

さらなる成長に向けて

 SoftBank

2011年6月24日
ソフトバンク株式会社

2010年6月 株主総会
新30年ビジョン発表

30年前

豆腐のように

1丁(兆)、2丁(兆)

と数える企業になる



連結売上高

初の3兆円超

3.0兆円



▲
1981年度

▲
2010年度

連結営業利益

6,291 億円

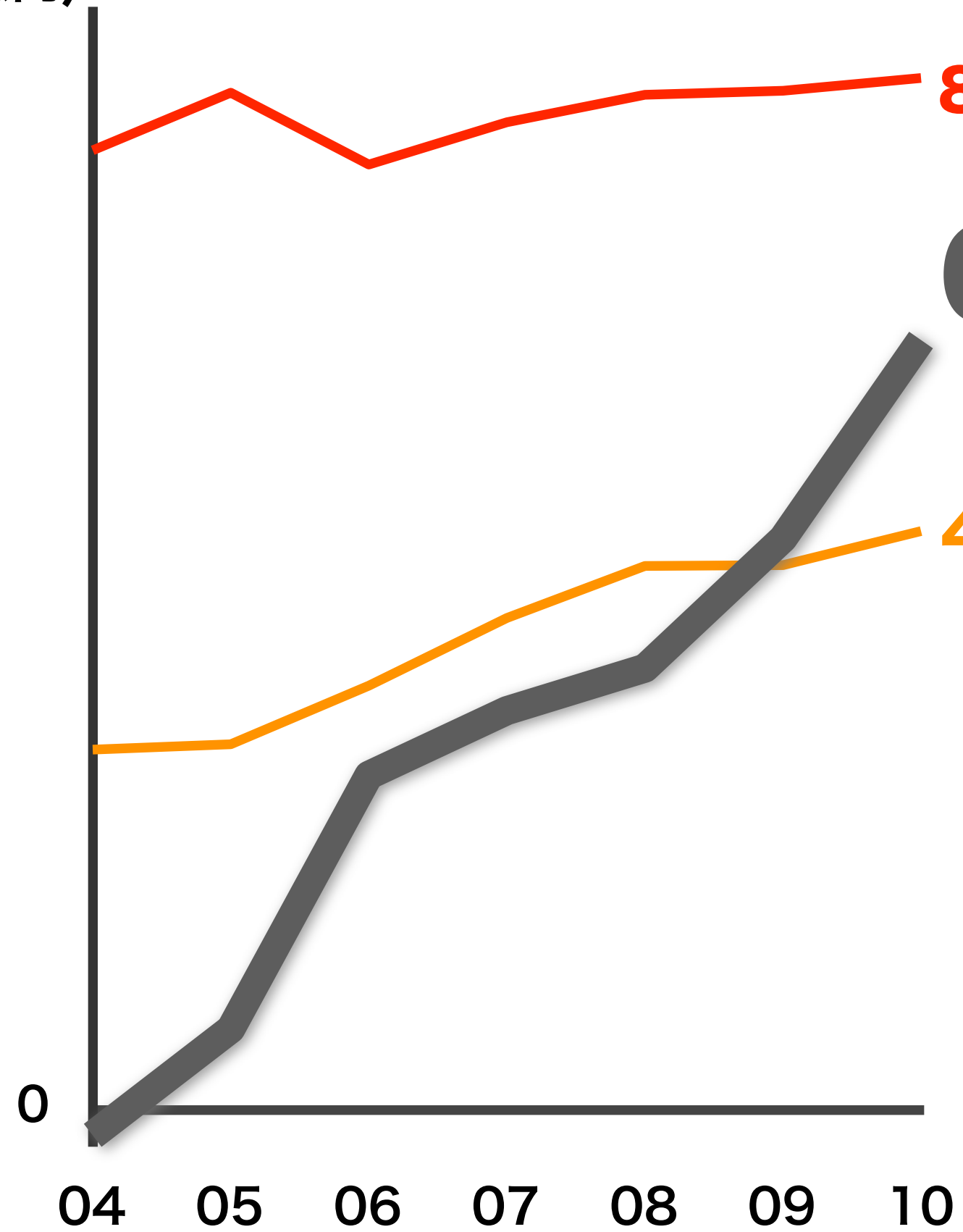
6期連続最高益

▲
1981年度

▲
2010年度

連結営業利益

(億円)



8,447 NTTドコモ

6,291 ソフトバンク

4,719 KDDI

NTTドコモに迫る

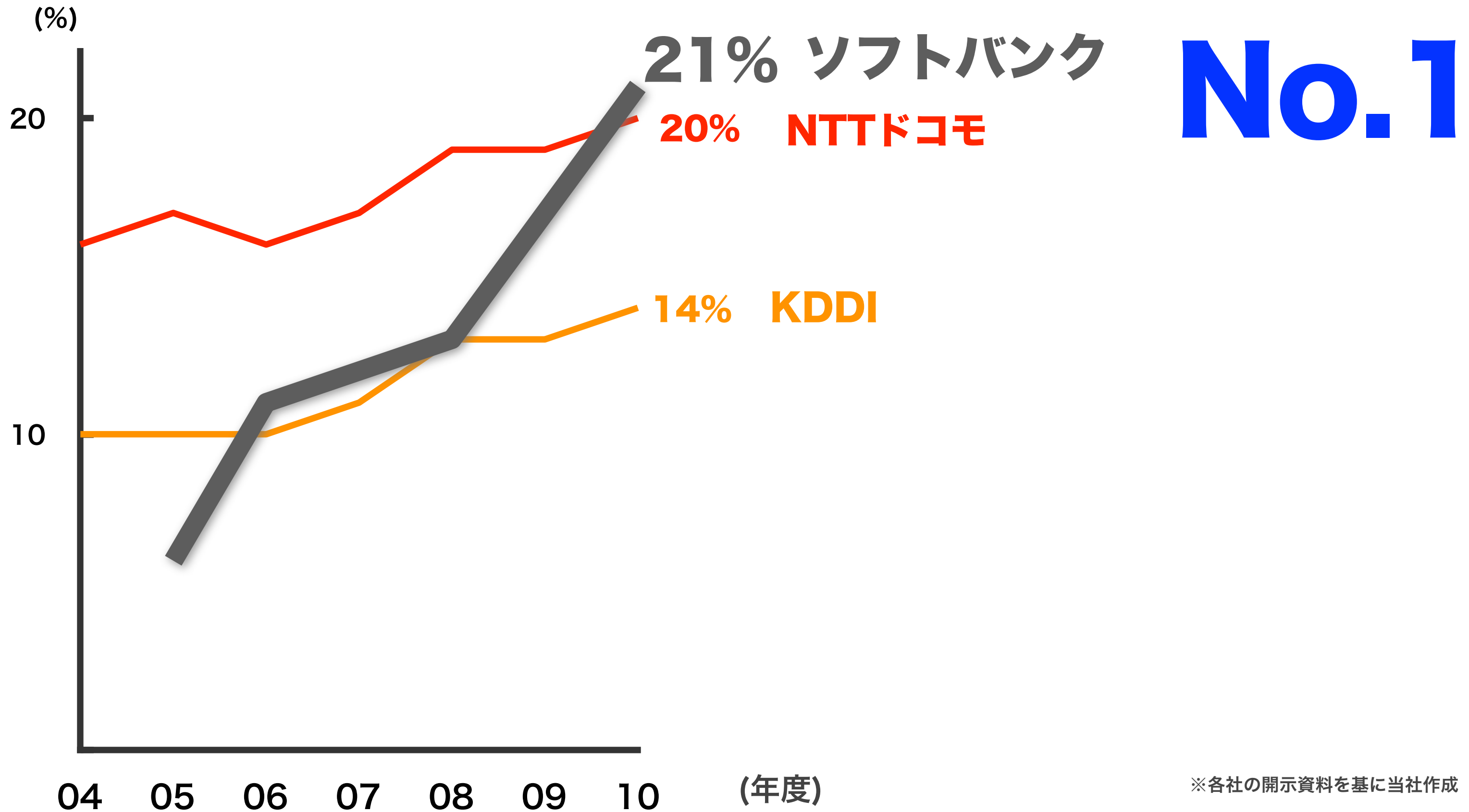
※各社の開示資料を基に当社作成

国内営業利益ランキング

	2009年度	2010年度
1位	NTT	NTT
2位	NTTドコモ	NTTドコモ
3位	ソフトバンク	ソフトバンク
4位	国際石油開発帝石	本田技研工業
5位	KDDI	日産自動車
6位	武田薬品工業	国際石油開発帝石
7位	本田技研工業	KDDI

**2年連続
3位**

連結営業利益率



※各社の開示資料を基に当社作成

国内営業利益率ランキング(2010年度)

順位	社名	利益率
1	国際石油開発帝石	56%
2	武田薬品工業	26%
3	東海旅客鉄道	23%
4	ソフトバンク	21%
5	NTTドコモ	20%
6	KDDI	14%
7	東日本旅客鉄道	14%

国内4位
(営業利益2,000億円以上)

(億円)

連結フリーキャッシュフロー

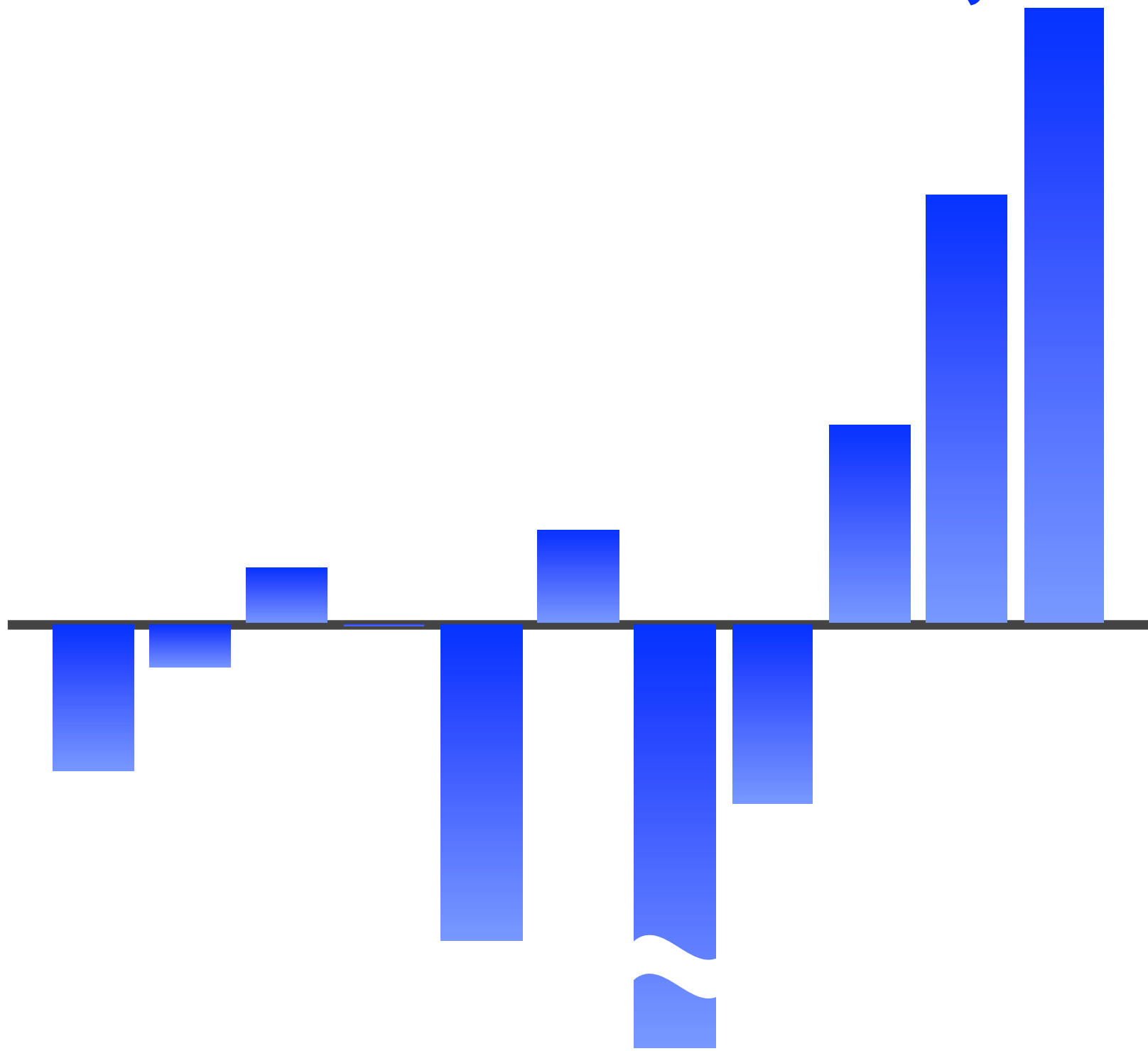
順調に増加

5,613

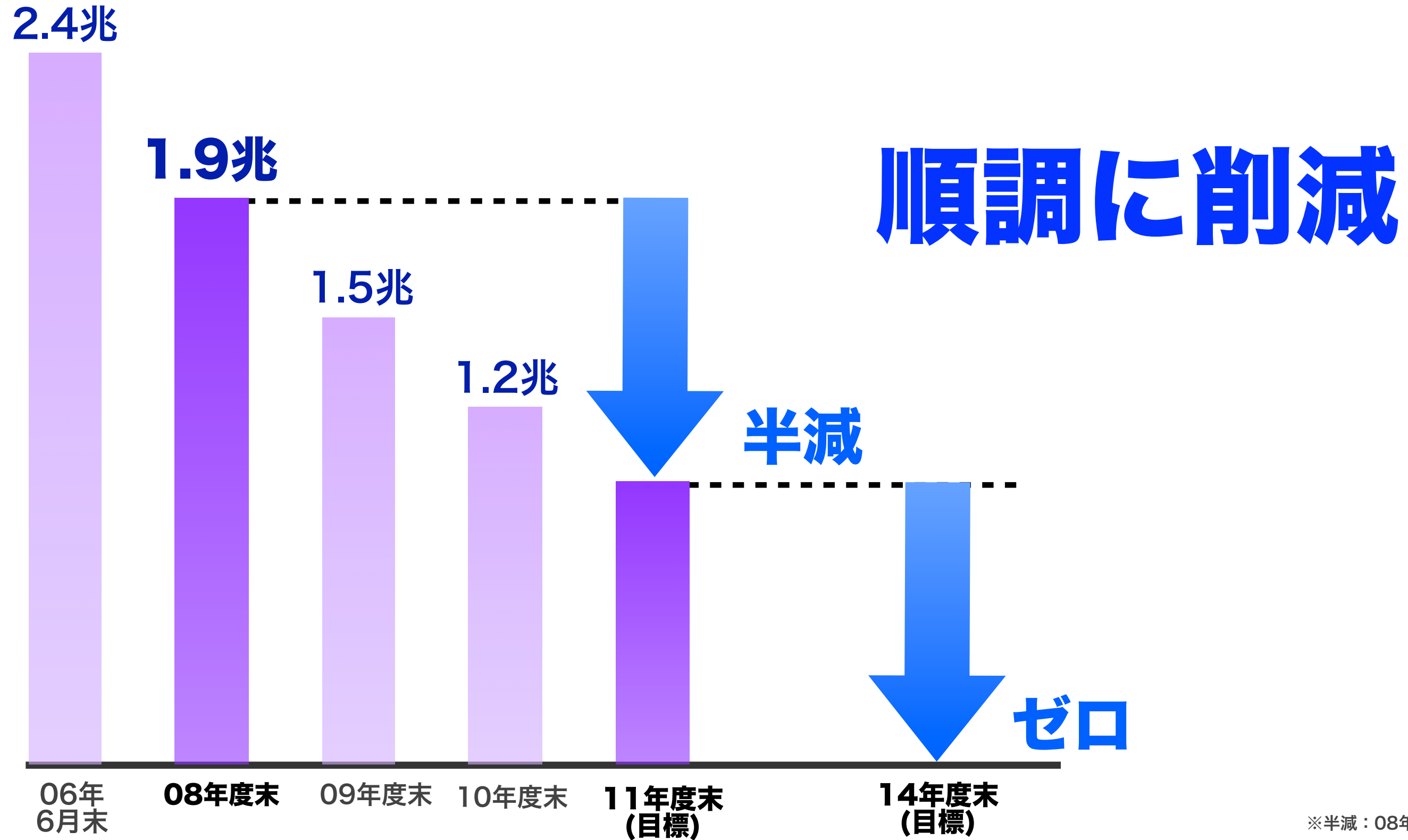
0

00 01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 (年度)

