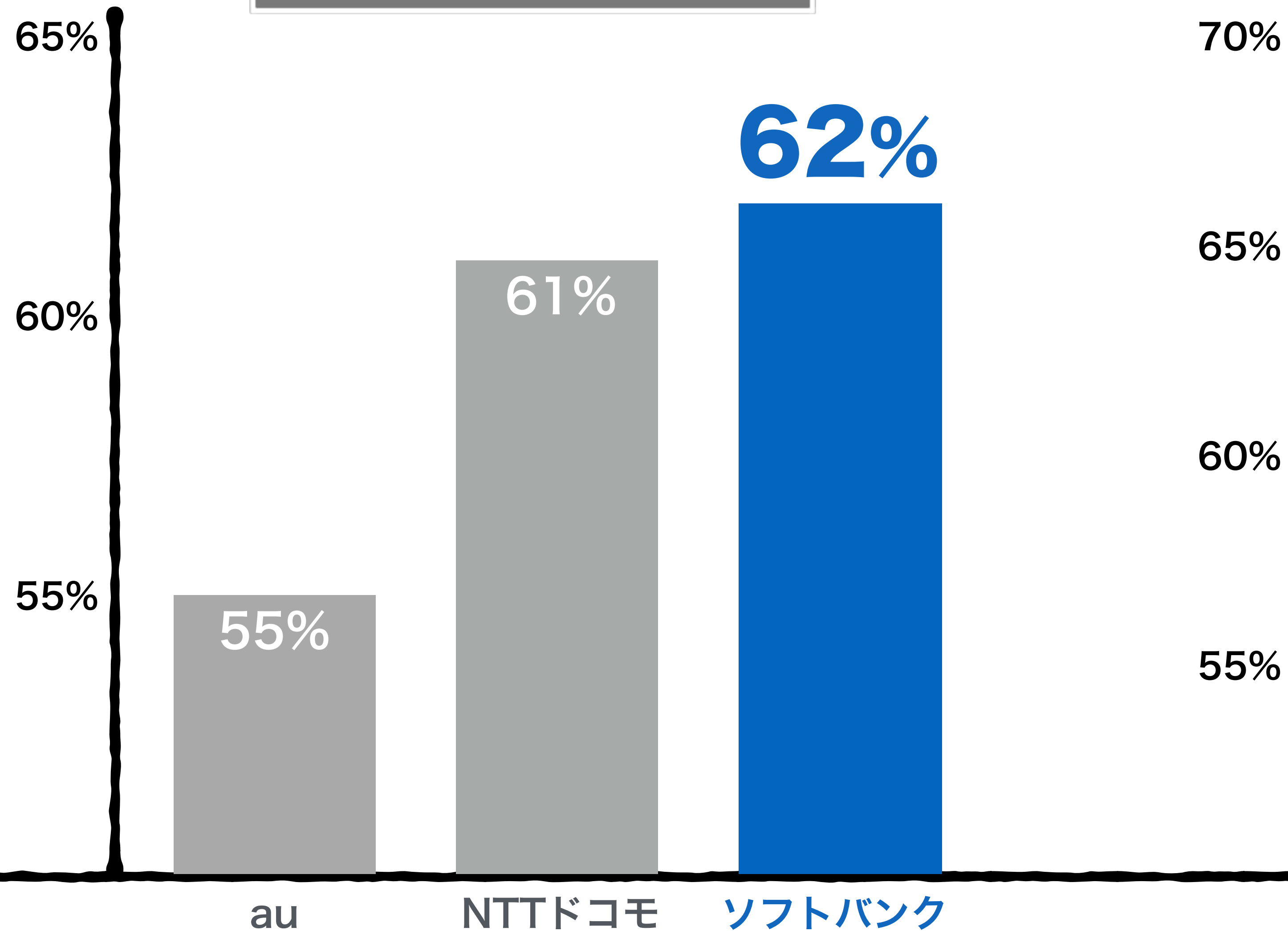
## スマホの packets 接続率

## スマホの通話接続率

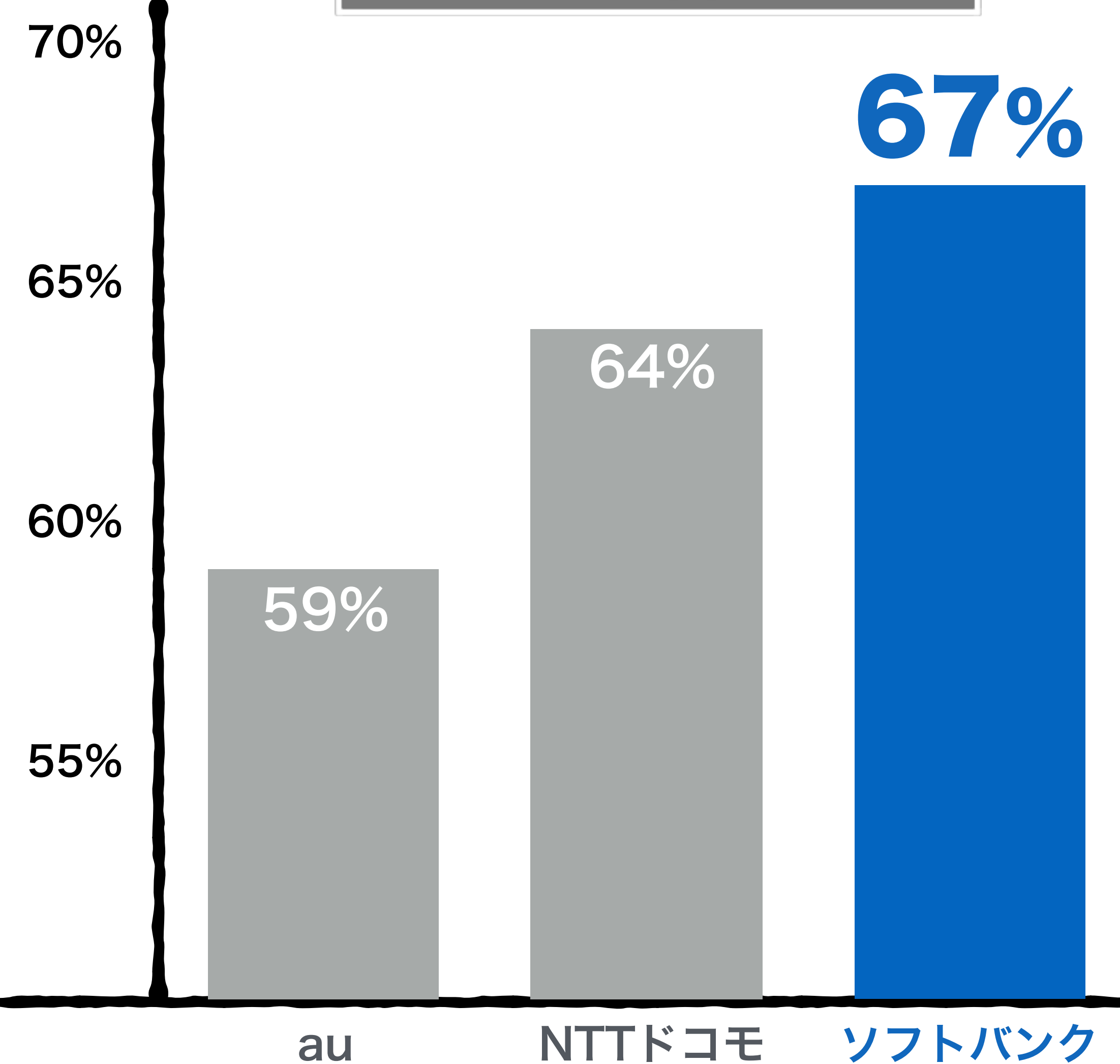


# MNP後の実感度No.1 (スマホ)

つながりやすさ



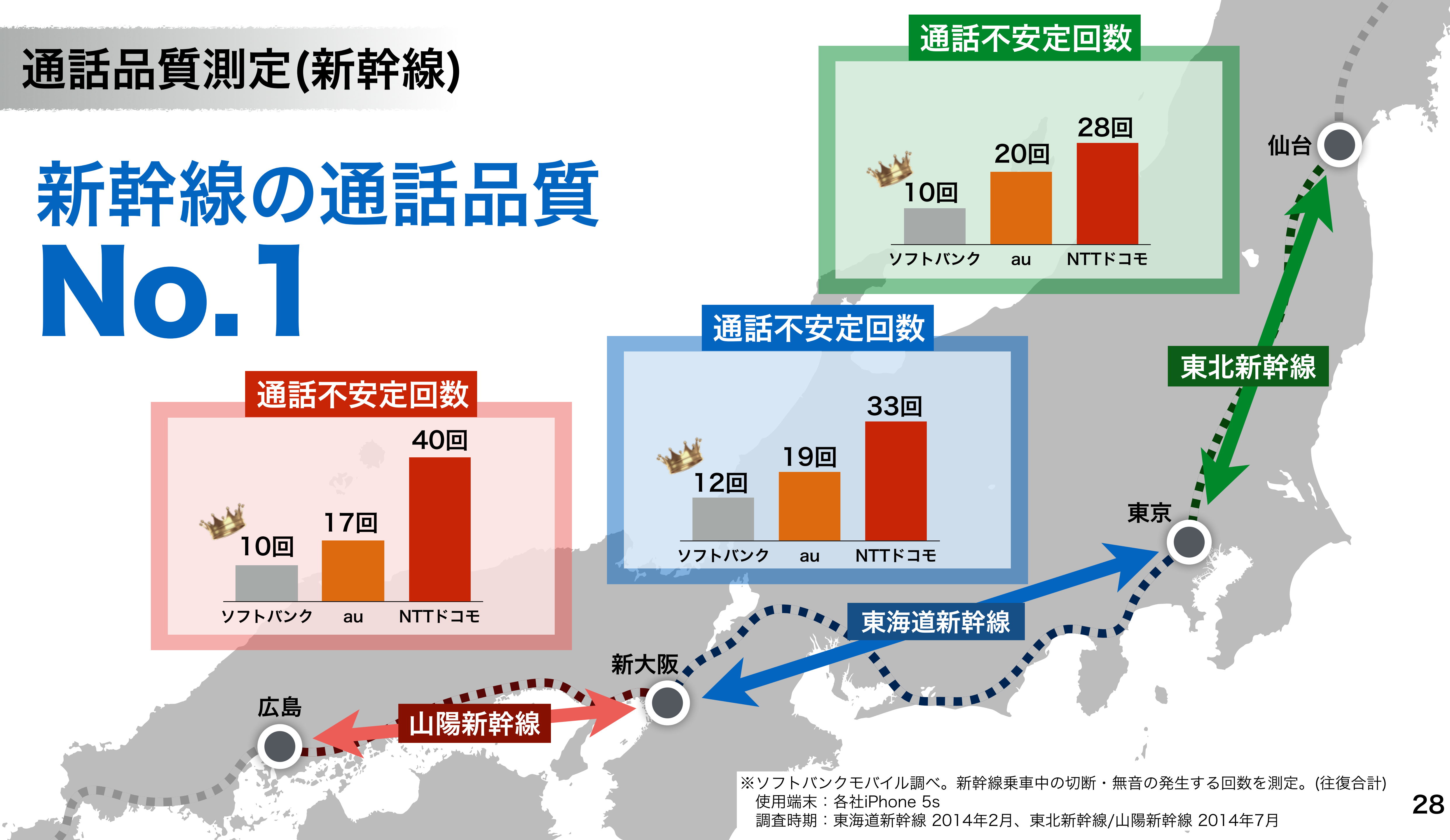
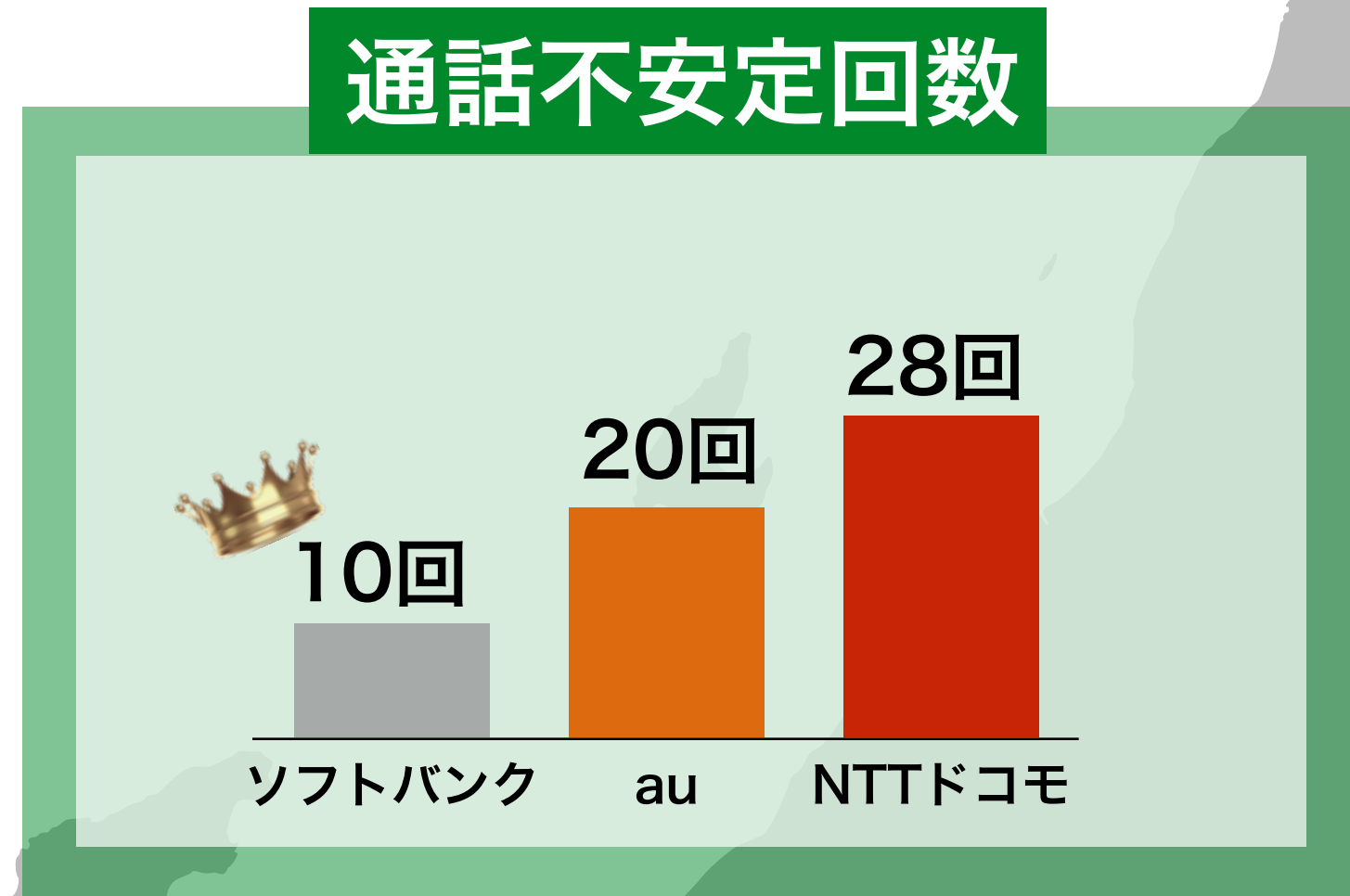
