

The logo consists of two horizontal, parallel bars of equal length, stacked vertically. They are a light gray color with a subtle gradient, appearing slightly darker on the left side and lighter on the right side.

SoftBank

# IMPORTANT INFORMATION

This presentation (this “Presentation”) is furnished to you for informational purposes regarding SoftBank Group Corp. and is not, and may not be relied on in any manner as, legal, tax, investment, accounting or other advice or as an offer to sell or a solicitation of an offer to buy limited partnership or comparable limited liability equity interests in SoftBank Vision Fund L.P. (together with, as the context may require, any parallel fund, feeder fund, co-investment vehicle or alternative investment vehicle, the “Fund” or the “Vision Fund”). This Presentation is not intended to be relied upon as the basis for any investment decision, and is not, and should not be assumed to be, complete. The contents of this presentation are not to be construed as legal, business or tax advice.

None of the Fund, the manager of the Fund (the “Manager”), SoftBank Group Corp. (together with its affiliates, “SoftBank”) or their respective affiliates makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained herein and nothing contained herein should be relied upon as a promise or representation as to past or future performance of the Fund or any other entity referenced in this Presentation.

Recipients of this Presentation should make their own investigations and evaluations of the information contained in this Presentation and should note that such information may change materially.

No representation is made that the Fund’s investments will be comparable to the selected SoftBank investments set forth herein, or any other SoftBank investments, in performance, portfolio composition or level of risk. Information about past SoftBank investments is provided solely to illustrate SoftBank’s experience in making investments that it believes have one or more, but not necessary all, of the characteristics of investments that the Manager intends to pursue on behalf of the Fund.

References to any specific investments of the Fund, to the extent included herein, are presented to illustrate the Manager’s investment process and operating philosophy only and should not be construed as a recommendation of any particular investment or security. The investment performance of individual investments in the Fund may vary and the performance of the selected transactions is not necessarily indicative of the performance of all of the applicable prior investments. The specific investments identified and described herein do not represent all of the investments made by the Manager, and no assumption should be made that investments identified and discussed herein were or will be profitable.

Statements contained in this Presentation (including those relating to current and future market conditions and trends in respect thereof) that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and/or beliefs of the Manager. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. In addition, no representation or warranty is made with respect to the reasonableness of any estimates, forecasts, illustrations, prospects or returns, which should be regarded as illustrative only, or that any profits will be realized. Certain information contained herein constitutes “forward-looking statements,” which can be identified by the use of terms such as “may”, “will”, “should”, “expect”, “project”, “estimate”, “intend”, “continue”, “target” or “believe” (or the negatives thereof) or other variations thereon or comparable terminology. Due to various risks and uncertainties, actual events or results or actual performance of the Fund (or any other entity referred to herein) may differ materially from those reflected or contemplated in such forward-looking statements. As a result, investors should not rely on such forward-looking statements in making their investment decisions. No representation or warranty is made as to future performance or such forward-looking statements. None of the information contained herein has been filed with the U.S. Securities and Exchange Commission, any securities administrator under any securities laws of any U.S. or non-U.S. jurisdiction or any other U.S. or non-U.S. governmental or self-regulatory authority. No such governmental or self-regulatory authority will pass on the merits of the offering of interests in the Fund or the adequacy of the information contained herein. Any representation to the contrary is unlawful.

Past performance is not necessarily indicative of future results. Investors may lose investment capital. There can be no assurance that the Fund will achieve comparable results or the Fund will be able to implement its investment strategy or achieve its investment objectives.

To the extent presented herein, information relating to industry sectors and sizes has been determined by the Manager based on internal research and data. Although the Manager believes that such determinations are reasonable, they are inherently subjective in nature. Other market participants may make different determinations relating to sector characterization and size based on the same underlying data. Certain information contained in this Presentation has been obtained from published and non-published sources prepared by other parties, which in certain cases have not been updated through the date hereof. While such information is believed to be reliable for the purposes of this Presentation, none of the Fund, the Manager, SoftBank, or their respective affiliates assumes any responsibility for the accuracy or completeness of such information and such information has not been independently verified. Except where otherwise indicated herein, the information provided in this Presentation is based on matters as they exist as of the date of preparation of this Presentation and not as of any future date, and will not be updated or otherwise revised to reflect information that subsequently becomes available, or circumstances existing or changes occurring after the date hereof. In this Presentation, references to “\$” or “US\$” shall be to the lawful currency of the United States.

Certain hypothetical illustrations set forth herein contain projections, targets, assumptions and expectations with respect to the performance of investments. These hypothetical returns, including the projections, targets, assumptions and expectations contained therein, have been prepared and are set out for illustrative purposes only, and do not constitute forecasts. They have been prepared based on the Manager’s current view in relation to future events and various assumptions and estimations, including estimations and assumptions with respect to events that have not occurred, any of which may prove incorrect. Projections, targets, assumptions and expectations with respect to Manager and the Fund are based on the Manager’s current beliefs for the future operations of the Fund, the Manager’s current views in relation to possible future events, and various other models, estimates and assumptions made by the Manager. Further, the targets stated herein are based on an assumption that economic, market and other conditions will not deteriorate and, in some cases, improve. These projections involve significant elements of subjective judgment. Others may select other underlying assumptions or methodologies that would significantly affect the projected returns or performance information set forth herein, even materially.

There can be no assurance that the expected projected results will be achieved, and actual results may vary significantly from the expected projections. General economic, natural and other conditions, which are not predictable and are outside the control of the Manager, can have an adverse impact on the reliability of such expected projections. There can be no assurance that the Fund will be able to make investments in companies that the Manager otherwise deems appropriate or, if it does, as to the size of the position it will be able to build. Moreover, the inability to sell investments in companies in these circumstances could materially adversely affect the investment results of the Fund. There is no guarantee that the Fund will be able to successfully implement the strategies described in the Information.

Certain information presented herein may be based, in part, on information from third parties believed to be reliable and/or assumptions that later prove to be invalid or incorrect.

Third-party logos included herein are provided for illustrative purposes only. Inclusion of such logos does not imply affiliation with or endorsement by such firms or businesses. There is no guarantee that the Manager, the Fund’s portfolio companies or SoftBank will work with any of the firms or businesses whose logos are included herein in the future.

EACH RECIPIENT ACKNOWLEDGES AND AGREES THAT IT IS RECEIVING THIS PRESENTATION ONLY FOR THE PURPOSES STATED ABOVE AND SUBJECT TO ALL APPLICABLE CONFIDENTIALITY OBLIGATIONS AS WELL AS THE UNITED STATES SECURITIES LAWS PROHIBITING ANY PERSON WHO HAS RECEIVED MATERIAL, NON-PUBLIC INFORMATION FROM PURCHASING OR SELLING SECURITIES OF THE APPLICABLE ISSUER OR FROM COMMUNICATING SUCH INFORMATION TO ANY OTHER PERSON UNDER CIRCUMSTANCES IN WHICH IT IS REASONABLY FORESEEABLE THAT SUCH PERSON IS LIKELY TO PURCHASE OR SELL SUCH SECURITIES.

# 免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとしします。

# 人生初の発明



音声付き電子翻訳機



何を発明したのか

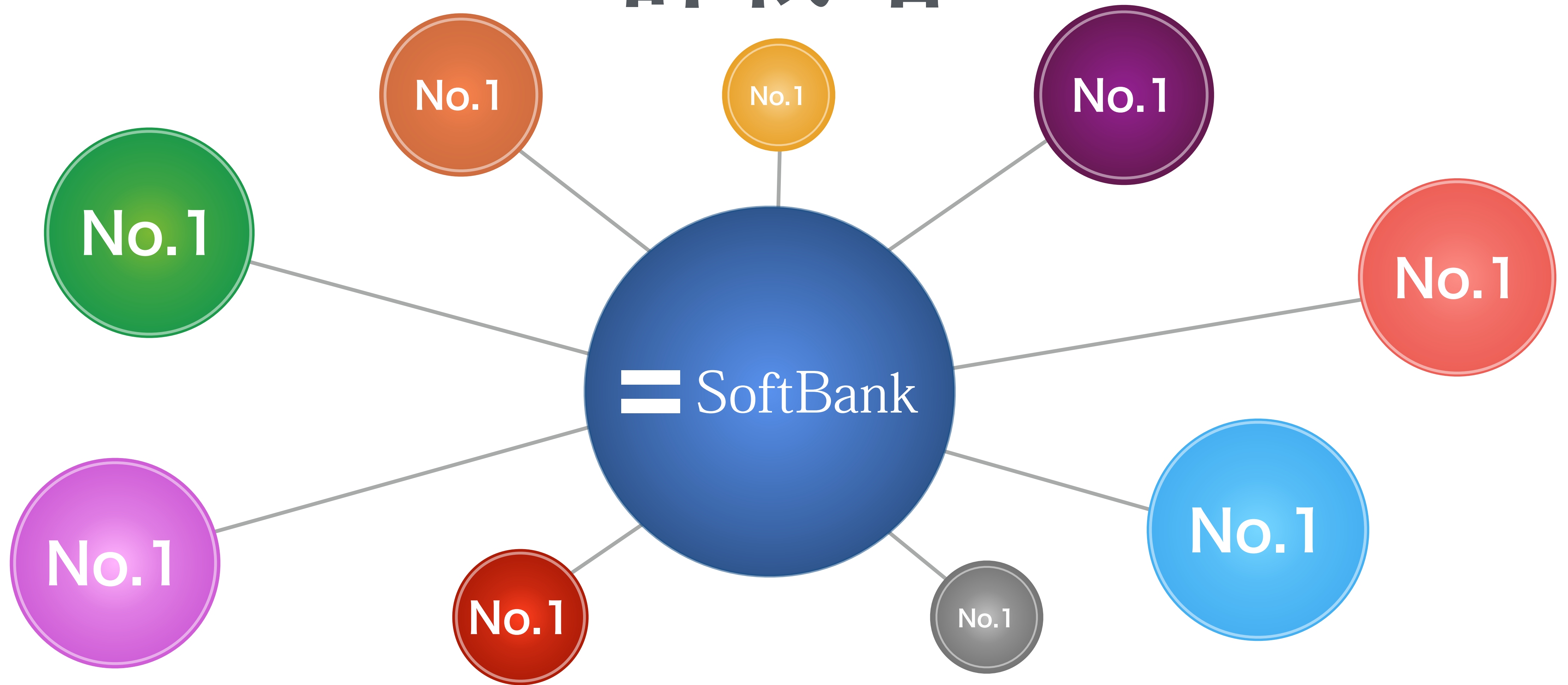
# 群単戦略

300年成長し続ける組織構造

# 群戦略

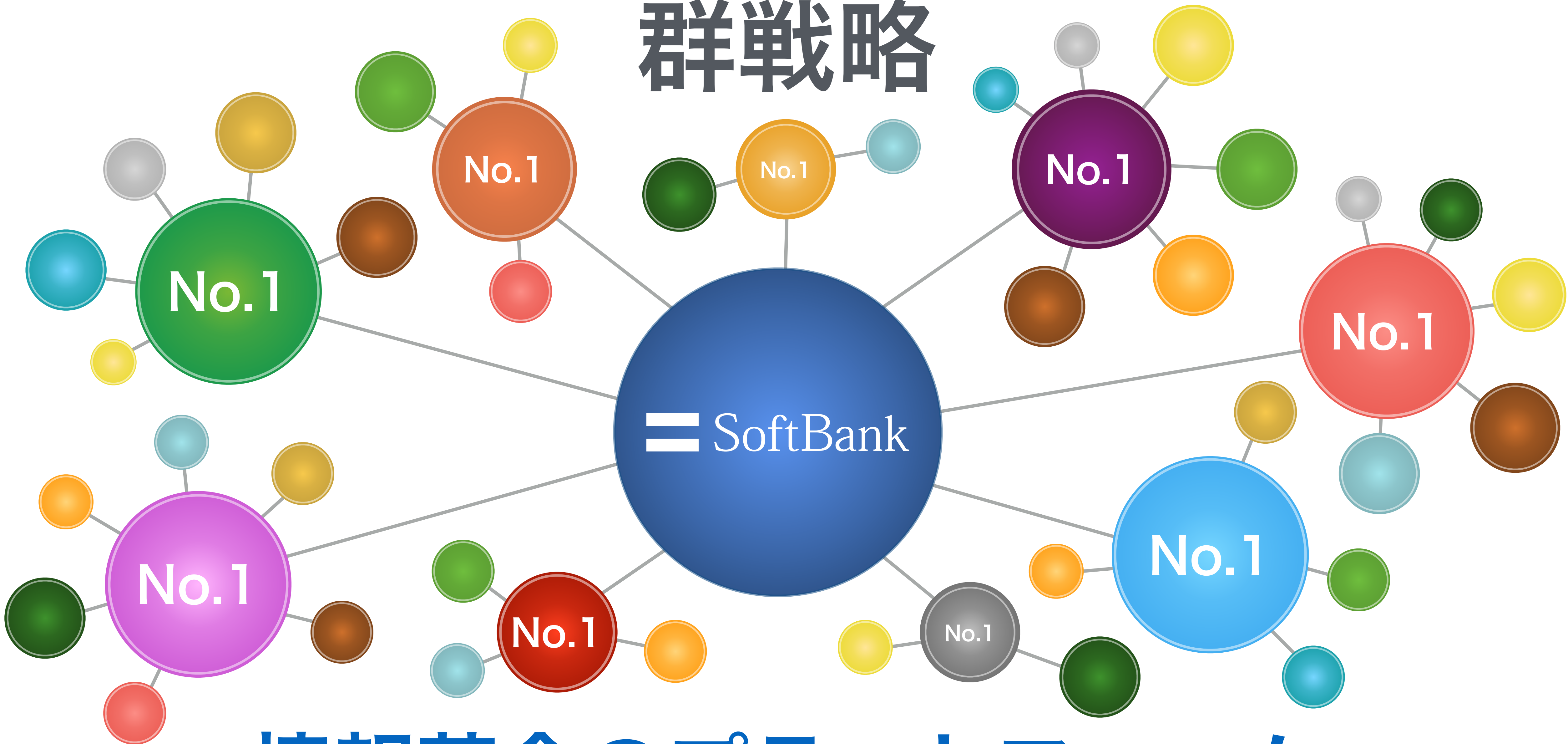


# 群戦略



情報革命のプラットフォーム

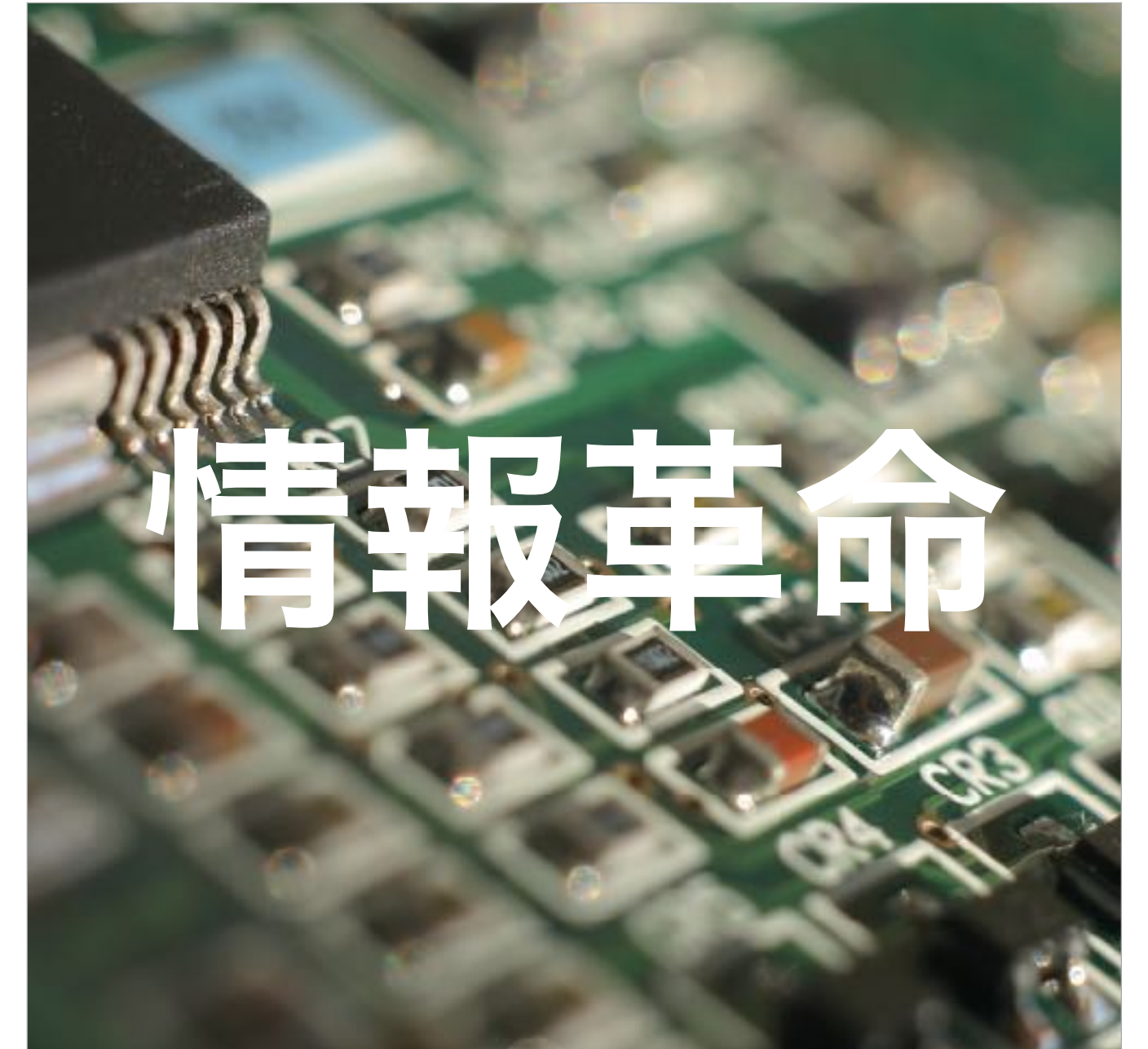
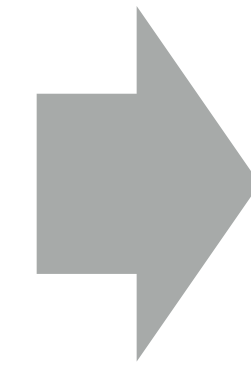
# 群戦略



情報革命のプラットフォーム



# 人類の3大革命



食の拡張

筋力の拡張

脳の拡張





**300年以上続く  
人類史上最大の革命**



A microscopic view of various bacteria, including rod-shaped and spherical forms, set against a blue background. The bacteria are rendered in shades of blue and cyan, with some appearing more detailed than others.

生物の起源

40億年前



The background of the slide is a microscopic view of numerous rod-shaped bacteria, likely Bacillus subtilis, in shades of blue and cyan. The bacteria are scattered across the frame, with some in sharp focus and others blurred in the background. A semi-transparent white rounded rectangle is overlaid on the left side of the image, containing the text.