10



純有利子負債削減コミットメント

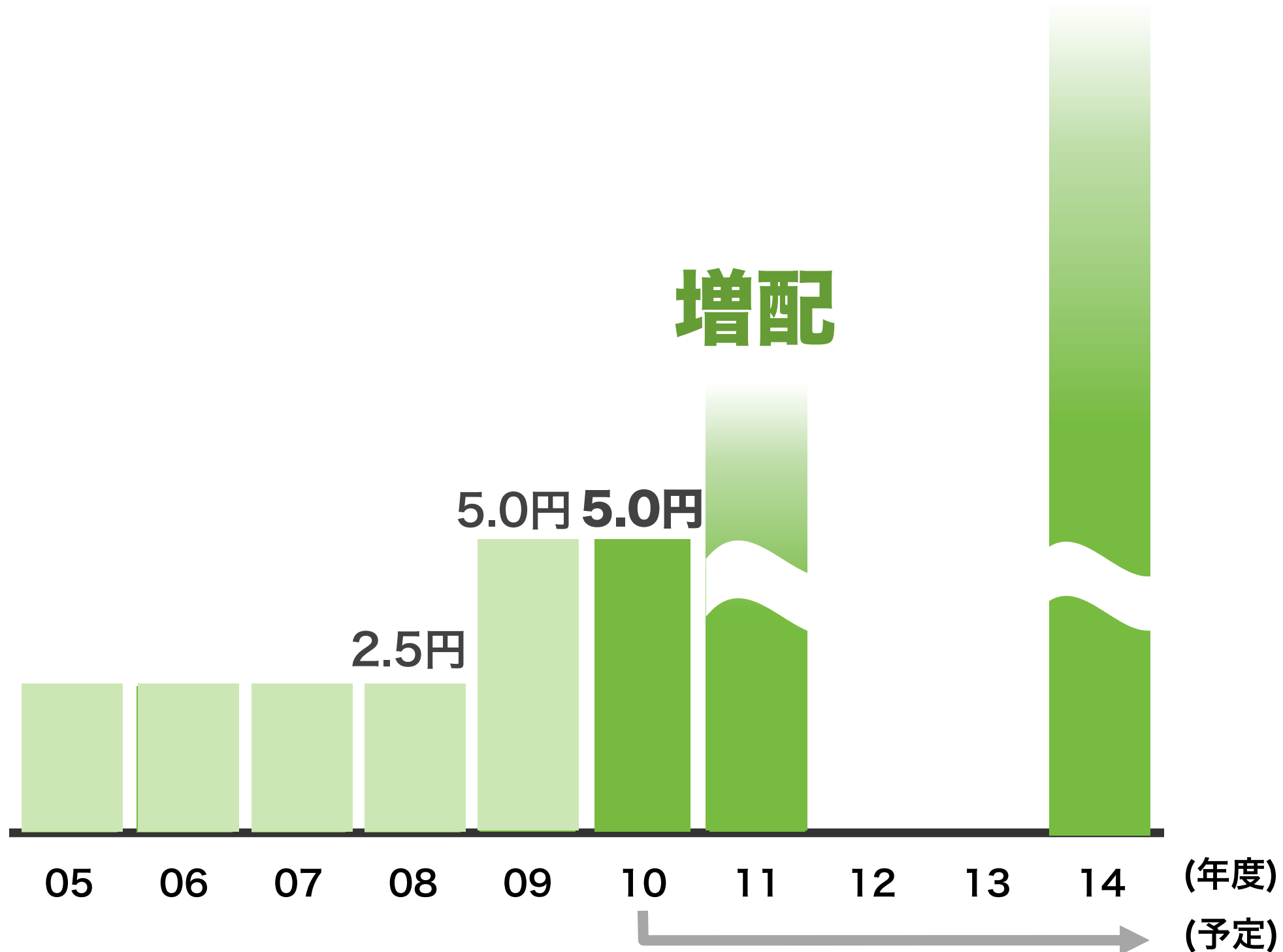


1株当たり配当金

増配

増配方針に
変更なし

増配



※2011年度以降の金額は未定

携帯事業参入から5年

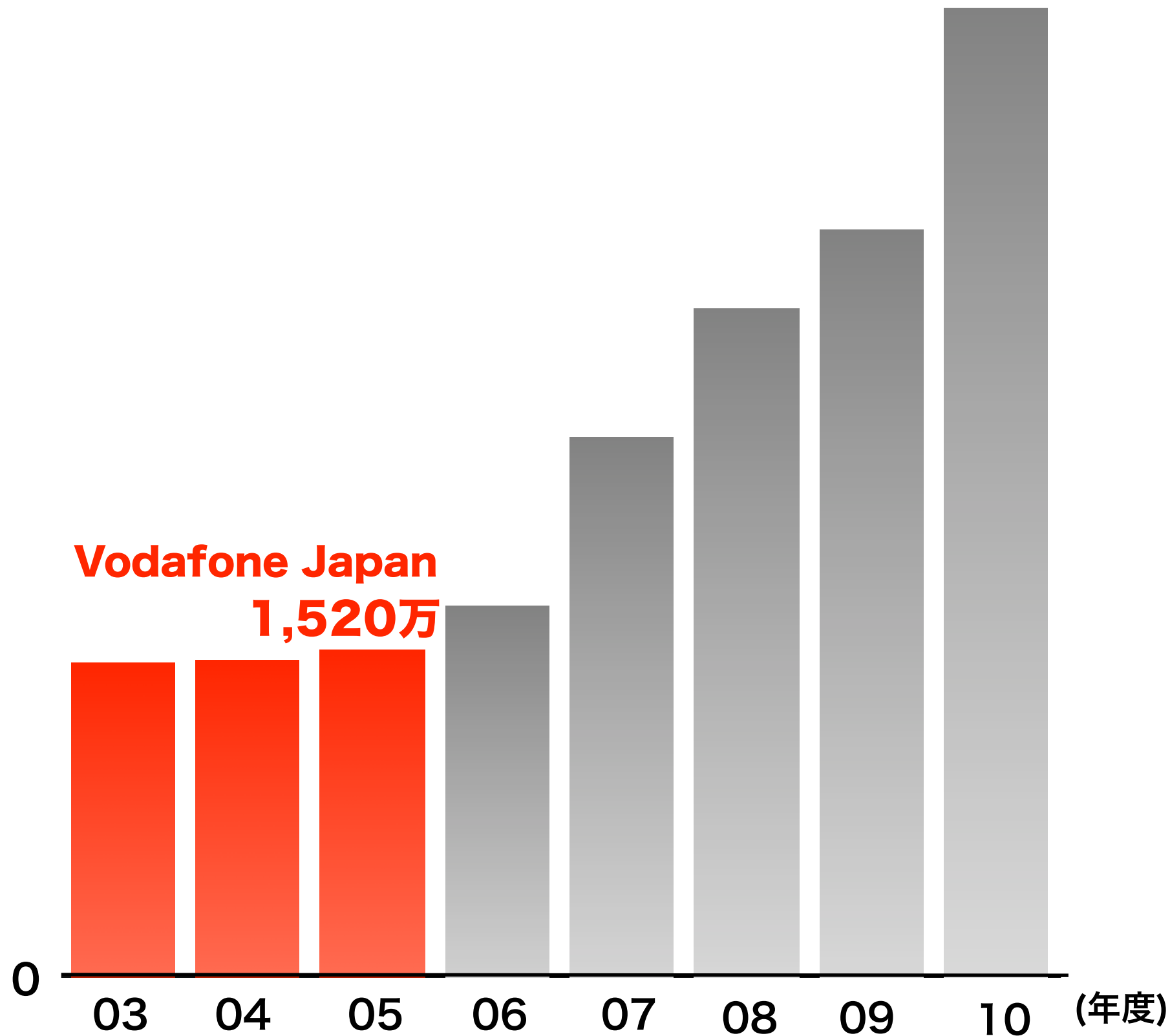


ソフトバンク 2,540万

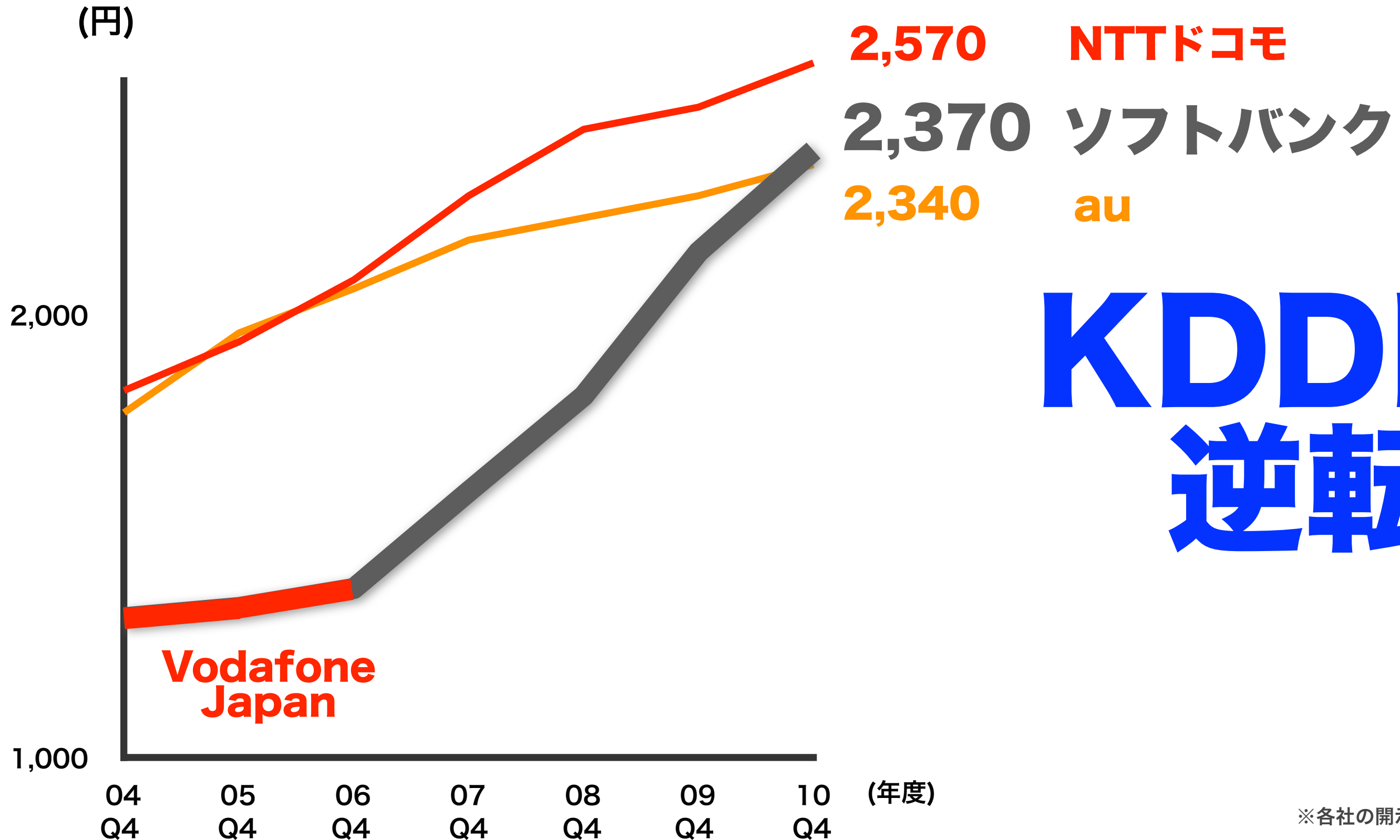
累計契約数

7割増

Vodafone Japan
1,520万



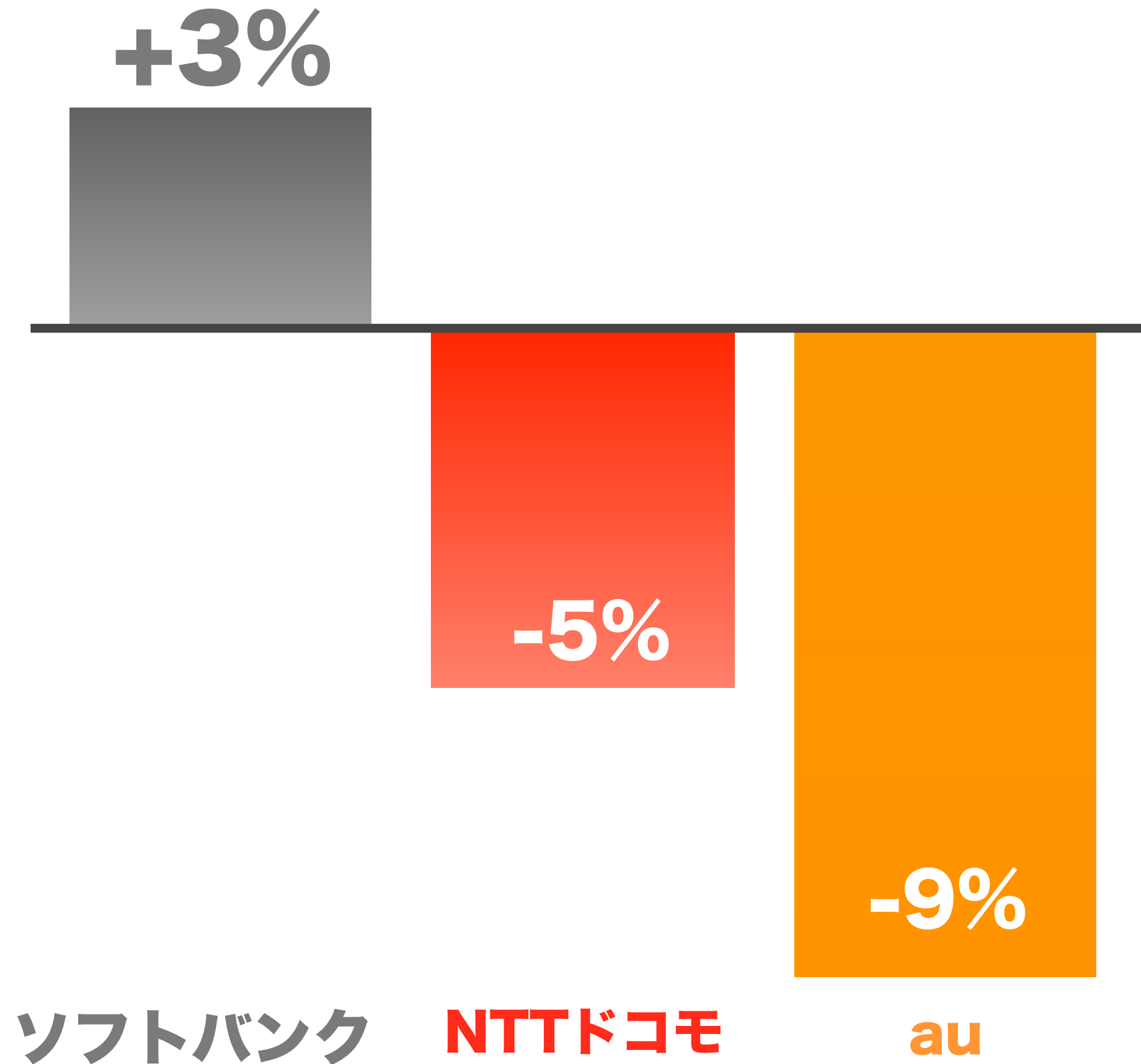
1 契約当たりのデータ収入



**KDDIを
逆転**

1 契約当たり収入増減率（前期比）

唯一の増加

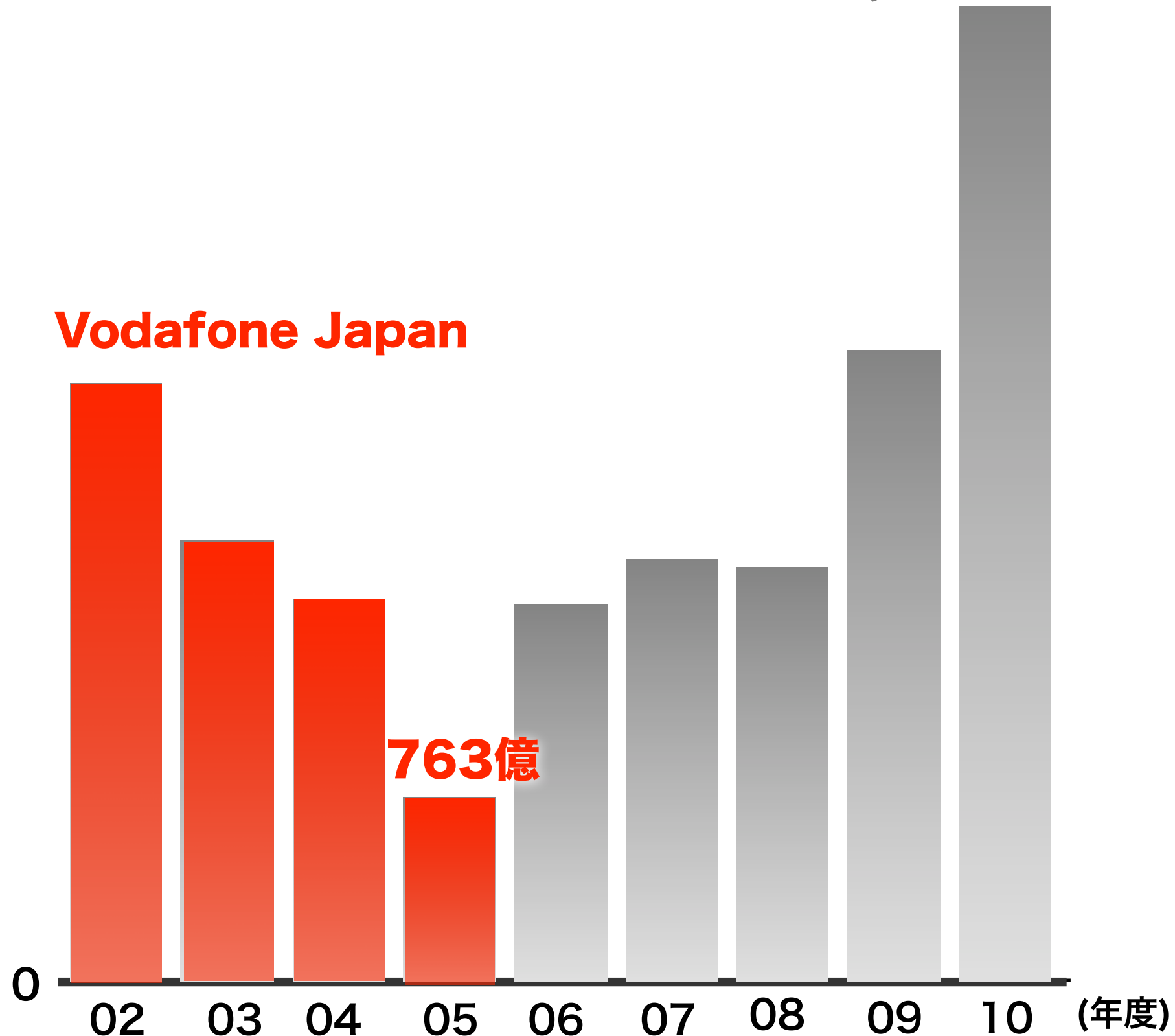


ソフトバンク 4,024億

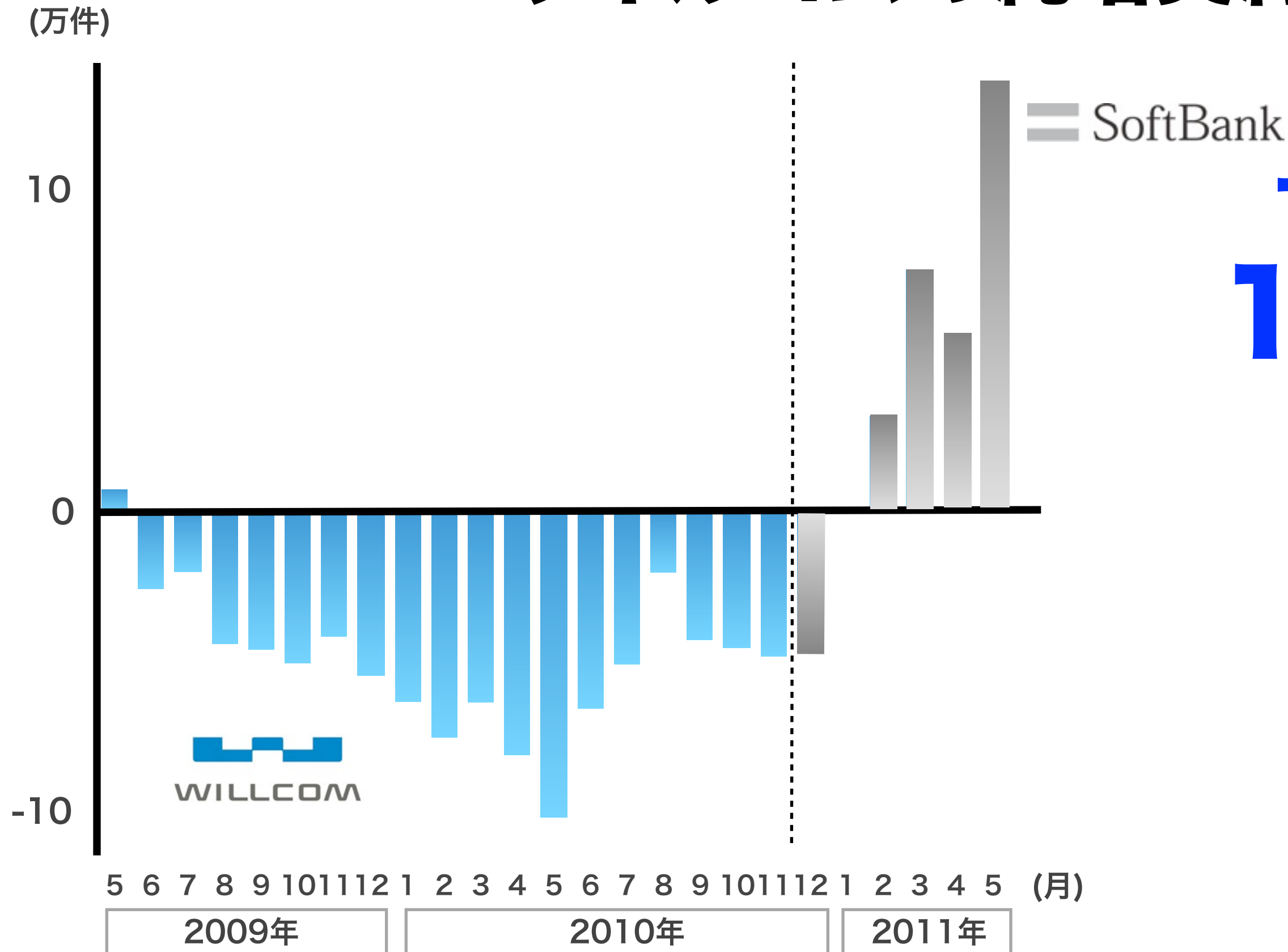
移動体通信事業 営業利益

5倍

Vodafone Japan



ウィルコム純増契約数



14年ぶりの
10万超え



※月次ベース

月間純増数 (2011年5月)