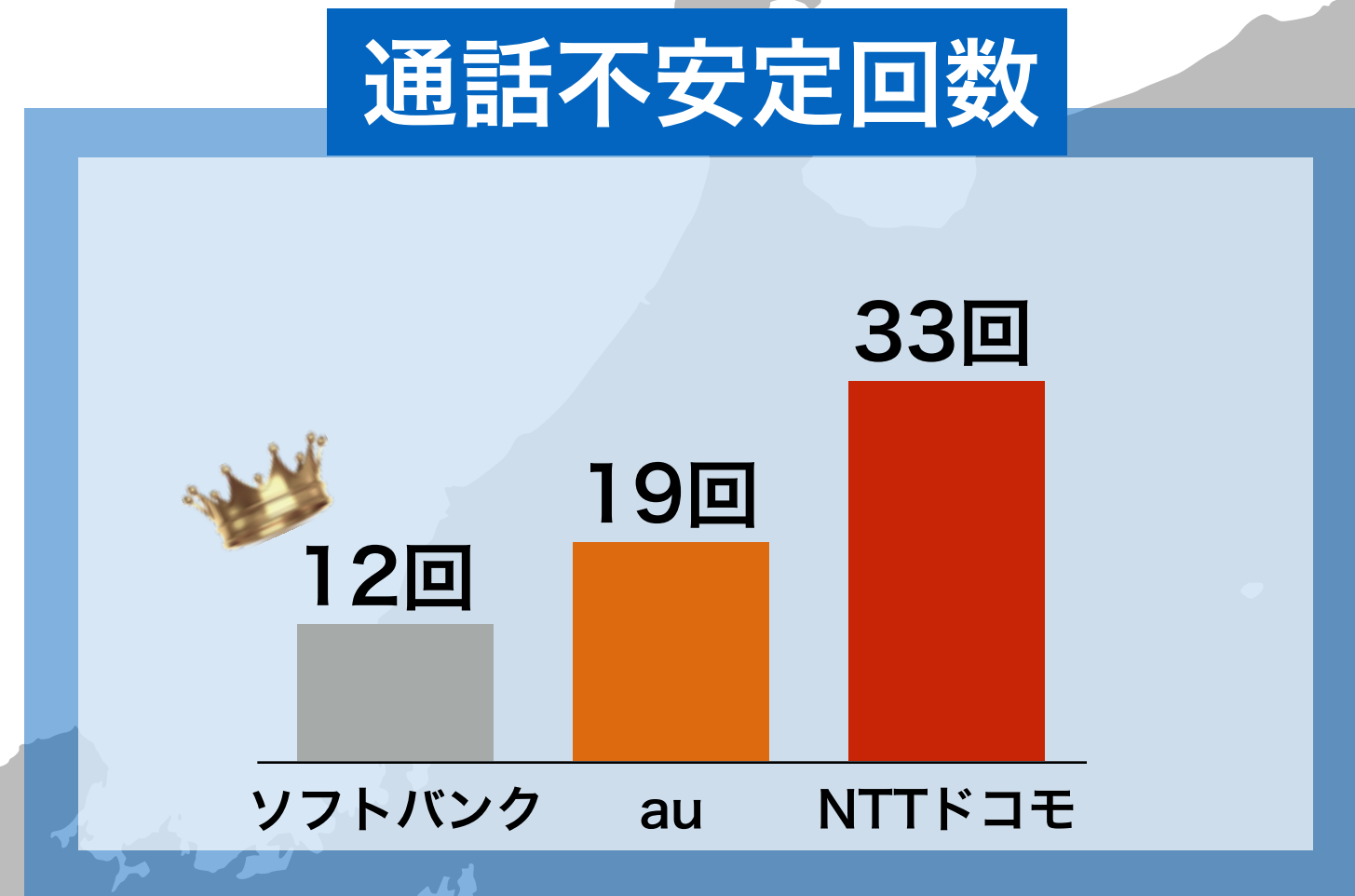
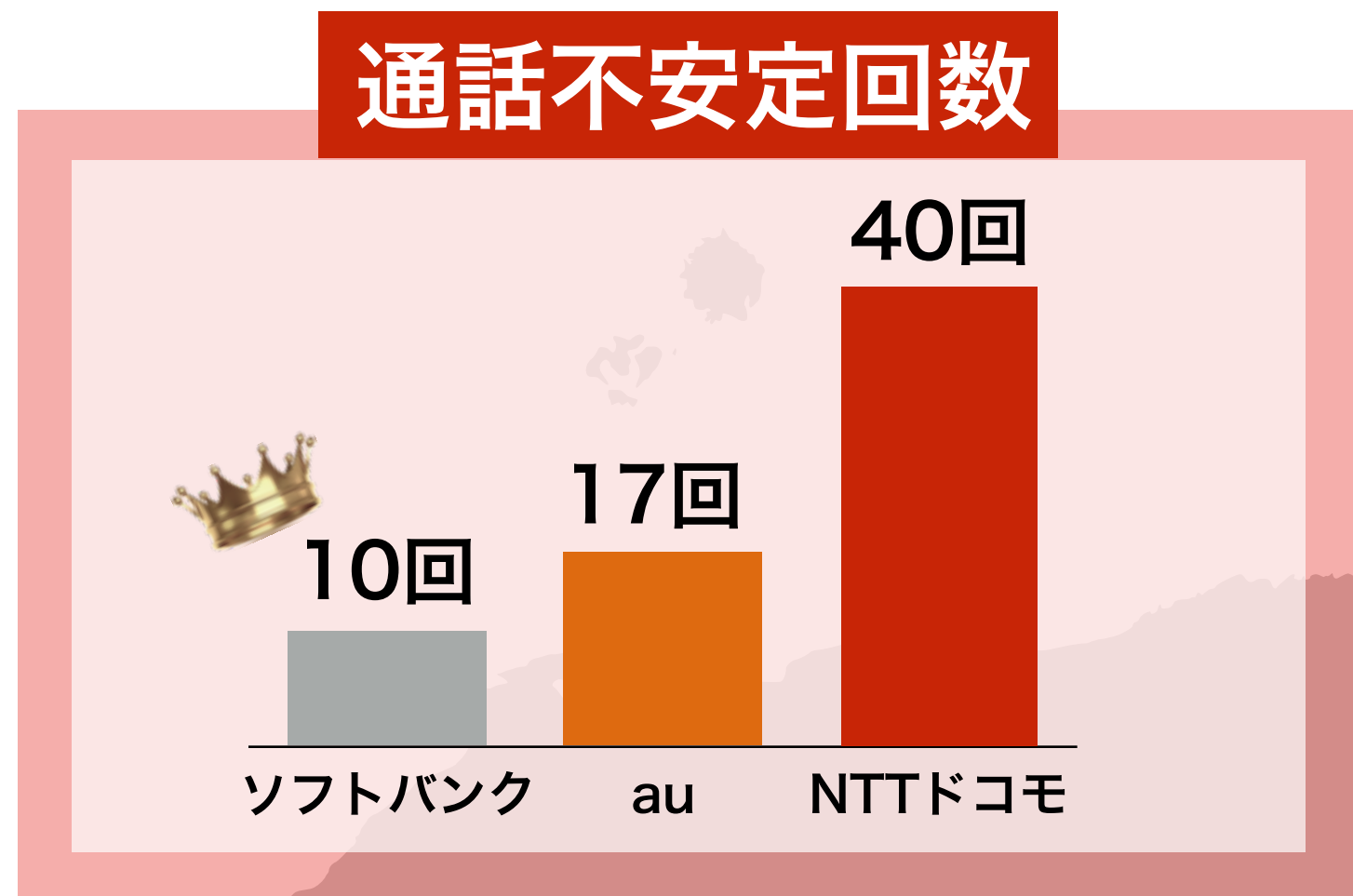
速度



(出所) MMD研究所「MNPユーザーのスマートフォンネットワーク調査」(2014年7月14日)  
2013年10月～2014年6月までのMNP契約者かつ、高速通信(Xi/4G/LTE)対応スマートフォンを利用しているNTTドコモ、au、ソフトバンクのユーザー各600人の計1,800人を対象  
調査期間 … 2014年7月7日～2014年7月8日(2日間)