**自己增殖**





自己増殖

自己進化

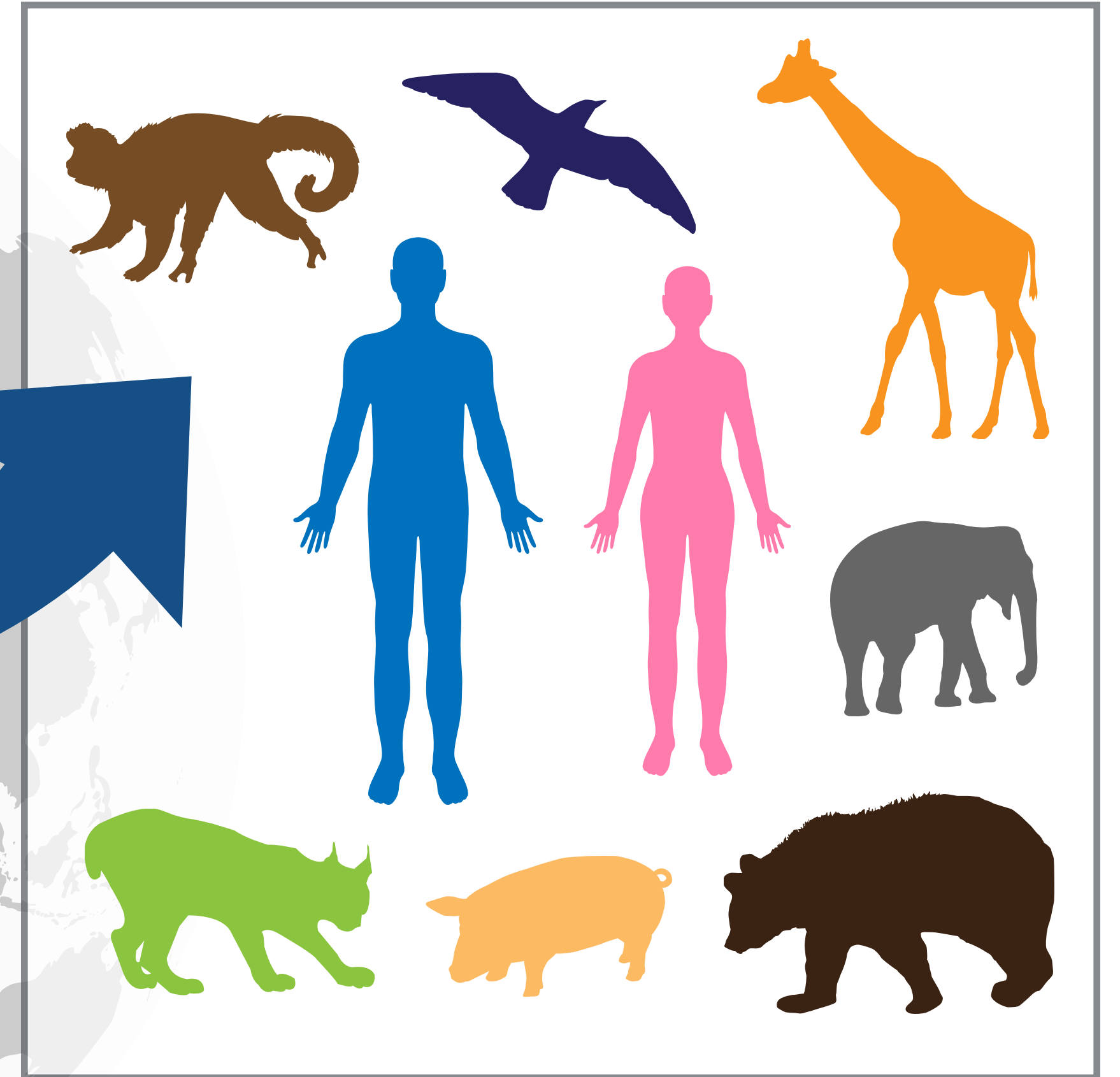
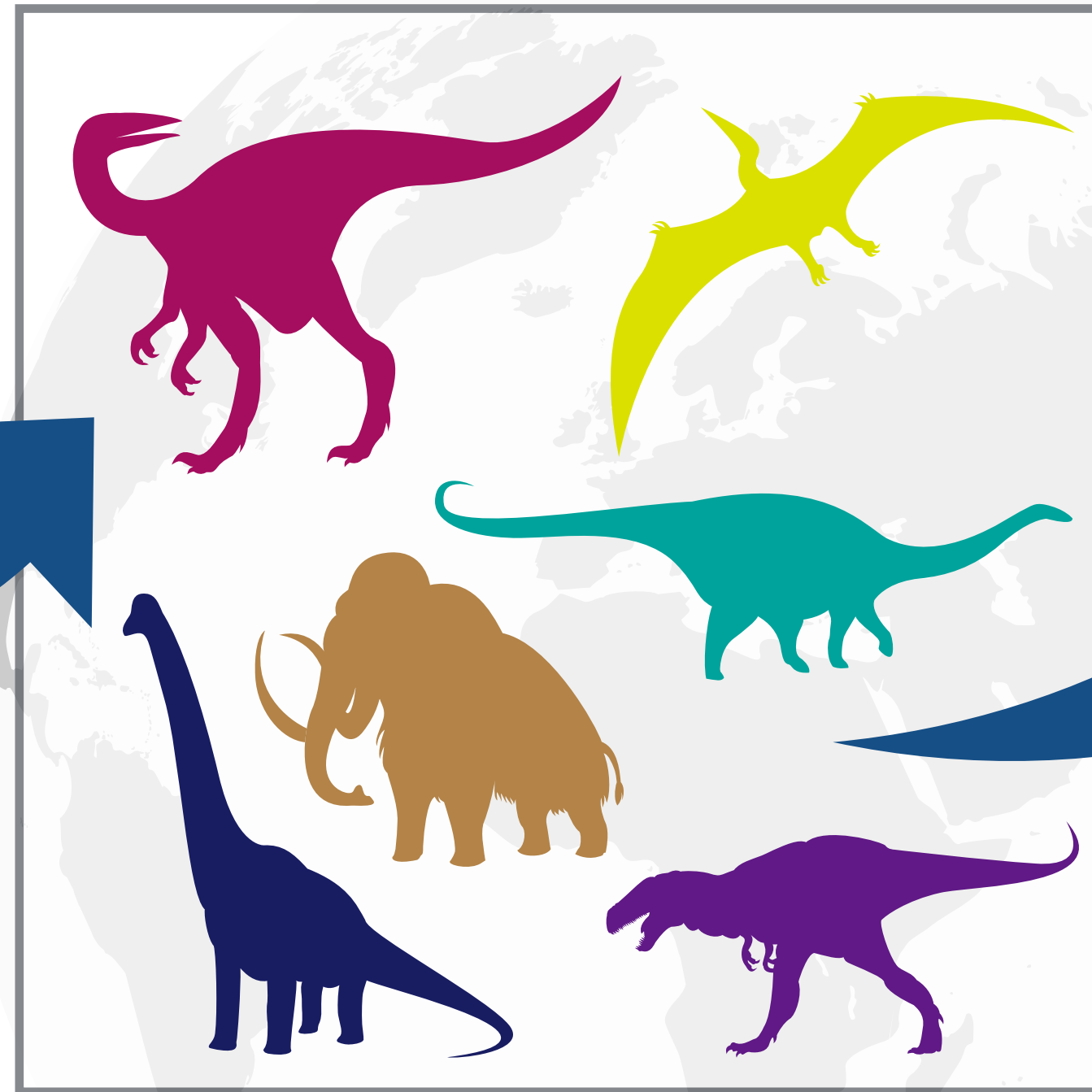


# 生物の進化

現代

2億年前

40億年前



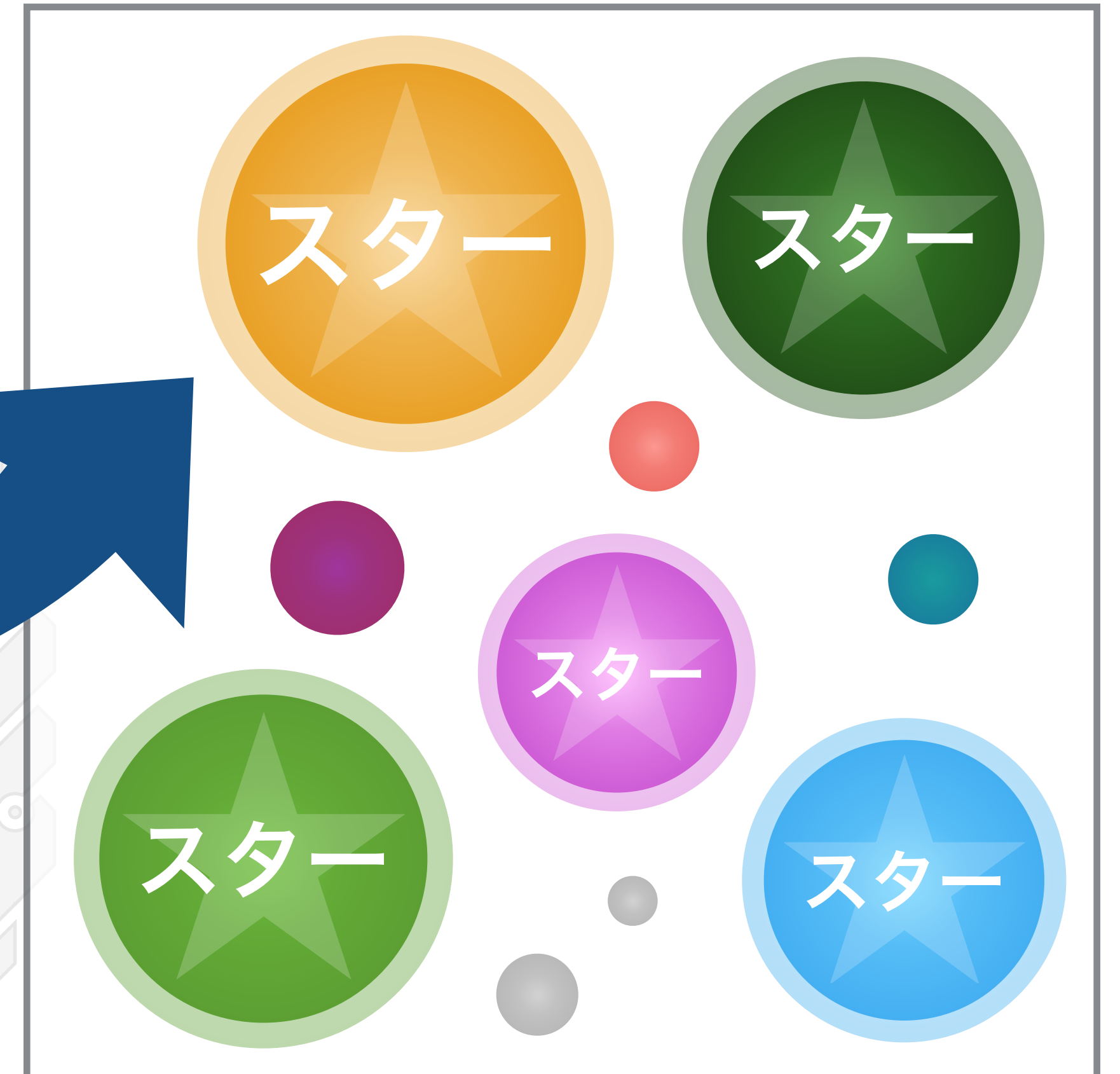
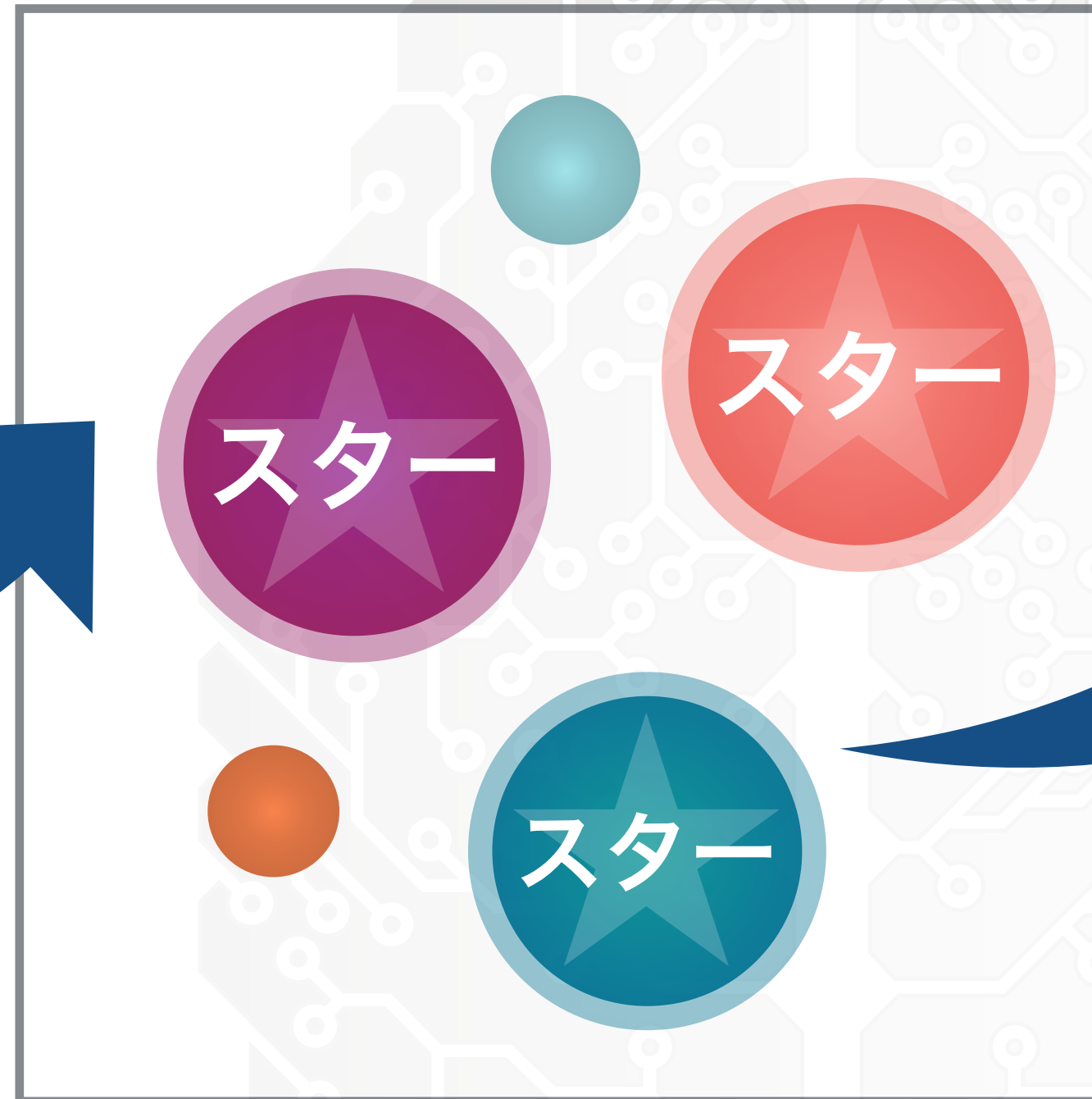
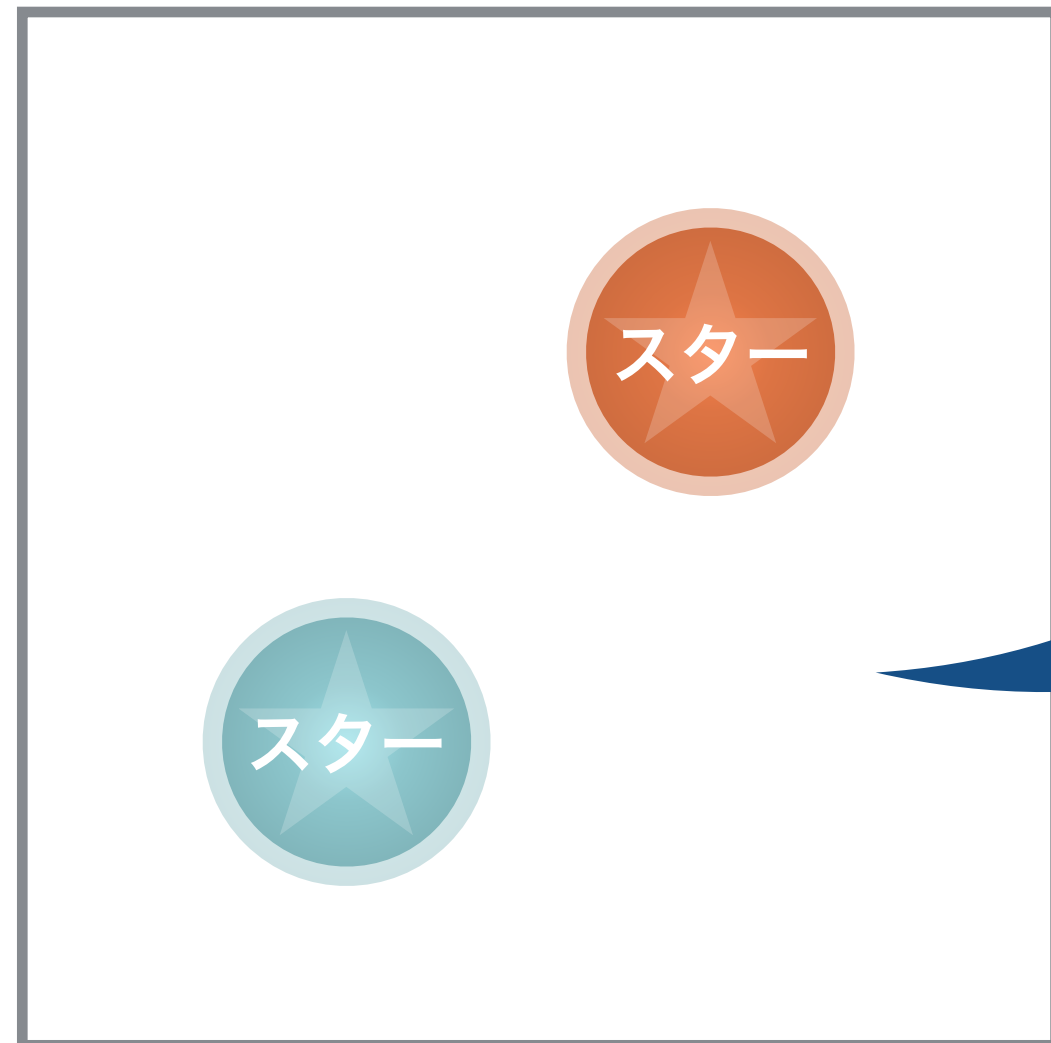
環境の変化