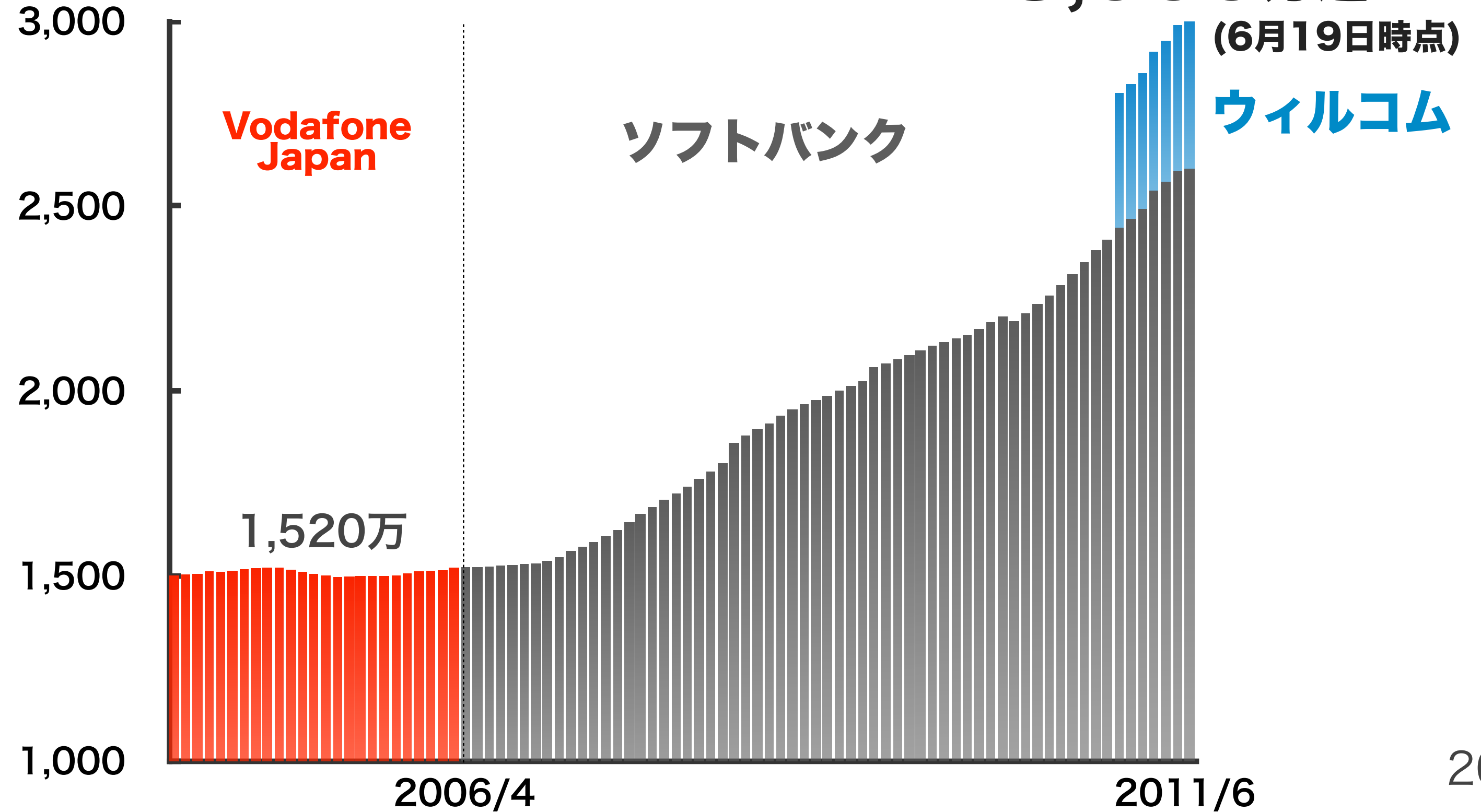
	企業名	純増数 (万件)
1位	ソフトバンク	29.9
2位	ウィルコム	13.2
3位	au	11.0
4位	イーモバイル	7.5
5位	UQコミュニケーションズ	6.7
6位	NTTドコモ	6.3

1位・2位
独占



累計契約数

(万回線)



Vodafone
Japan

ソフトバンク

3,000万超

(6月19日時点)

ウィルコム

1,520万

2006/4

2011/6



孫正義 masason

**本日は、Twitterでの
皆様からの代表的なご質問に
お答えします。**



SB株主 SB_Kabunusi

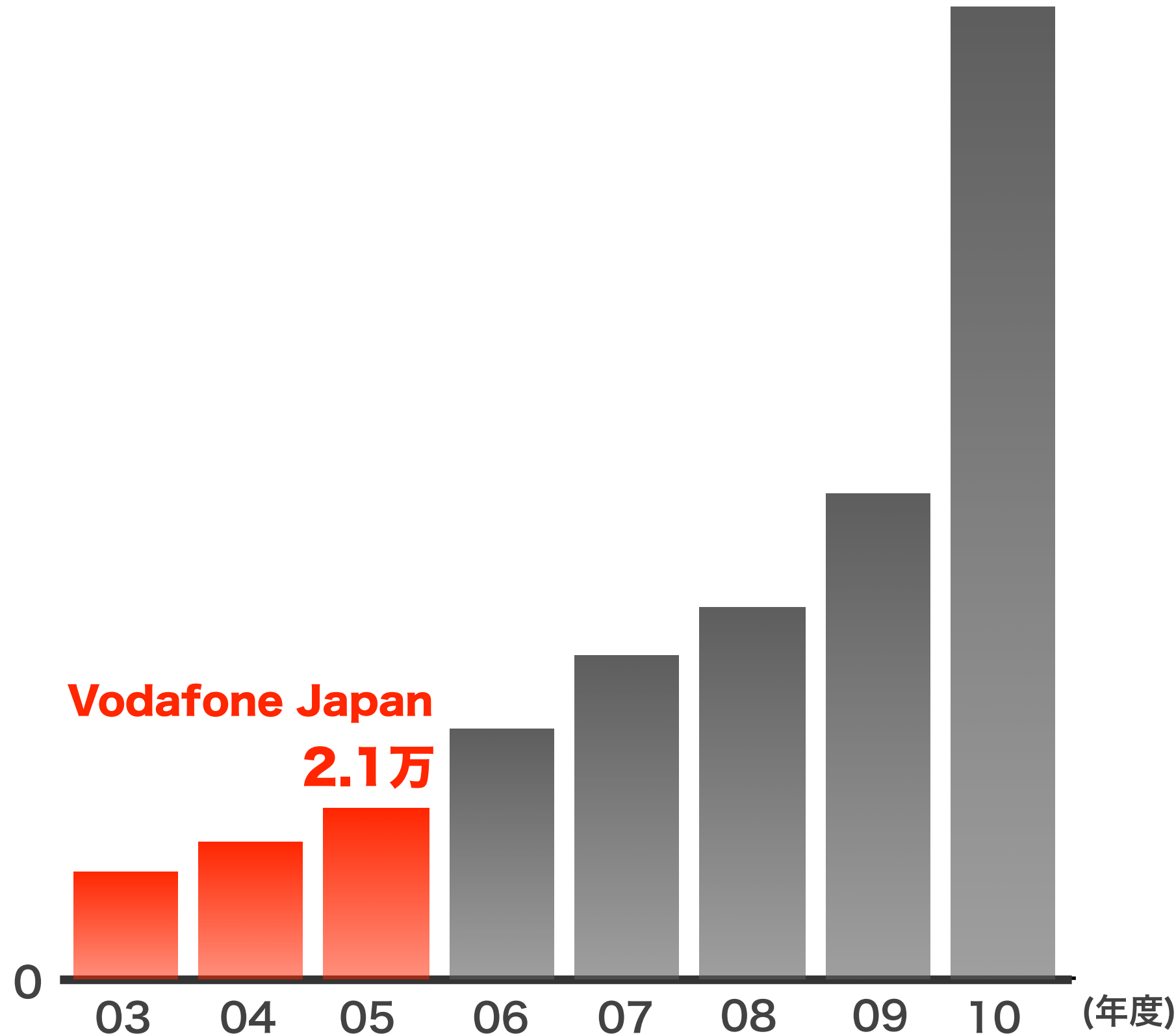
@masason

電波が心配です。。。。

ソフトバンク 12.2万

基地局数

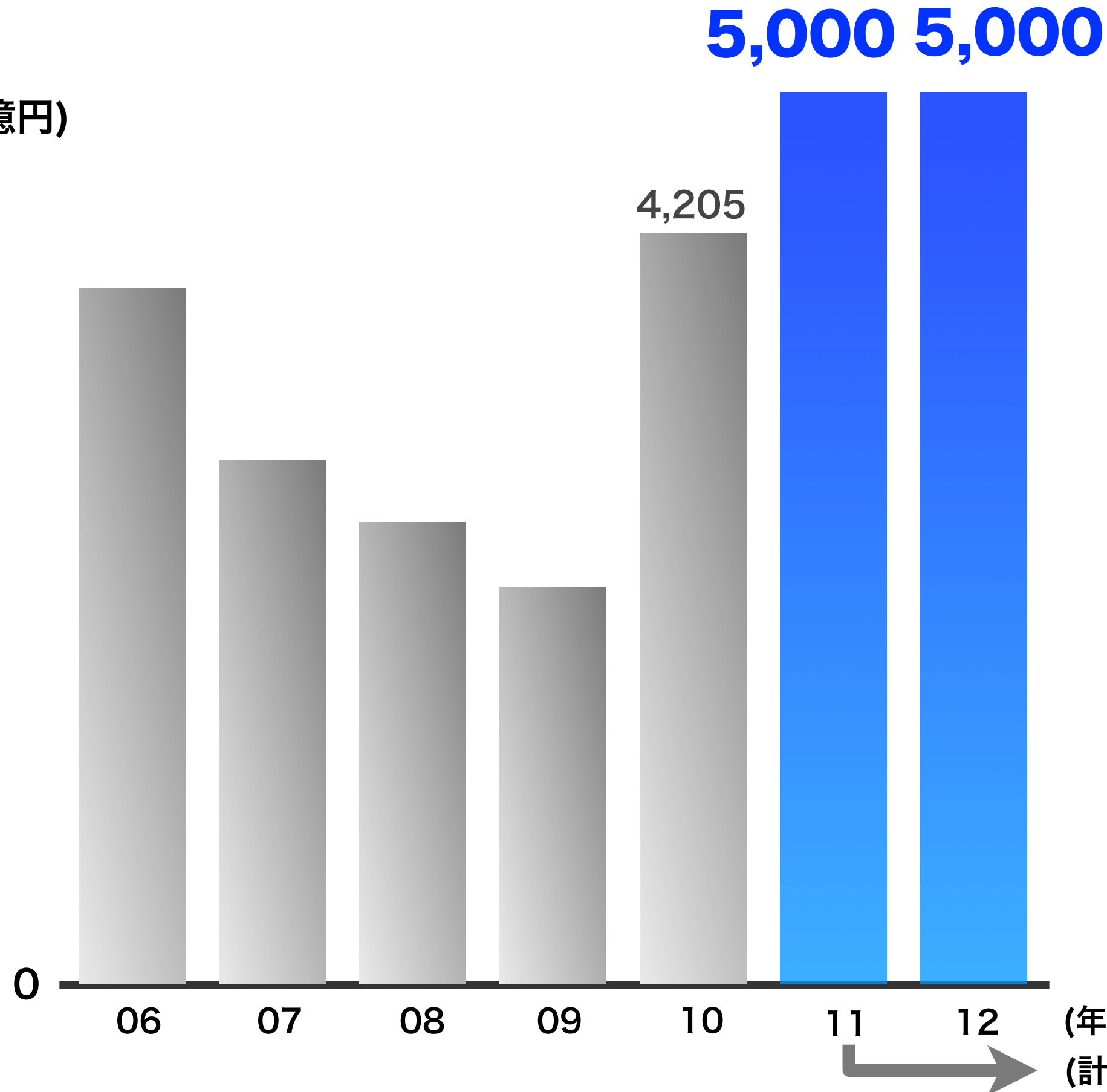
6倍



※ホームフェムト・ホームリピーター除く

連結設備投資額

(億円)



2年で
1兆円

設備投資ランキング(2011年度計画)

順位	社名	金額 (億円)
1	NTT(ドコモ含む)	19,500
2	トヨタ自動車	7,200
3	関西電力	5,150
4	ソフトバンク	5,000
5	KDDI	4,600
6	日立製作所	4,250
7	東芝	3,750

国内4位

災害時のネットワーク信頼性確保

移動基地局



100台

可搬型衛星基地局



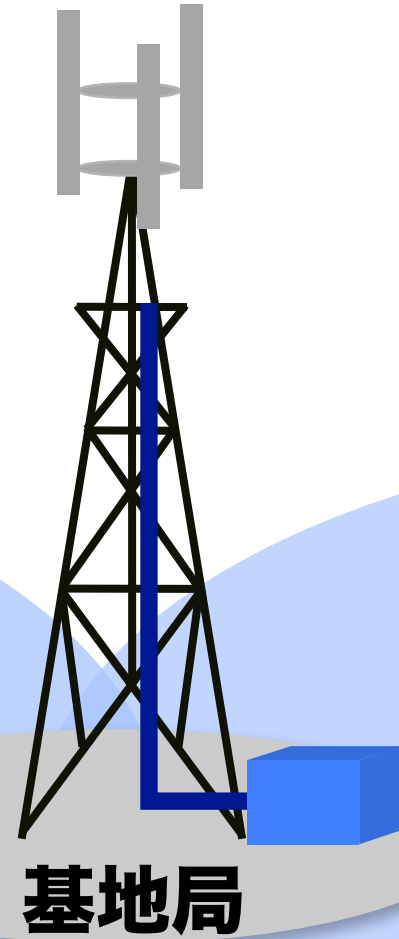
200台

300台体制へ

重要エリアでの通信サービス確保



災害拠点病院



基地局

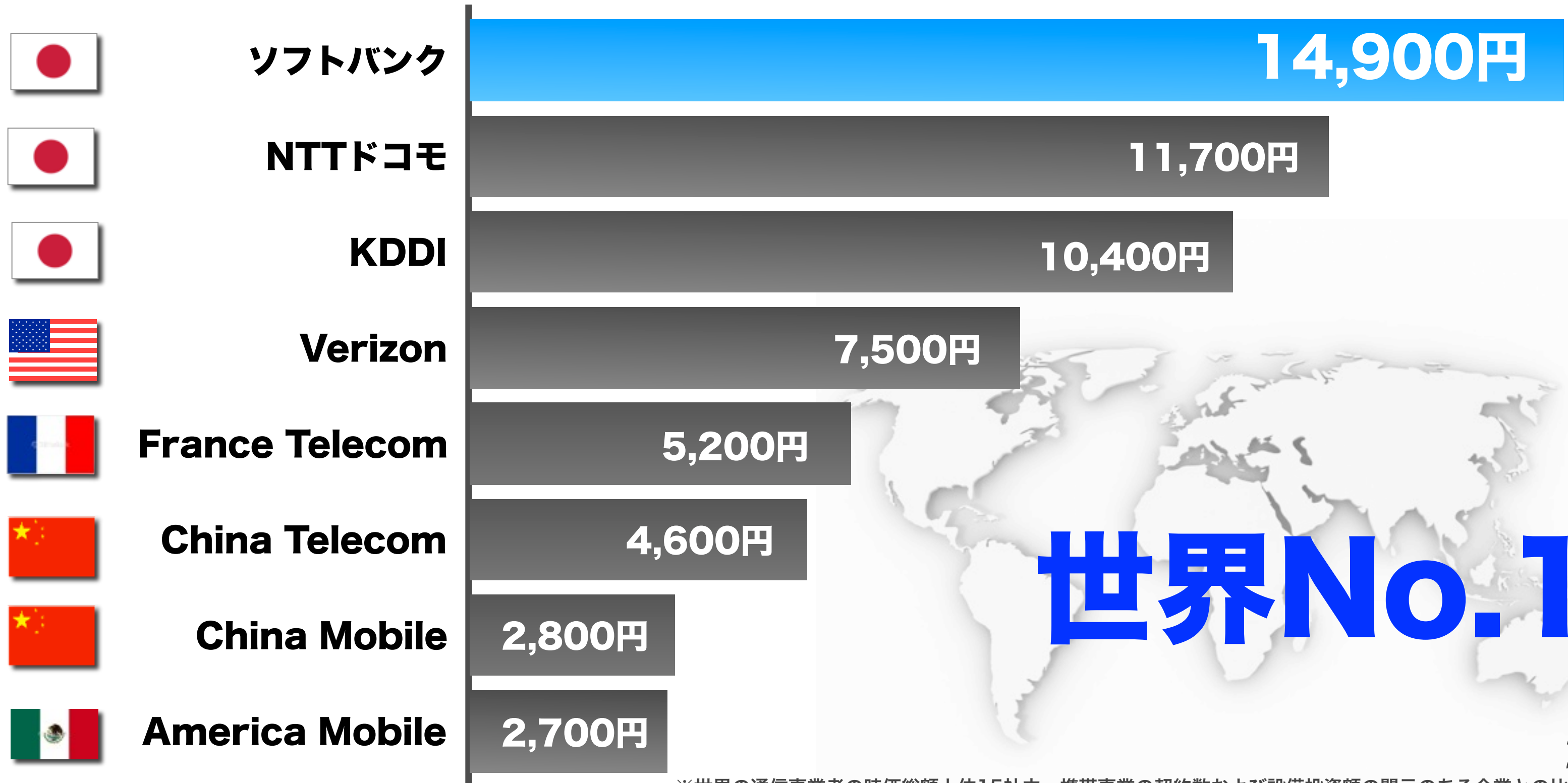


県庁・役場等

バッテリー24時間対応局
2,200局新設

※ビル局で24時間化できない場合は最大限増設

1 契約当たり設備投資(2010年度)



世界No.1

周波数の割り当て状況

(上り/下り合計)

NTTドコモ



130 MHz

KDDI



90 MHz

ソフトバンク



60 MHz

ソフトバンクも
700/900MHz帯
申請中

※ 総務省報道資料を基に当社作成
3G以降の割り当て済み周波数

周波数によるカバーエリアの違い

基地局がカバーするエリア面積

約**3倍**

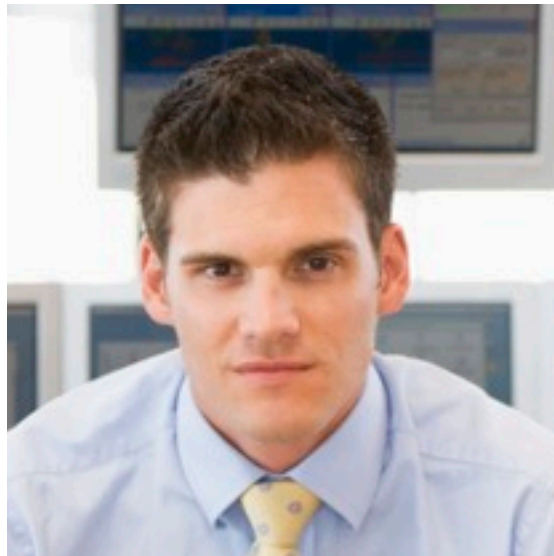
800
MHz帯

1倍

2.1
GHz帯



※送信電力、送受信アンテナ利得、基地局アンテナ高は全て同一条件。
電波伝搬推定：IMT-Advance対応電波伝搬モデルとしてソフトバンクモバイルが開発し、国際電気通信連合無線通信部門（ITU-R）において、Report ITU-R M.2135で標準化された伝搬推定式を使用