# 通話品質測定(新幹線)

## 新幹線の通話品質 No.1

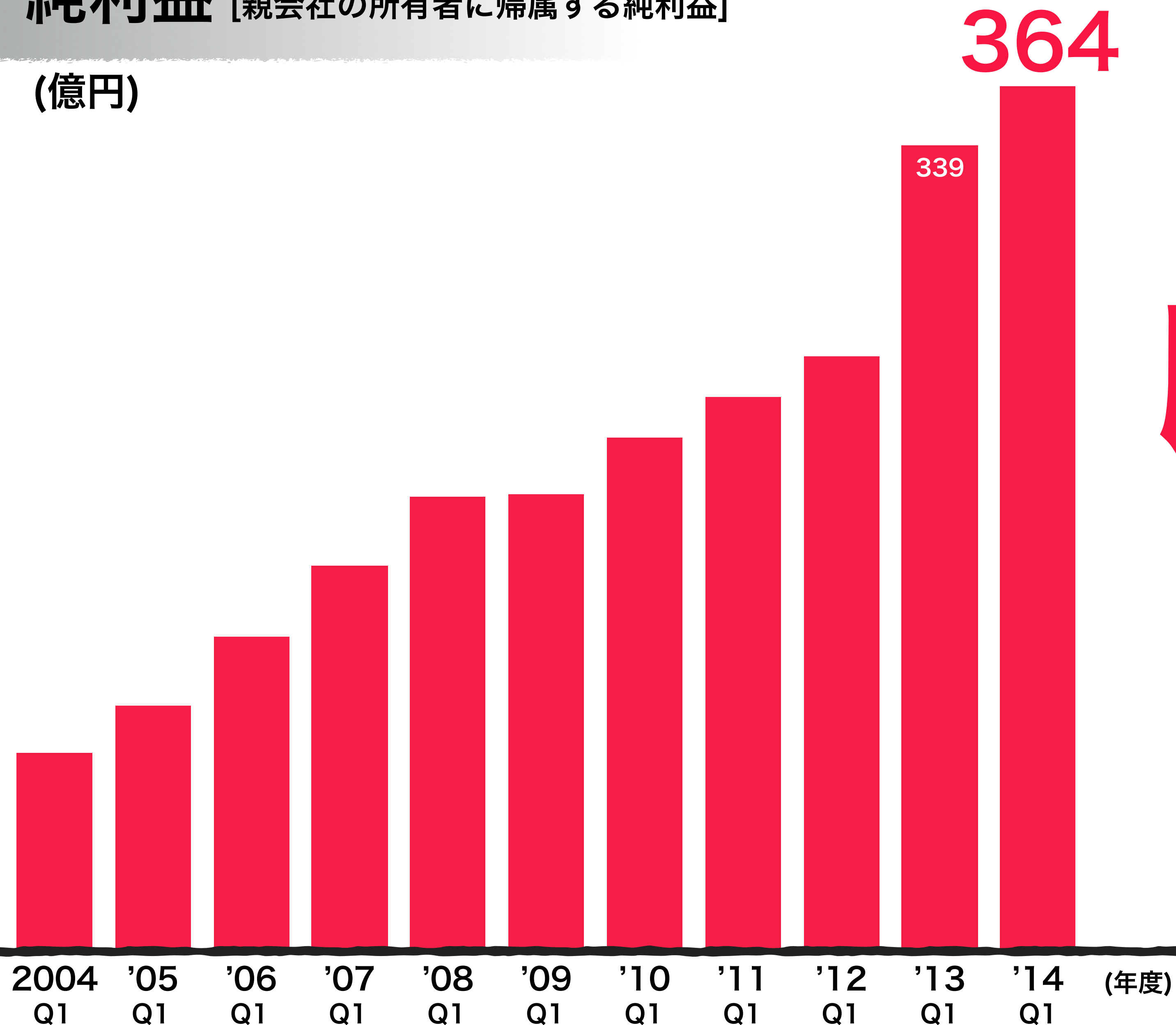


※ソフトバンクモバイル調べ。新幹線乗車中の切断・無音の発生する回数を測定。(往復合計)  
使用端末：各社iPhone 5s  
調査時期：東海道新幹線 2014年2月、東北新幹線/山陽新幹線 2014年7月

**YAHOO!**  
**JAPAN**

# 純利益 [親会社の所有者に帰属する純利益]

(億円)



順調に増加

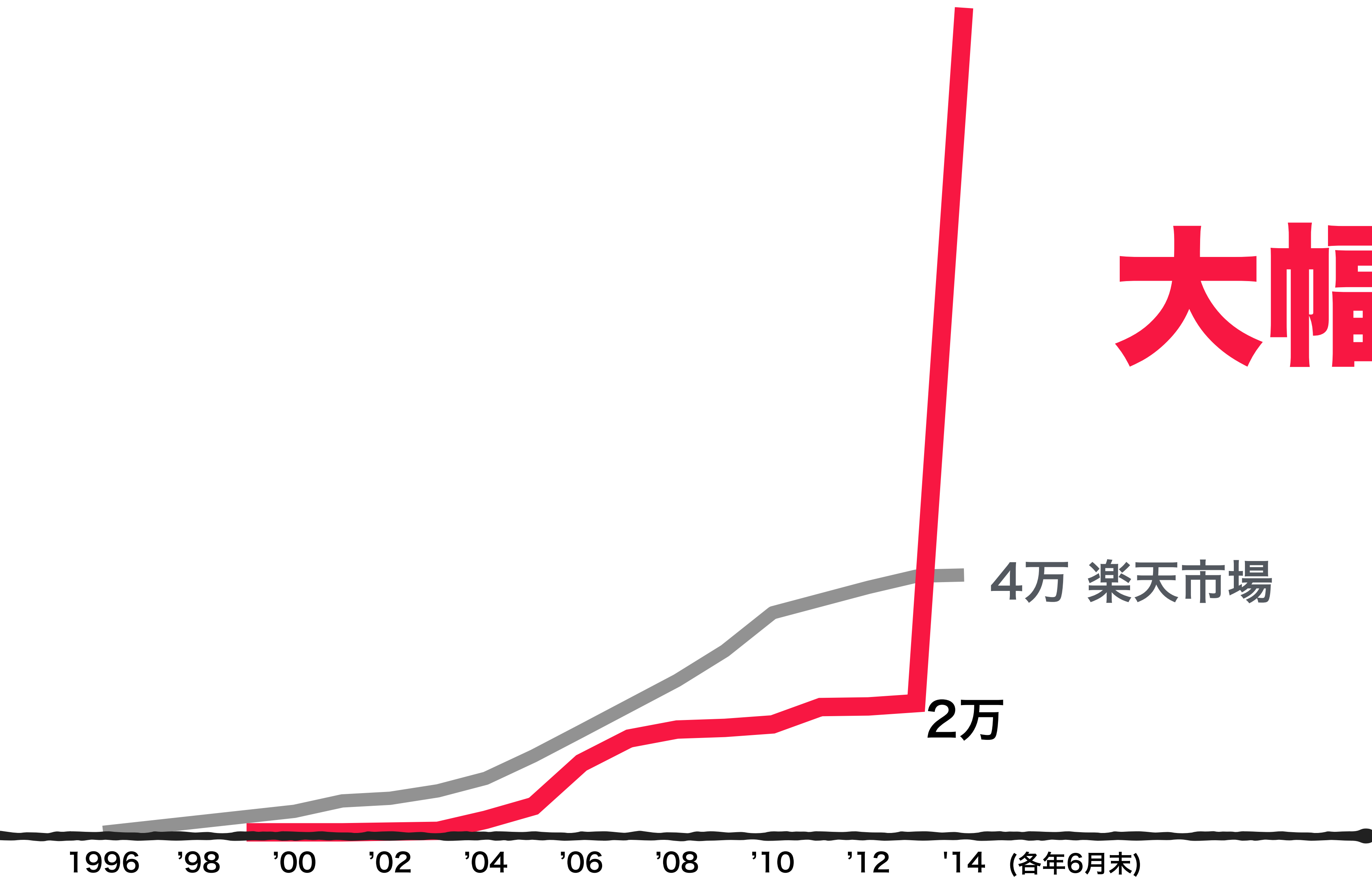
日本基準

国際会計基準

# 店舗数 [審査完了後]

13万

大幅に増加



4万 楽天市場

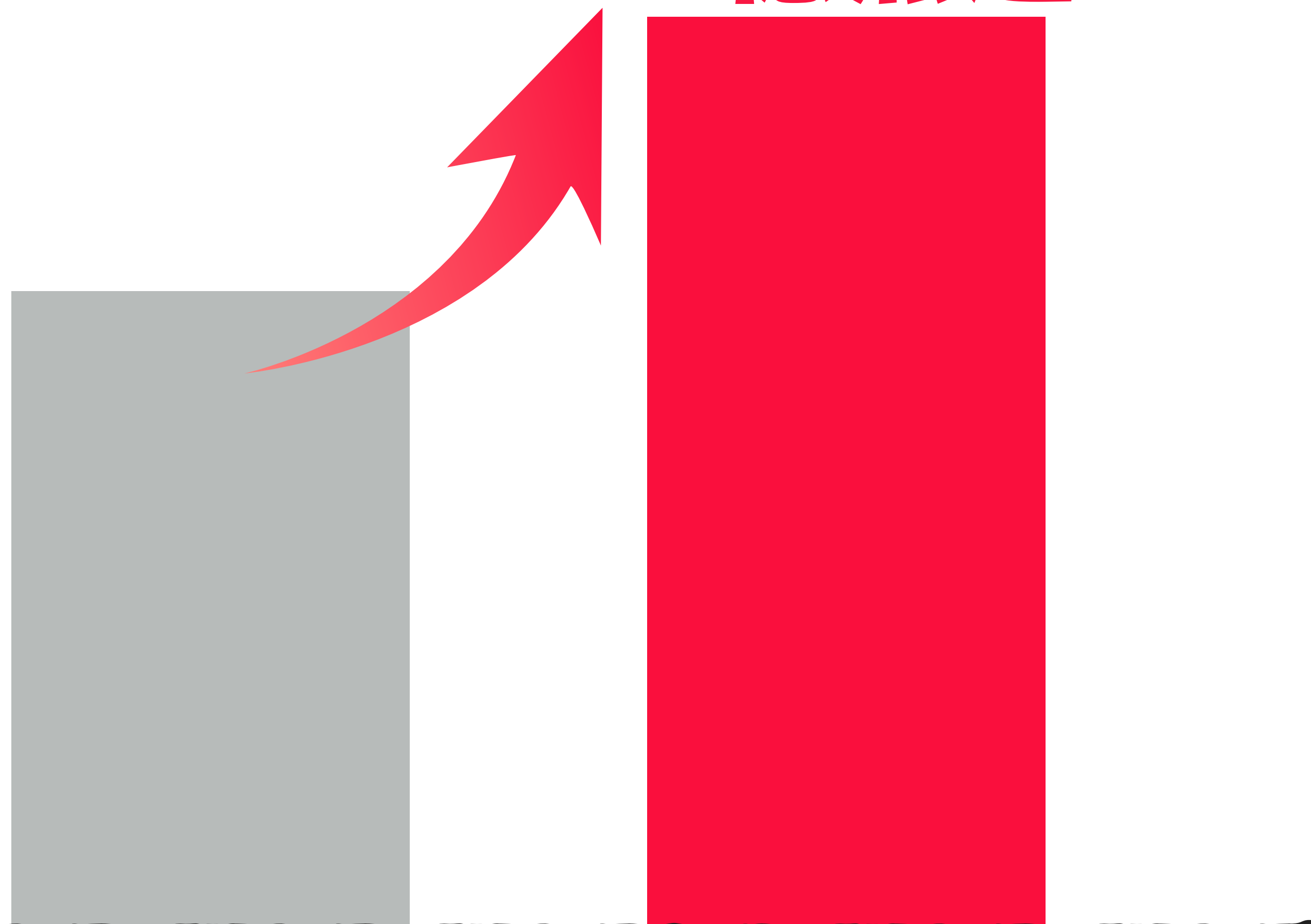
2万

1996 '98 '00 '02 '04 '06 '08 '10 '12 '14 (各年6月末)