# 情報革命の進化

人工知能

インターネット

PC



テクノロジーの進化

# パソコン





# インターネット

スター

スター

スター

スター

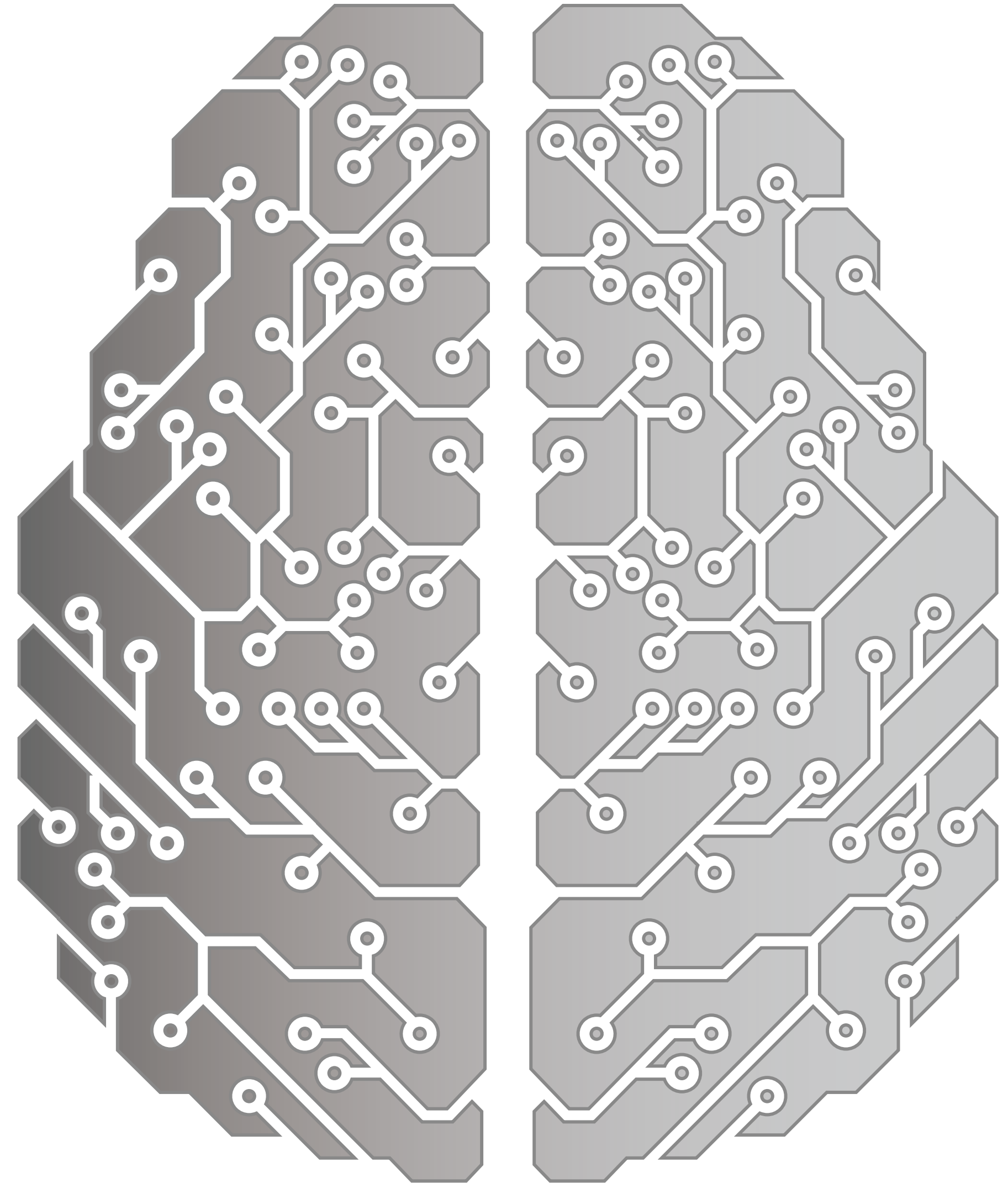
パソコン



# メディア・コマース

# 人工知能

## インターネット





# 人工知能



あらゆる産業にスターが生まれる世界へ

# 群単戦略

300年成長し続ける組織構造

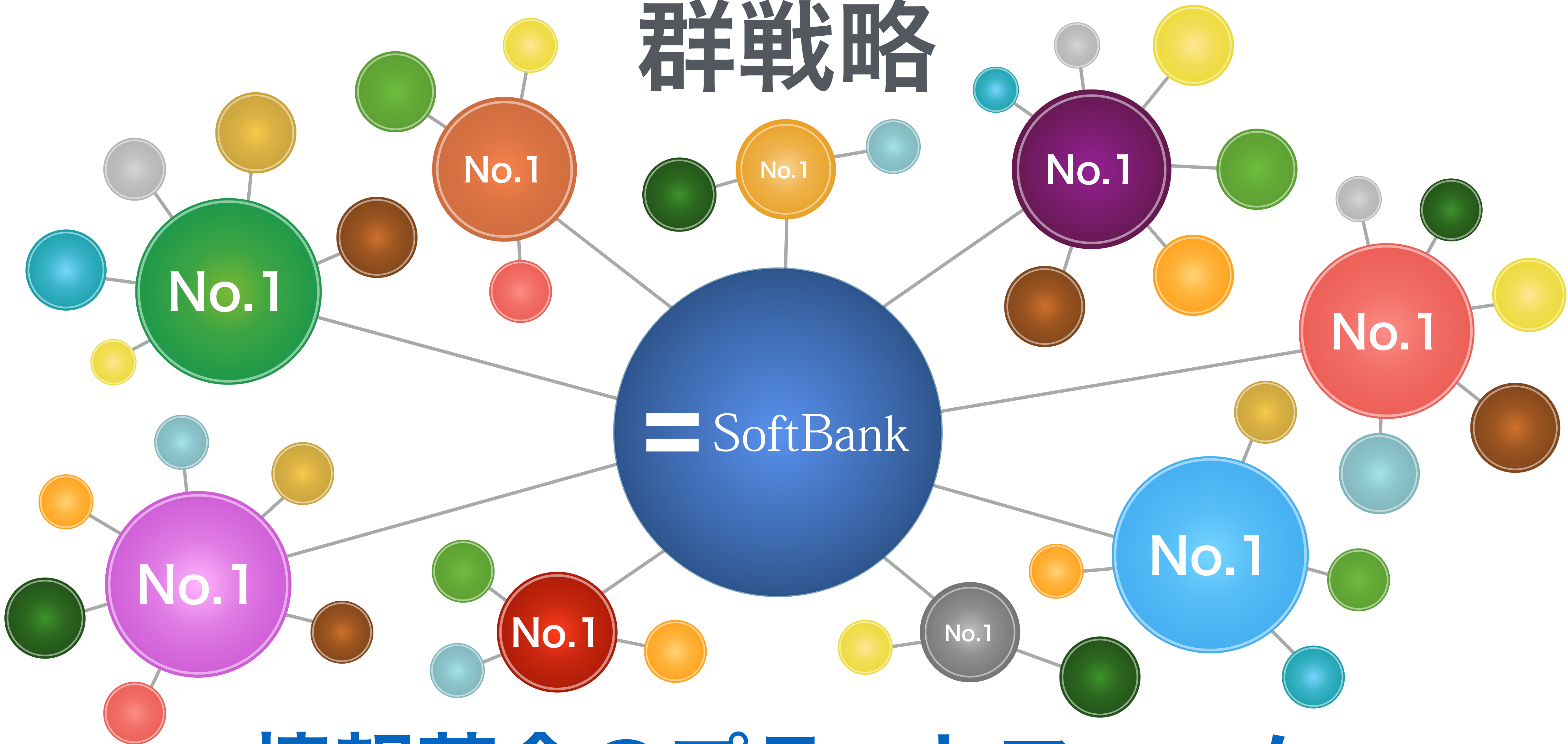


# 群戰略

自己增殖

自己進化

# 群戦略



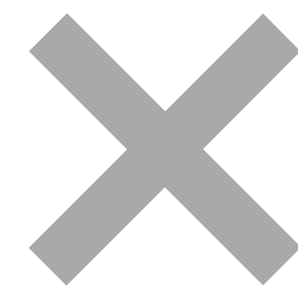
情報革命のプラットフォーム



# 群戦略



孫子の兵法  
戦わずして勝つ



ランチェスターの法則  
強者戦略



# 財閥

〇〇銀行  
(No.3)

〇〇化学  
(No.15)

〇〇不動産  
(No.5)

〇〇食品  
(No.12)

〇〇生命  
(No.2)

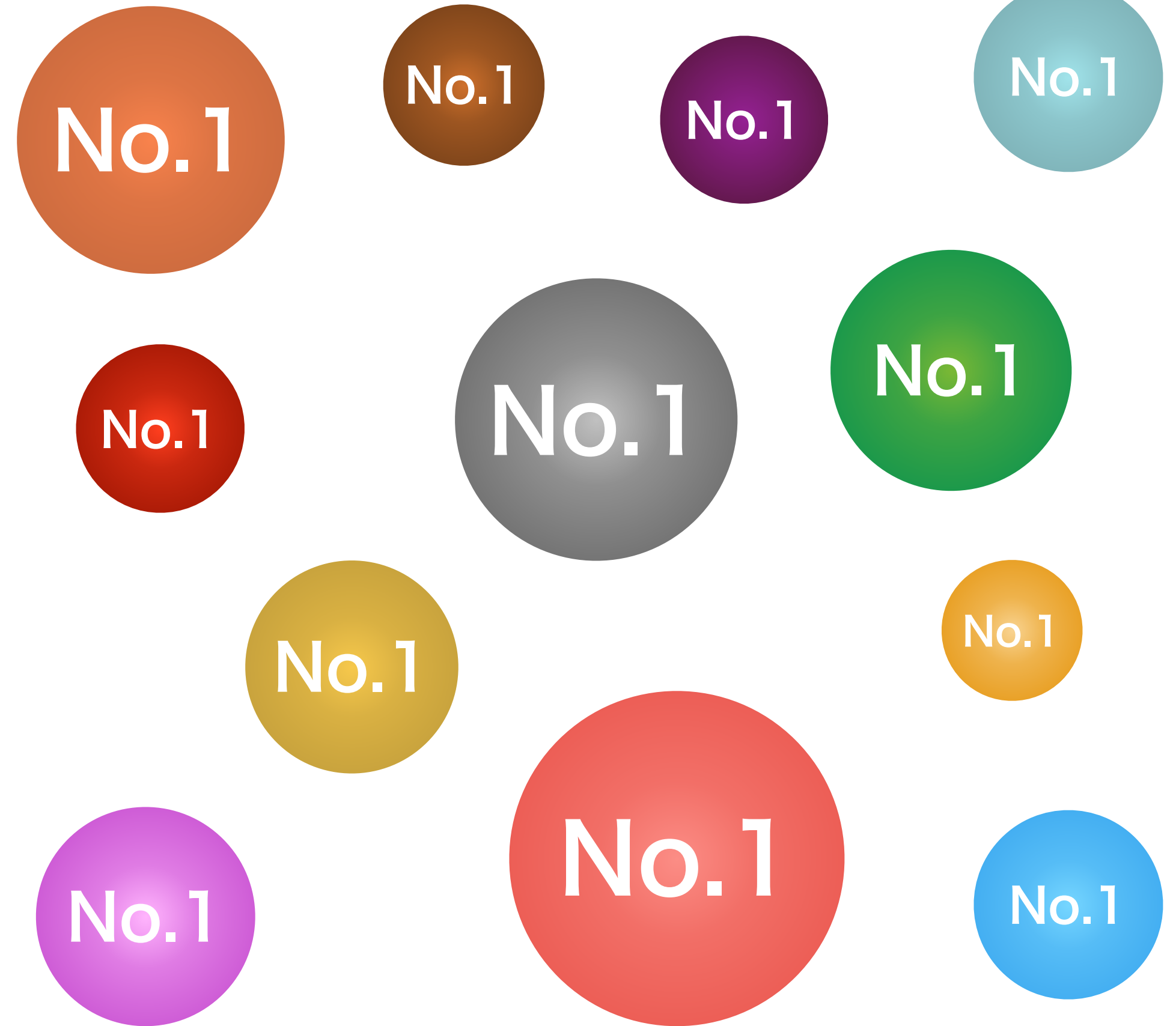
〇〇工業  
(No.19)

〇〇商事  
(No.7)

〇〇建設  
(No.4)

競争力 (低い)

# 群戦略



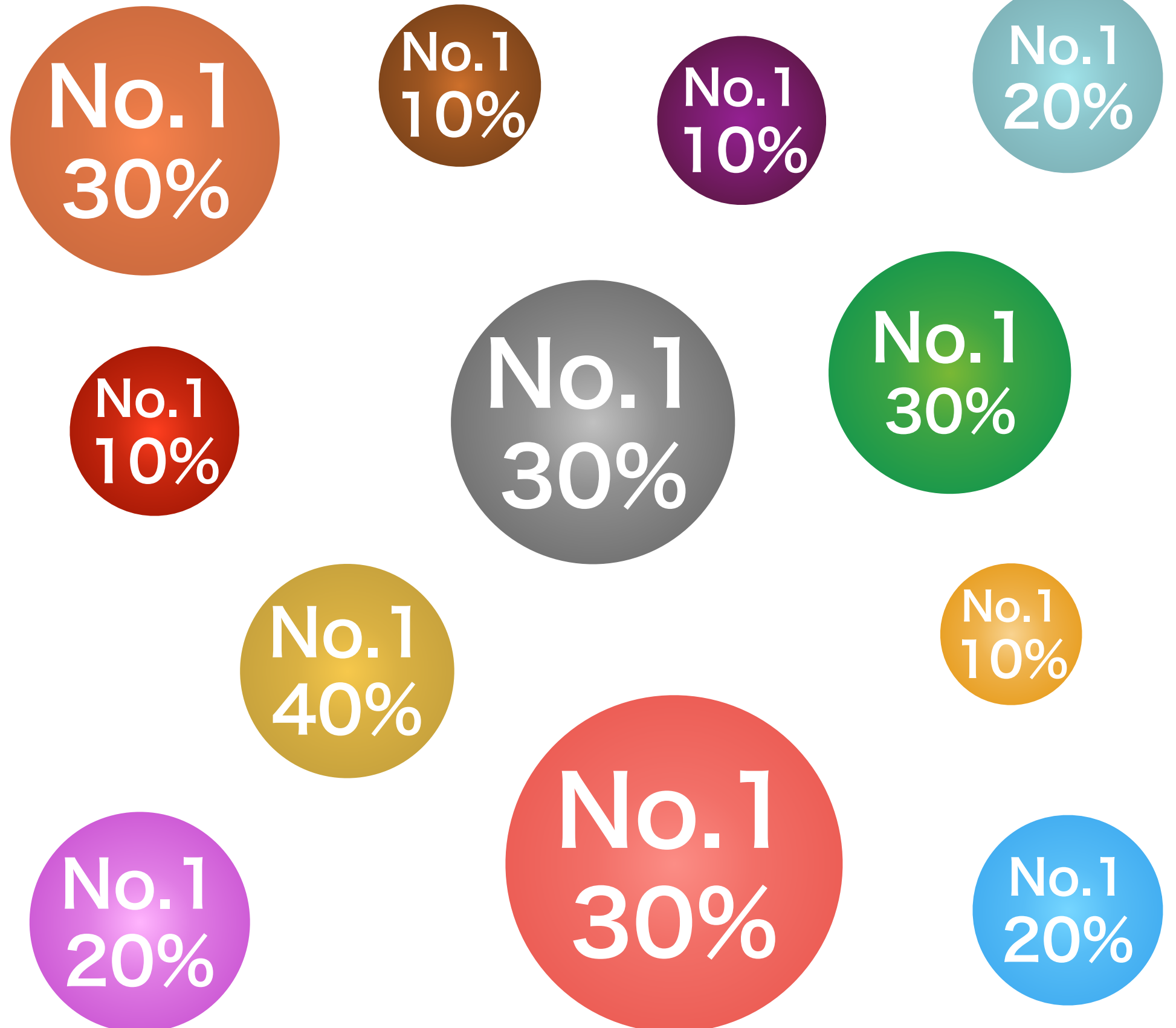
競争力 (高い)

# 集中戦略

No.1  
100%

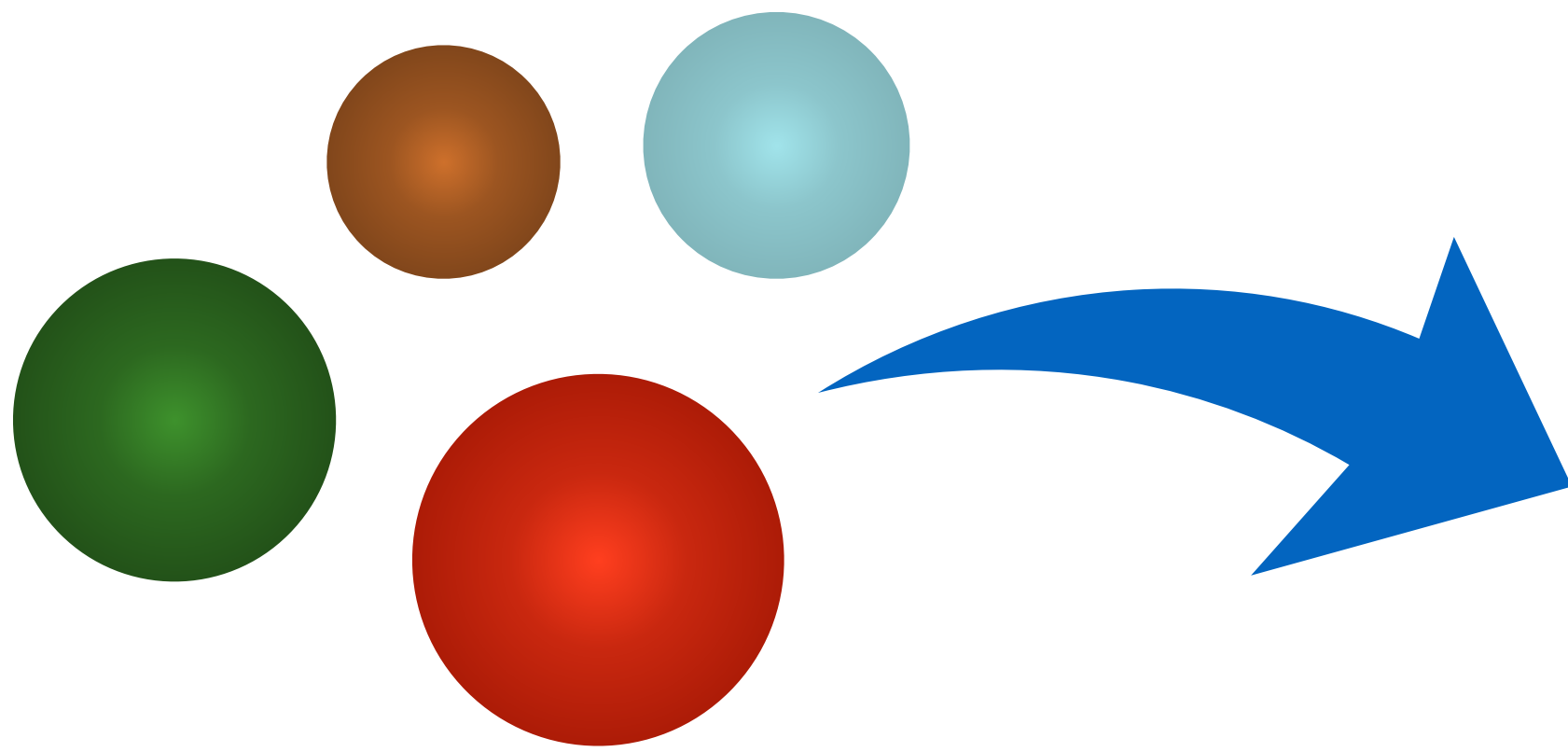
持株比率(51%以上)