SB株主 SB_Investor

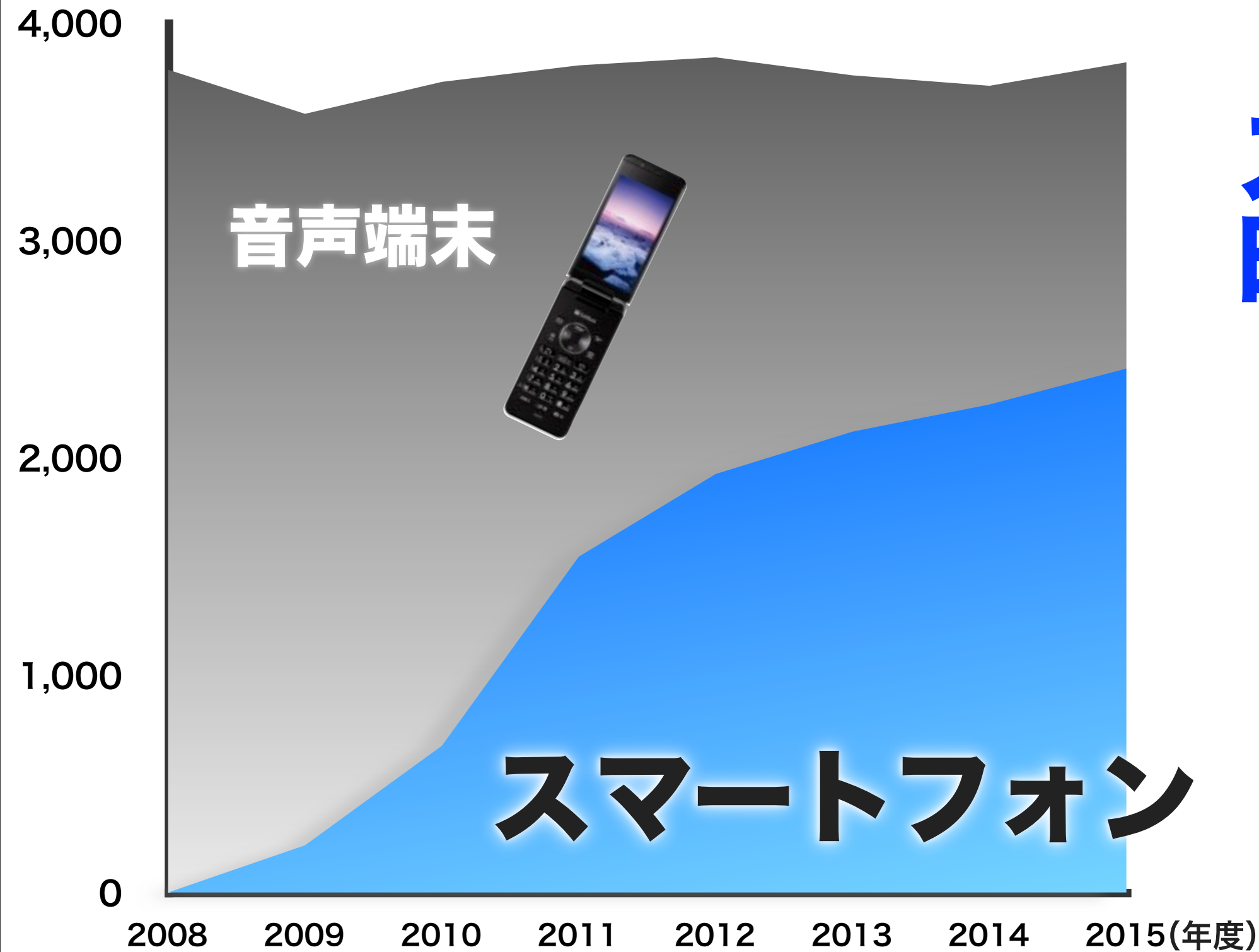
@masason

今後の成長戦略は？

モバイルインターネット No.1へ

端末販売台数(国内)

(万台)



スマートフォンの時代へ



スマートフォン

音声端末

(予想)

※ MM総研の発表資料 (2010年12月16日付) を基に当社作成

新規スマートフォンランキング(国内)

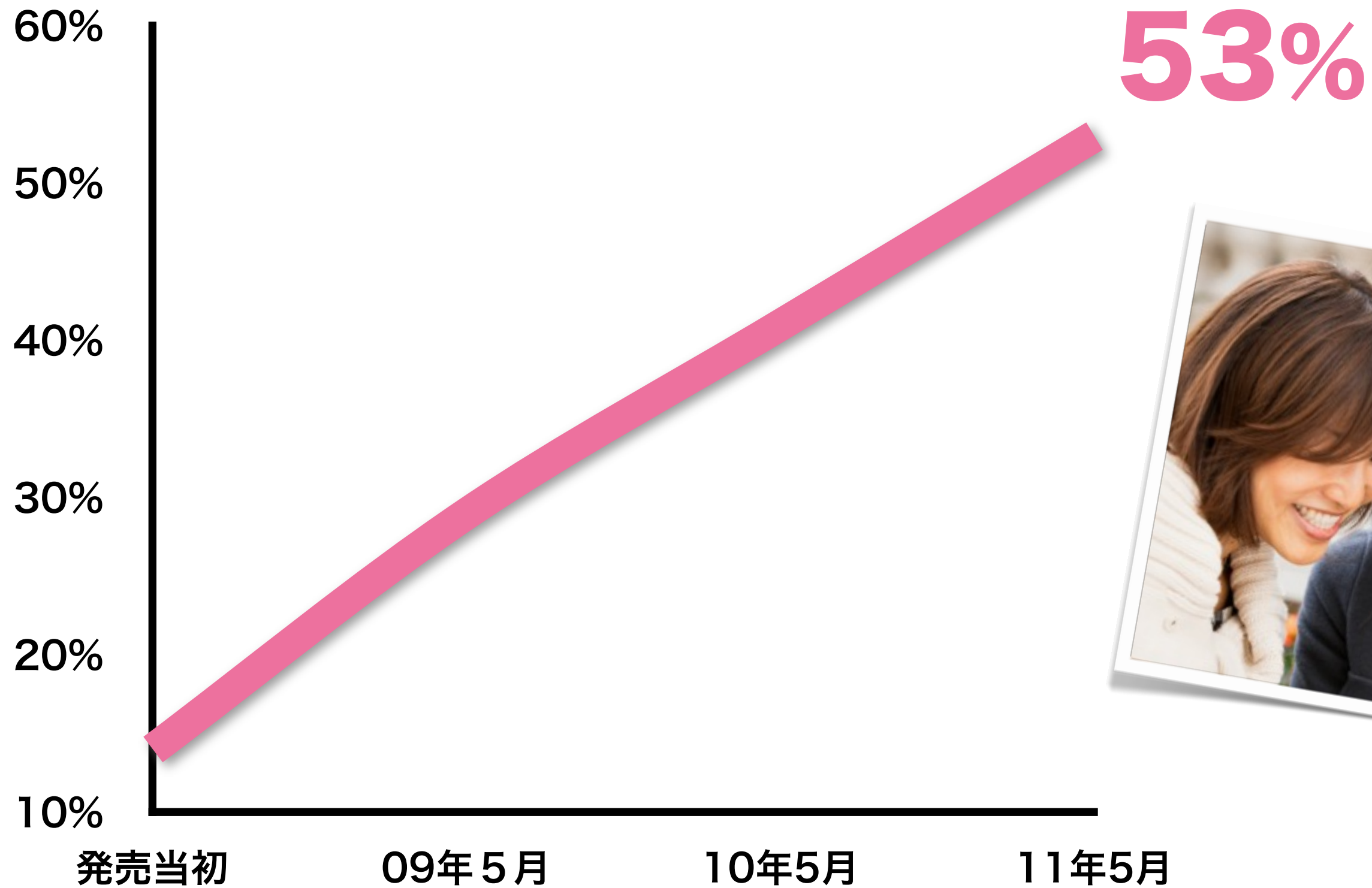
	2008年度	2009年度	2010年度
1	iPhone	iPhone	iPhone
2	X02NK	T-01A	Xperia
3	X05HT	HT-03A	IS01
4	X01T	X02T	GALAXY S
5	X04HT	SC-01B	IS03

**3年連続
No.1**

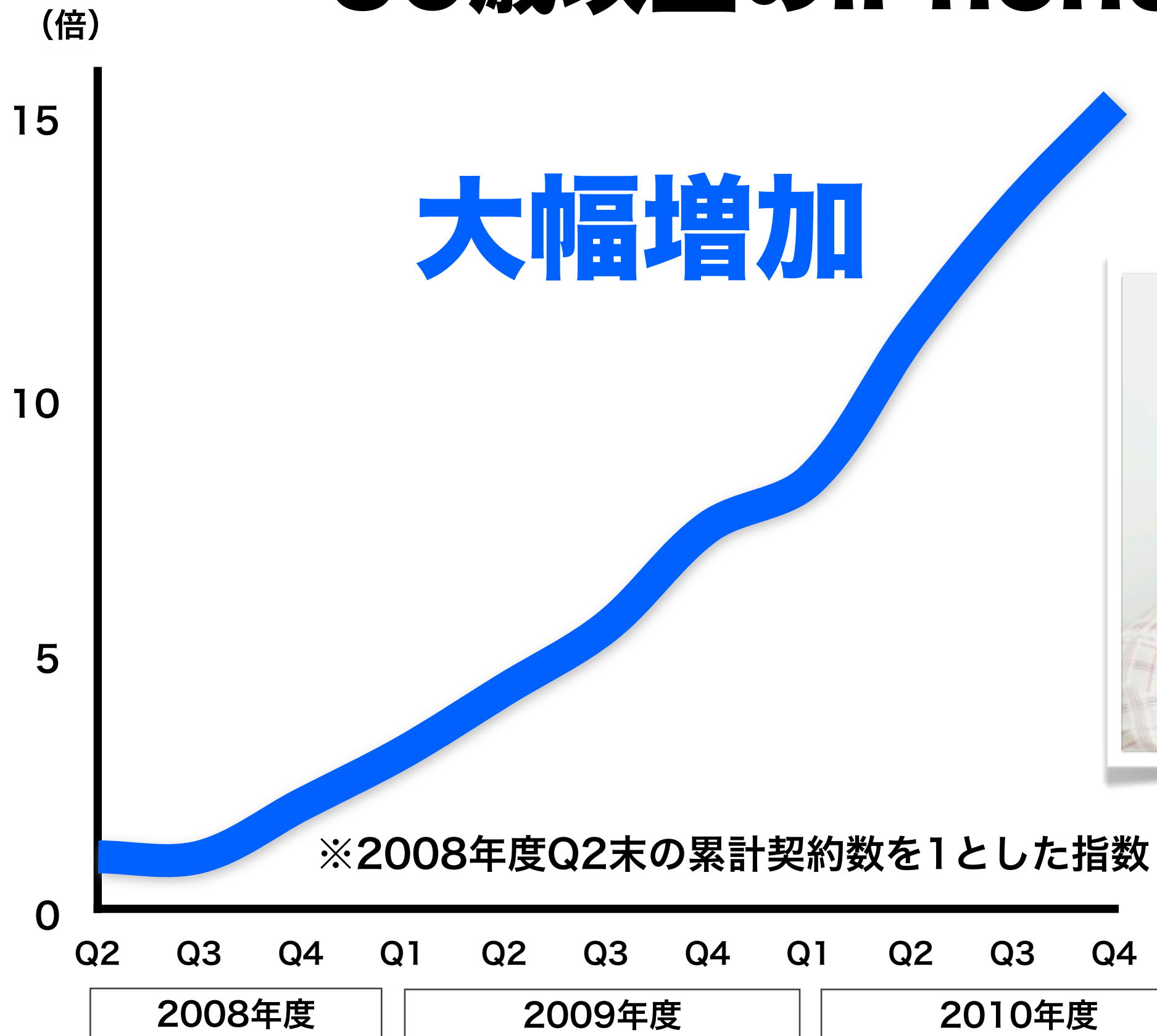


※ Gfkデータ
※iPhoneは3GとiPhone 4の合計。機種変更は除く

iPhone新規契約に占める女性比率

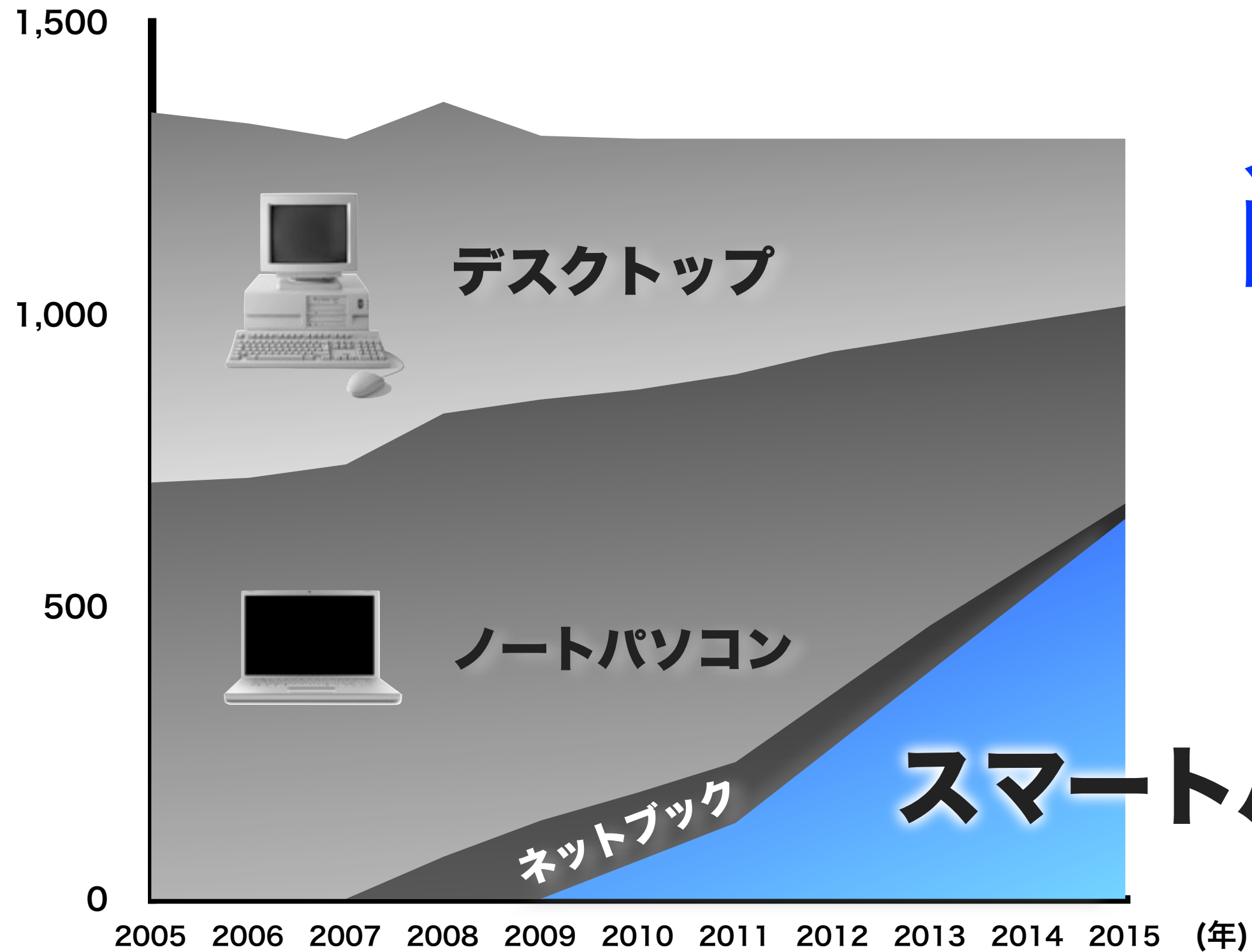


50歳以上のiPhoneユーザー

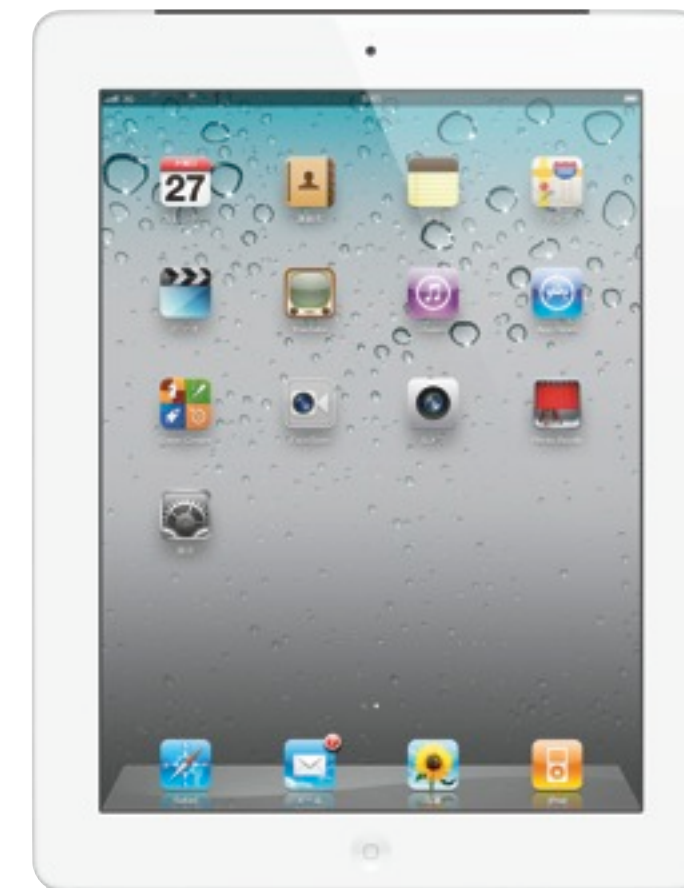


パソコン販売台数(国内)

(万台)



スマートパッドの時代へ



スマートパッド

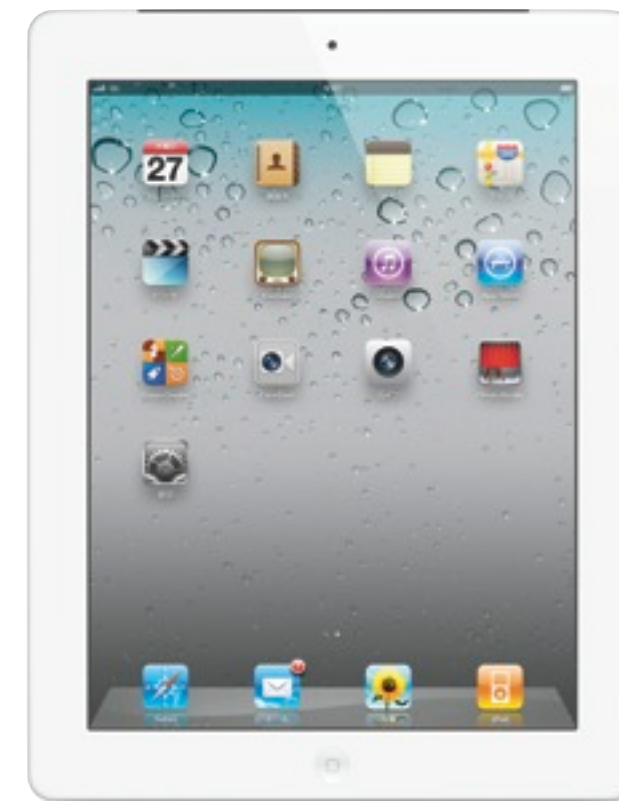
(予想)

※ 2005年～2009年の実績はMM総研の発表資料 (2010年2月3日付)
2010年以降は当社推計

国内スマートパッド販売シェア (2011年5月)



圧倒的No.1



※GfKデータ (2010年4~9月)
iPad、iPad 2の合計

iPad導入企業

武田薬品工業株式会社



RECRUIT



BMW Group



野村證券



MIZUHO

みずほ銀行



LIXIL
Link to Good Living



Audi



富士通エフ・アイ・ピー株式会社



KOKUYO



朝日新聞

BILCOM

中央出版
CHUOH PUBLISHING co.

北都銀行

Gakken
HOLDINGS

EKOH
seminar



at home

UNISYS
日本ユニシス株式会社

UCHIDA



Gakken HOLDINGS

MENARD
JAPAN, SINCE 1933



meiji 明治製菓



日経BP社

日本相撲協会



NJC

リリカラ

IDC大塚家具

ORIX

東建
CORPORATION

Benefit one

Adecco

NEXCO
西日本

STARTS
スターツ出版株式会社

Smile
Hotel

VITAL-NET

NEXCO

INVOICE

富山信用金庫

weathernews

PASONA

橋本樹業株式会社

東急コミュニティー

INVOICE

Forum
Engineering
Inc.

FARVAL

FIELDS

Hitachi Joho

CHUO
中央カレッジグループ

株式会社富士通マーケティング

TAKARA
TOMY

TBWA\HAKUHODO

RBI/LUB

Net Rely
CORPORATION

kabu.com

竹田印刷株式会社



日刊スポーツ

荘内銀行

京都外国語大学
Kyoto University of Foreign Studies



学校法人 博多学園
博多高等学校



日立メディカルコンピュータ株式会社

FIDEA

CHABIO
Communicating Happiness
Anytime By Interactive Operation.

～人・都市・感動、やさしい心でつながりたい～
大分ケーブルテレコム株式会社
Oita Cable Telecom Co., Ltd.