(出所) 各社開示資料より当社作成。  
Yahoo!ショッピングは法人、個人を含むアカウント発行ベース。審査完了後、開店準備中の店舗含む



1億点超



大幅に  
増加

2013年  
6月末

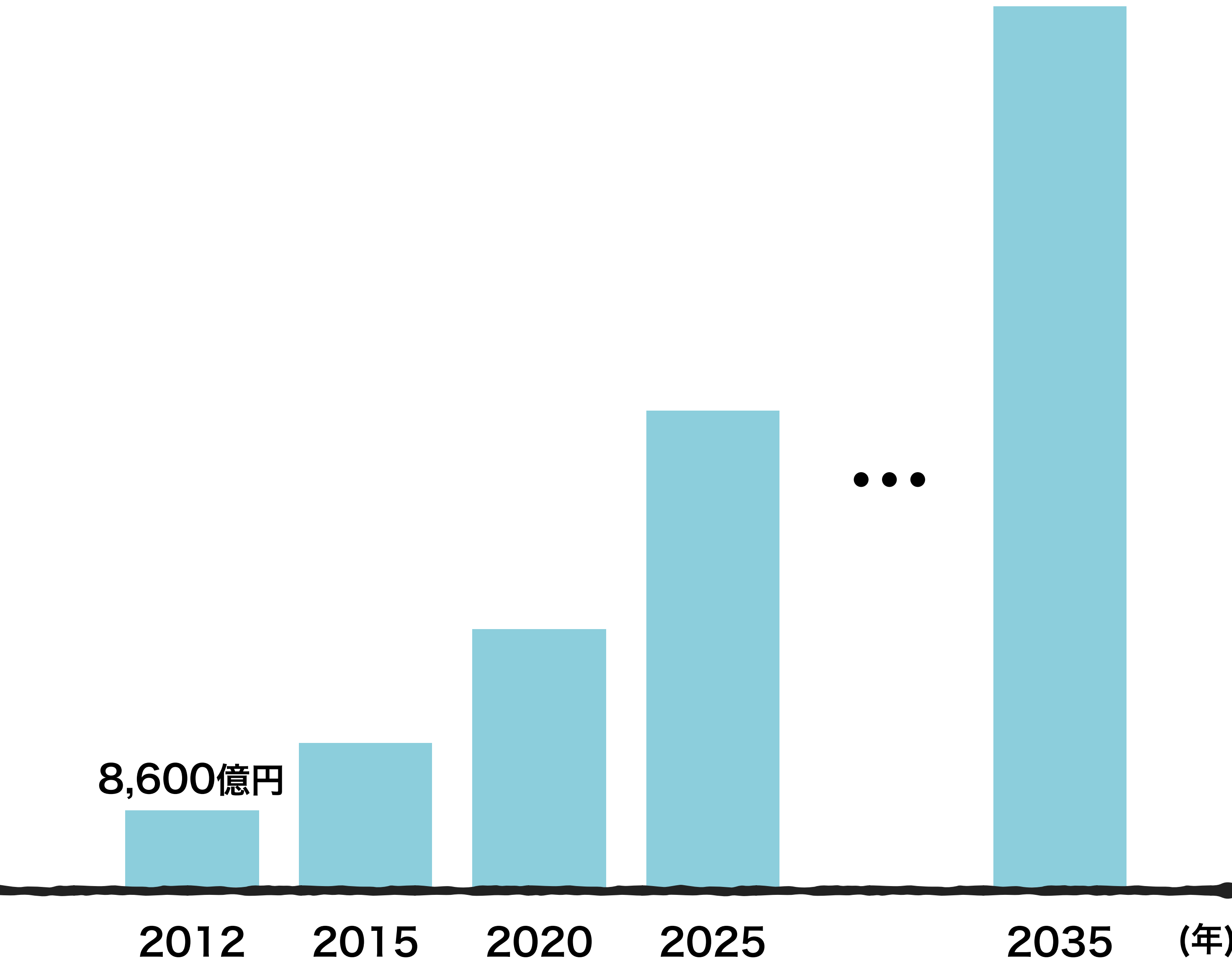
2014年  
6月末

pepper

# ロボット産業市場規模(日本)

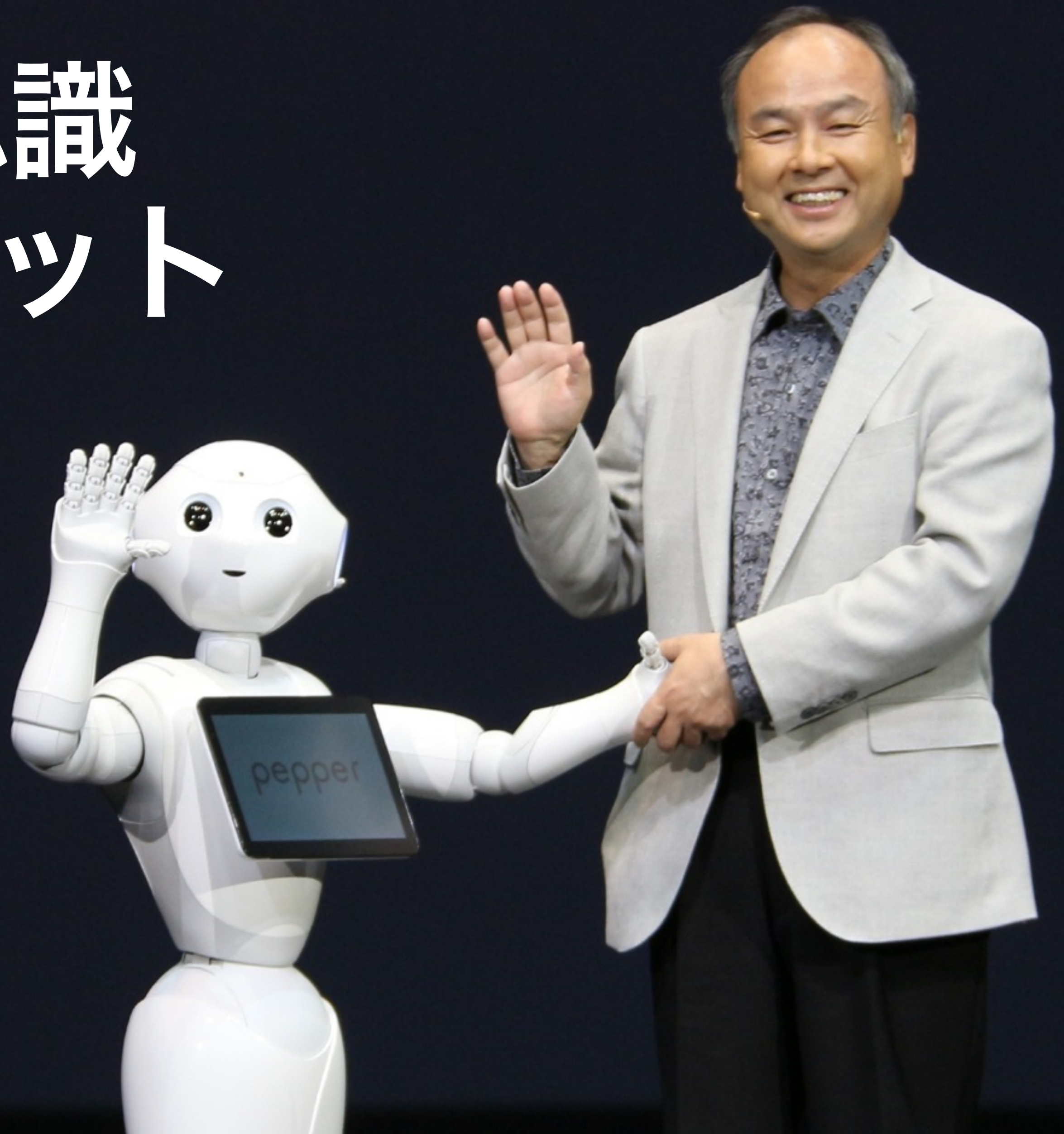
# 10兆円

# 10倍超



(出所) 経済産業省 「2012年 ロボット産業の市場傾向」 (平成25年7月)