# 群戦略



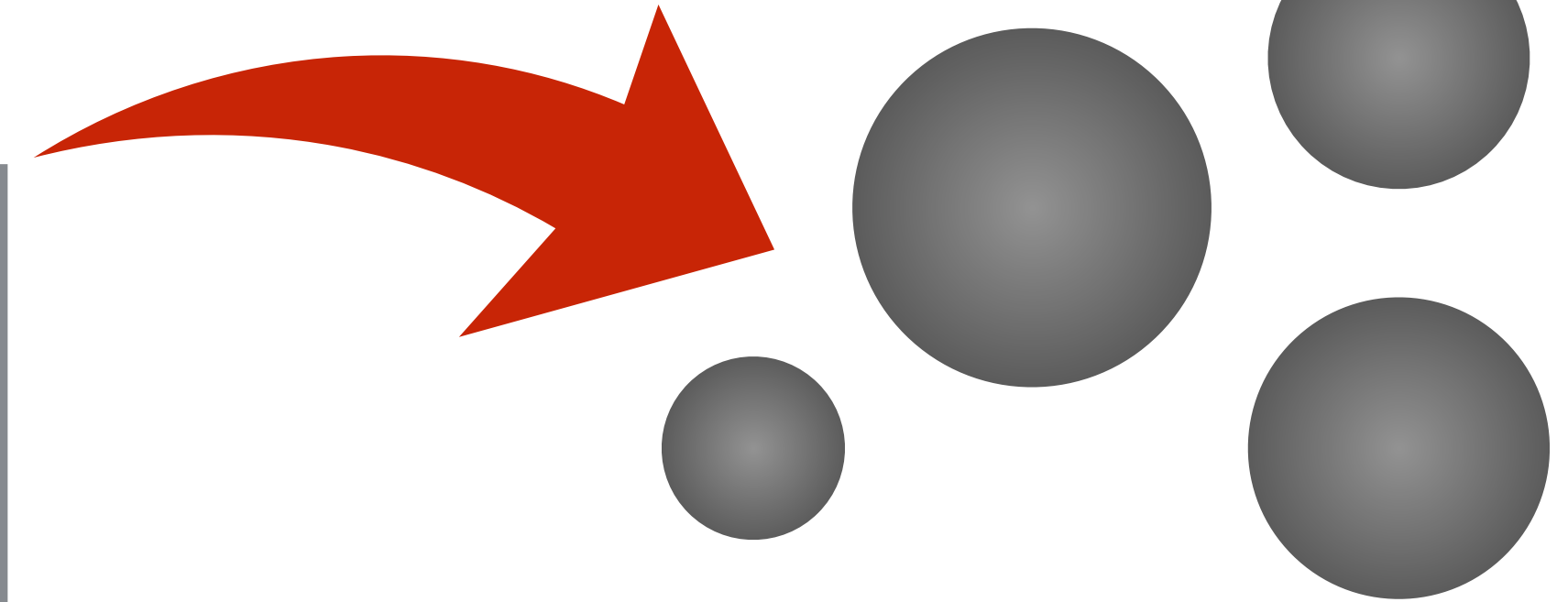
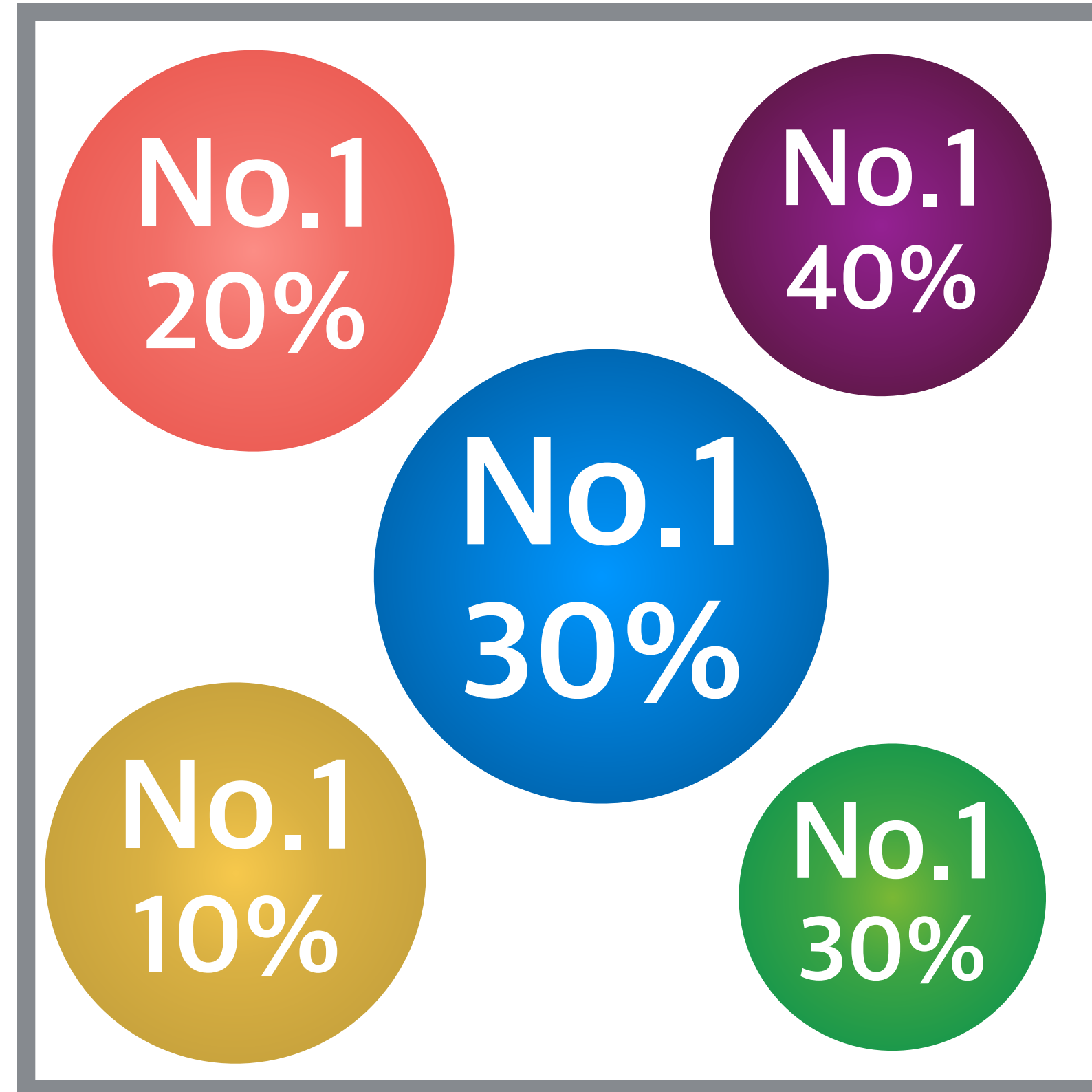
持株比率(20-30%)

# 群戦略



新しいスター  
(高成長)

投資資金



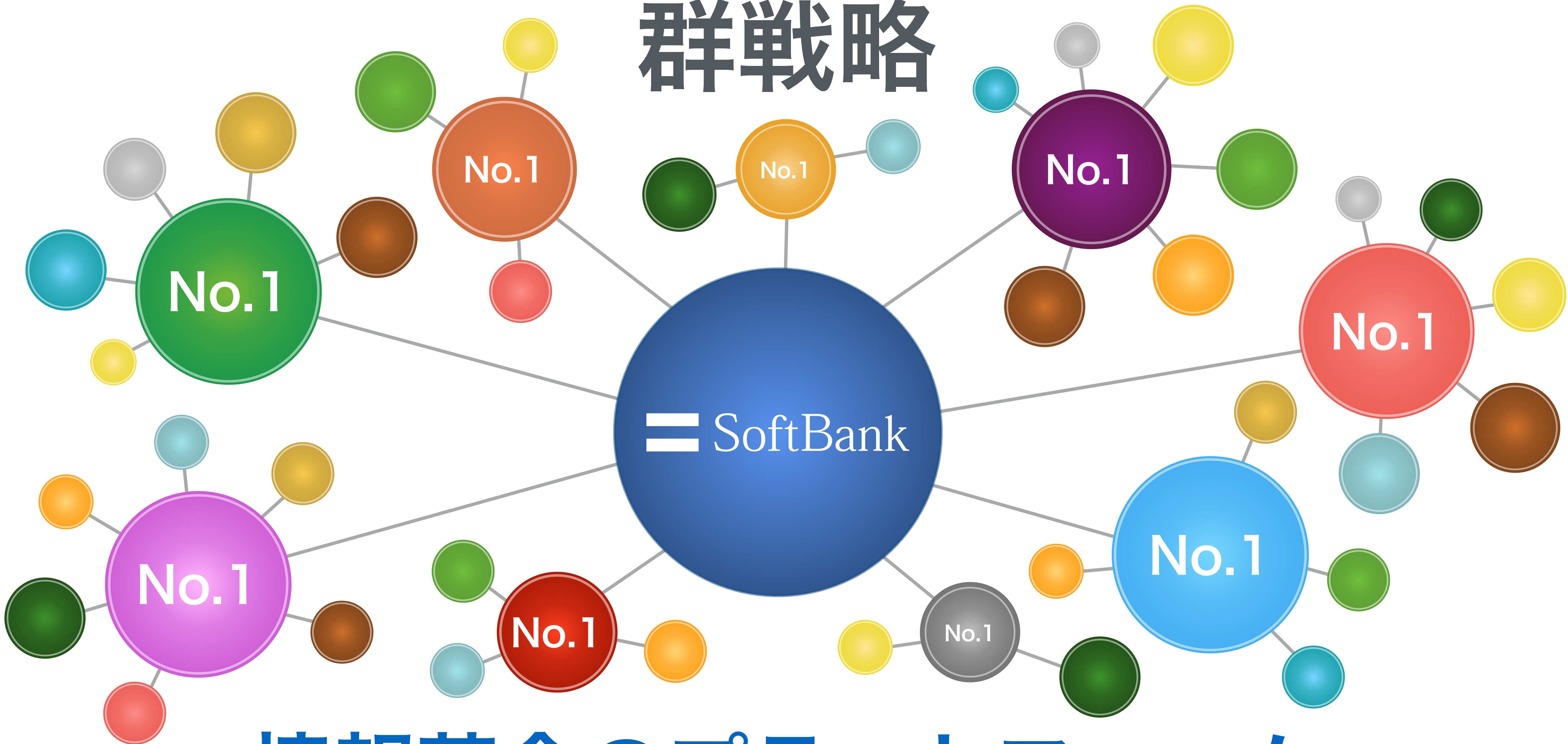
成熟したスター  
(低成長)

売却益

情報革命の進化を加速



# 群戦略



情報革命のプラットフォーム





SoftBank

戦略的持株会社



SoftBank

SoftBank<sub>KK</sub>

上場準備

Sprint 

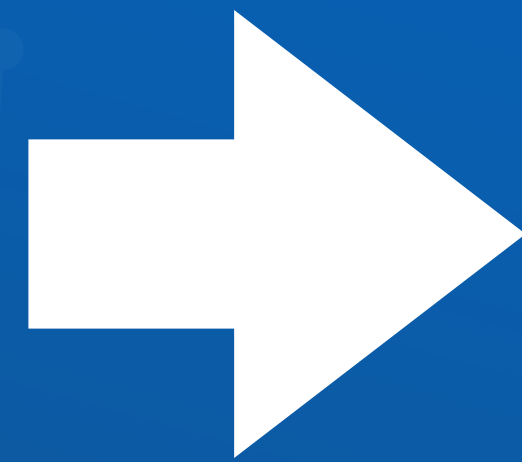
合併合意

通信事業からの転換



＝ SoftBank

通信事業

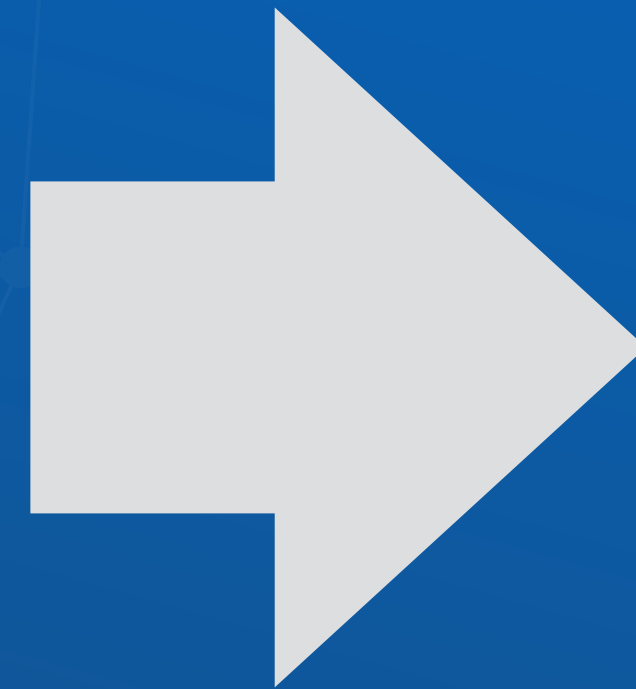


戦略的  
持株会社

群戦略を加速



== SoftBank





# SoftBank Vision Fund



# SoftBank Vision Fund

arm

GUARDANT HEALTH

ROIVANT  
SCIENCES

slack

COMPASS

nVIDIA

nauto

paytm

Flipkart

KATERRA

Fanatics

VIR

oyo

OSIsoft

AUTO 1  
GROUP

wework

Plenty

众安保险  
ZhongAn Insurance

平安好医生  
要健康上平安好医生  
(Ping An Good Doctor)

Wag!  
A dog's best friend

IMPROBABLE

brain@  
corp

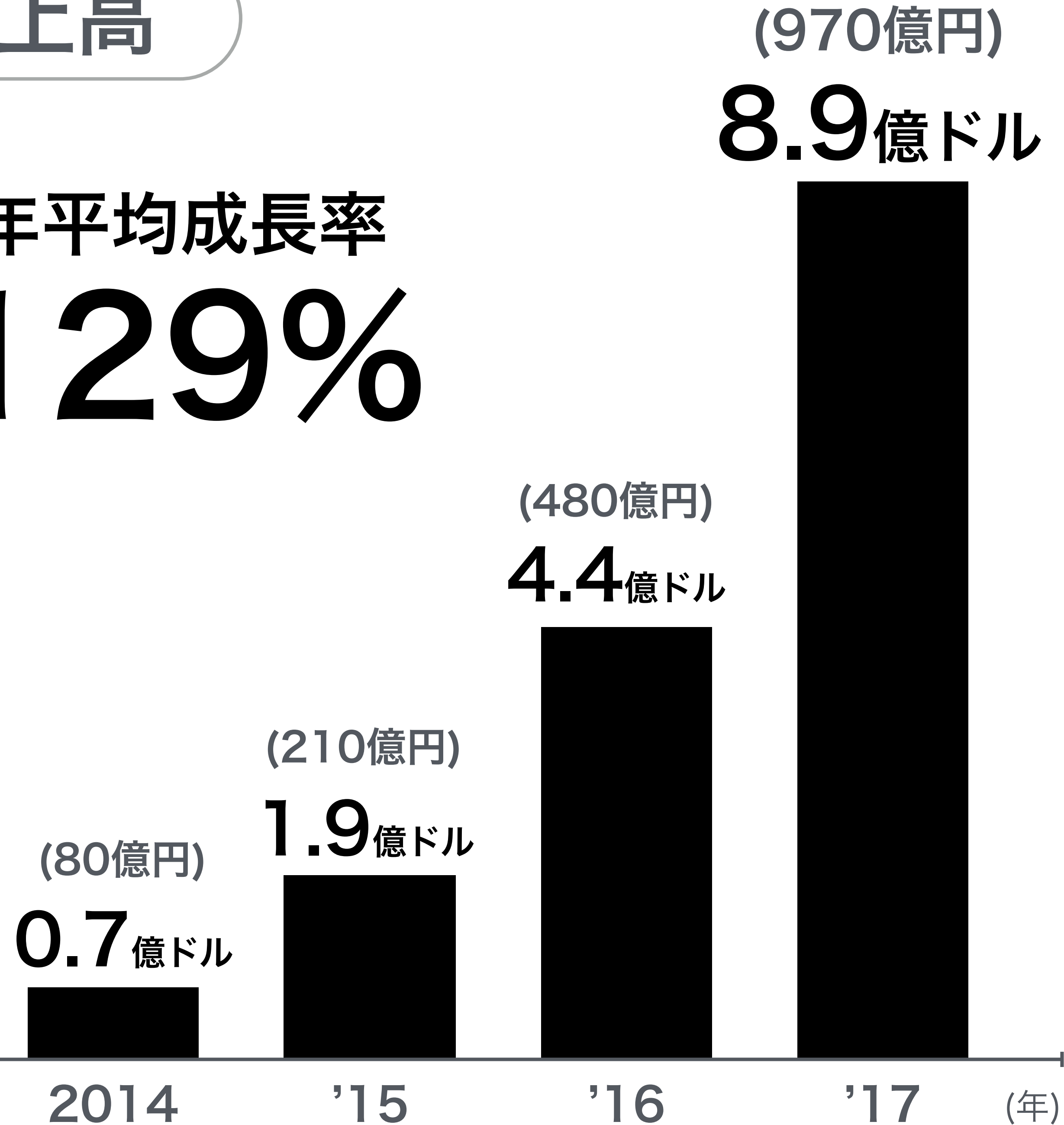
mapbox

Ping An  
HealthKconnect

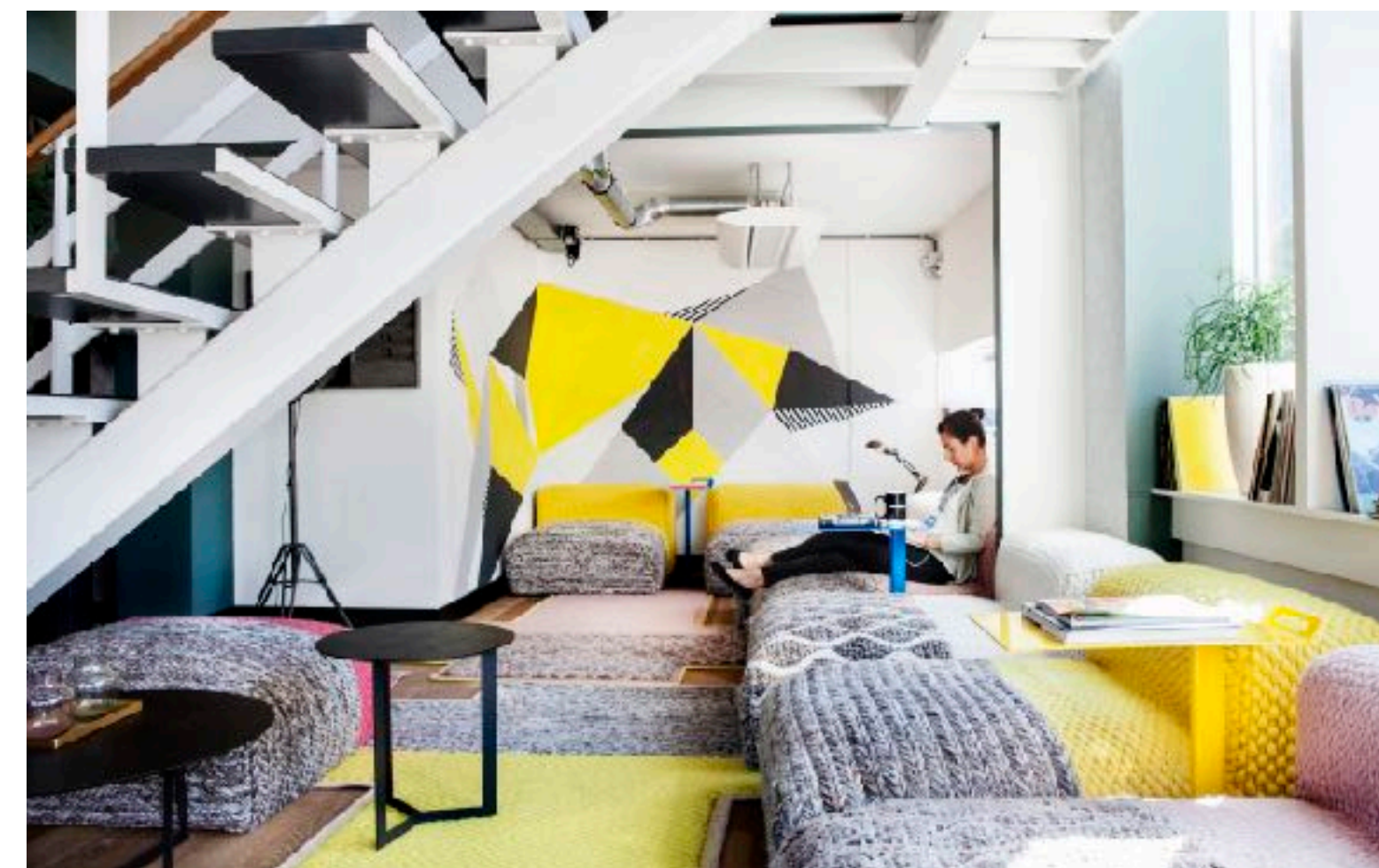
满帮  
(Full Truck Alliance)