K.O.T.O.B.U.K.I

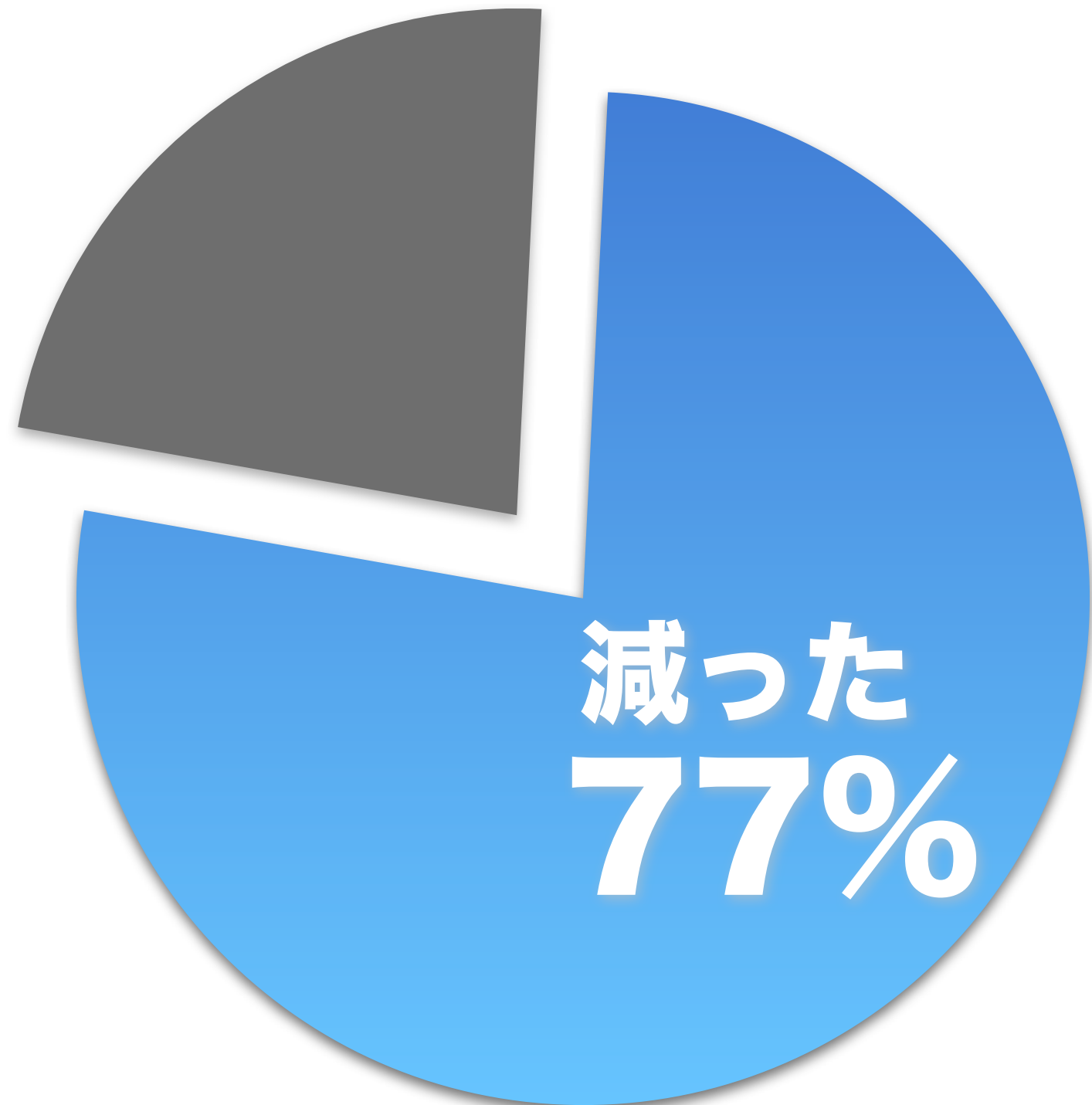
TOKYO RESIDENTIAL
FUDOUSAN

アイセイ薬局

国際航業グループ

株式会社
テックコーポレーション

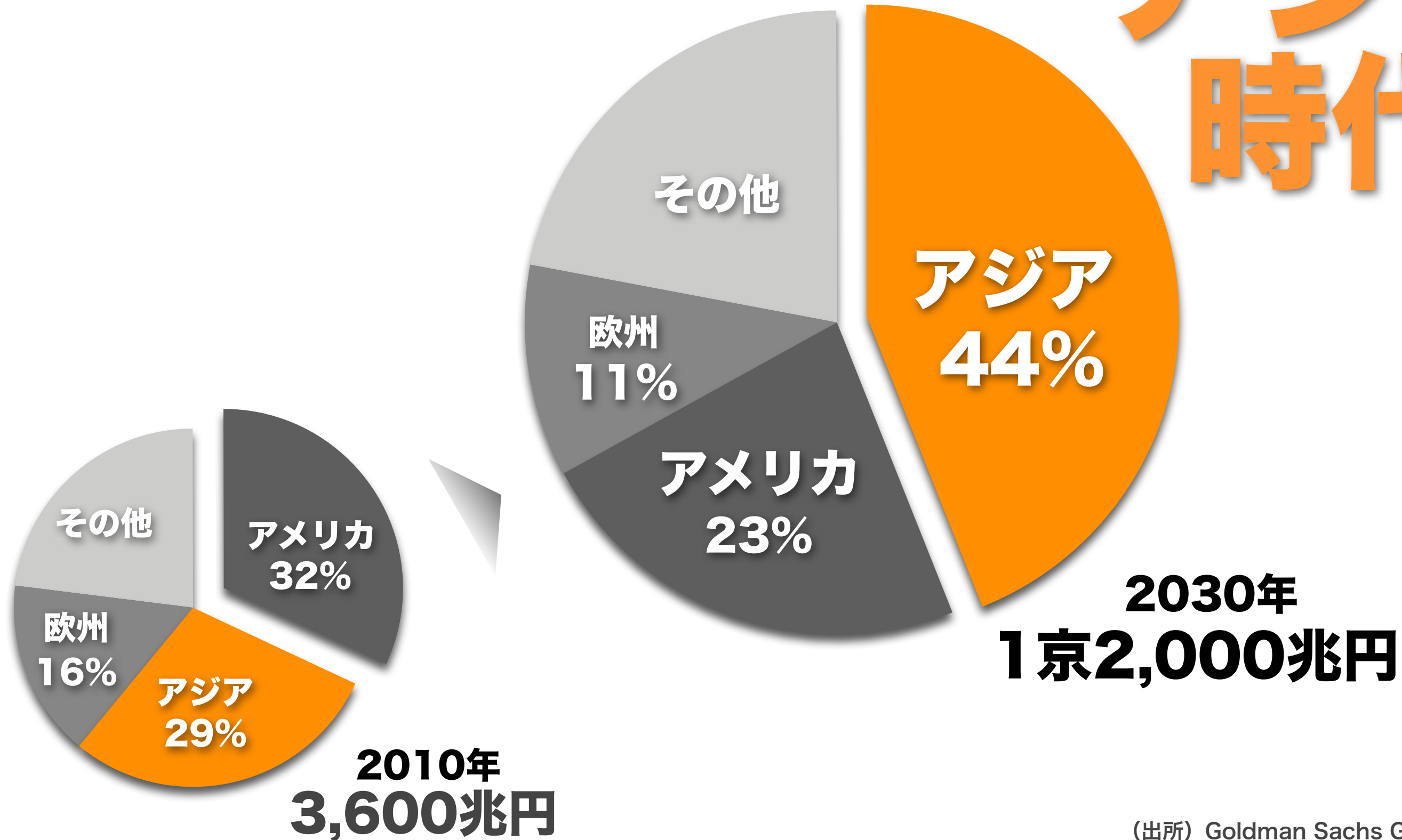
スマートパッドを使い始めてから PC使用時間が減ったか？(米国)



アジアインターネット No.1へ

時価総額地域別シェア

アジアの時代へ





中国No.1 电子商务



产品 | 公司 | 求购 | 生意经 | 找

- 商机市场 | 商业资讯 | 商人社区 | 阿里公告: 阿里巴巴收购一达通
- 原材料 | 工业品 | 家居百货 | 服装服饰 | 小商品 1周年庆 | 加工 | 代理加盟 | 全球进口

今日市场 12.21	在线人数	5,562,478
	求购信息数	775,052
	供应信息数	194,163,499
	企业总数	17,964,997

- 今日资讯 新增: 20,619 更多>
- 秒杀! 数十万件网货成都路演!!
 - 涨价爆仓又丢单 快递缘何成慢递?
 - 物价涨! 小企业过得比金融风暴还苦
 - 中石化2亿收编民营油站! 是阴谋?

- 热门话题 新增: 26,063 交流>
- 2010商人社区年会, 共建美好未来!
 - 100元垄断生意! 有人发了, 有人半饱
 - 在阿里平台特殊产品的特殊推广方式
 - 年底真是危机边缘, 3000万一下没了
 - 创业不愿意赚1块钱, 结果损失1万块

工具产品采购

第三期专场活动 工业品超市: 手工具、电动工具、磨

- 年终进货攻略 旺旺替你送祝福
- | 卖家 即时供应 | 买家 即时求购 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 厂价直销发圈、发箍、发夹、加工... 供应发圈, 发圈批发, 时尚发圈, ... 新款上市! 儿童韩版双层蝴蝶结发... 波浪式假发 长卷发 给人美的视... 快速盘发造型插梳9916 | <ul style="list-style-type: none"> 求购假发制品 求购假发制品 求购 法国胶 发饰 求购塑料宝石 求购 木制品 |

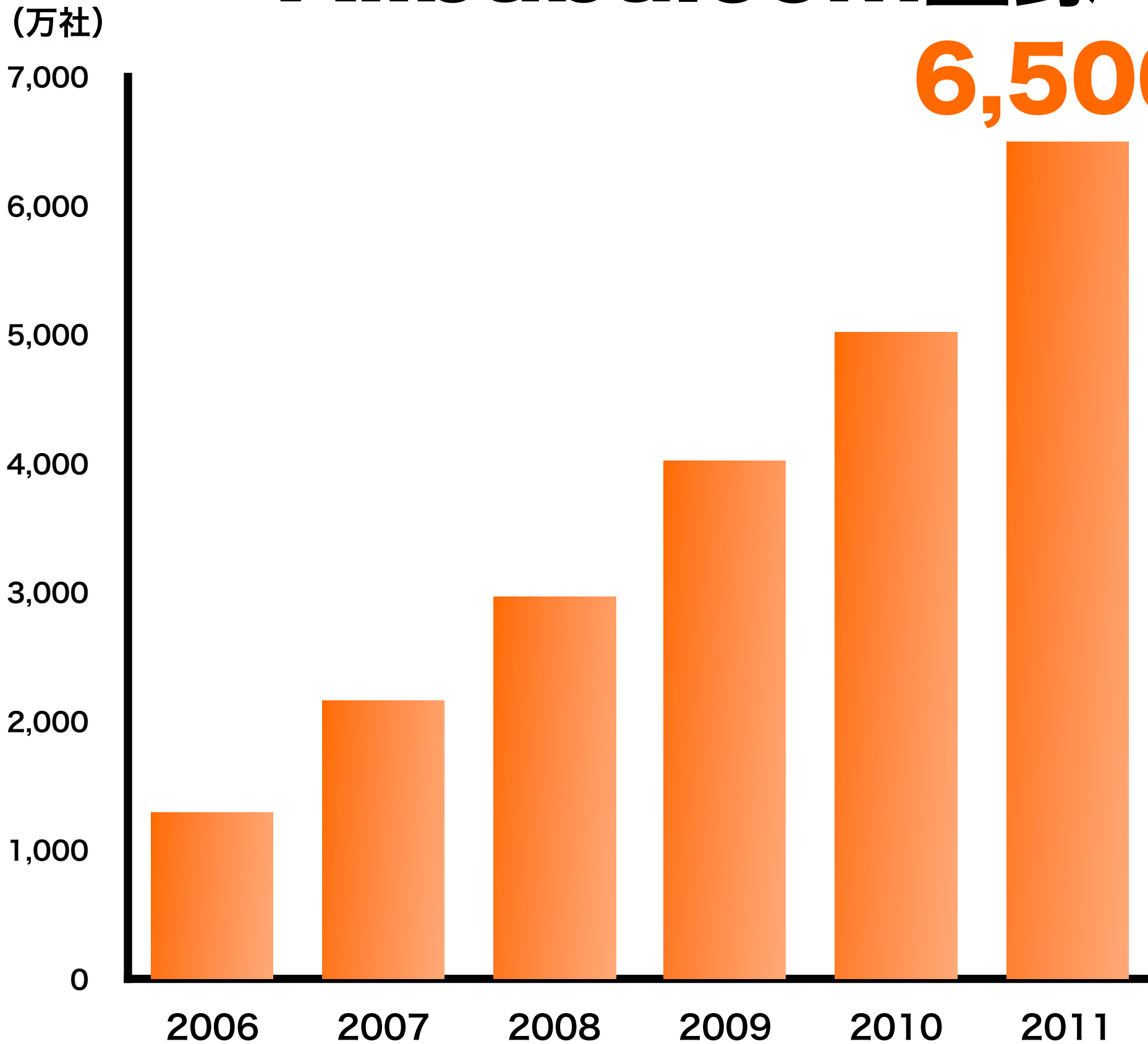
李会广, 2010 你最骄傲

原材料	橡塑 通用塑料 工程塑料 改性塑料 再生料	冶金 钢材 钢管 不锈钢 螺纹钢 铝型材 磁铁
	化工 醇类 烃类 无机盐 氧化物 合成树脂	建材 管材 玻璃 石材 水泥 木材 耐火材料
	精细 染料 化肥 涂料 精油 活性炭 润滑油	农业 特种养殖 畜牧 水产品 玉米 小麦 苹果
	医药 保健品 中成药 医药中间体 制药设备	纺织 棉花 纱线 坯布 化纤 面料 辅料 皮革
	能源 天然气 柴油 无烟煤 汽油 太阳能设备	查看原材料所有类目
工业	机械 轴承 阀门 模具 刀具夹具 泵 机床	五金 紧固件 五金件 水龙头 锁具 扳手 脚轮
	行业设备 印刷机械 食品机械 包装设备	电子 LED显示屏 LED PCB 二极管 变频器

Alibaba.com登録ユーザー数

6,500万社

順調に増加





中国最大級SNS

The screenshot shows a user profile for '黄辉' (Huang Hui) on the Renren social network. The profile includes a header with navigation links (首页, 个人主页, 好友, 应用, 游戏) and search options. The main content area features a profile picture, a bio, and a list of recent posts. The posts include a status update about becoming a 'Renren Small Station' (人人小站) friend, a photo of a poster, and a photo of a cloud-shaped object. The right sidebar contains sections for '共同好友' (Mutual Friends), '最近来访' (Recent Visitors), '她喜欢的' (She Likes), and '她的好友' (Her Friends).

人人网 renren.com 首页 个人主页 好友 应用 游戏 站内信 搜索 找人、公共主页、游戏 帐号

黄辉 (有1697人看过) 每个人心里一定有一道光! 14小时前 | 所有状态

个人网址: huanghui.renren.com

个人主页 音乐 资料 日志 相册

最新照片 查看全部

向她打招呼 发站内信 送她礼物

所在城市: 北京市 生日: 1972-12-23 摩羯座 家乡: 江苏 南通市 我的域名: huanghui.renren.com 等级: 24级

日志(28) 查看全部

- 2011年情人节礼物随笔 先生经常出差,几年前,我们刚开始谈恋爱的时候,我会清楚地知道每天他飞到哪里,有时甚至连航班时间都查得很清楚,以便于好掐准时间通电话;而现在,我不再那么“勤快”地跟踪他的行程,有时甚至都不知道他在哪里。就像今天,我以为他去了欧洲,直到他来电话时才认识到他去了美国西海岸。这就是生... 02月14日 23:18
- 缅怀一下中国的春运 01月24日 18:11
- 俗话说 10月26日 22:05

分享 查看全部

- 艾瑞:国内主要社交网站数据对比 06月04日 20:08
- 全部限量明星徽章 03月31日 11:14
- 22:韩寒最新博文——给李彦宏先生的一封信 03月27日 13:51

您好,李彦宏先生。上周我和出版社的朋友沈洁斌先生去山东的纸厂物馆已经印刷完毕的一百多万册《韩娱团》第二期,三百多吨的纸和工业垃圾一起进了化粪池。几百万的损失对您来说可能是个小数目,但是对一个出版公司来说几乎等于一年白干了,那还是因

留言板 所有留言

有多久没给黄辉留言了? 留言 悄悄话

黄辉的新鲜事 好友留言

黄辉 在人人成为了 人人小站 的好友

人人小站 为你喜欢的、热爱的、美好的东西建一个小站吧;在这里,与同样热爱的人们一起分享!

06-13 10:41 加为好友

黄辉 : Japan expo poster1

在 天安时间当代艺术中心 06-12 18:28 通过人人iPhone发布 收起回复 | 喜欢

添加回复

黄辉 上传了1张照片至 手机相册

在 天安时间当代艺术中心 06-12 18:17 通过人人iPhone发布 收起回复 | 喜欢

添加回复

黄辉 很喜欢 糯米网 - 北京的菲仕乐二件套

百年品质,来自德国!菲仕乐品牌厨具开团啦!1980元即享原价5168元【菲仕乐】厨房烹饪明星套件:蓝点4.5L22cm高速快锅+家庭系列20厘米汤锅!不锈钢“三明治”锅底,导热卓越!不吸油烟体,节约50%食用油,保留食材原汁原味!菲仕乐,让你爱上厨房爱上家!

共同好友(92) 查看全部

张薇 Ver 冲阳糖 魏正伟 王贺 杨基涵~ 许斌

最近来访(1697)