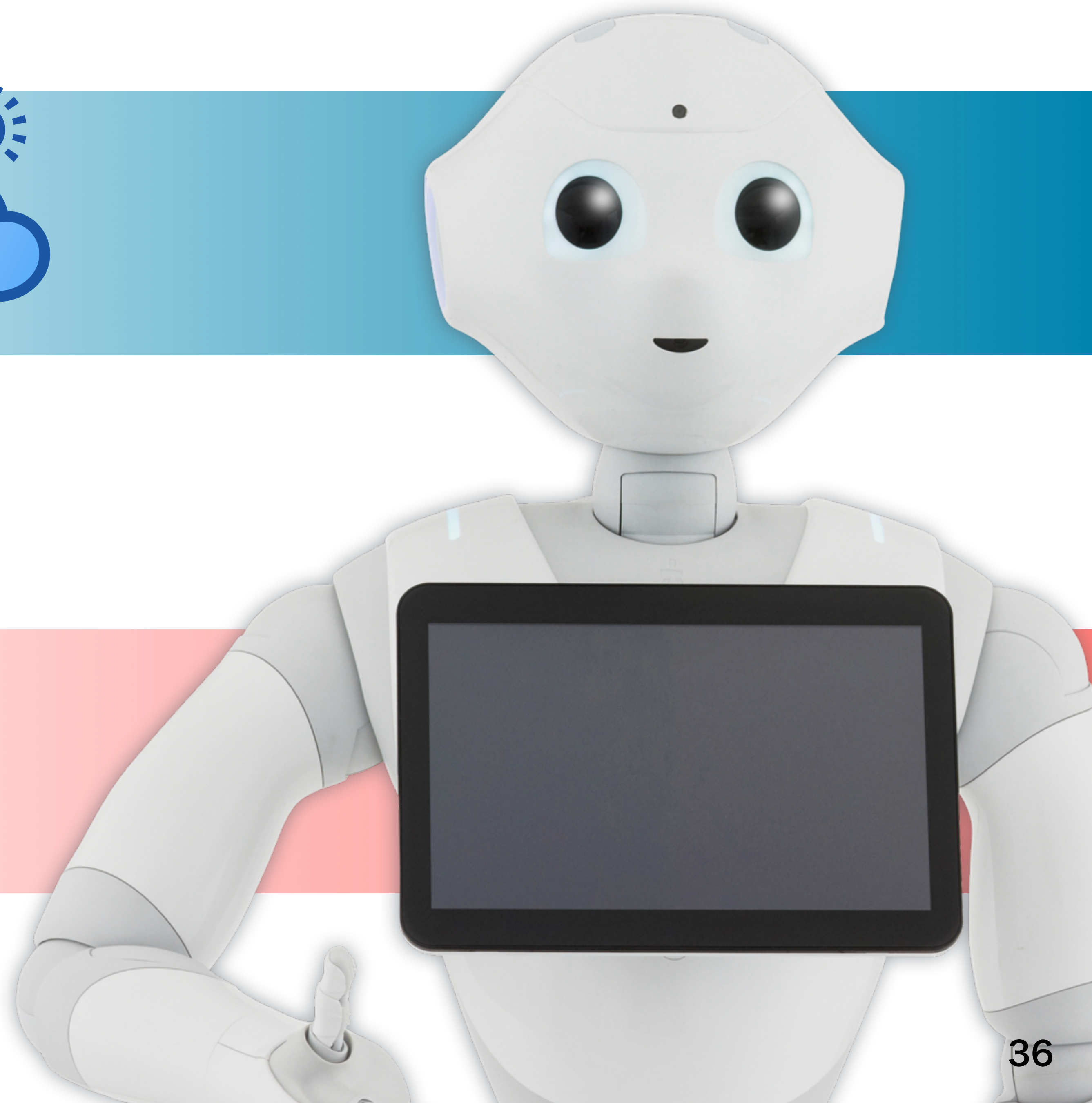
# 世界初 感情認識 パーソナルロボット



クラウドAI

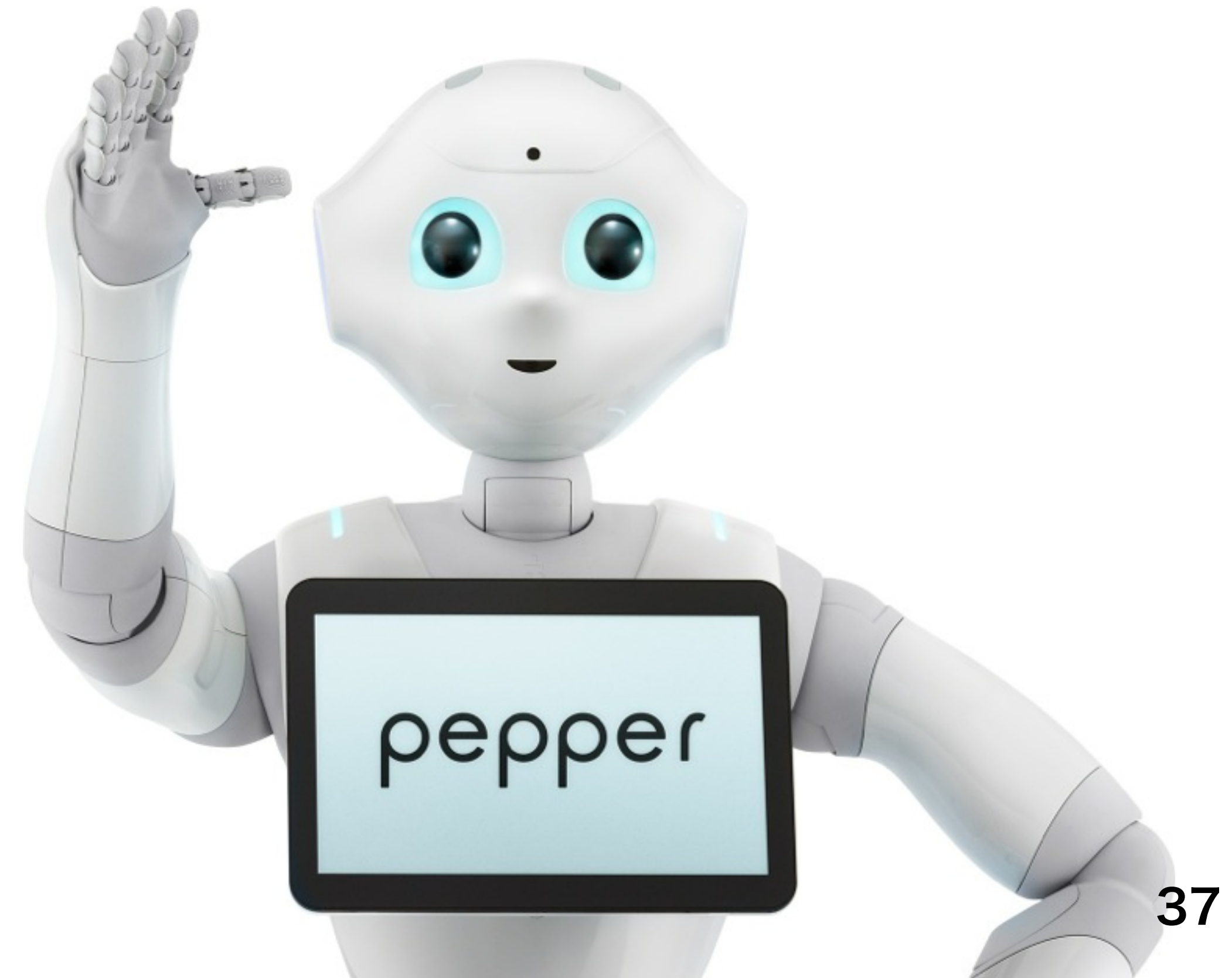
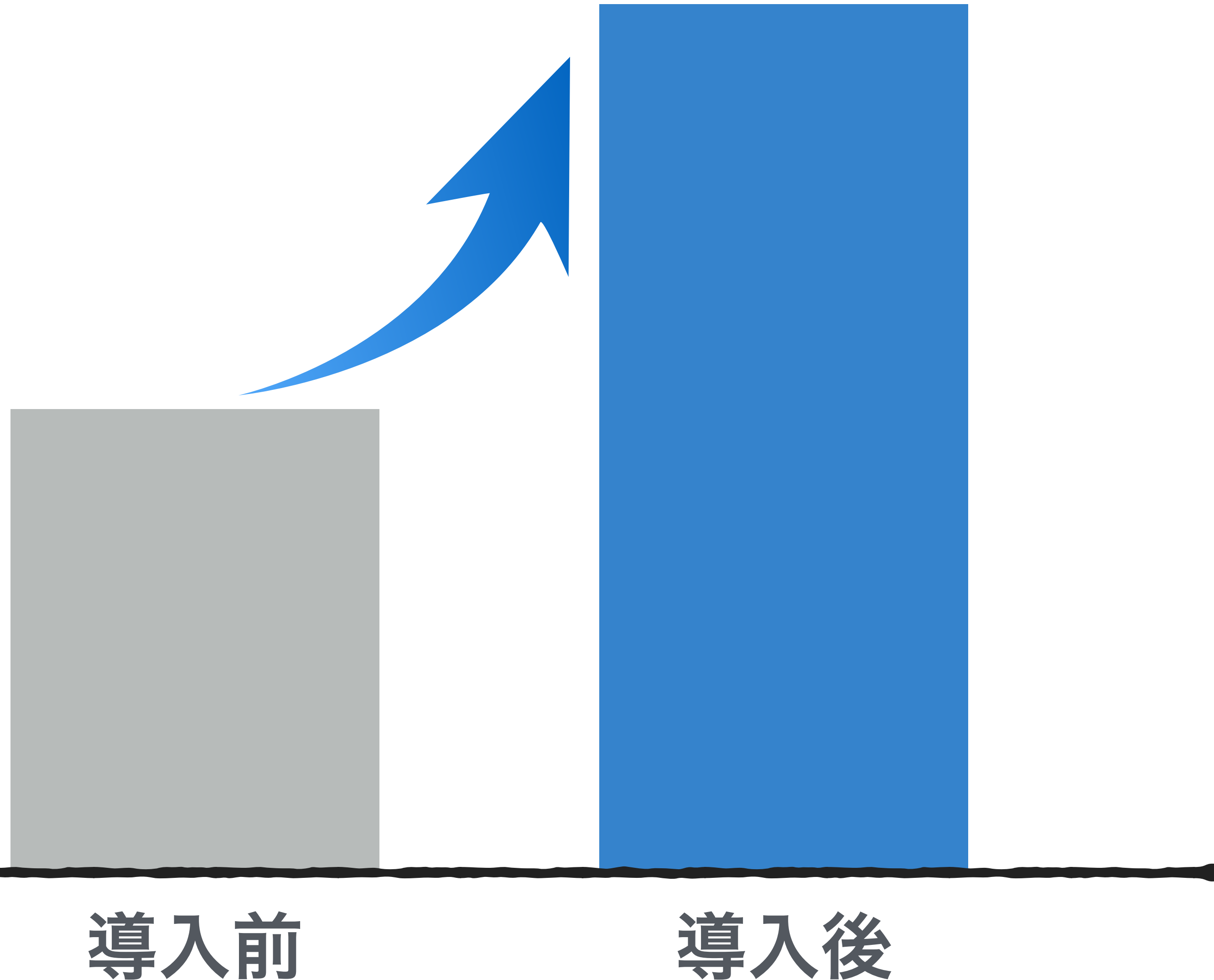