年平均成長率  
**129%**



# グローバル ワークスペース ネットワーク





# 総取引高

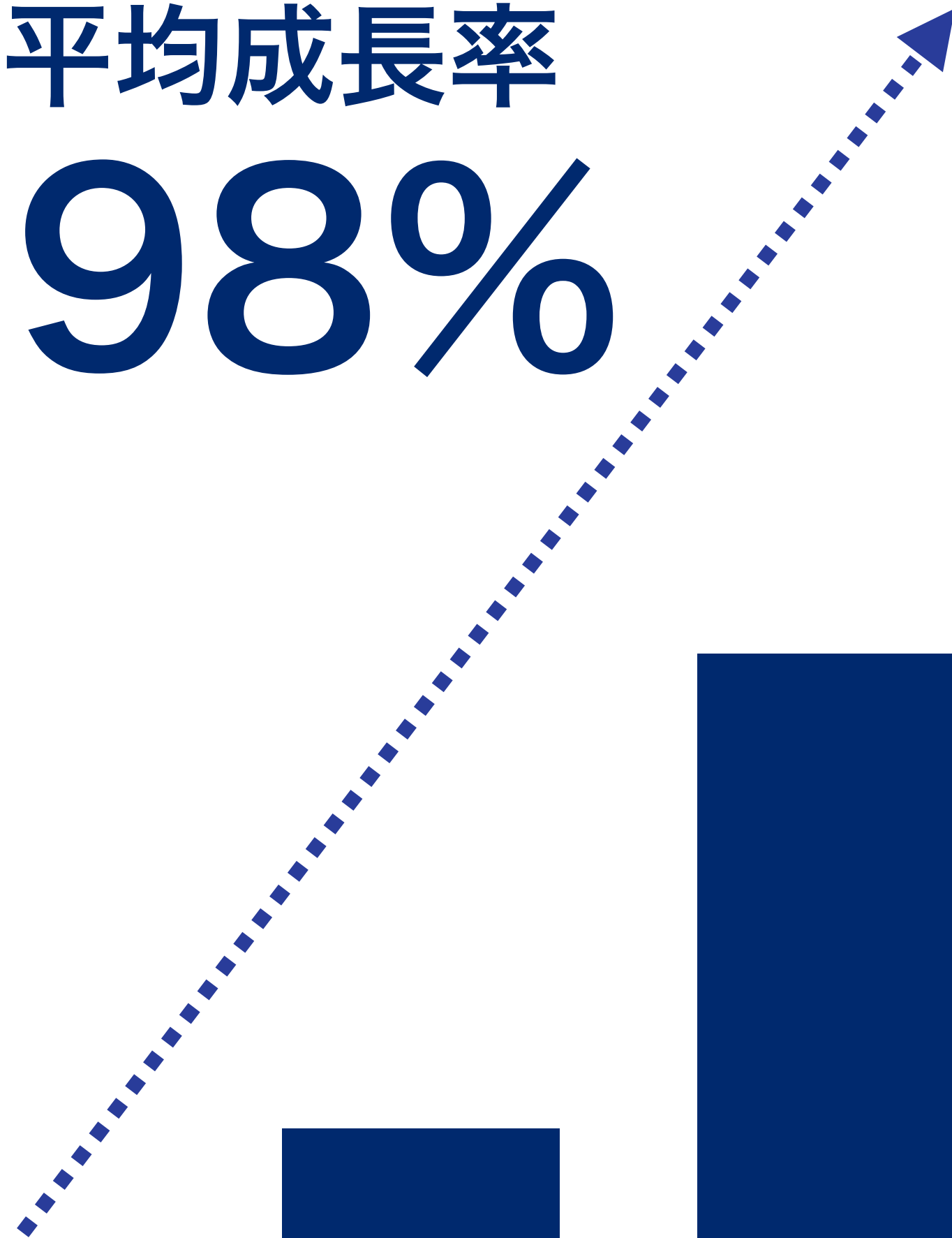


300  
(3.3兆円)

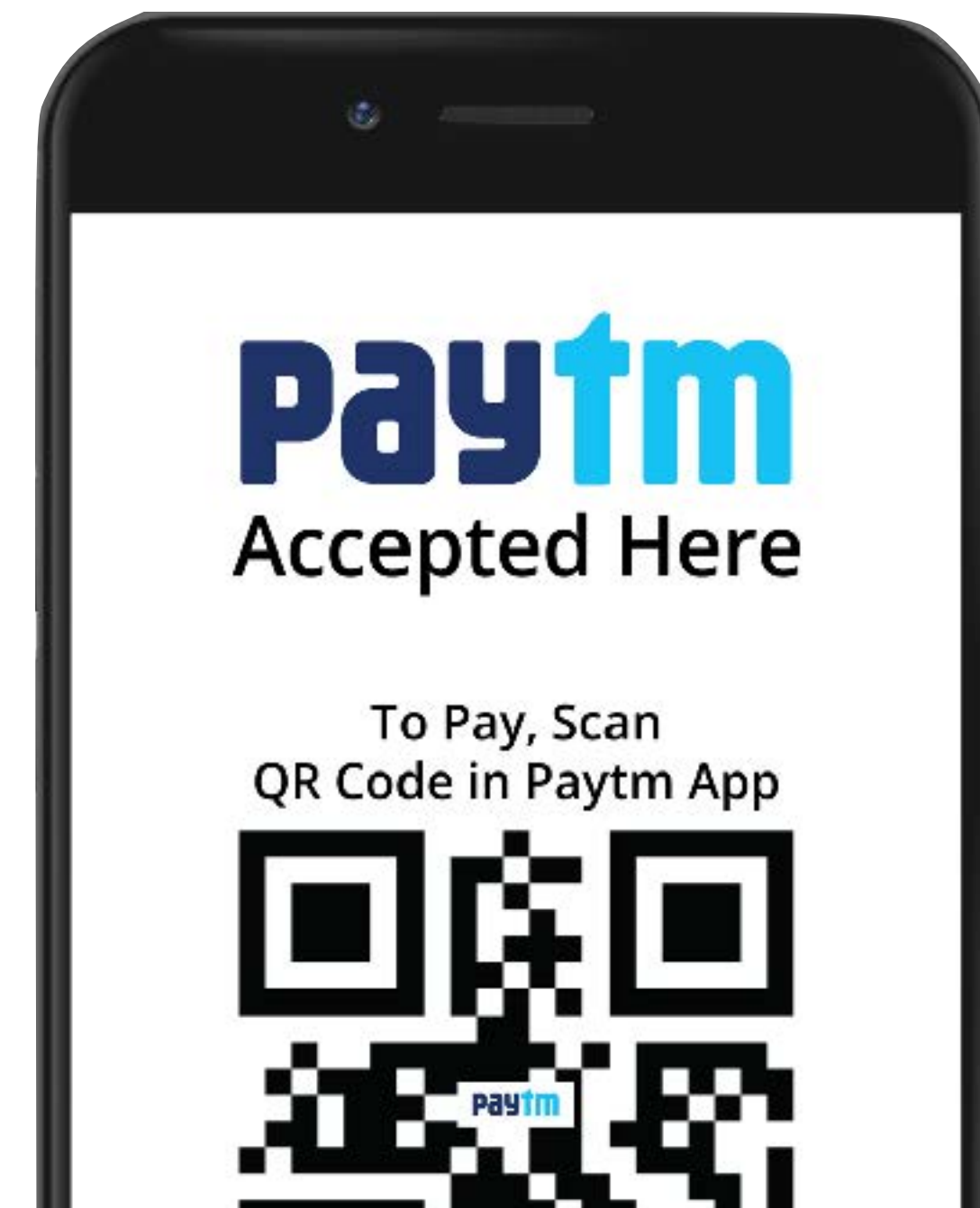
(億ドル)

年平均成長率

198%



## インド最大級 決済サービス



1ドル=109円で換算

(出所) Paytm 34

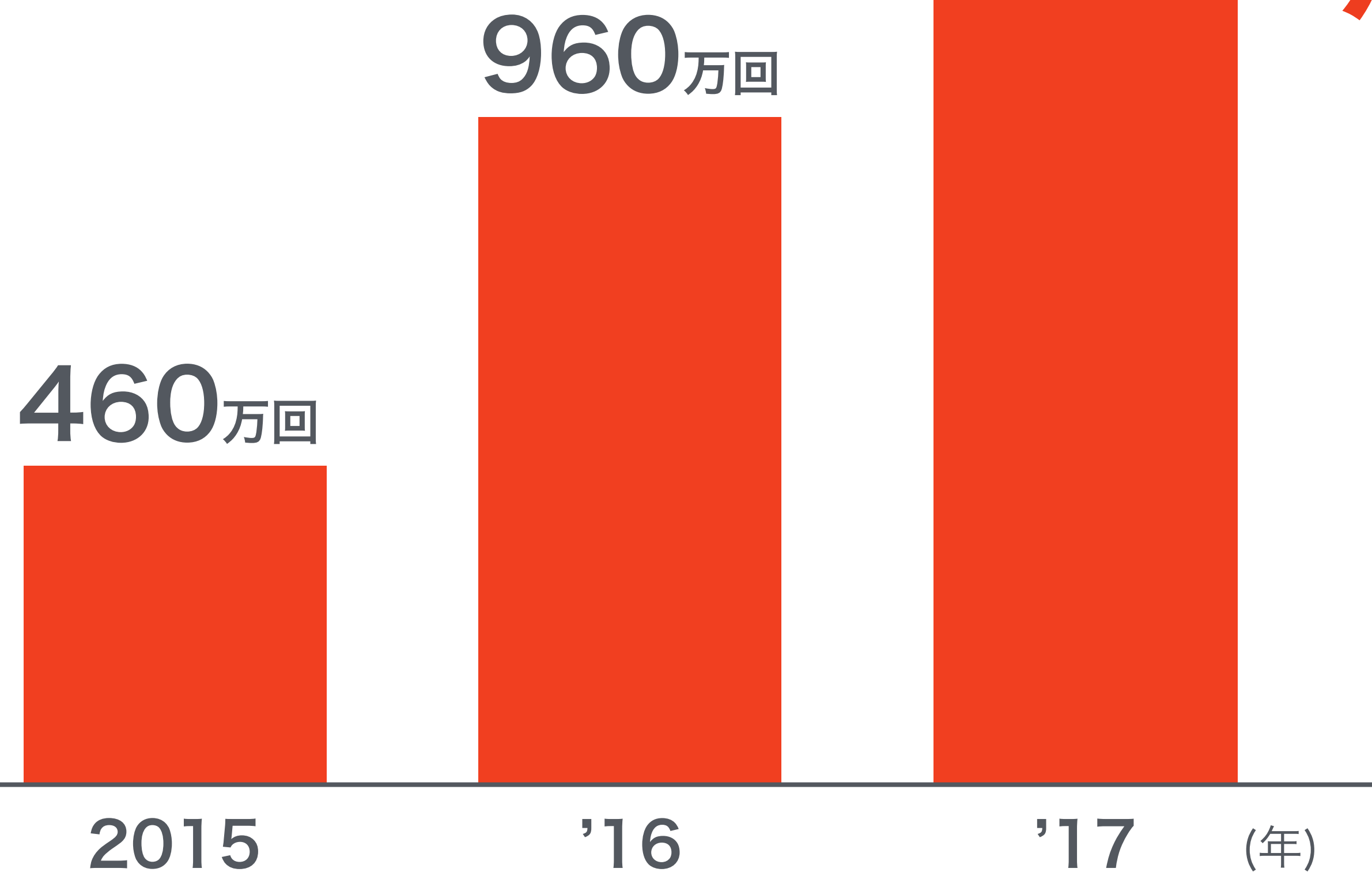
\* 2018年4月1日~6月14日までの実績を年換算  
年平均成長率: 2.5年で換算



年平均成長率  
**90%**

1,640万回

**インドNo.1  
ホテルネットワーク**



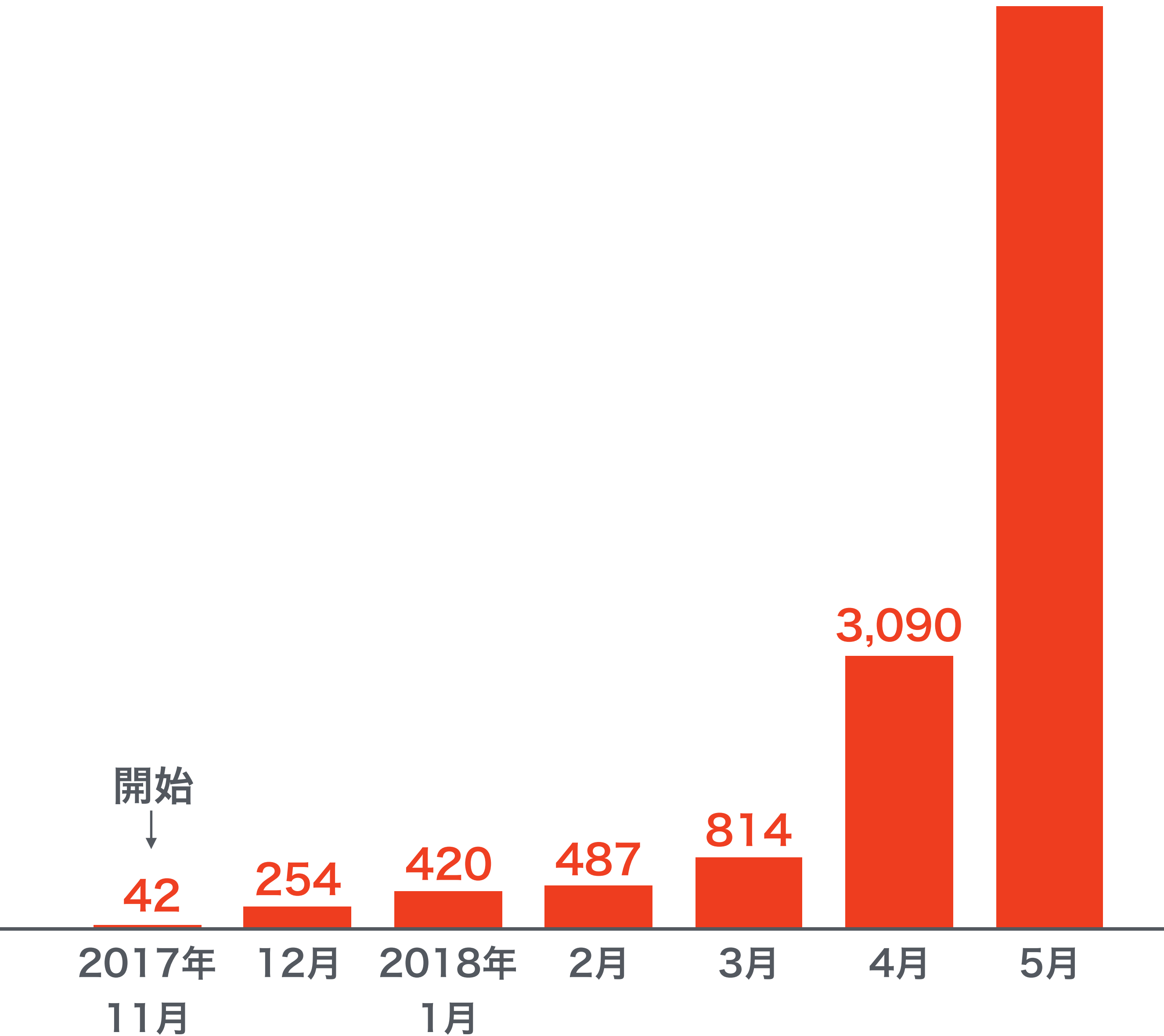


# OYO China 部屋数

1万超

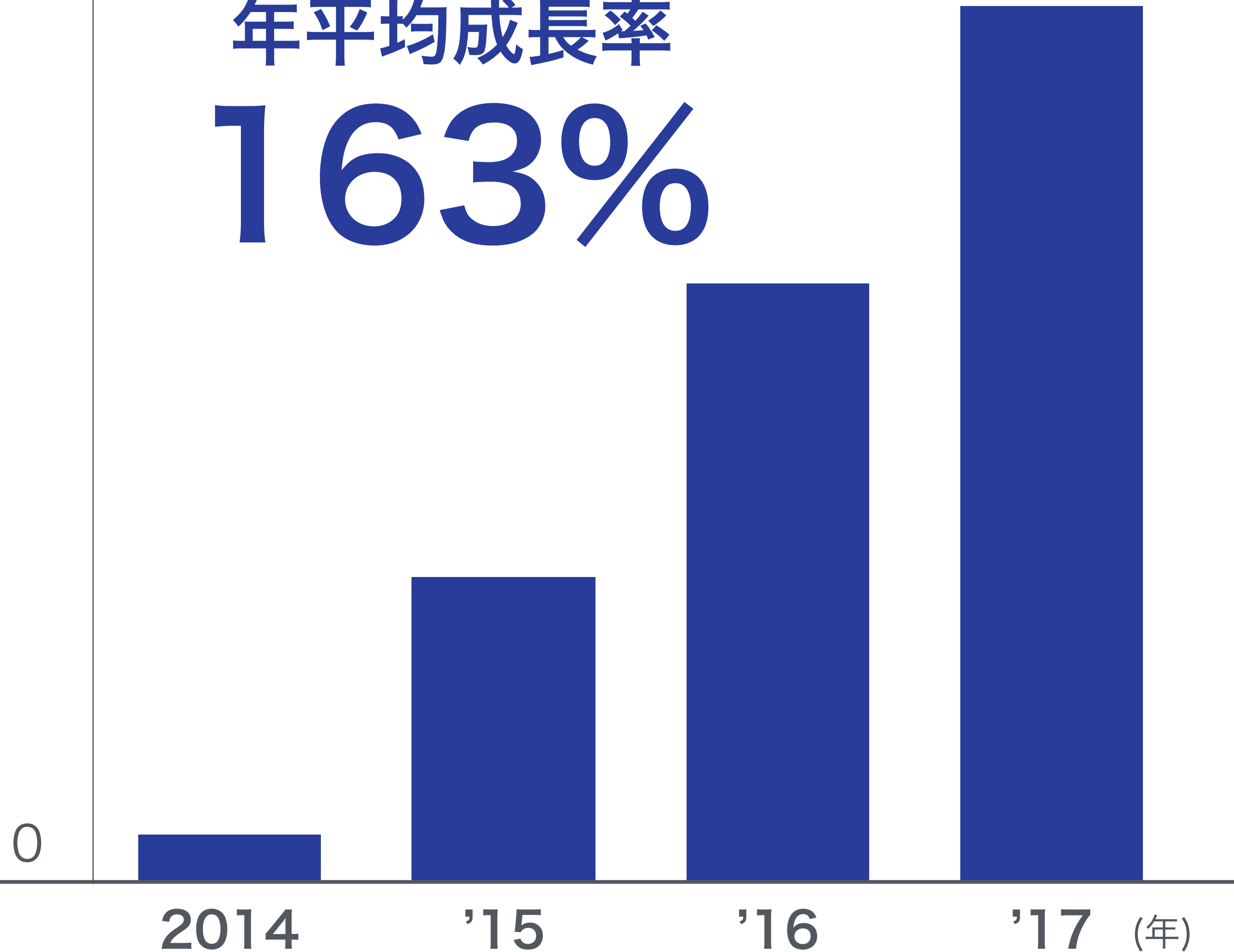


7ヶ月で250倍

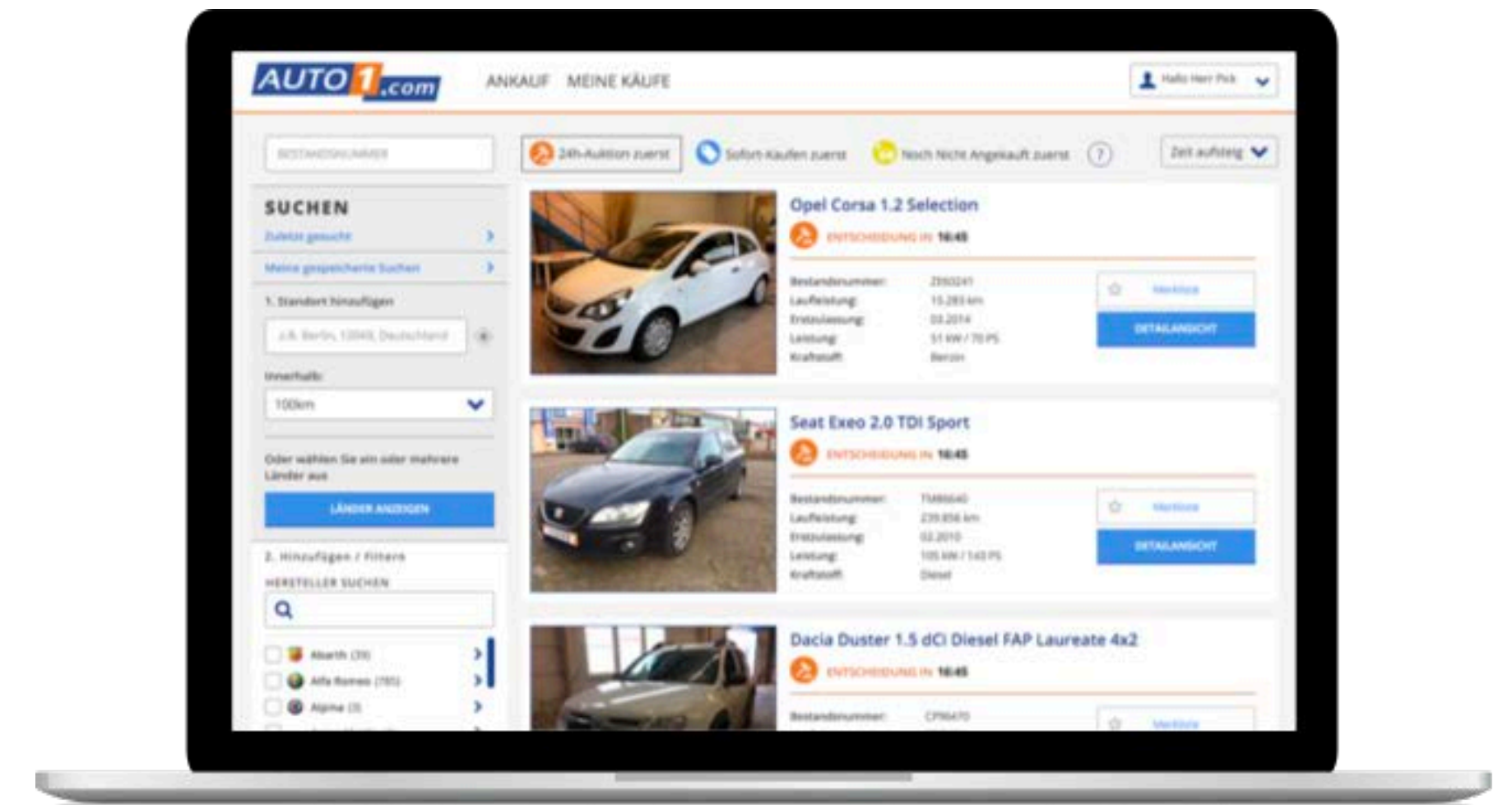


25 (億ユーロ)  
(3,200億円)