刘策科 刘斌 李佩琪 王党成 任今涛 李峻伟 张成 刘文 王洋

她喜欢的 公共主页 | 人人喜欢

人人小站 糯米网 人人小站 盗墓笔记 糯米 人人Phot 千军破 车网

最近玩过的游戏/应用

位置

她的好友(251) 查看全部

推荐好友给她

沈博阳 神峰 陈斌化 陈一舟

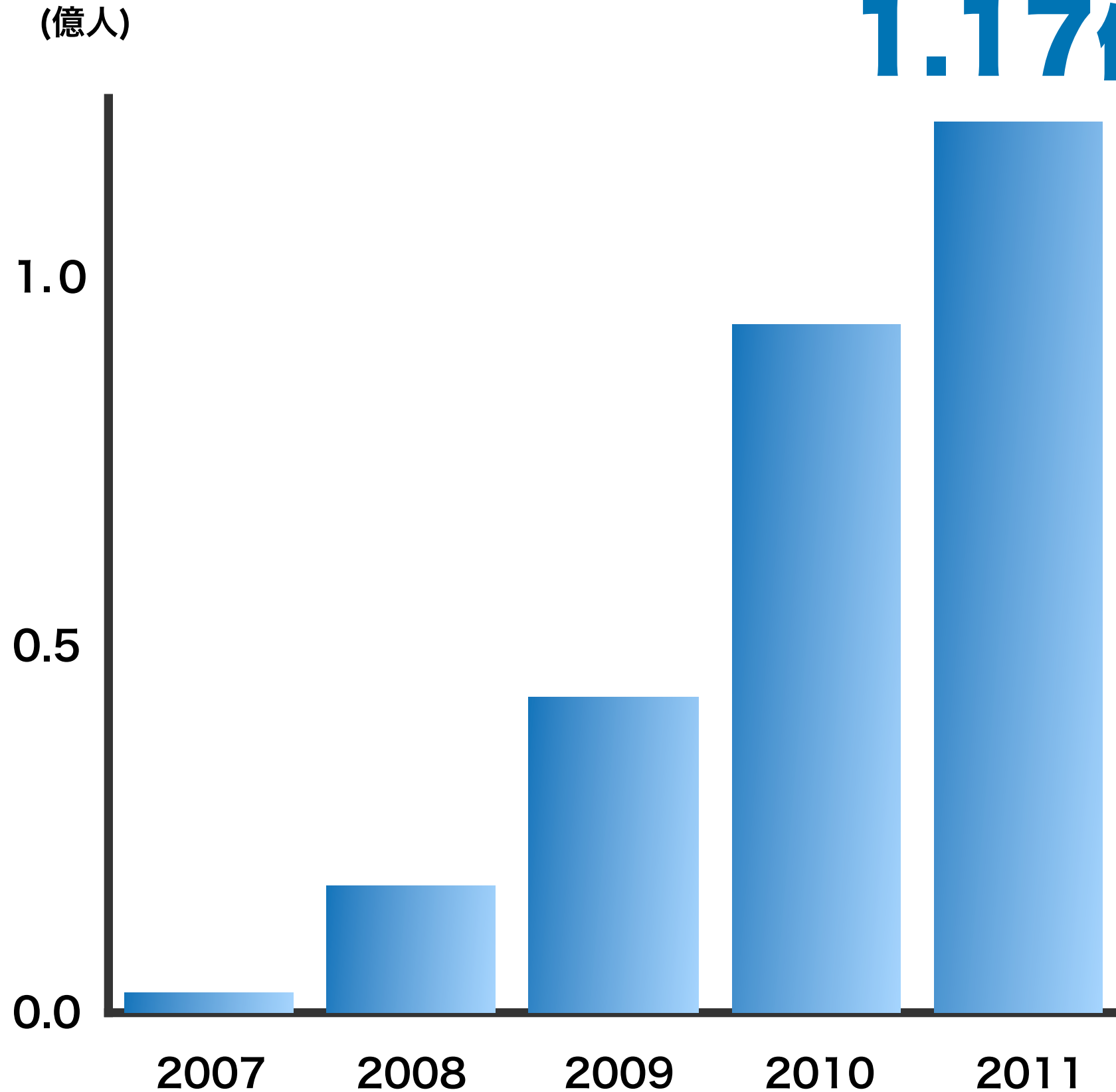
45

本登録ユーザー数

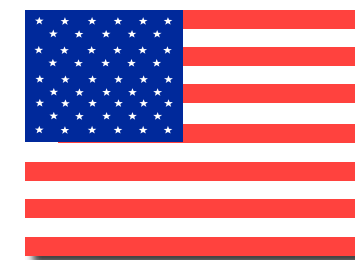


1.17億人

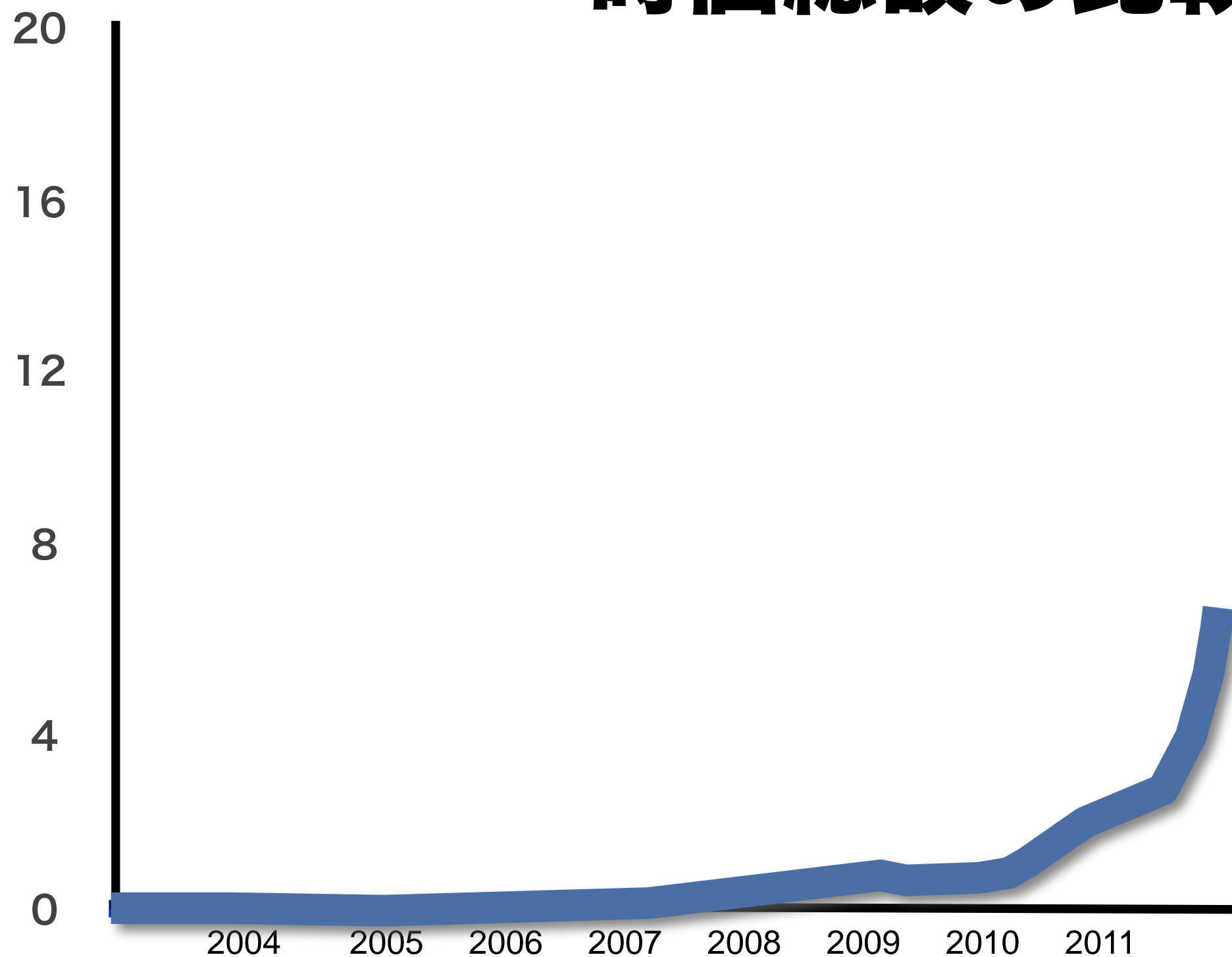
中国版 Facebook



時価総額の比較



(兆円)



Google
13兆円

Facebook
7兆円(推定)

2011年5月4日



米国上場

ニューヨーク証券取引所



中国No.1 オンラインテレビ



The screenshot displays the PPLive website interface. At the top, there are navigation links for '首页', '电视台', '电影', '电视剧', '动漫', '游戏', '娱乐', '资讯', '体育', and 'PPTV网络火热报名'. A search bar is located on the right. The main content area features a large banner for 'PPTV网络首播《房不剩防》' (PPTV Network Premiere 'No Room Left to Hide'). Below this, there are several smaller promotional tiles for various programs and products, including '蓝光影院', '蓝光影院', '蓝光影院', and '蓝光影院'. A sidebar on the left contains a '游戏大厅' (Game Hall) section with links to '英雄远征', '洪荒神话', '天地英雄', and '富商帝国'. At the bottom, there are more promotional banners for 'PPTV在线问卷小调查' and '股票投资'.

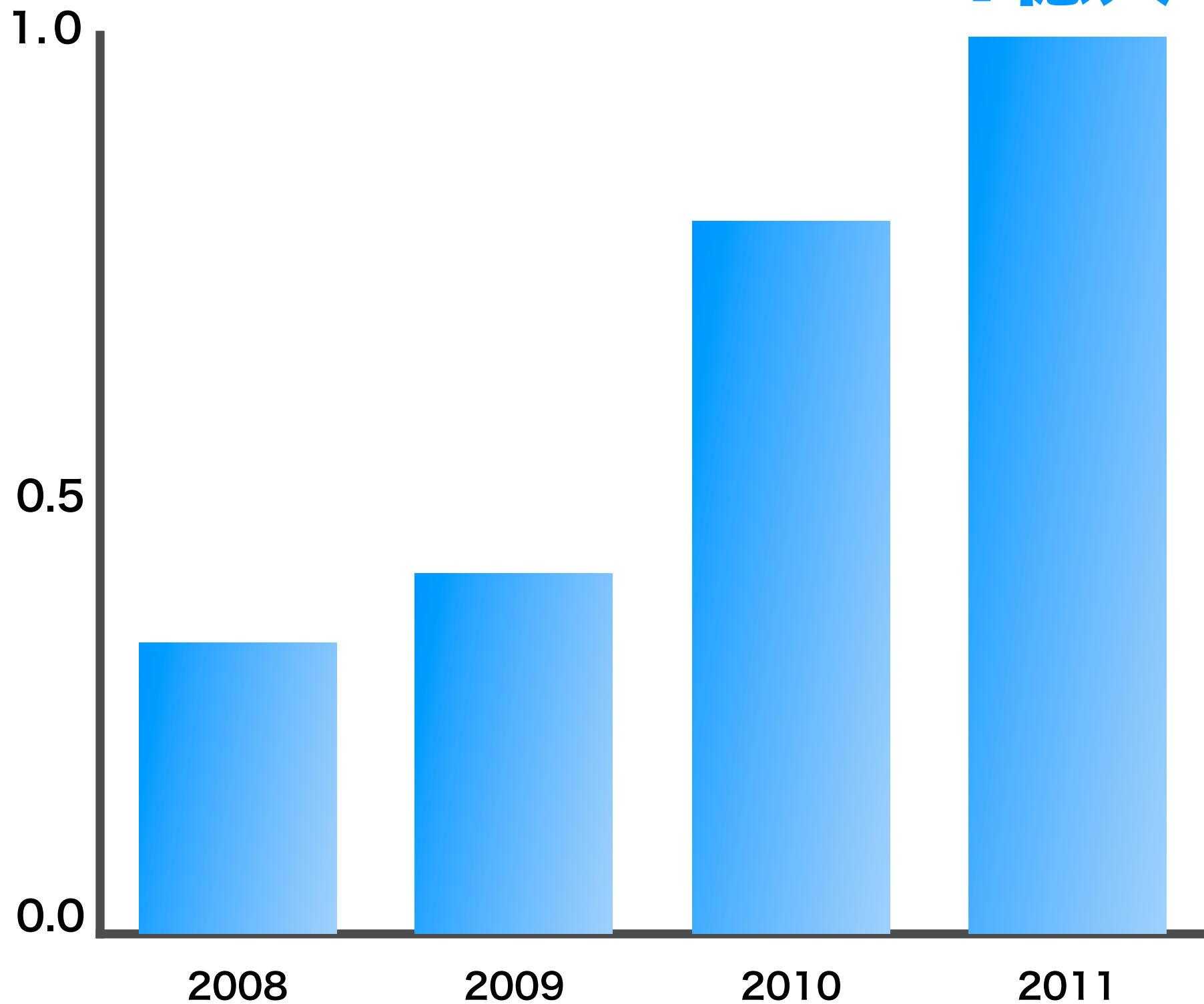
月間アクティブユーザー数



(億人)

1億人

順調に増加



(出所) PPLive 各年3月末

ユーザー数の比較

(億人)

1.0

0.5

0.0

04 05 06 07 08 09 10 (年末)

ケーブルテレビ(米国)

1億人



PPLive旗下媒体 WWW.PPTV.COM

オンラインテレビ
の時代へ

0.2億人 Netflix

(出所) Netflix : IR資料。時価総額は6月13日時点
ケーブルテレビ : National Cable & Telecommunication Association

モバイルインターネットNo.1

アジアインターネットNo.1



SB株主 SB_Mirai
@masason

**新30年ビジョンは
実現しますか？**

新30年ビジョン 発表から1年



新30年ビジョン

戦略的シナジーグループ

5,000社へ

過去1年の主な提携企業

オンラインテレビ



No.1

オンラインアパレル



No.1

会員制セールス



No.1

エンターテイメント



No.1

データセンター



No.1

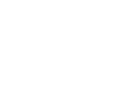
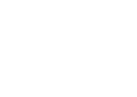
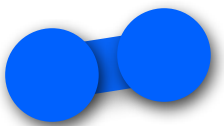
・
・
・

戦略的シナジーグループ

5,000社
(+6%/年)

順調に増加

+6%増



2010 2011

2040 (年)



戦略的シナジーグループ

5,000社への道

== SoftBank

Academia

ソフトバンクアカデミア

講義風景



SoftBank
Academia

新30年ビジョン

世界トップ10へ

時価総額 200兆円規模

時価総額ランキング(日本)

(6月23日時点)

順位	社名	金額(兆円)
1	トヨタ自動車	11.2
2	NTTドコモ	6.2
3	NTT	5.5
4	本田技研工業	5.4
5	三菱UFJフィナンシャル	5.3
6	キヤノン	5.0
7	日産自動車	3.8
8	三井住友フィナンシャル	3.3
9	ソフトバンク	3.3
10	三菱商事	3.3

国内9位

時価総額ランキング(世界)

(6月23日時点)

順位	社名	金額(兆円)
1	エクソンモービル (アメリカ)	31.7
2	アップル (アメリカ)	24.0
3	ペトロチャイナ (中国)	24.0
4	中国工商銀行 (中国)	19.3
5	BHPビリトン (オーストラリア)	17.8
6	ロイヤルダッチシェル (オランダ)	17.6
7	ネスレ (スイス)	17.3

⋮

202 ソフトバンク (日本)

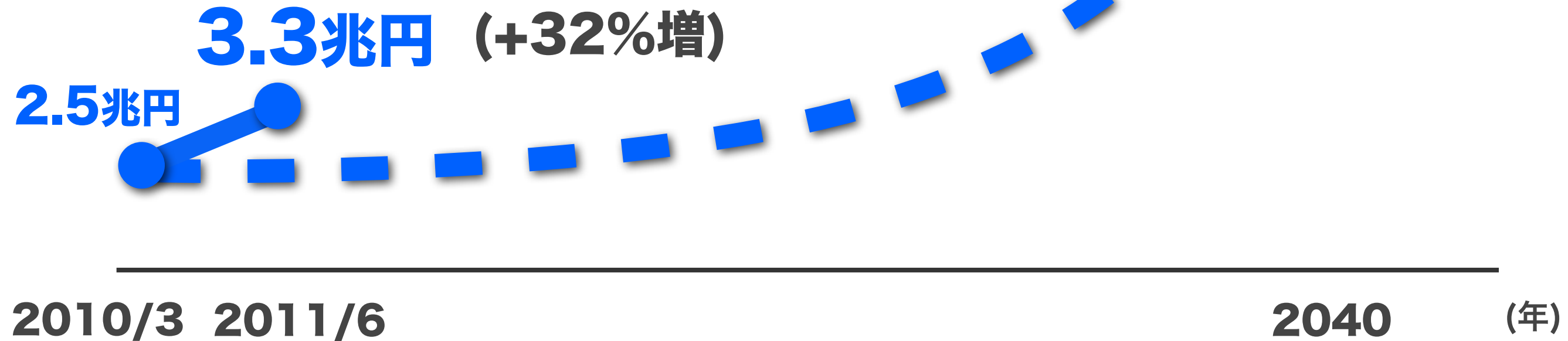
3.3

世界202位 63

ソフトバンク時価総額

200兆円 (+16%/年)