感情エンジン



# ソフトバンク銀座 来店数

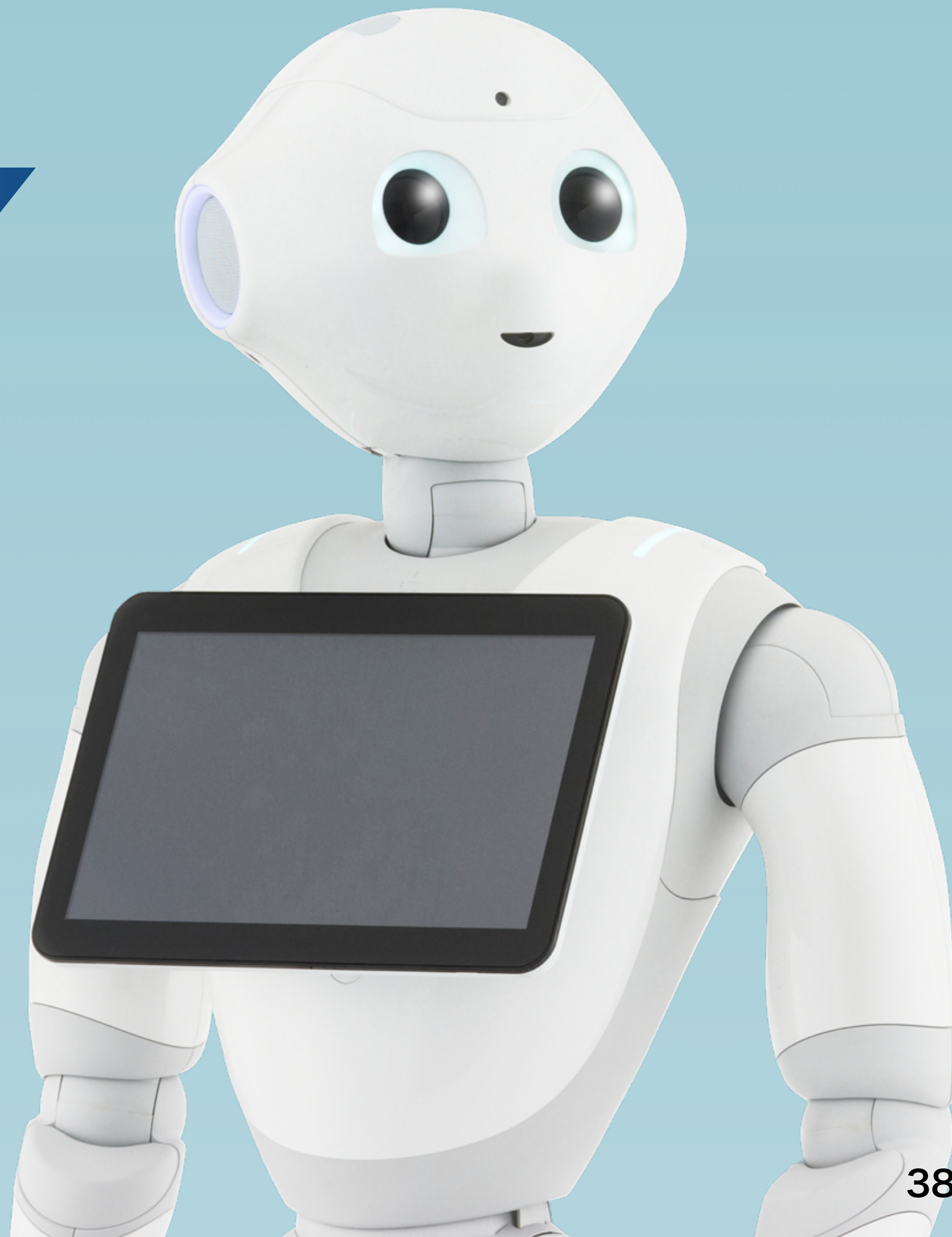
## 集客効果 87%増



※pepperを店舗に導入した2014年6月6日前後の1週間での比較

2014年9月20日

# 開発者向け イベント開催



# ソフトバンクの事業領域

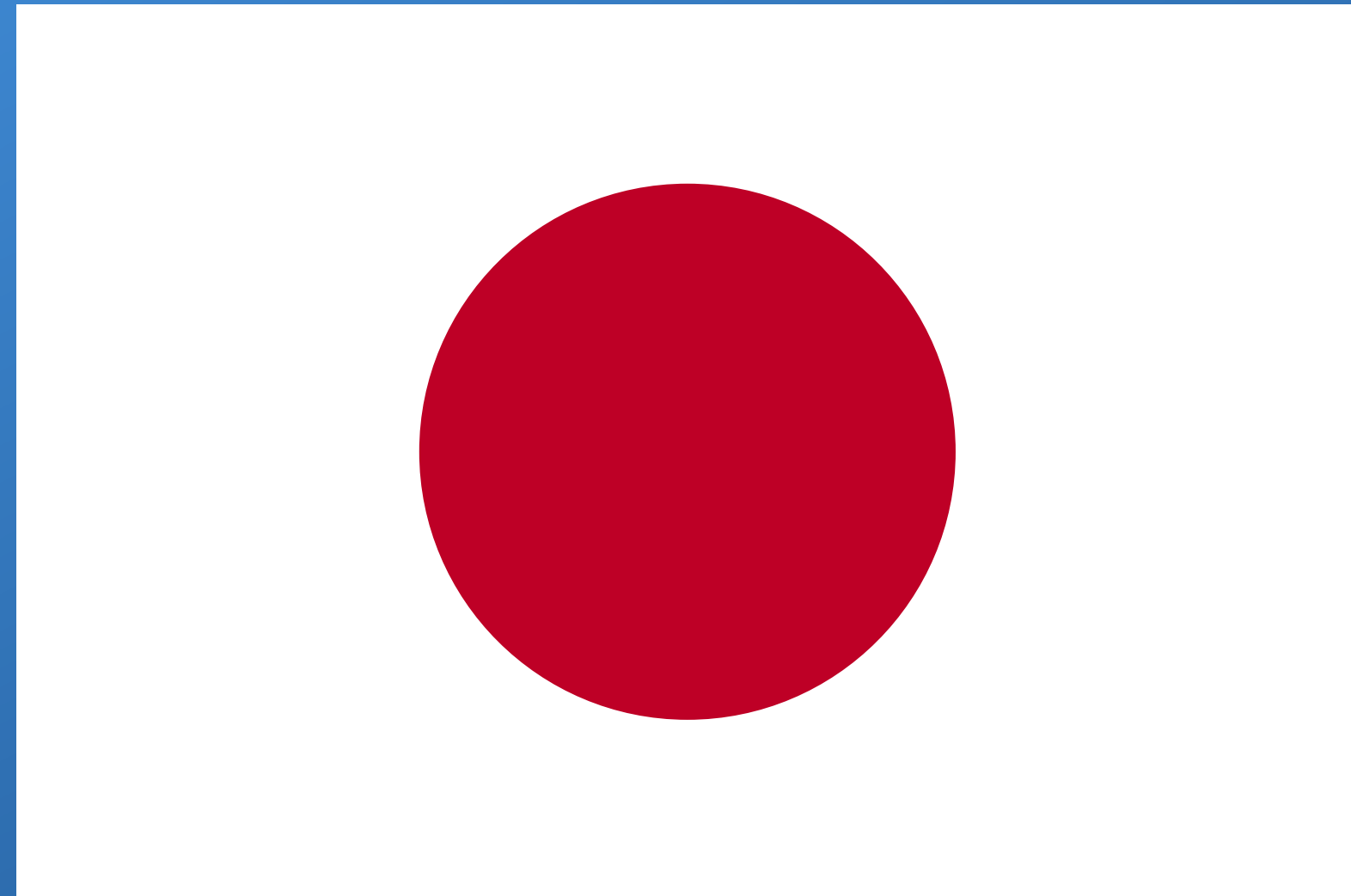


国内

海外



# 成功ノウハウを世界へ



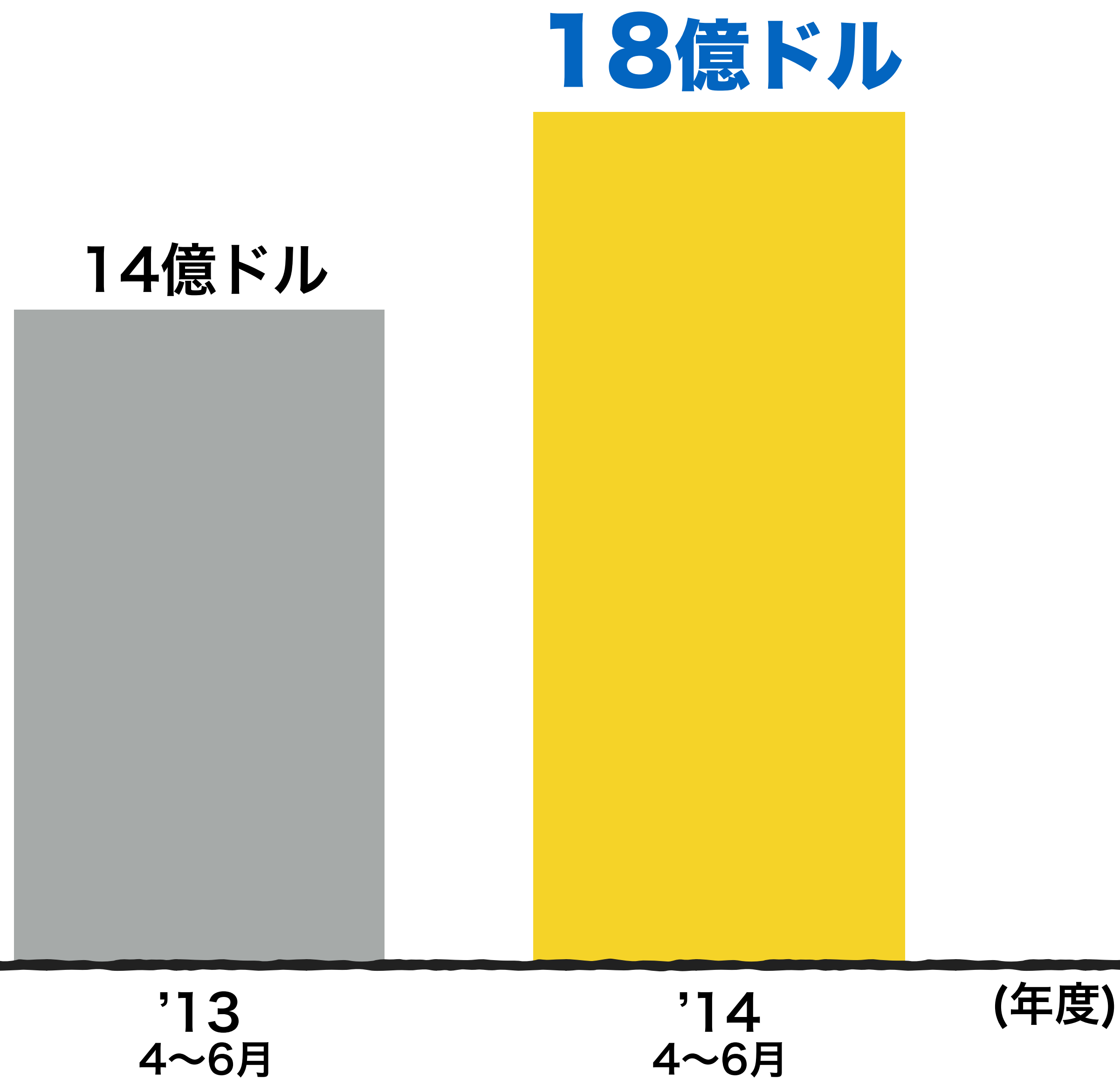
**Sprint**



**業績反転**

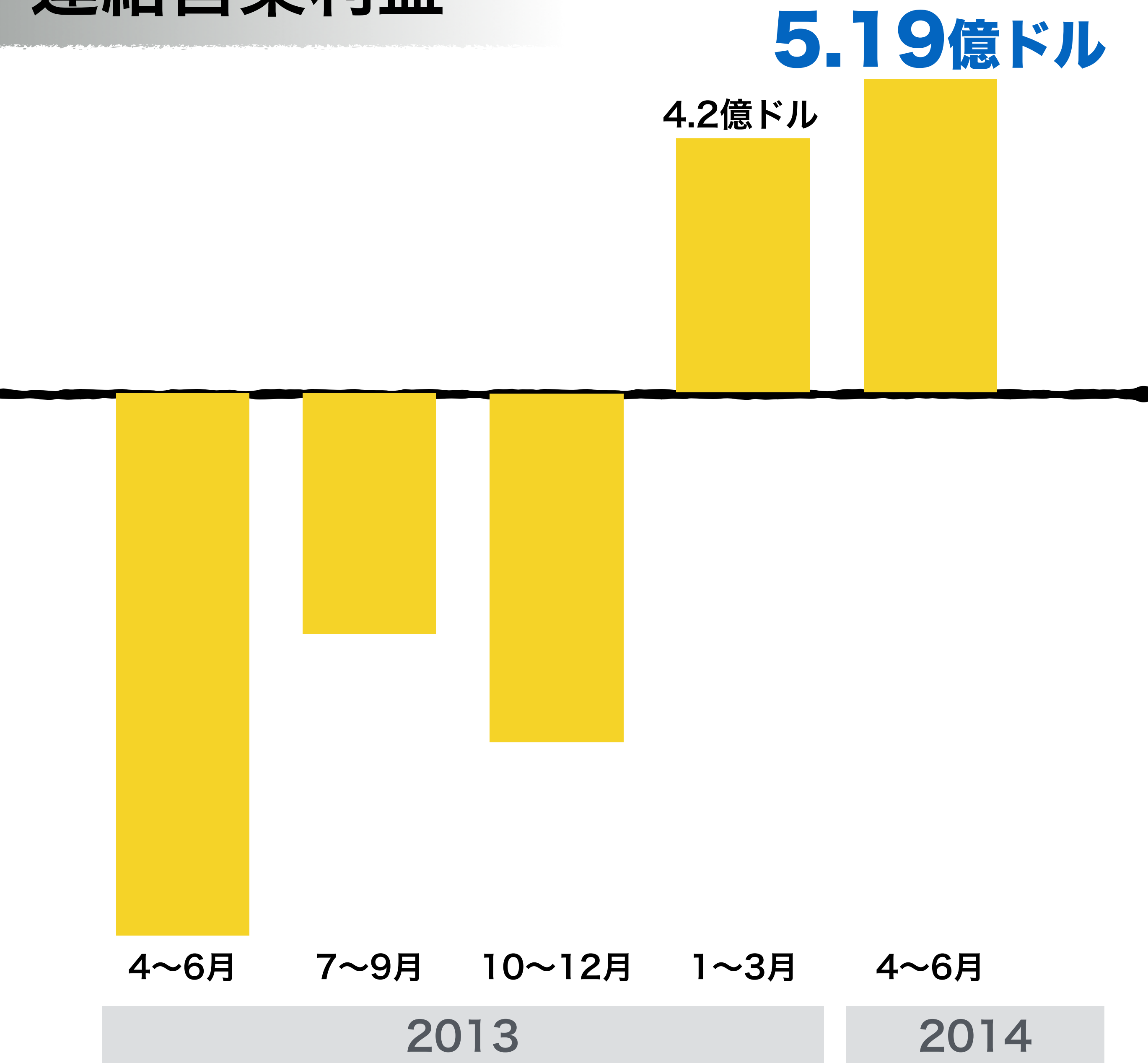