年平均成長率  
**163%**



## 欧州No.1 中古車マーケット プレイス





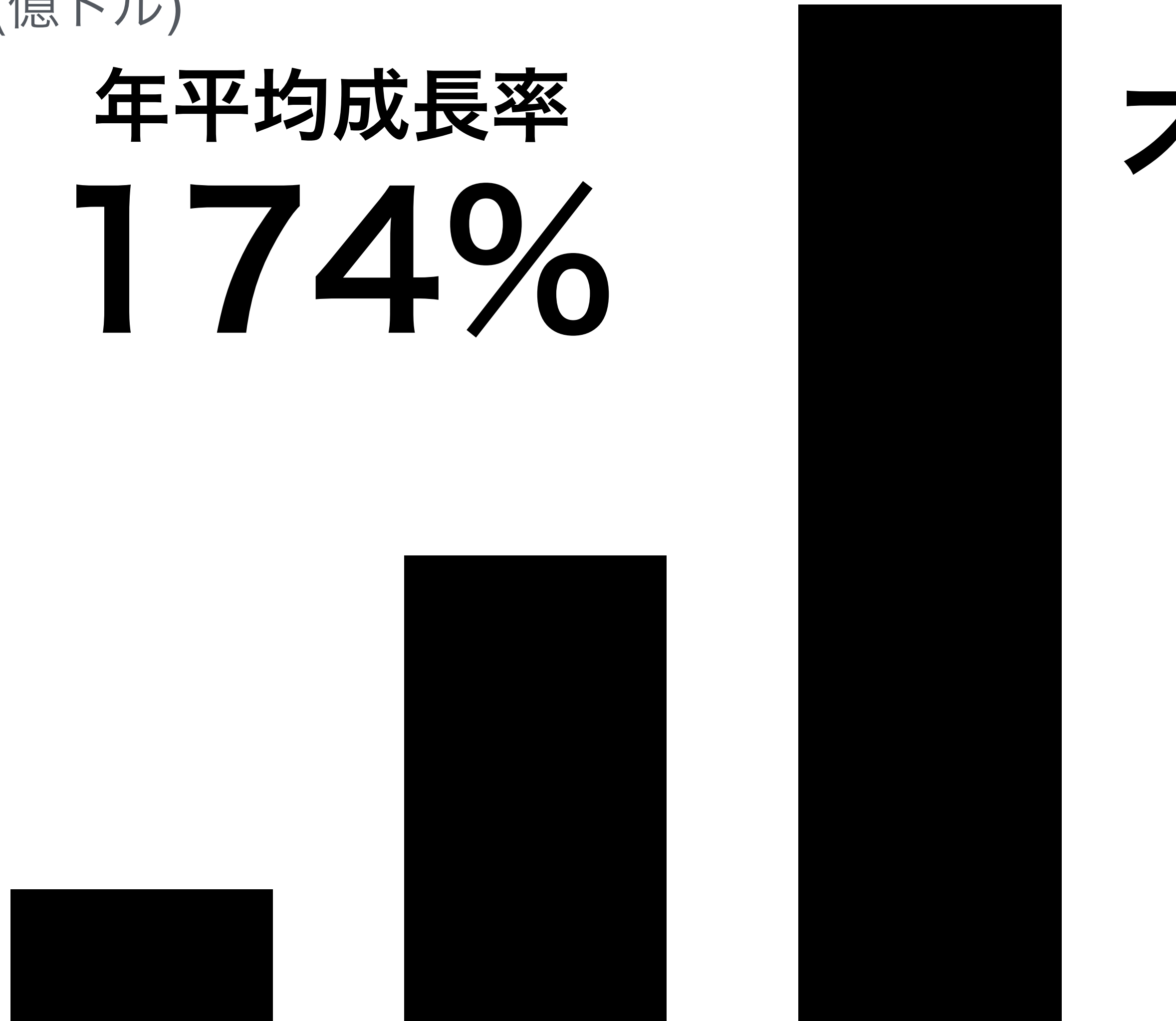
150  
(1.6兆円)

(億ドル)

年平均成長率

# 174%

0



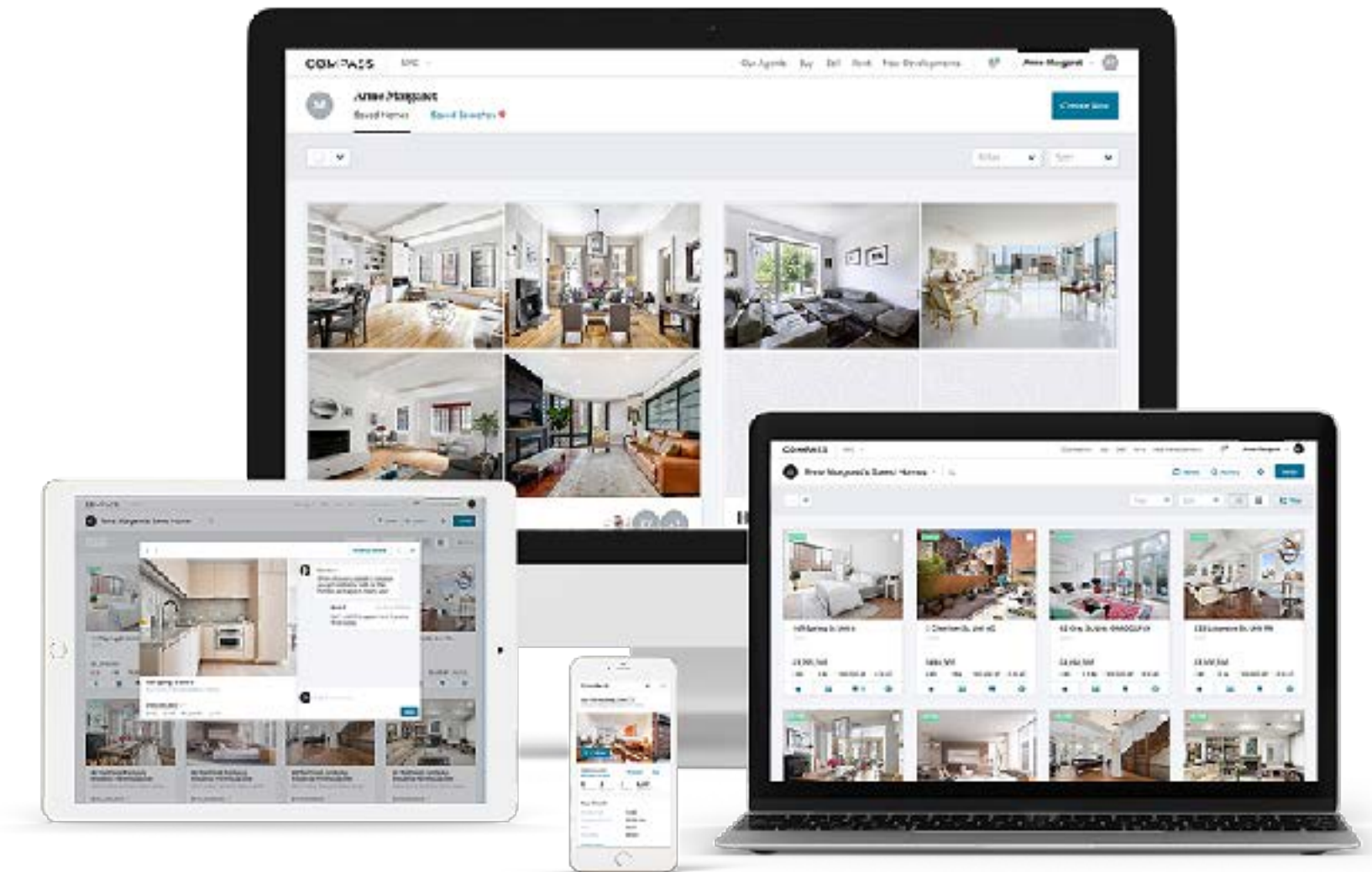
2015

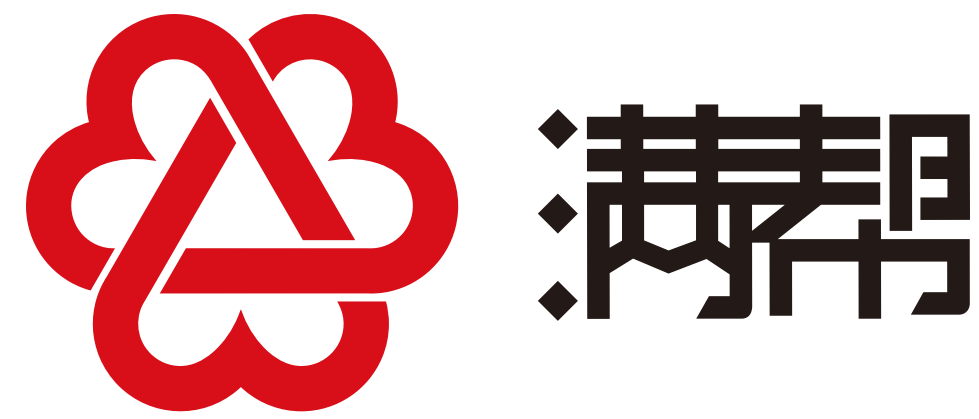
'16

'17

(年)

# 不動産テクノロジー プラットフォーム



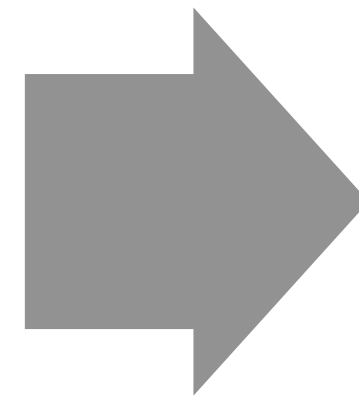


满帮

(Full Truck Alliance)



荷送人



14:33 "运满清"正在使用您的位置信息

运单详情 投诉

李司机 运输中  
137\*\*\*\*5678 / 川A23588

川A23588

上海市长宁区金钟路999号  
2017-10-16 18:43 精准定位:(10次)

运单跟踪 >

上海 - 广州 取消订单 >

已收定金 ¥100 退款

运费 已支付至平台¥8000 >

貨物情報

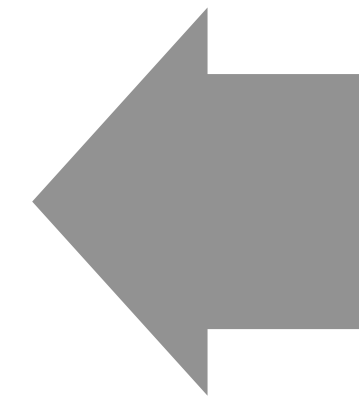
車両情報

走行ルート

車両位置



トラック  
運転手

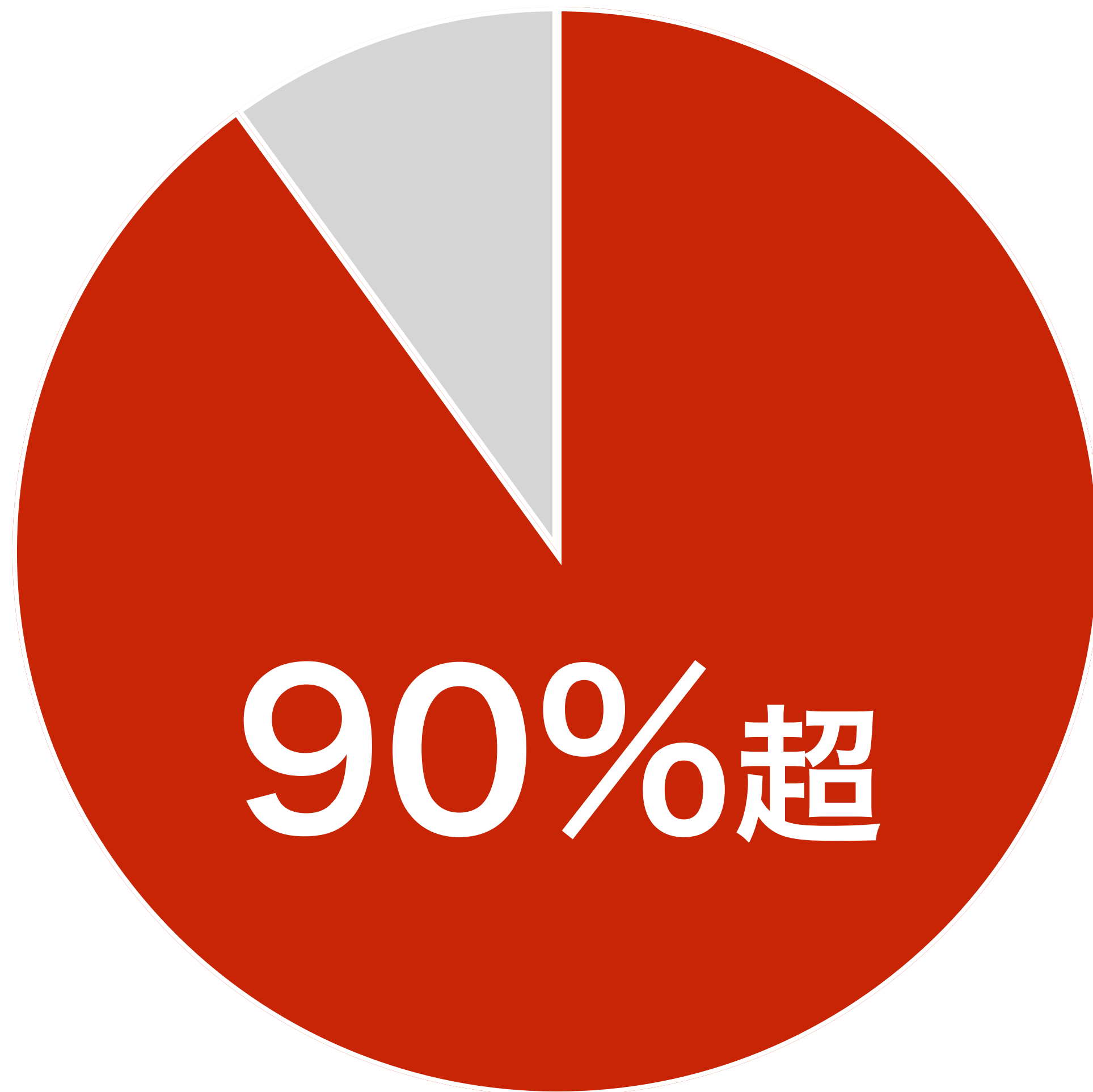


中国No.1

貨物トラック マッチングプラットフォーム



# マーケットシェア (中国)\*



# No.1



# 運転手数\*

290万人

190万人

54%増



2017年3月

2018年3月

\* 同社のサービスに月に1回以上ログインしたトラック運転手の数

(出所) Full Truck Alliance 41



# ライドシェア





# グローバルライドシェアポートフォリオ

\*1 SBG子会社がUber株式を保有。将来的にSVFへ紹介する可能性あり。

\*2 DiDiはSB Delta Fund (Jersey) L.P.およびSoftBank Vision FundではないSBG子会社からの投資です。

\*3 Ola、Grabはソフトバンクグループ株式会社およびその関連会社からの投資



# GMV

年平均成長率

108%

(1.6兆円)  
150億ドル



2015

(3.9兆円)  
360億ドル



'16

(7.1兆円)  
650億ドル



'17 (年)

UBER



# 乗車回数/日

年平均成長率

140%

3,500万回

1,900万回

600万回

2015

'16

'17

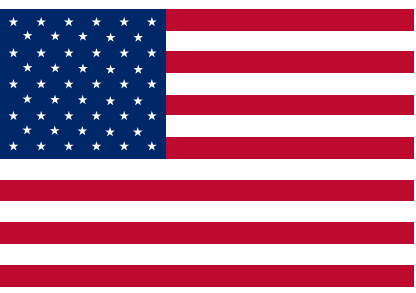
(年)

UBER

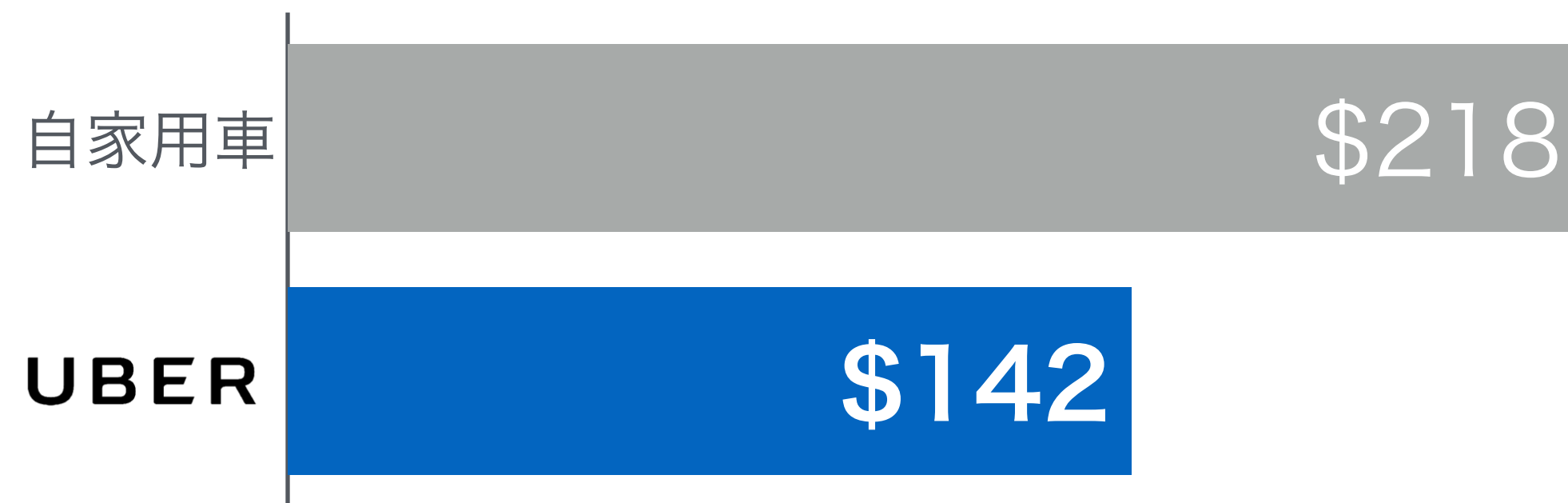




# 通勤コスト (1週間)



## ニューヨークシティ



## ワシントンD.C.



## シカゴ



## ロサンゼルス




# 自家用車より割安に

\*Uber: Uber X / POOL

\*自家用車：ガソリン、維持費、保険、駐車場の費用を含む

cruiſe

A decorative graphic consisting of three rows of orange dots and dashes. The top row has 10 elements: a dot, a dash, a dash, a dot, a dot, a dash, a dash, a dot, a dot, and a dot. The middle row has 6 elements: a dash, a dash, a dot, a dash, a dash, and a dot. The bottom row has 4 elements: a dot, a dash, a dot, and a dot.