さらなる成長へ





SB株主 SB_Supporter
@masason


**自然エネルギーの取組みについて
教えてください。**

2011年3月11日 東日本大震災



被災地からの手紙



情報  **ライフライン**

情報革命で

人々を幸せに



**エネルギーなくして
情報革命はできない**

自然エネルギー協議会

賛同自治体

34/47



2011年7月上旬
設立予定



モデルケース
として実施

定款一部変更を付議

自然エネルギー等による発電事業
およびその管理・運営ならびに
電気の供給、販売等に関する業務



将来の事業展開に備える

事業展開の前提条件

- 全量買取制度等の法制化
- 送電線への接続義務化

取締役会での審議・決定を経て実行

純有利子負債削減目標に変更なし

Google Energy



太陽光



太陽熱



風力



スマートメーター

データセンターの電力需要に対応

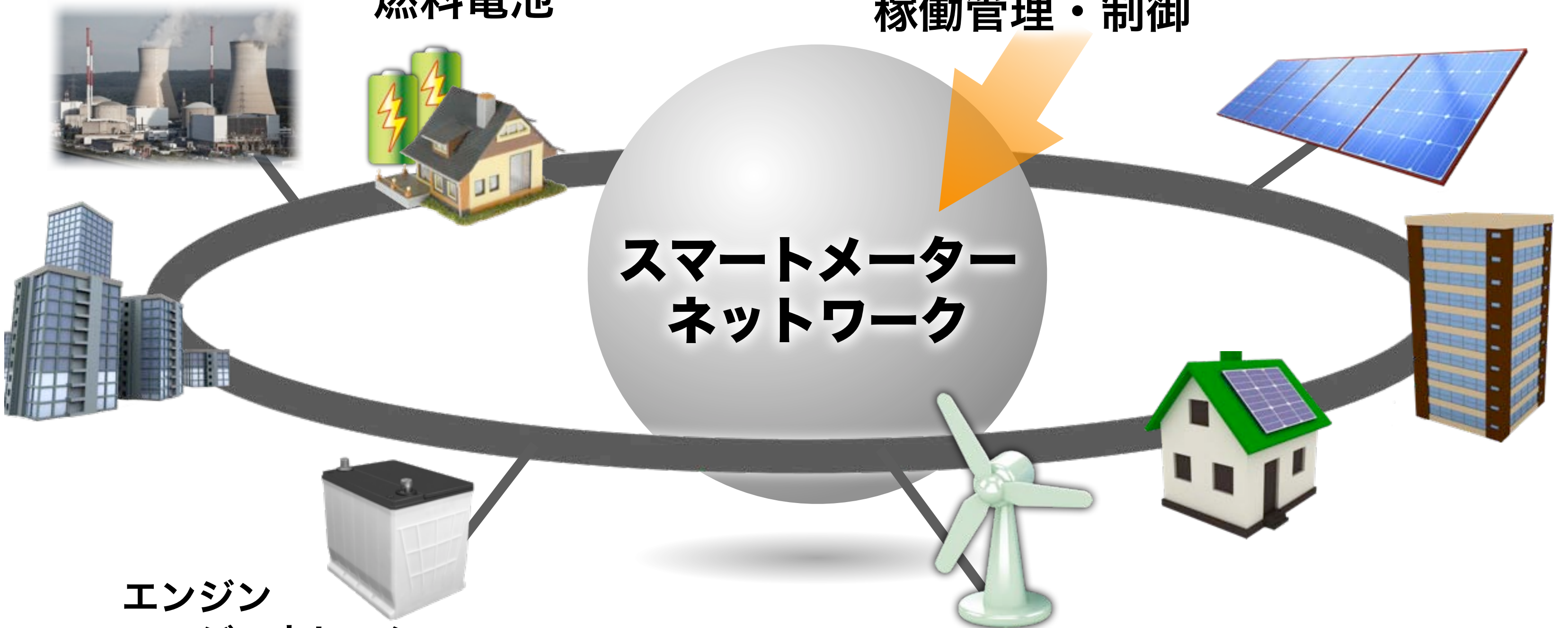
スマートグリッド

燃料電池

稼働管理・制御

スマートメーター
ネットワーク

エンジン
コージェネレーション



子供たちに安全な未来を





SB株主 SB_Mania

@masason

**ソフトバンクの成長は
これからも続きますか？**



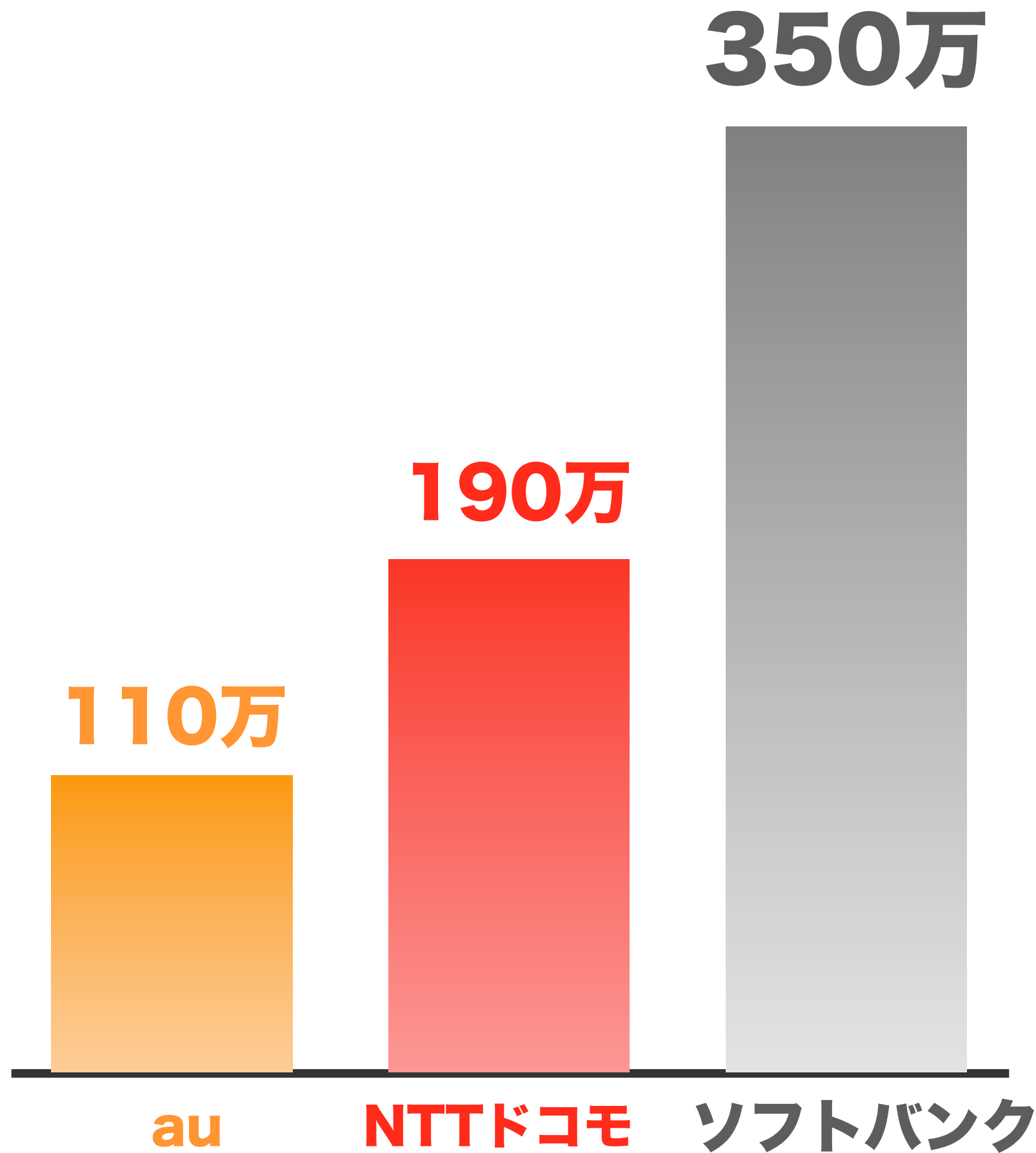
孫正義 masason

やりましよう。

ソフトバンクグループ 圧倒的No.1のDNA

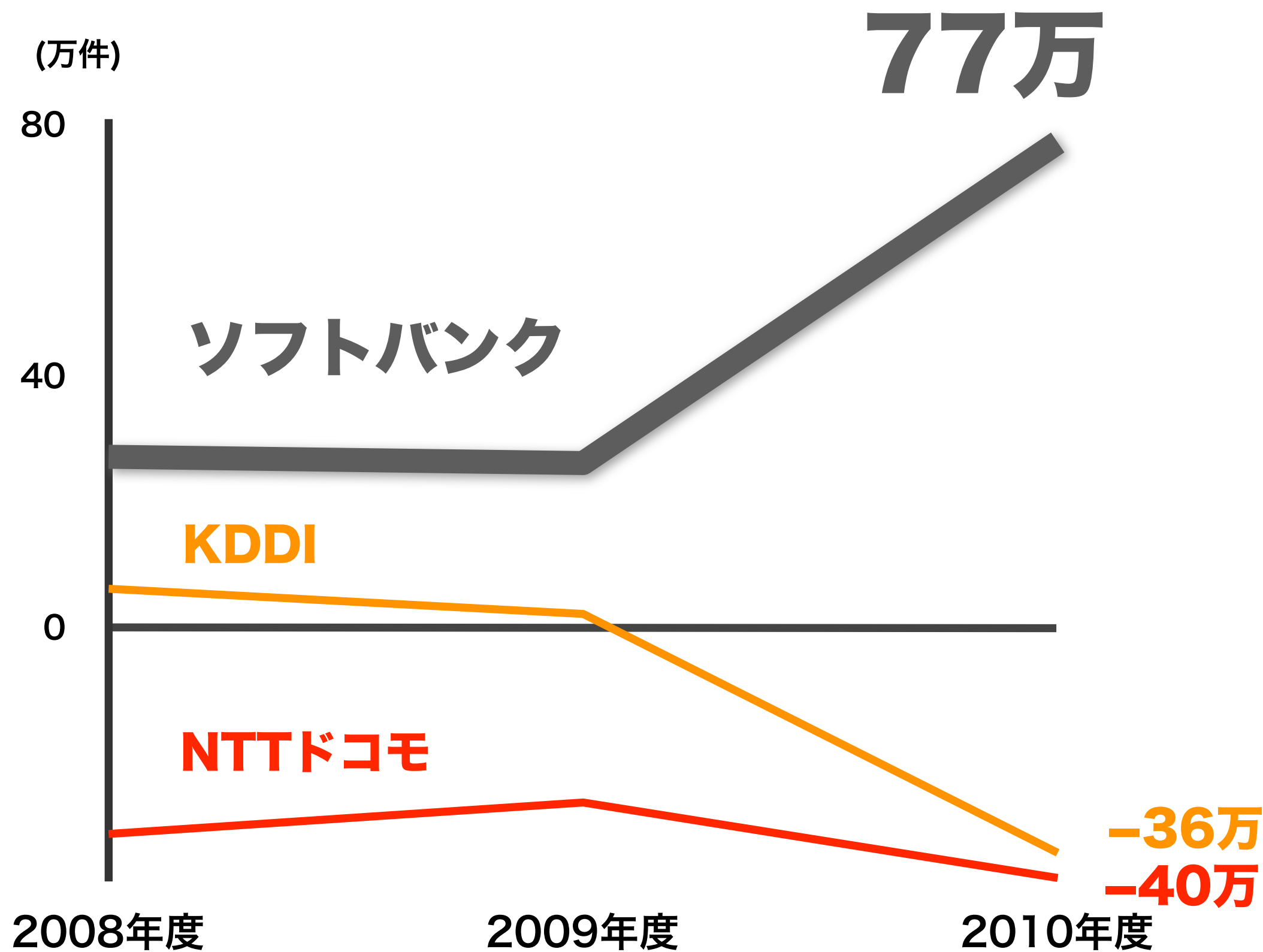
純増契約数 (2010年度)

圧倒的No.1

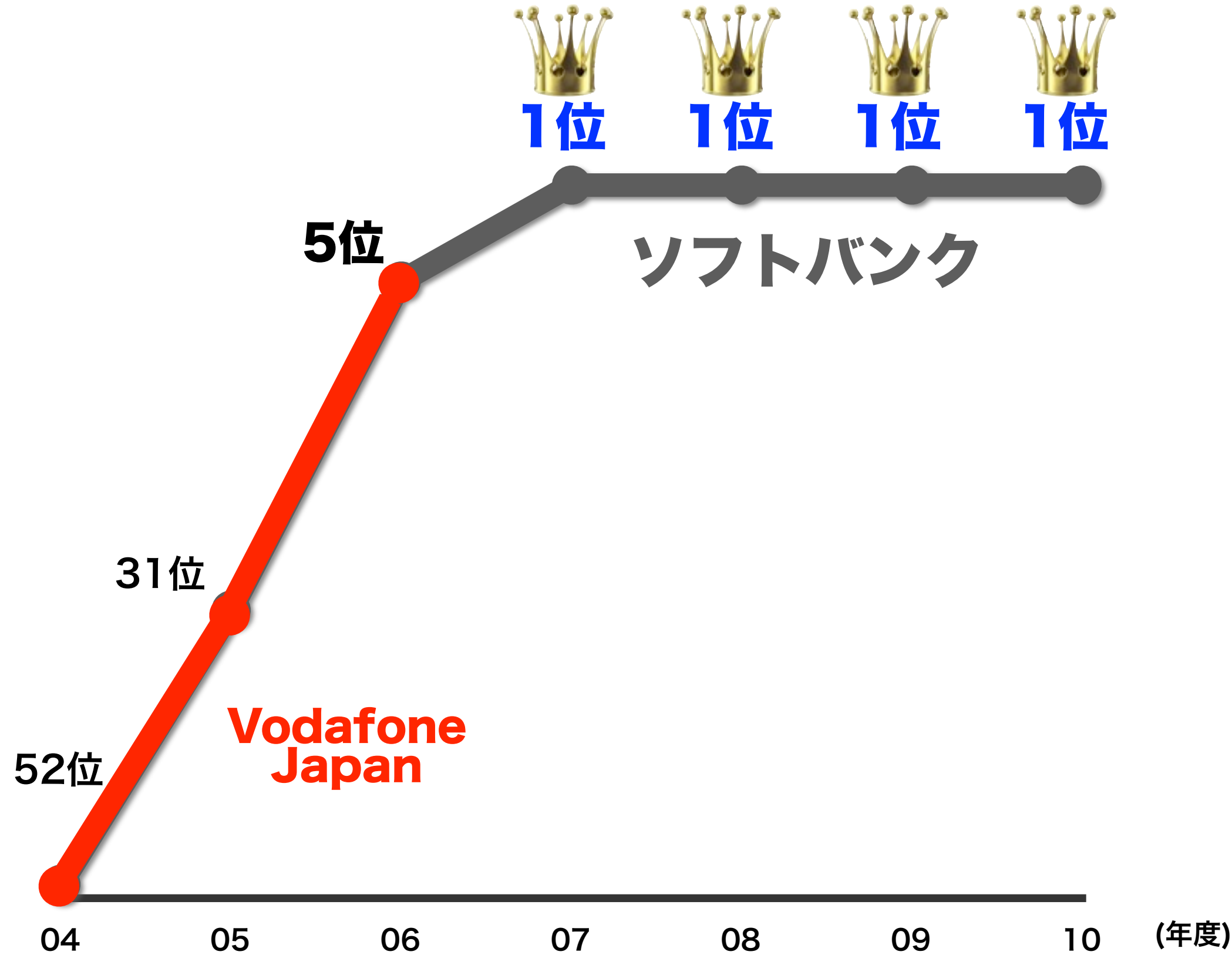


MNP純増数

3年連続 No.1



CM好感度ランキング

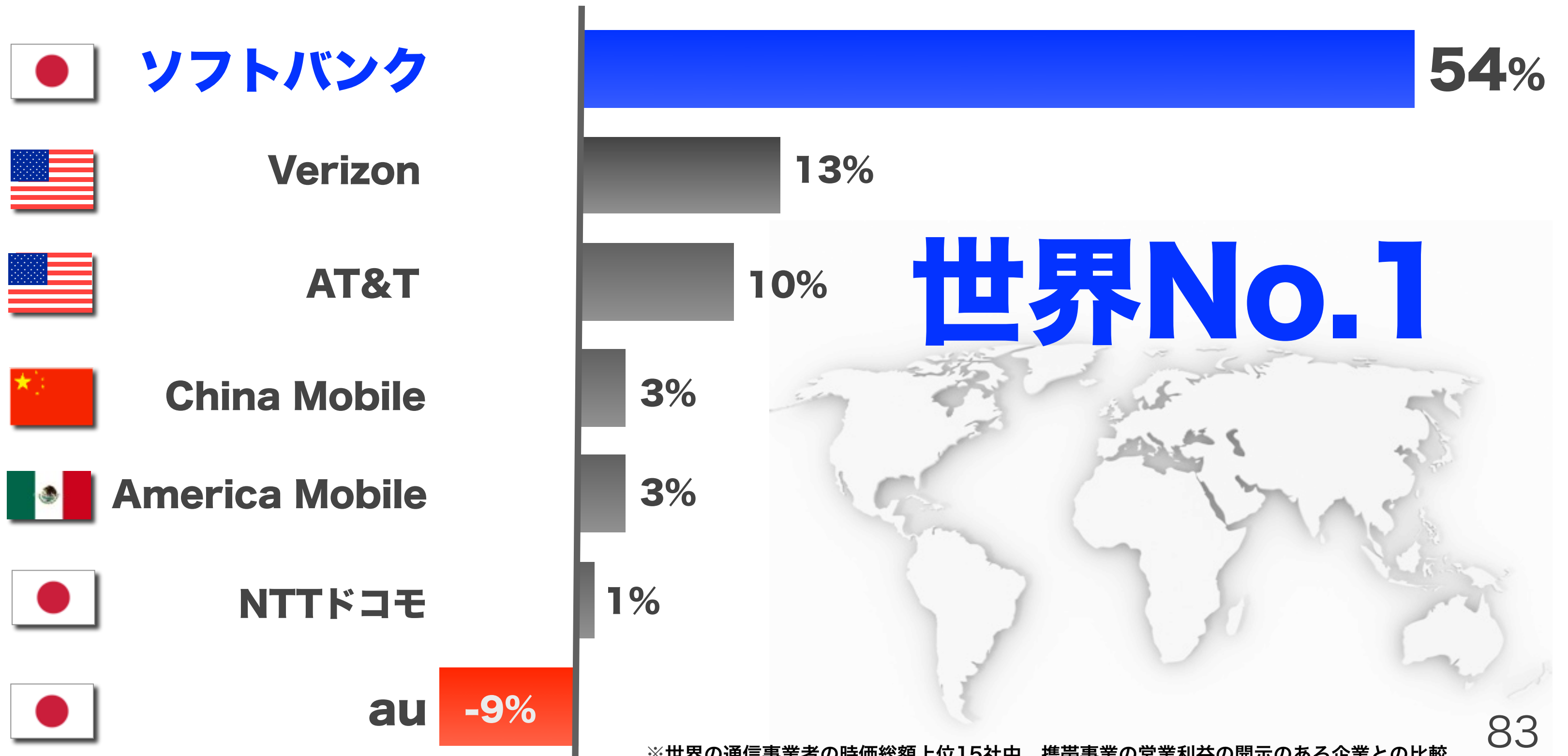


4年連続 No.1

(2010年度: 1,928社中)



移動体 営業利益増加率 (2010年度)



世界No.1

※世界の通信事業者の時価総額上位15社中、携帯事業の営業利益の開示のある企業との比較



法人向けデータ通信サービス
パートナー満足度
No.1





コンタクトセンター・ワールドアワード

コールスク립ト

ソリューション

金賞



ソフトバンクBB



SoftBank
SELECTION



IT-EXchange *it-ex.com*



ソフトウェア流通 圧倒的 No.1

提供先

約**3万**拠点

取扱
アイテム

39万点

ヤフー

月間ページビュー

YAHOO! JAPAN

332億回

圧倒的No.1

楽天

49億回

Google

67億回



(出所)ニールセン・ネットレイティングス (2011年3月データ)

ユー 스트リーム



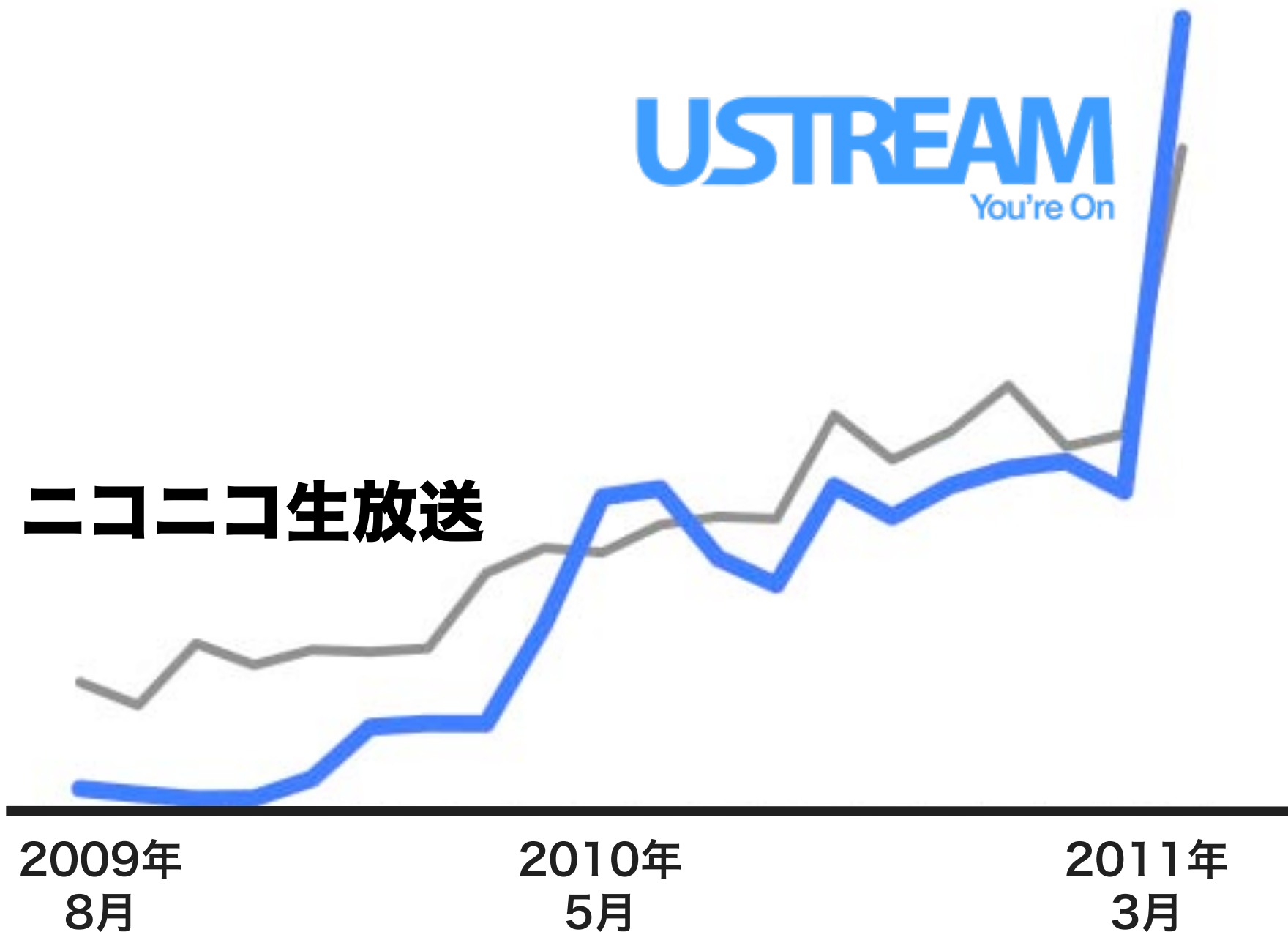
月間ユニークユーザー数

900万



ライブ配信
No.1

ニコニコ生放送



(出所) ニールセン・ネットレイティングス (※1)
Quantcast (※2)