**ネットワーク改善**

# 調整後連結EBITDA [営業利益(償却前)]



順調に増加  
30%増

# 連結営業利益



営業黒字を  
継続

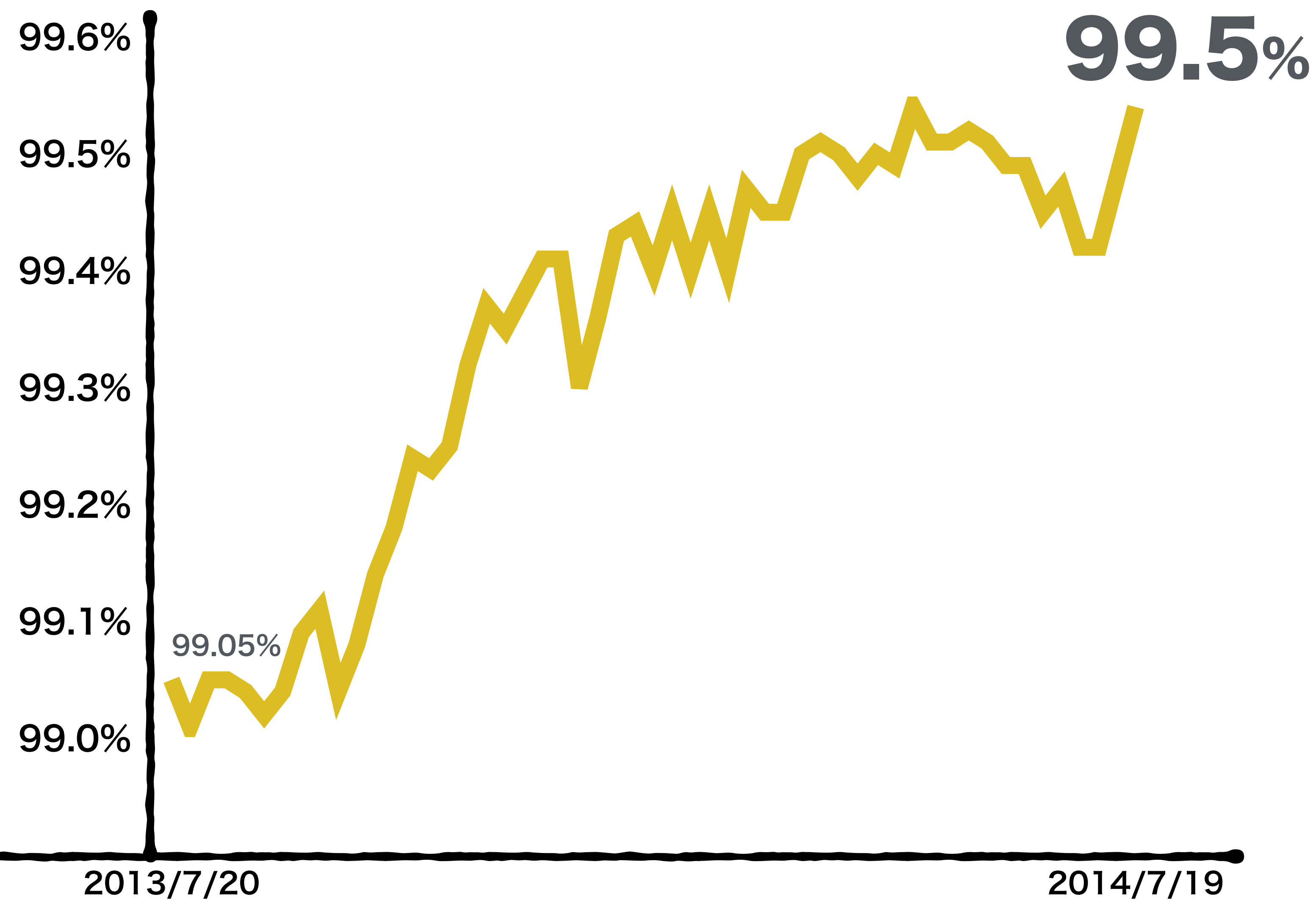
4G LTEカバー人口

488都市で **2.5億人**

**ネットワークビジョンは  
概ね完了**

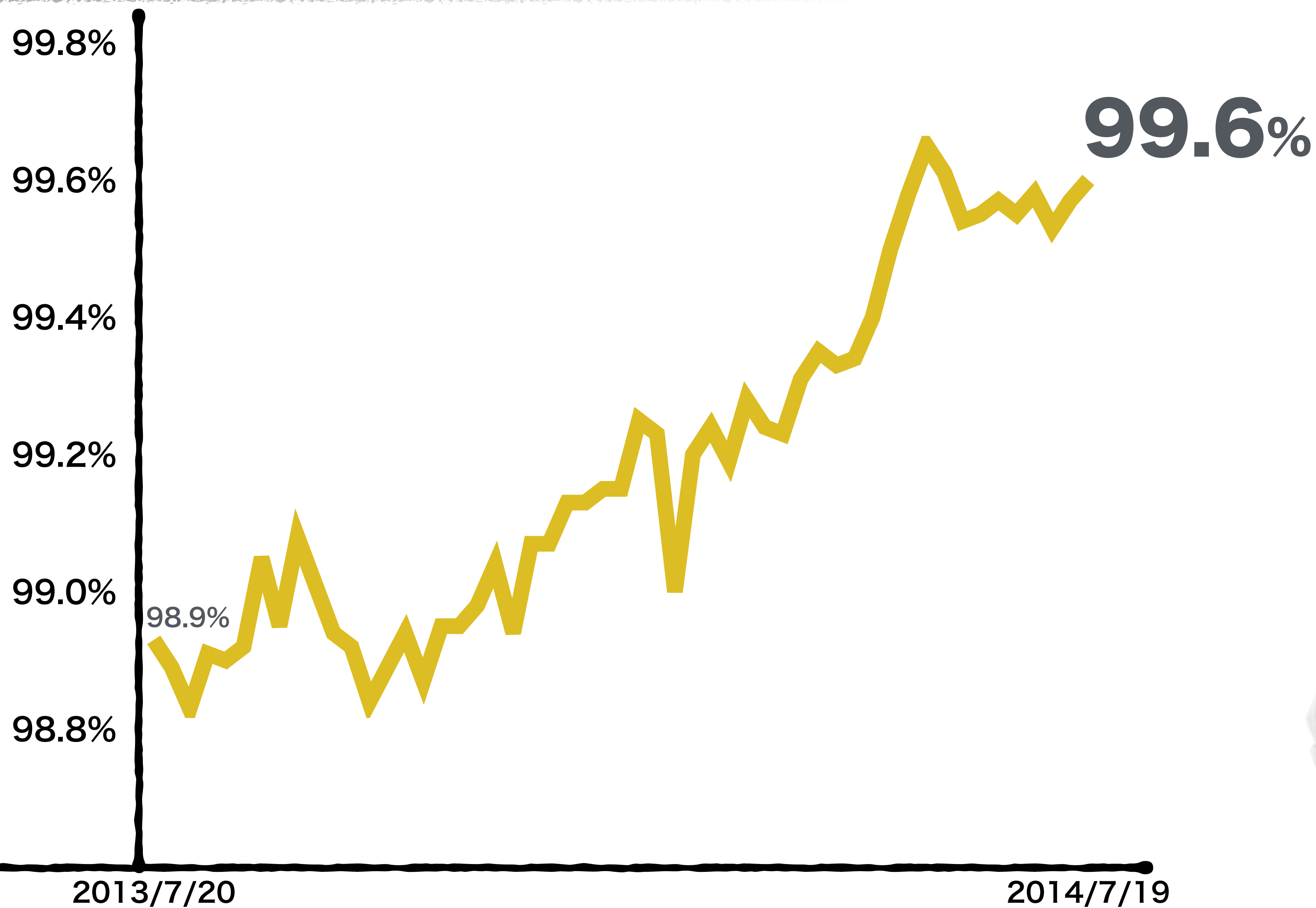
# 音声接続率

# 大幅に改善



(出所) Sprint Corporation 調べ。  
音声接続率 = 1 - コールブロックレート(呼損率)