# 自動運転の開発を加速



# 公道試験の様子



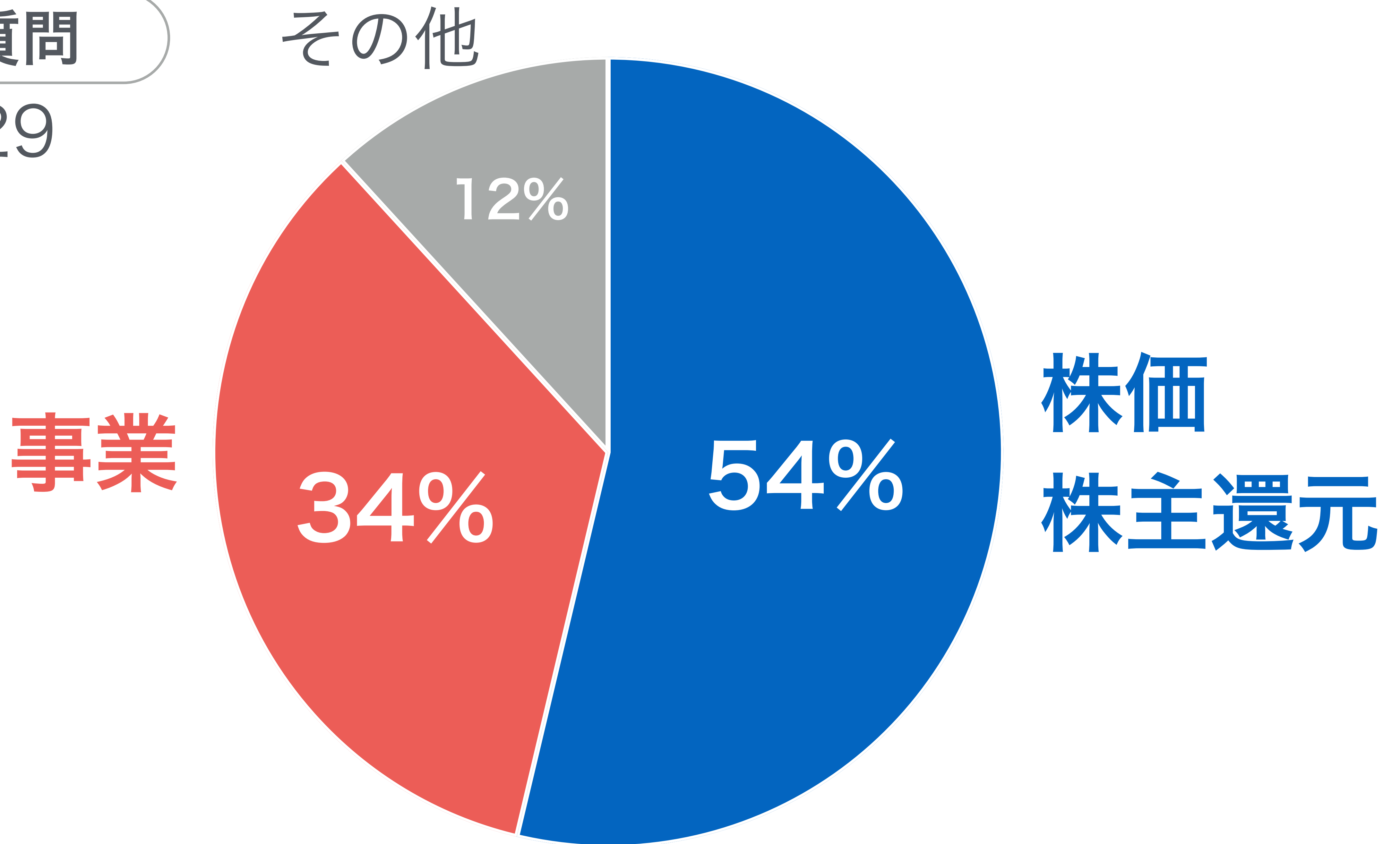


# 株主の皆様からの事前質問



# 事前質問

n=229



# 株価について







# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円

8,070

株価

(2018年6月19日)

2018年6月



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



企業価値

株価

(2018年6月19日)

2018年6月

# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

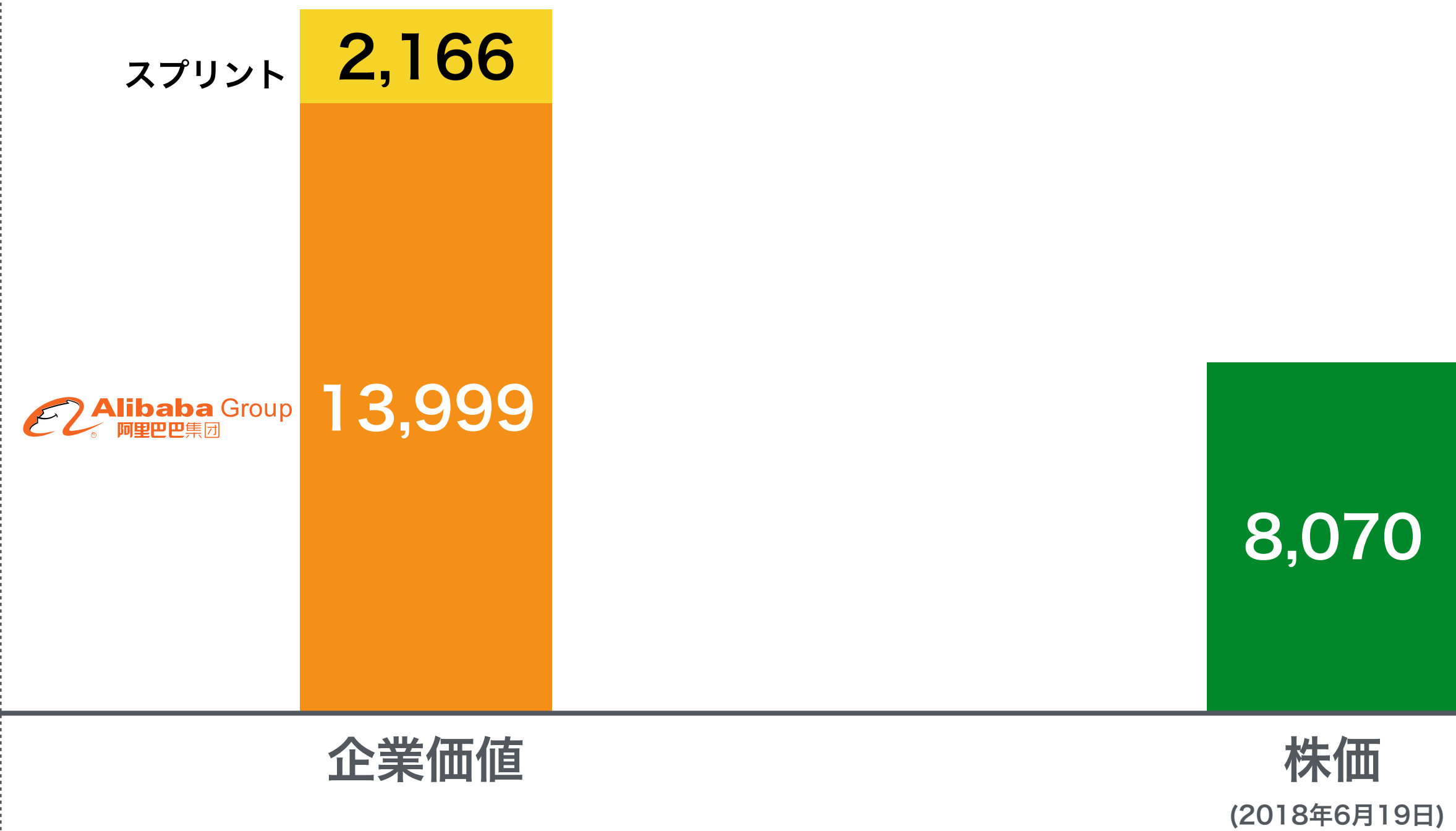
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円





# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

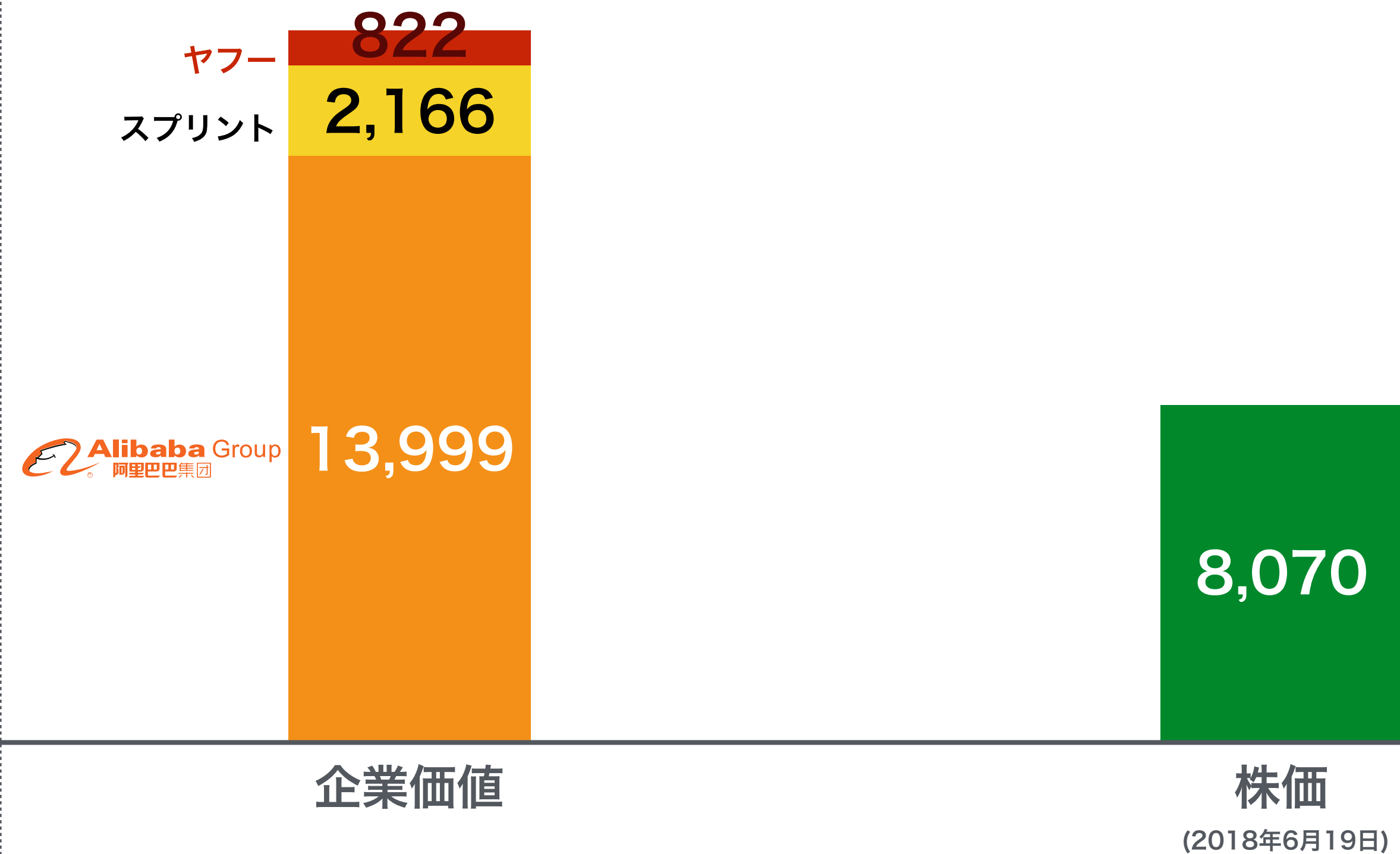
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月19日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

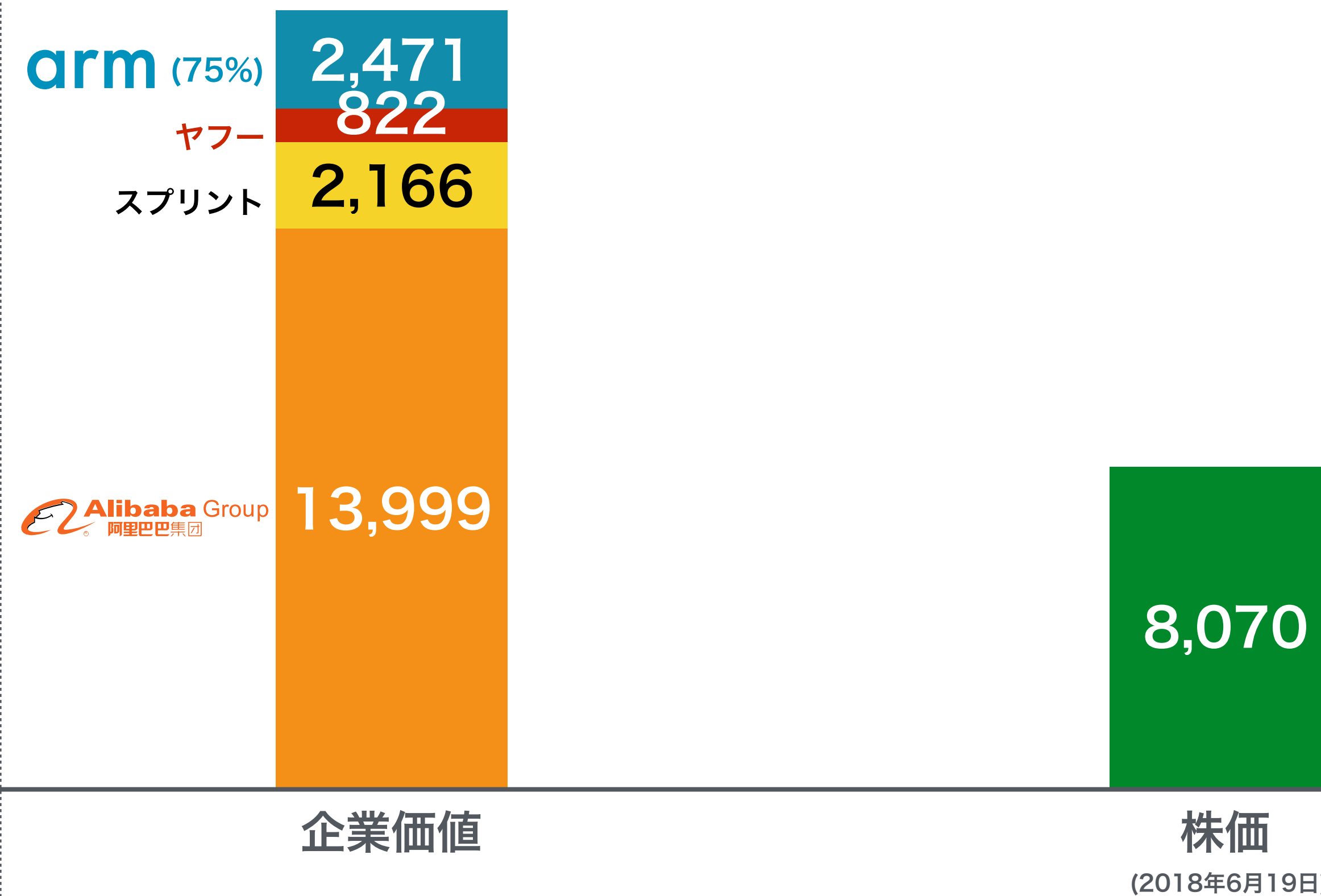
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円





# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

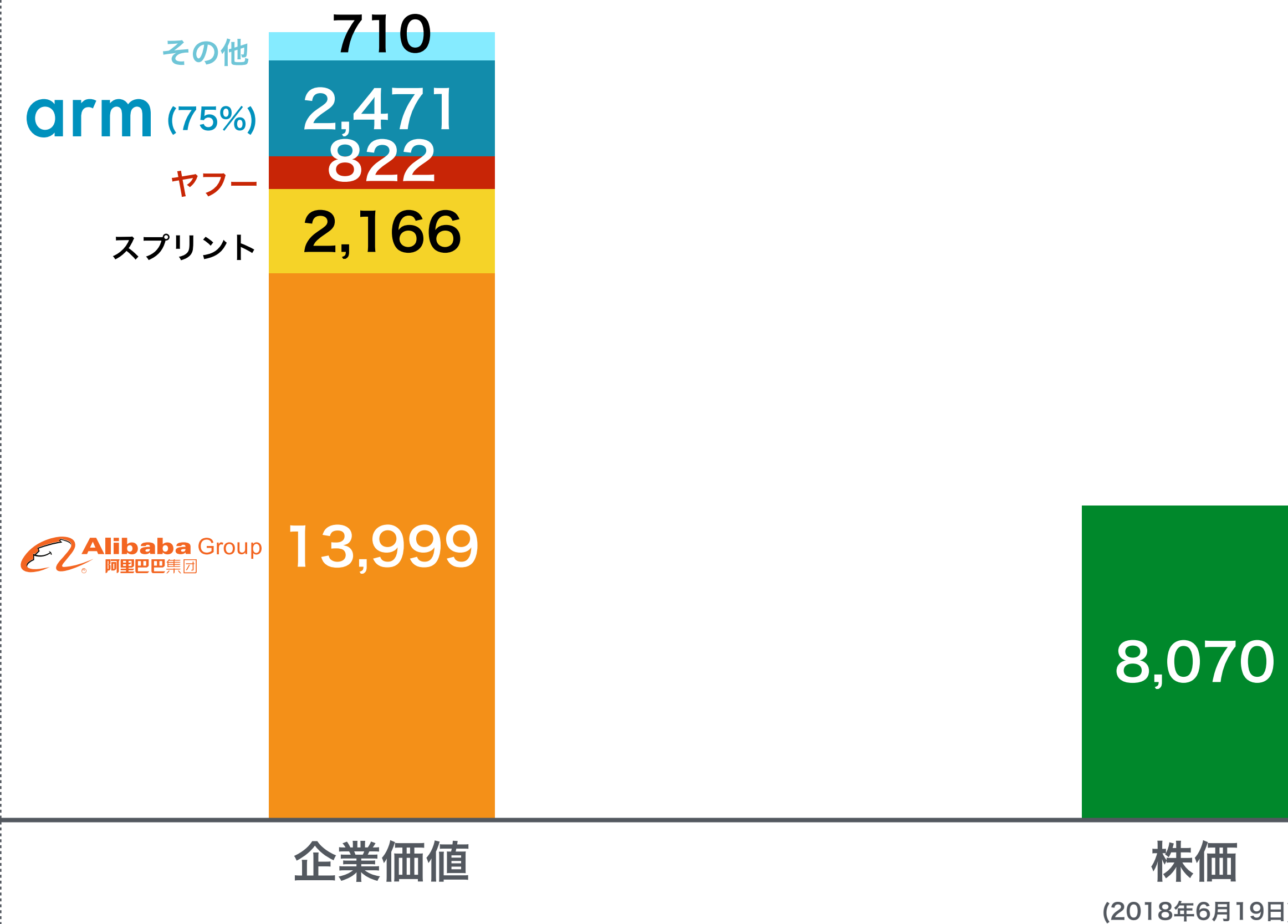
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