カービュー

carview.co.jp

月間ページビュー

カーセンサー
net

YAHOO! JAPAN 自動車

自動車ポータル No.1

月間6億PV





PCソフト ダウンロード販売数 No.1

掲載数 **11.6万本**

ダウンロード数(累計) **16億本**

ガンホー・オンライン・エンターテイメント



オンラインゲームID数

409万

プレイヤー数
4年連続No.1

2003年12月

2007年12月

2011年3月

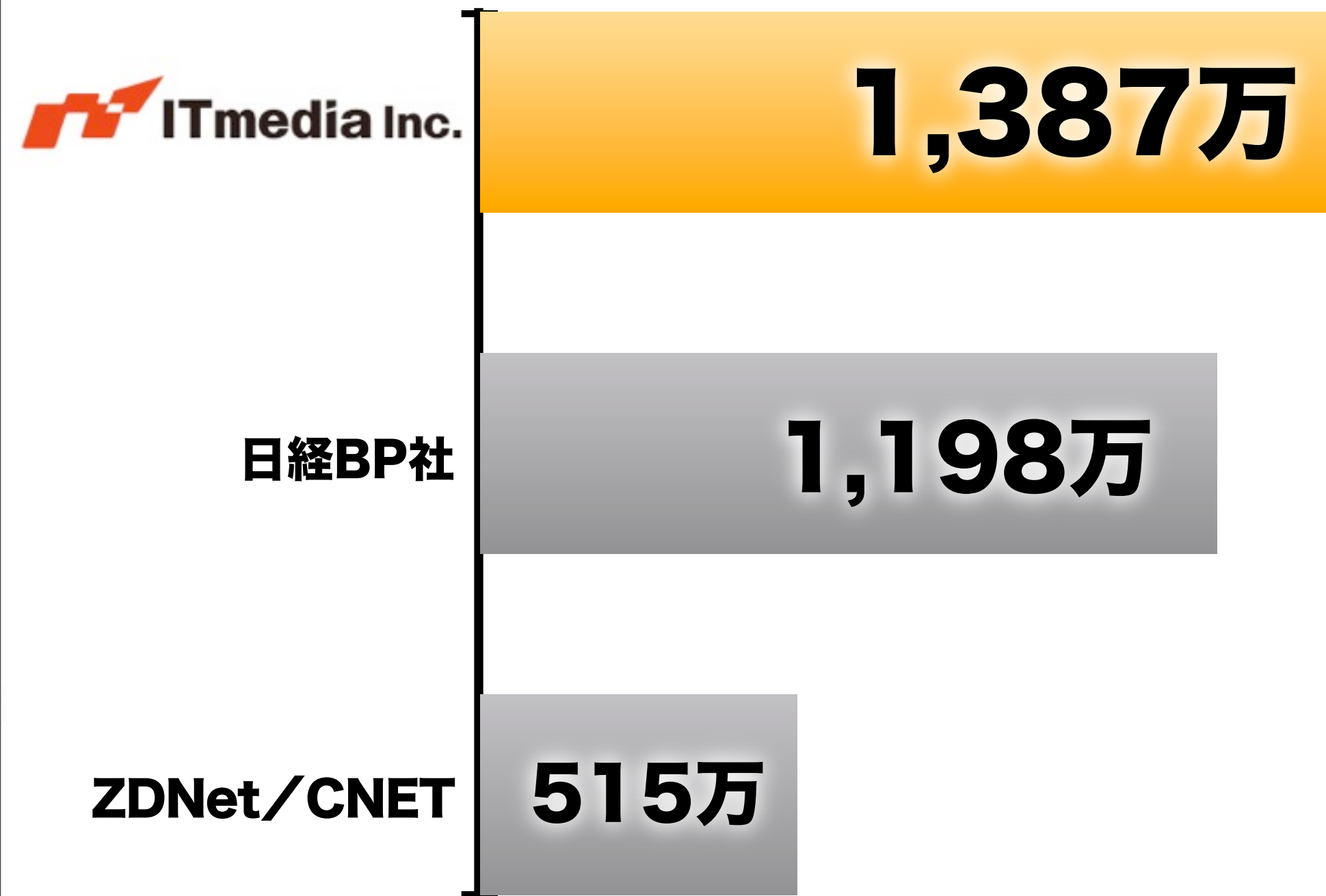


(出所) オリコン「顧客満足度ランキング」2011年

(出所) ガンホー調べ

アイティメディア

IT情報webメディア 読者数 No.1



(出所) ユニークブラウザまたはユニークユーザーの各社公表値 (2010年10月)

(兆円)

2.0

1.5

1.0

0.5

0

1兆6,353億

他RA会社 (推定)

2002年

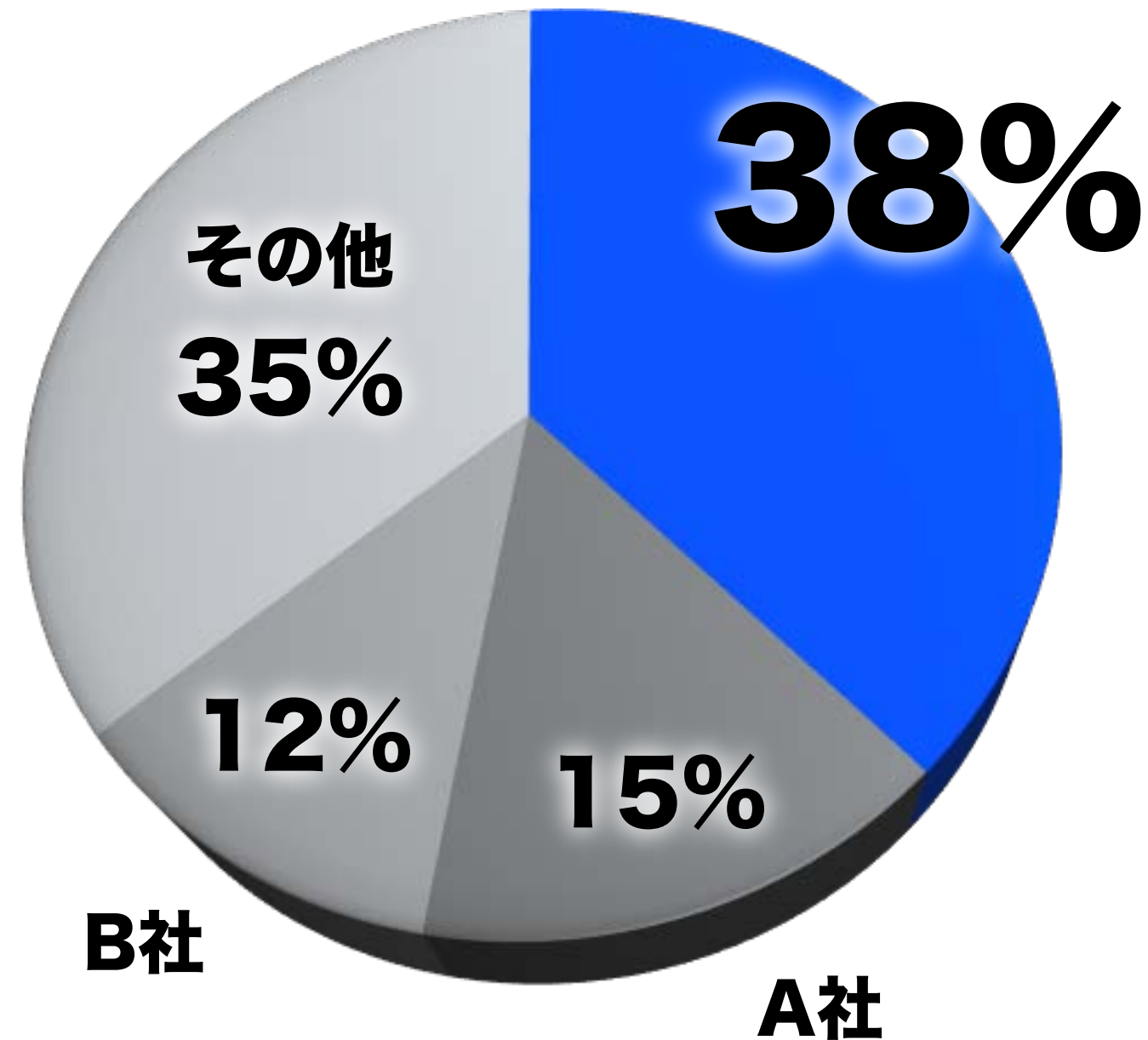
2006年

2010年

**リバースオークション
累計取扱高
No.1**

ソフトバンク・ペイメント・サービス

SoftBank
Payment Service



ネット決済サービス No.1 (2010年度)



iPadユーザーの利用率

36%

ZASSHI -
ONLINE
.com

33%

MAGASTORE

28%

電子雑誌ストア No.1

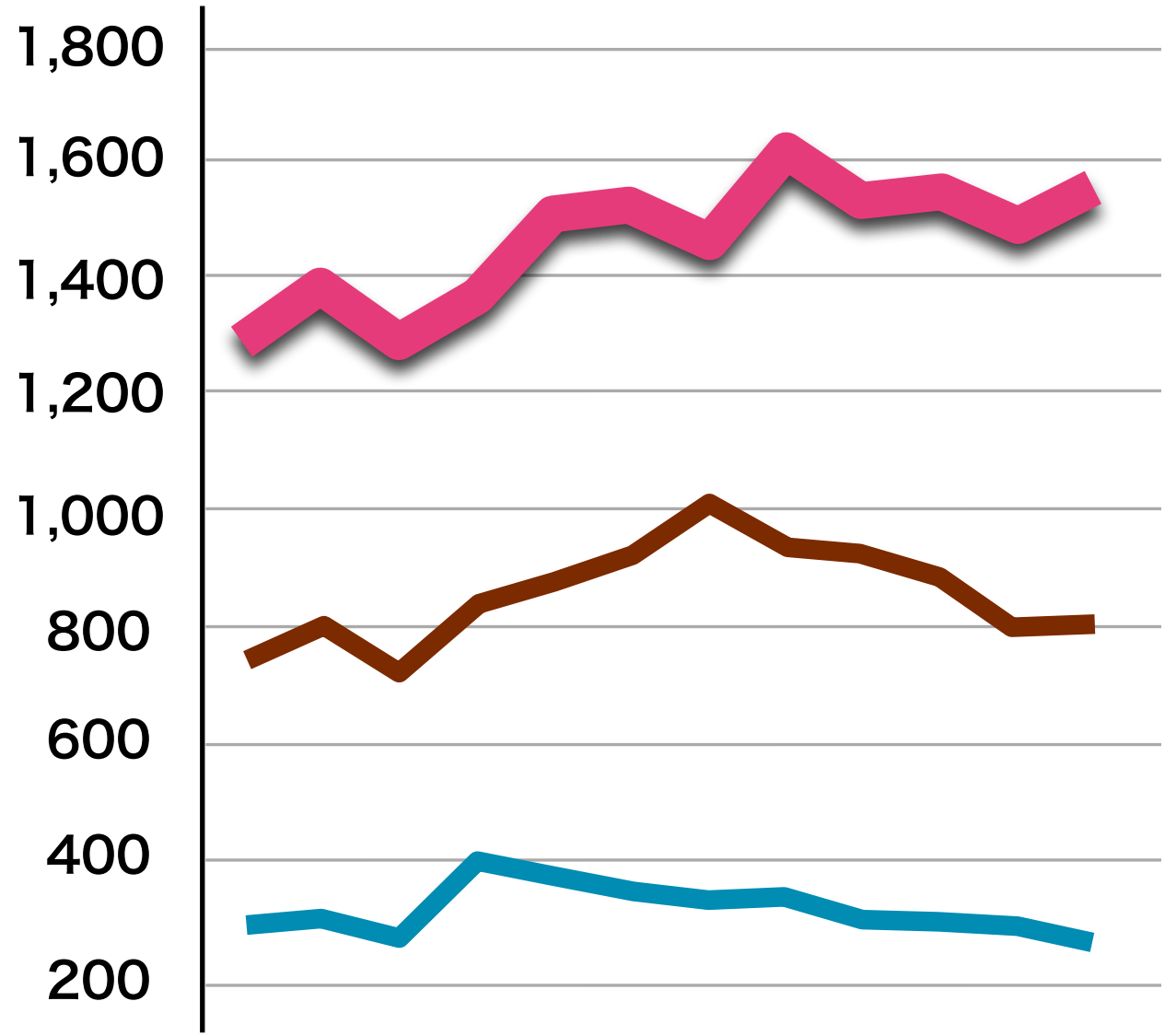


プロフェッショナル動画サービス

No.1

利用者数

(万人)



GyaO!
GyaO!映像3サービス

DMM.com
+
DMM.R18

TSUTAYA DISCAS
+
TSUTAYA TV



2010年4月

2011年3月

IDCフロンティア



第36回「環境賞」
環境大臣賞
優秀賞



平成20年度
地球温暖化
防止活動
環境大臣表彰



データセンター 省エネ No.1



グリーン・グリッド
データセンター
アワード2010
特別賞

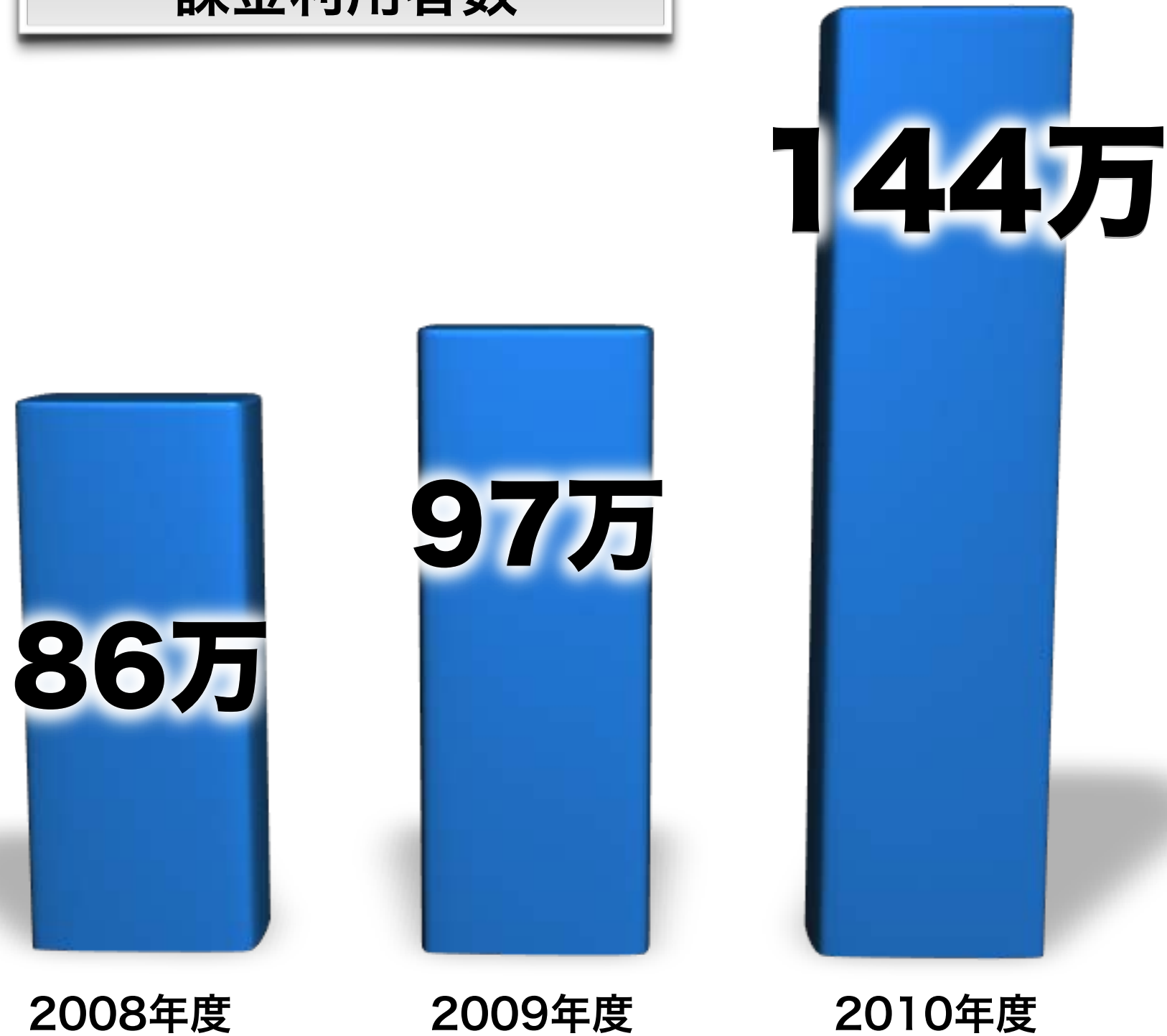


第6回北九州市
環境賞 奨励賞



BBソフトサービス

課金利用者数



SaaS
No.1



(出所) BBソフトサービス調べ

※様々なソフトウェアサービスをPC及びモバイル端末向けに月額にて提供する国内プロパイダとして

サイバー大学



学生数

(2010年10月時点)

1,112名

BBT University

300名

オンライン大学
No.1



福岡ソフトバンクホークス



やるんだ!
勝つんだ!
超えるんだ!

順位	チーム名	勝率
1位	ソフトバンク	0.818
2位	オリックス	0.682
3位	日本ハム	0.667
4位	中日	0.583
5位	西武	0.522
6位	ヤクルト	0.455
7位	巨人	0.435
8位	阪神	0.417
9位	楽天	0.409
10位	ロッテ	0.364
11位	横浜	0.350
12位	広島	0.273

交流戦優勝

勝率過去最高

優勝回数**No.1 (3回)**



好感度・魅力度が高い企業(4・5月度)

2カ月連続
好感度No.1

1位	ソフトバンク
2位	ユニクロ
3位	サントリー
4位	ヤマト運輸
5位	ローソン



国内営業利益ランキング

	2009年度	2010年度
1位	NTT	NTT
2位	NTTドコモ	NTTドコモ
3位	ソフトバンク	ソフトバンク
4位	国際石油開発帝石	本田技研工業
5位	KDDI	日産自動車
6位	武田薬品工業	国際石油開発帝石
7位	本田技研工業	KDDI

**2年連続
3位**

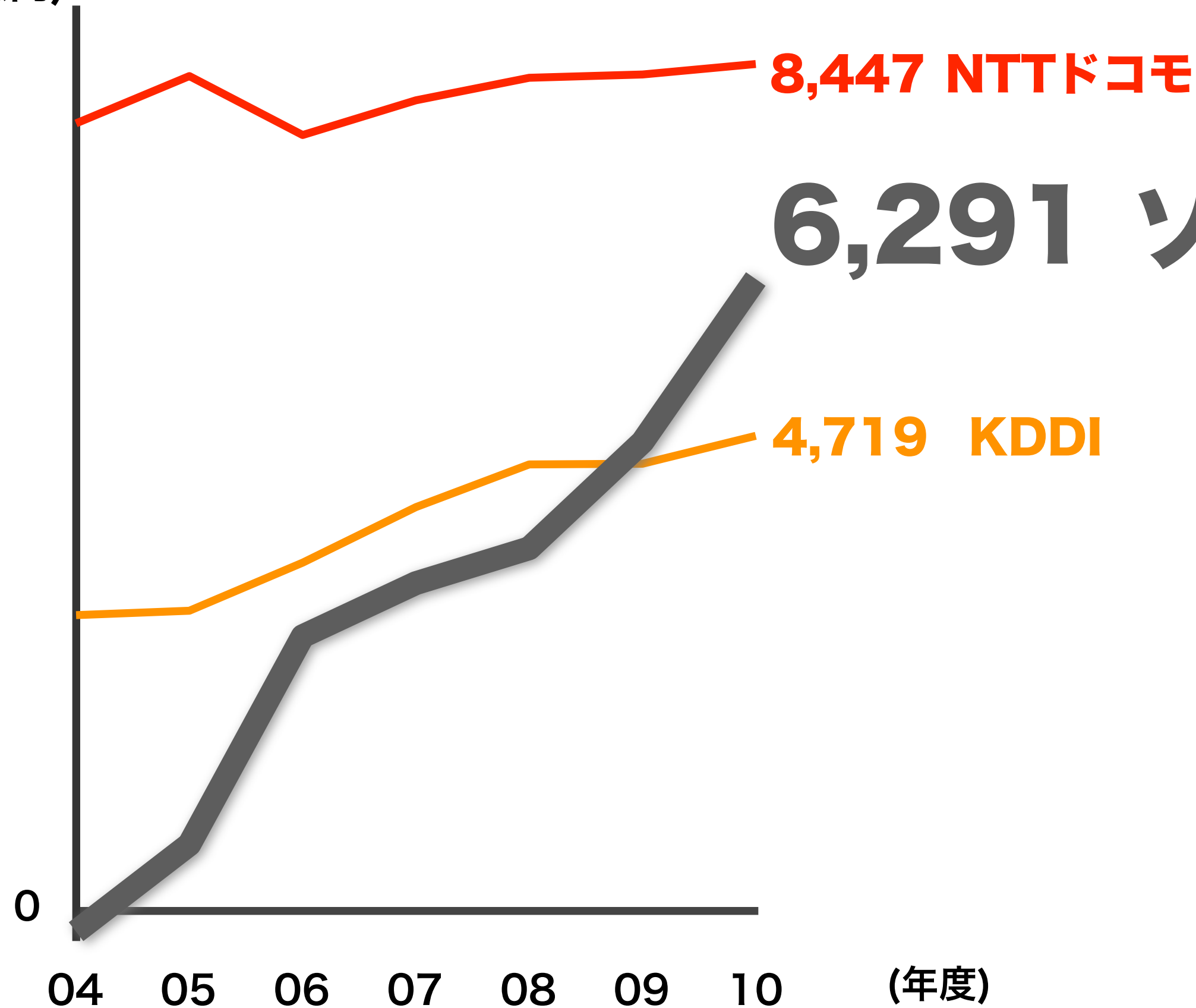


孫正義 masason

**我々は2位3位で満足する
会社ではありません。**

連結営業利益

(億円)



8,447 NTTドコモ

6,291 ソフトバンク

4,719 KDDI

201X年

営業利益1兆円へ



情報革命で人々を幸せに

Information Revolution



SoftBank