# LTE 接続率



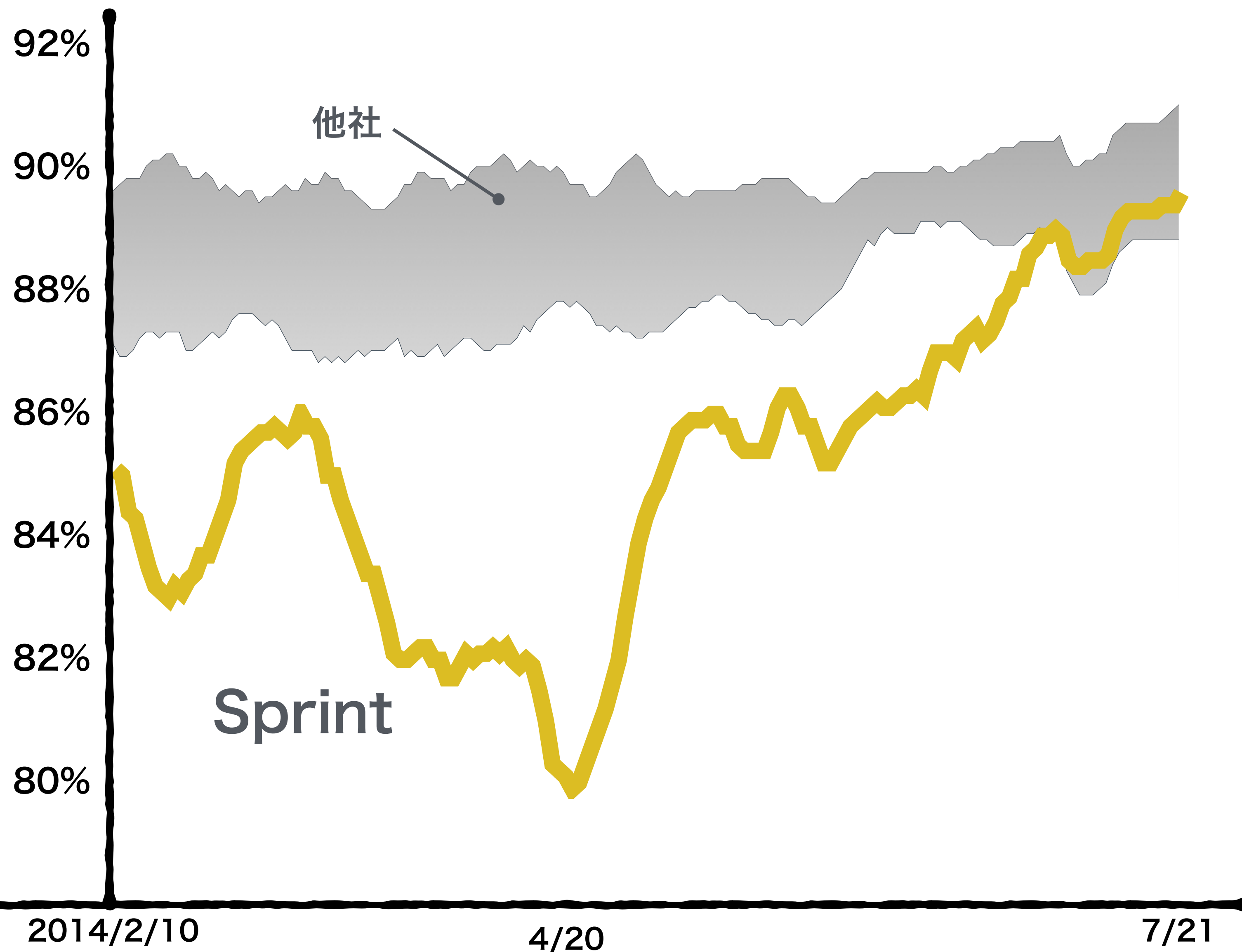
# 大幅に改善



(出所) Sprint Corporation 調べ。  
LTE接続率 = LTE接続成功回数 / LTE接続試行回数



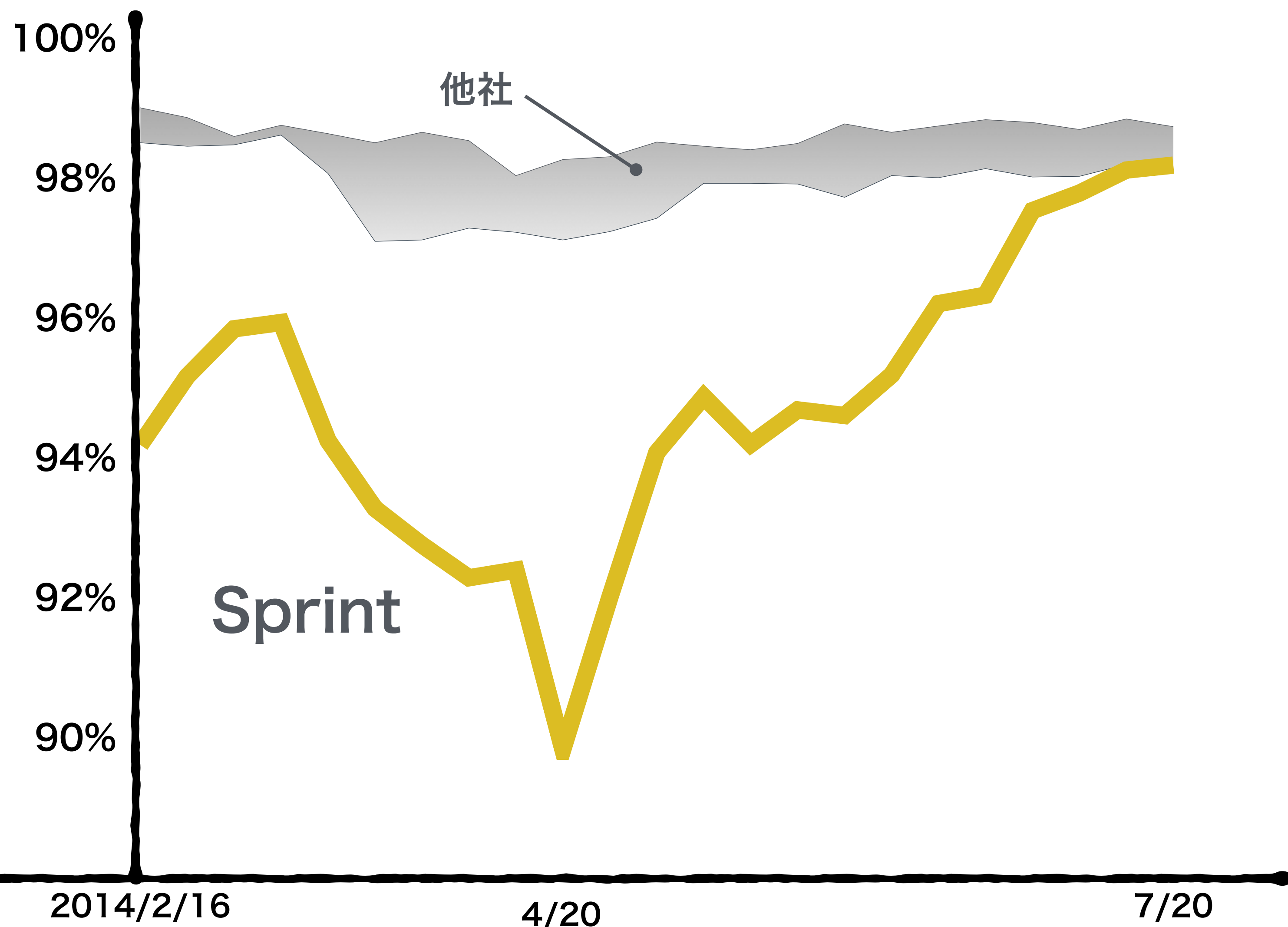
# パケット接続率



# 大幅に改善



# データ接続率(4G圏内)



# 大幅に改善



Sprint Corporation 新CEO

**Marcelo Claure**

**8月11日就任**



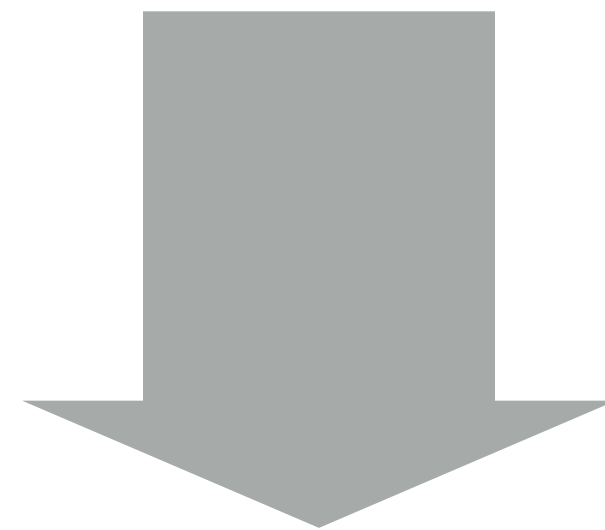
# Sprintの今後の戦略

ネットワーク改善による顧客獲得増

徹底したコスト削減

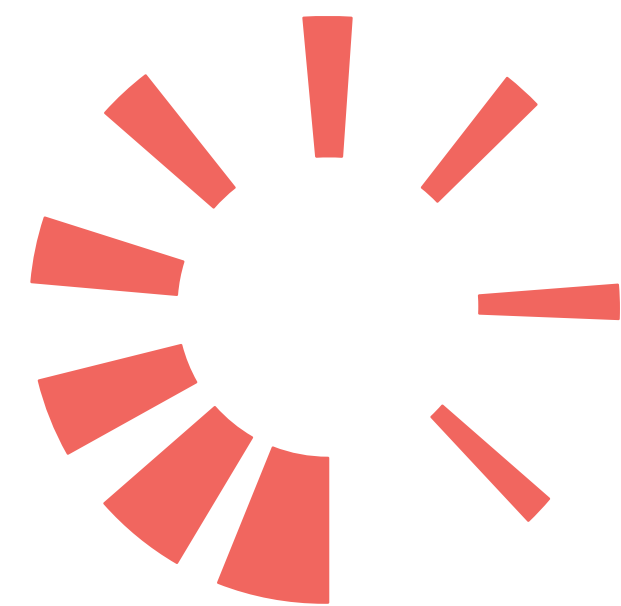
# Brightstar株式の追加取得

SoftBank



株式所有割合

**100%** (追加取得前 62.3%)



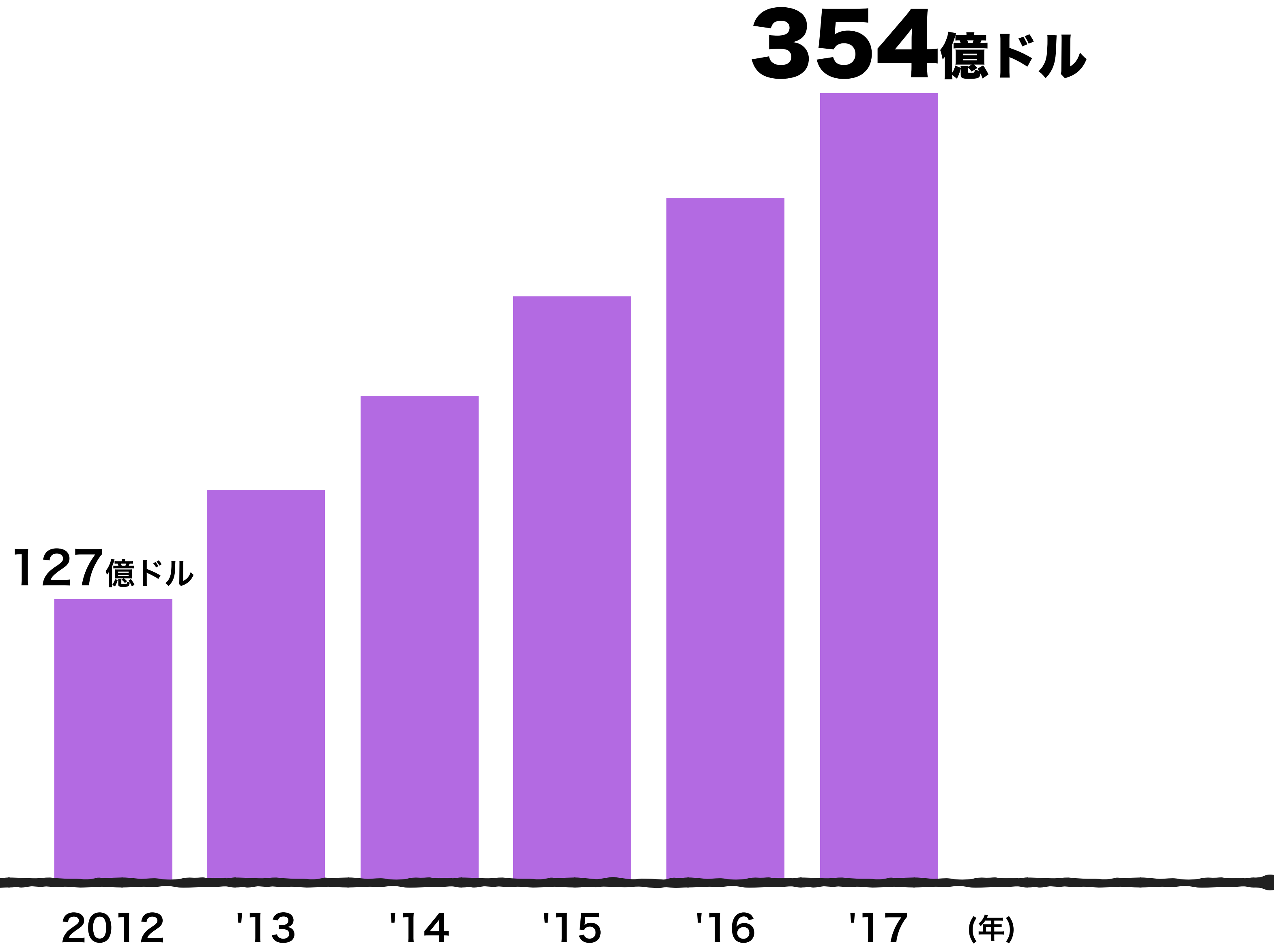
Brightstar™  
Serving Wireless

## さらなるシナジーの創出へ



**SUP  
ERC  
ELL**

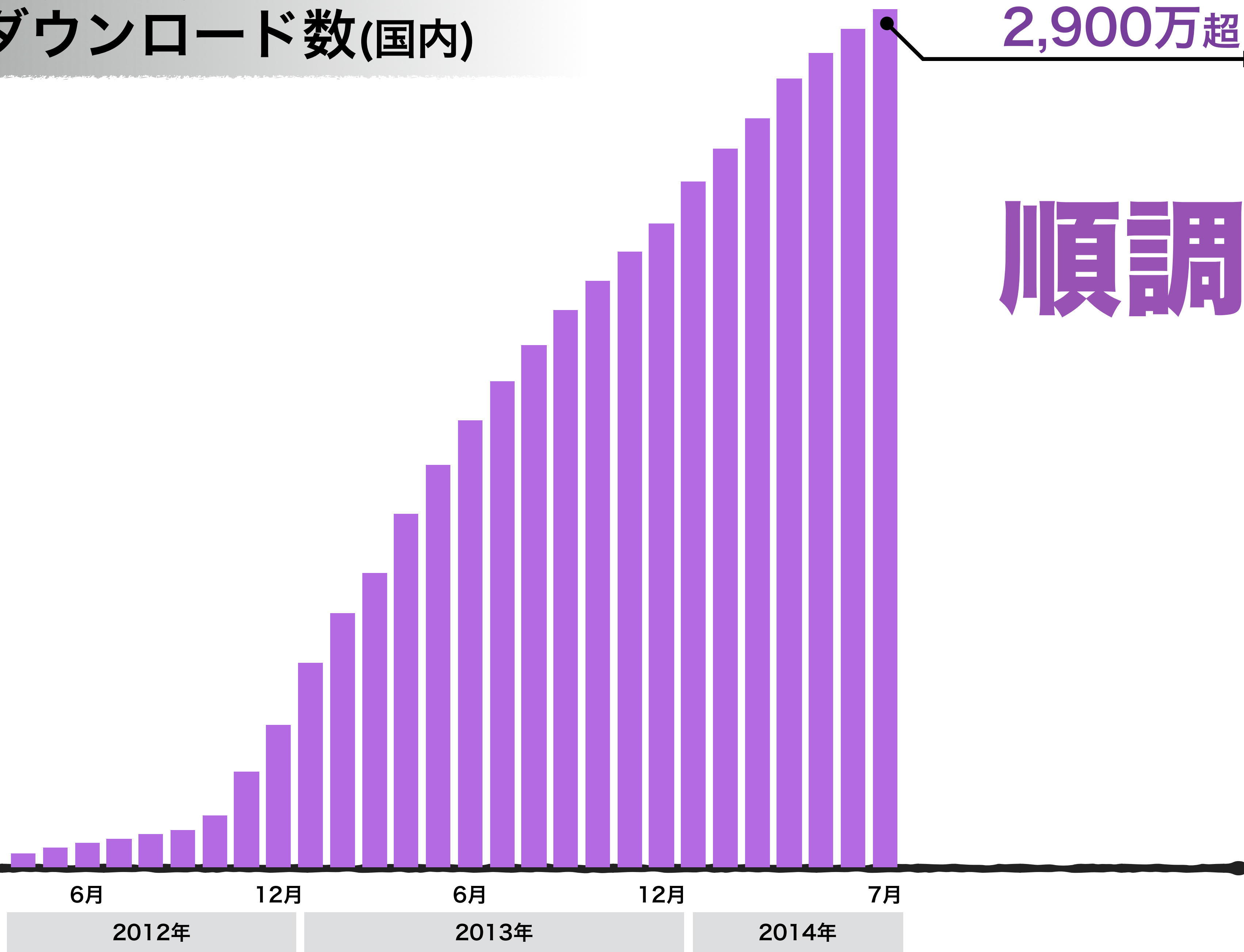
# モバイルゲーム売上高(世界)



5年で  
3倍



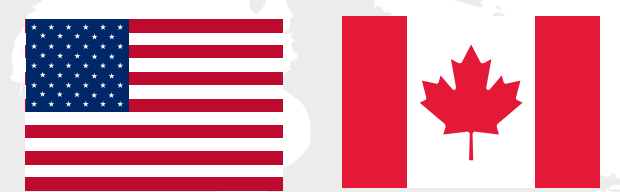
# パズル&ドラゴンズ ダウンロード数(国内)



## 順調に拡大中







400万DL

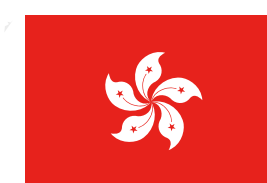
欧州27カ国  
展開開始



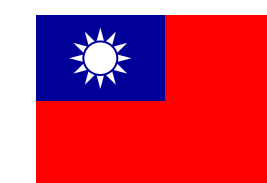
準備中



200万DL



香港



台湾

100万DL



# 海外展開が進展



**CLASH**  
of **CLANS**

146カ国で  
No.1



**HAY**  
**DAY**

121カ国で  
No.1


















**BOOM**  
**BEACH**

81カ国で  
No.1

**SUP**  
**ERC**  
**ELL**

# 売上世界ランキング (iOS + Google Play)

	4月	5月	6月
1	 Clash of Clans	 Clash of Clans	 Clash of Clans
2	 パズル&ドラゴンズ	 パズル&ドラゴンズ	 パズル&ドラゴンズ
3	 Candy Crush Saga	 Candy Crush Saga	 Candy Crush Saga
4	 Hay Day	 Hay Day	 Hay Day
5	 Farm Heroes Saga	 モンスターストライク	 Game of War

# スマホゲーム世界No.1





# ニューヨーク証券取引所へ IPO手続き中

# 純利益(税引後)

3,750億円

1,372億円

2012年4月  
~2013年3月

2013年4月  
~2014年3月



(出所) Alibaba Group Holding Limited amended Form F-1 (2014年6月16日申請)を基に当社作成  
 ※アリババグループに帰属する純利益  
 (1ドル=100円で換算、1ドル=6.2RMB)

# ソフトバンクの事業領域

国内

海外

ソフトバンク株式会社 バイスチェアマン  
SoftBank Internet and Media, Inc. CEO

# Nikesh Arora

(元 米Google 上級副社長 兼 最高事業責任者)

## 世界戦略を加速へ





# 2014年度 連結業績予想

売上高

8兆円

EBITDA

2兆円

営業利益

1兆円 (一時益含まず)

さらなる成長へ



## 1. IFRSの適用について

当社は、2014年3月期第1四半期より、従来の日本基準に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しています。（移行日：2012年4月1日）  
これに伴い2013年3月期（前年度）についてもIFRSに準拠して表示しています。また単位未満を四捨五入で表示しています。（従前は単位未満切捨）

## 2. 本資料中の用語の定義等について

フリーキャッシュフロー(FCF、純現金収支) : 営業活動によるキャッシュフロー+投資活動によるキャッシュフロー

EBITDA(IFRS) : 売上高 - 売上原価 - 販売費及び一般管理費 + 減価償却費及び償却費

EBITDA(日本基準) : 営業損益+減価償却費+のれん償却費

有利子負債(IFRS) : 借入金+社債+リース債務+割賦購入による未払金+コマーシャル・ペーパー+優先出資証券

有利子負債(日本基準) : 借入金+社債+コマーシャルペーパー。リース債務を含まず。

純有利子負債 : 有利子負債-手元流動性

ARPU (Average Revenue Per User) : 1契約当たりの月間平均収入（10円未満を四捨五入して開示）。

ARPU (通信モジュール除く) = (データ関連収入 (通信モジュール除く) + 基本料・音声関連収入など (通信モジュール除く)) ÷稼働契約数 (通信モジュール除く)

「過去最高」「最高益」は、当社が連結決算を開始した1994年度以降。

## 3. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンク株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。

本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

- iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

- iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。