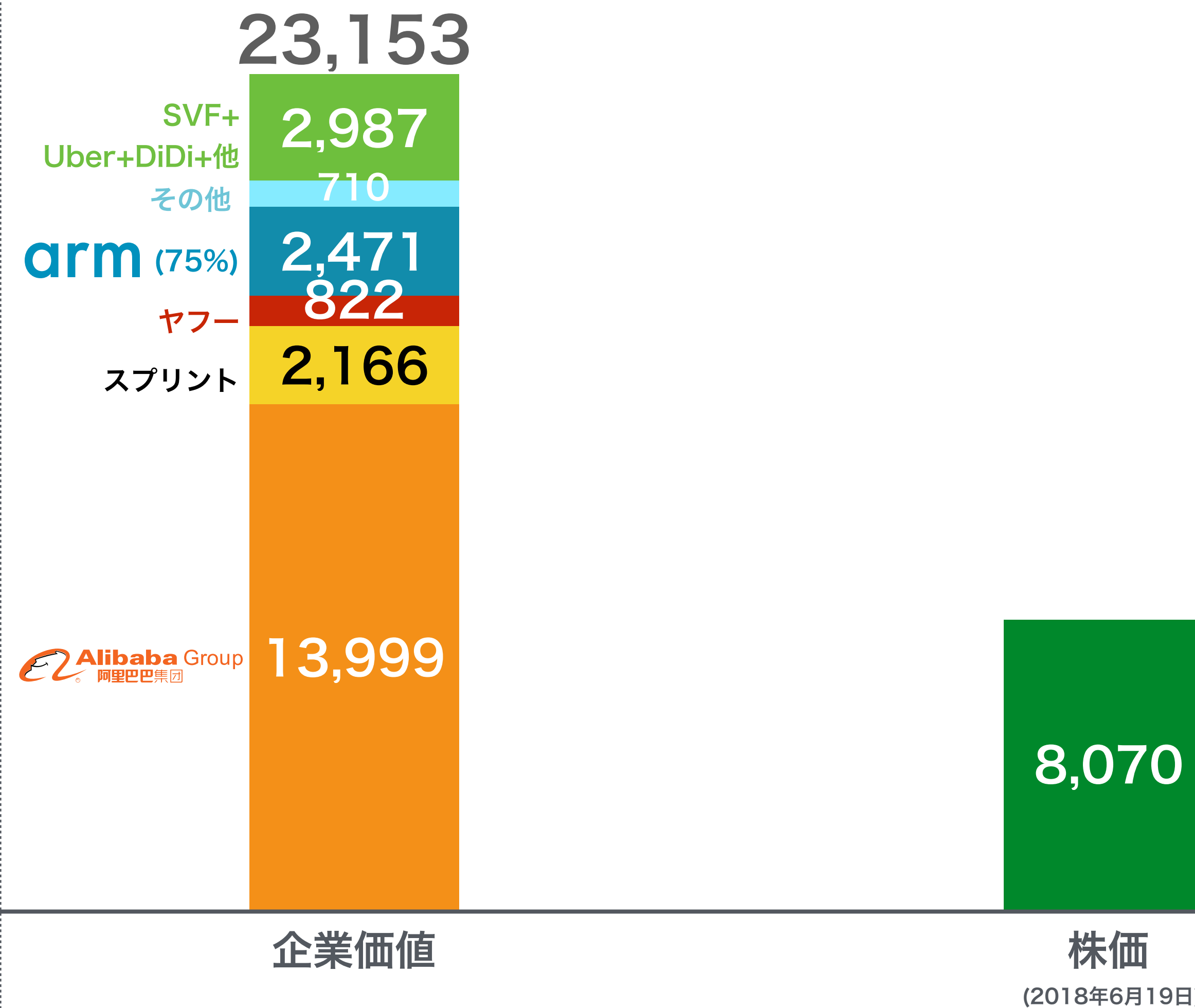
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



2018年6月



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円

23,153



企業価値

株価

(2018年6月19日)

2018年6月

# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円

23,153



8,954

純有利子負債  
(Sprint除く)

8,070

企業価値

株価

(2018年6月19日)

2018年6月



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

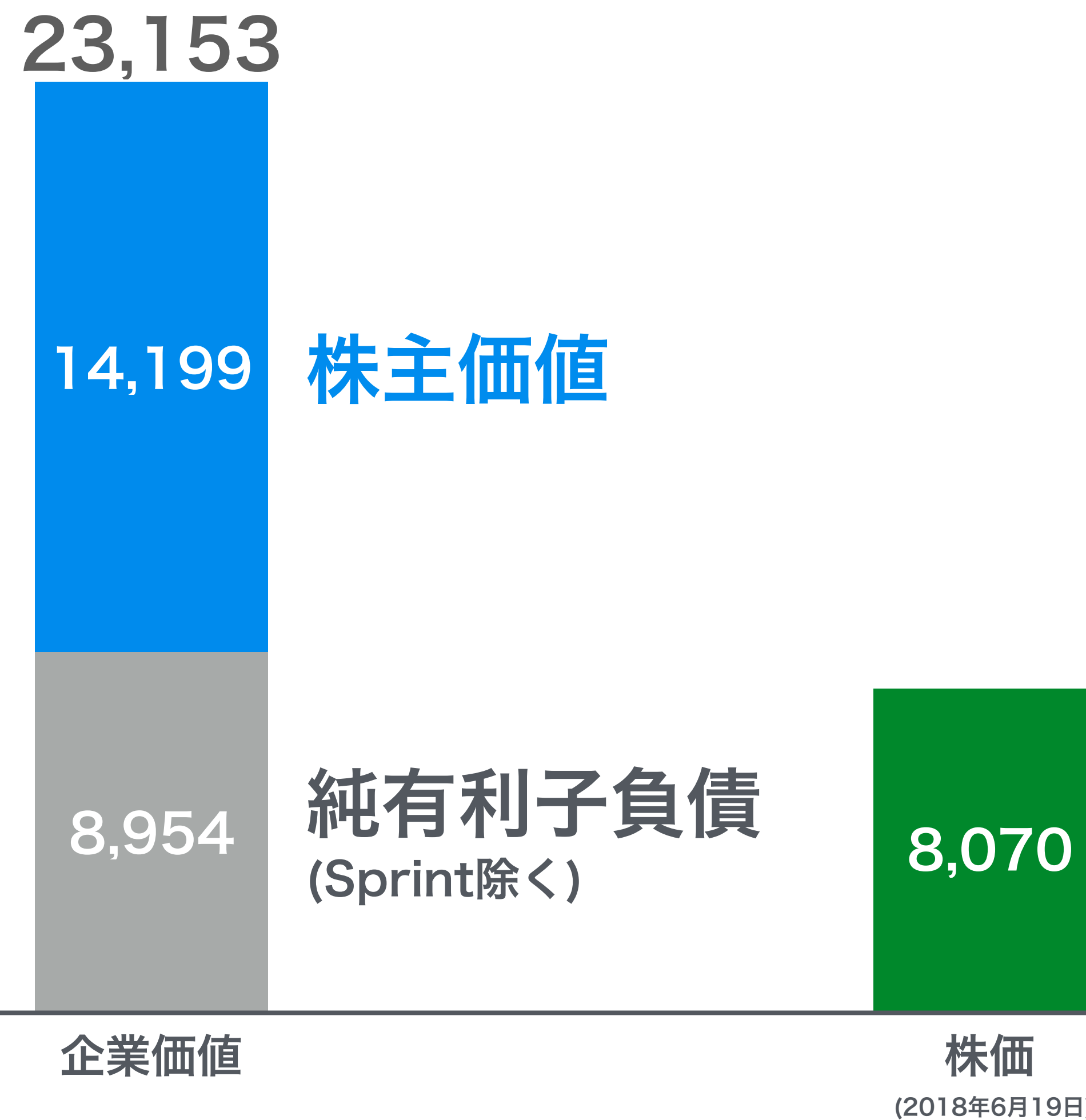
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



企業価値

株主価値  
純有利子負債  
(Sprint除く)

株価

(2018年6月19日)

2018年6月

# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

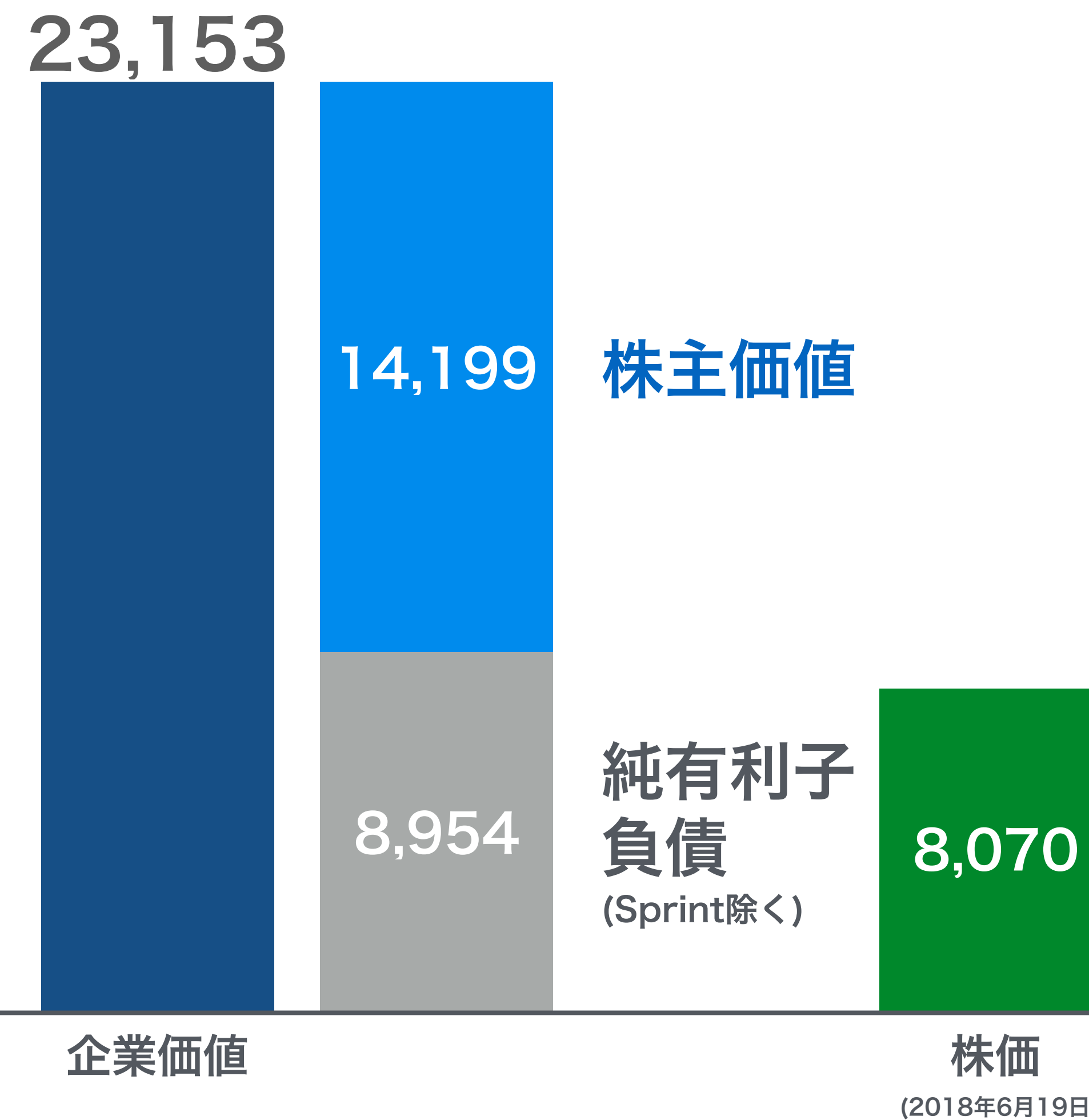
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



企業価値

株主価値

純有利子  
負債  
(Sprint除く)

株価

(2018年6月19日)

2018年6月



# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有害証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

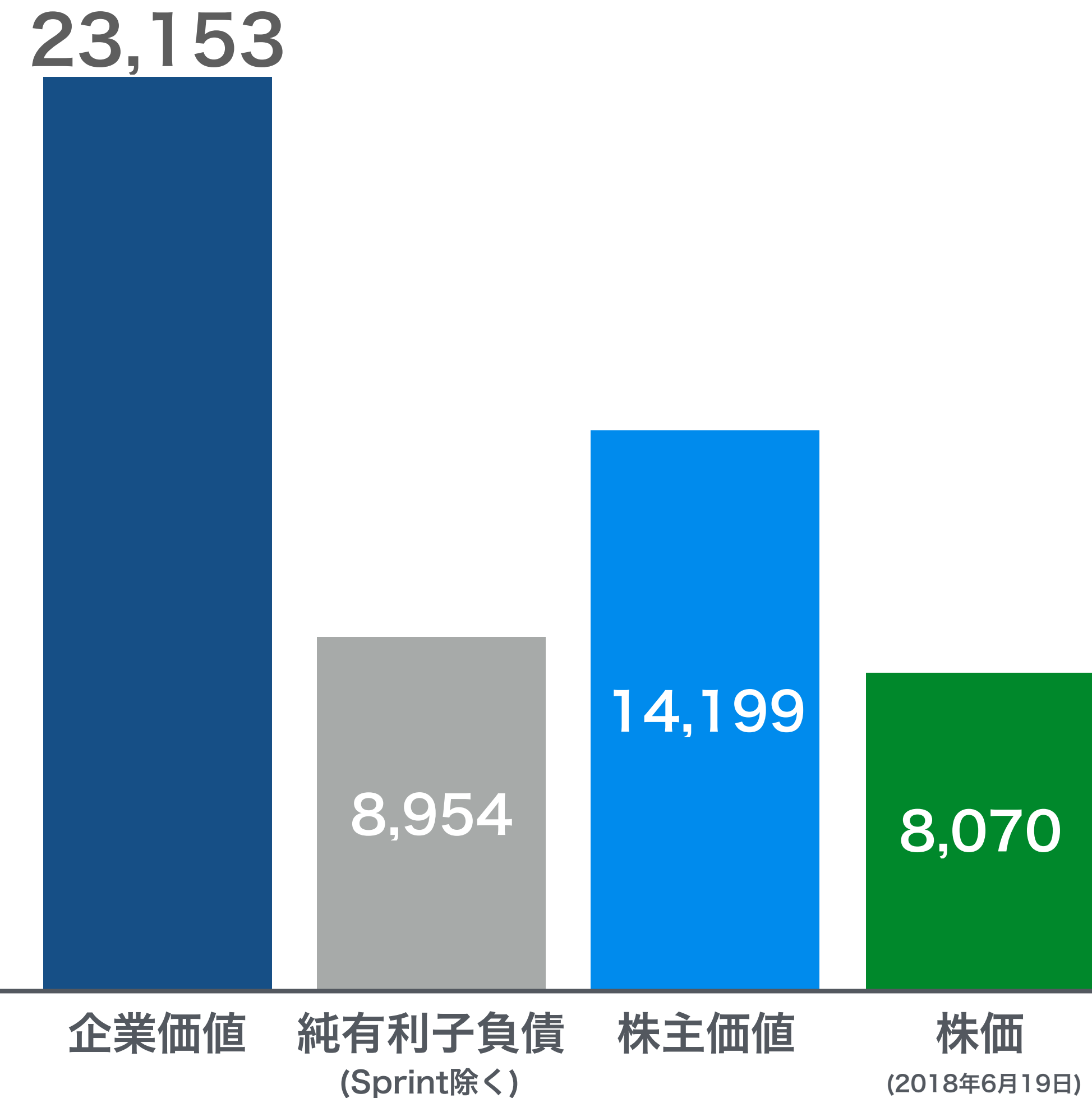
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

1ドル = 110.64円



2018年6月

# 財産価値 円/株

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額

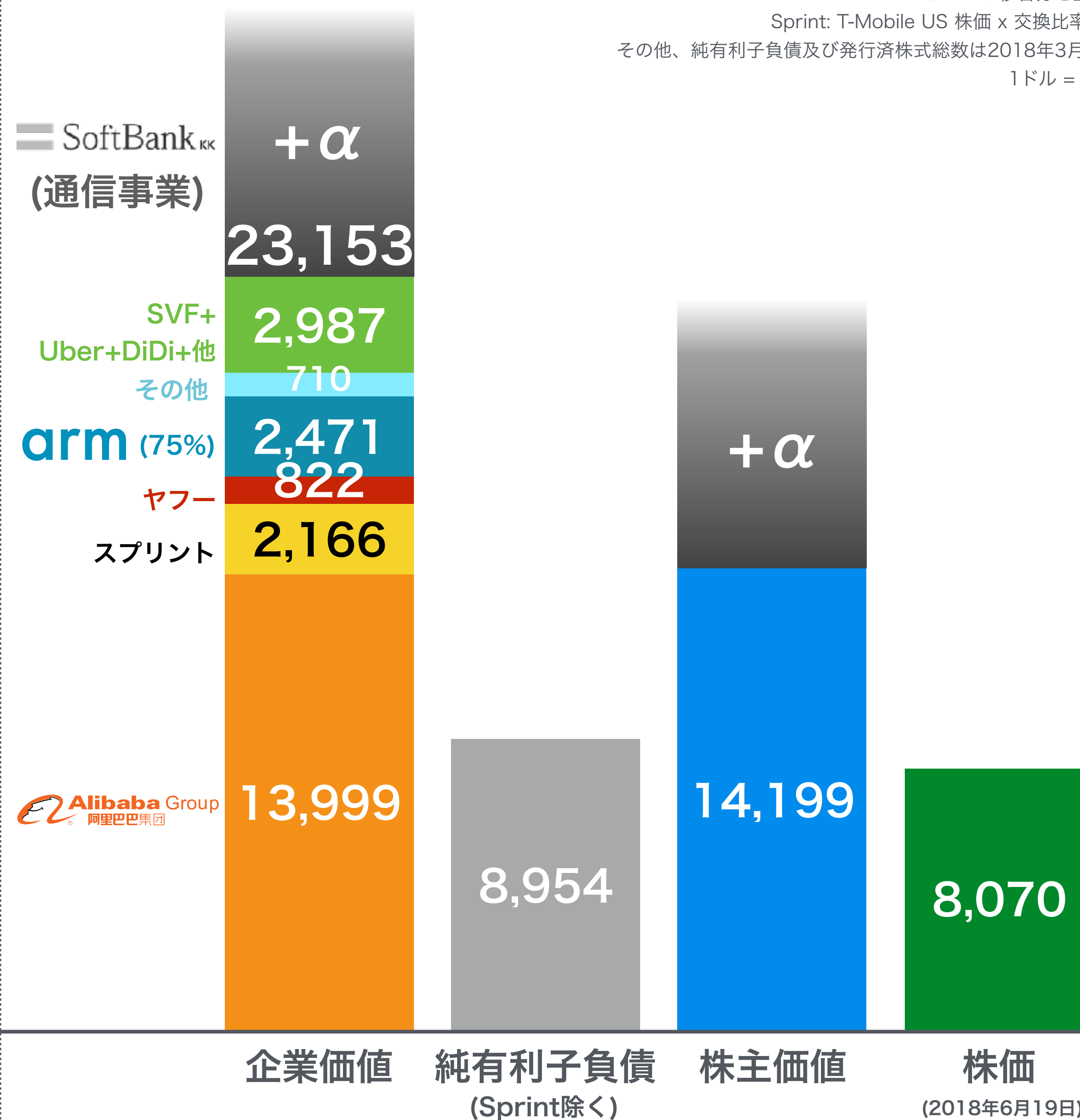
株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価

Arm: SVFへの移管分を全て考慮後

Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256

その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点

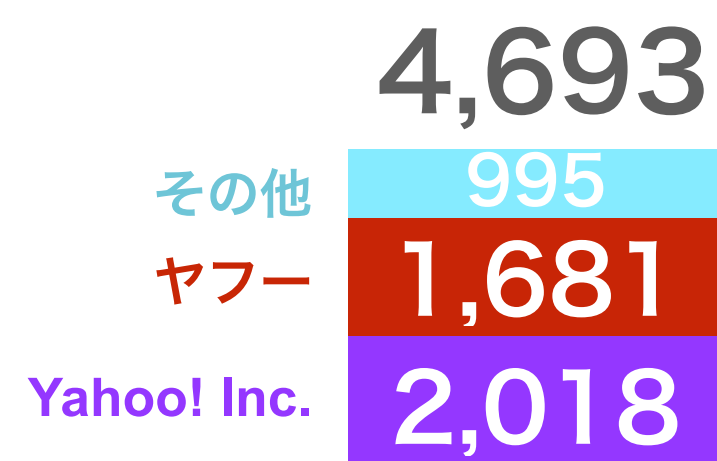
1ドル = 110.64円



2018年6月



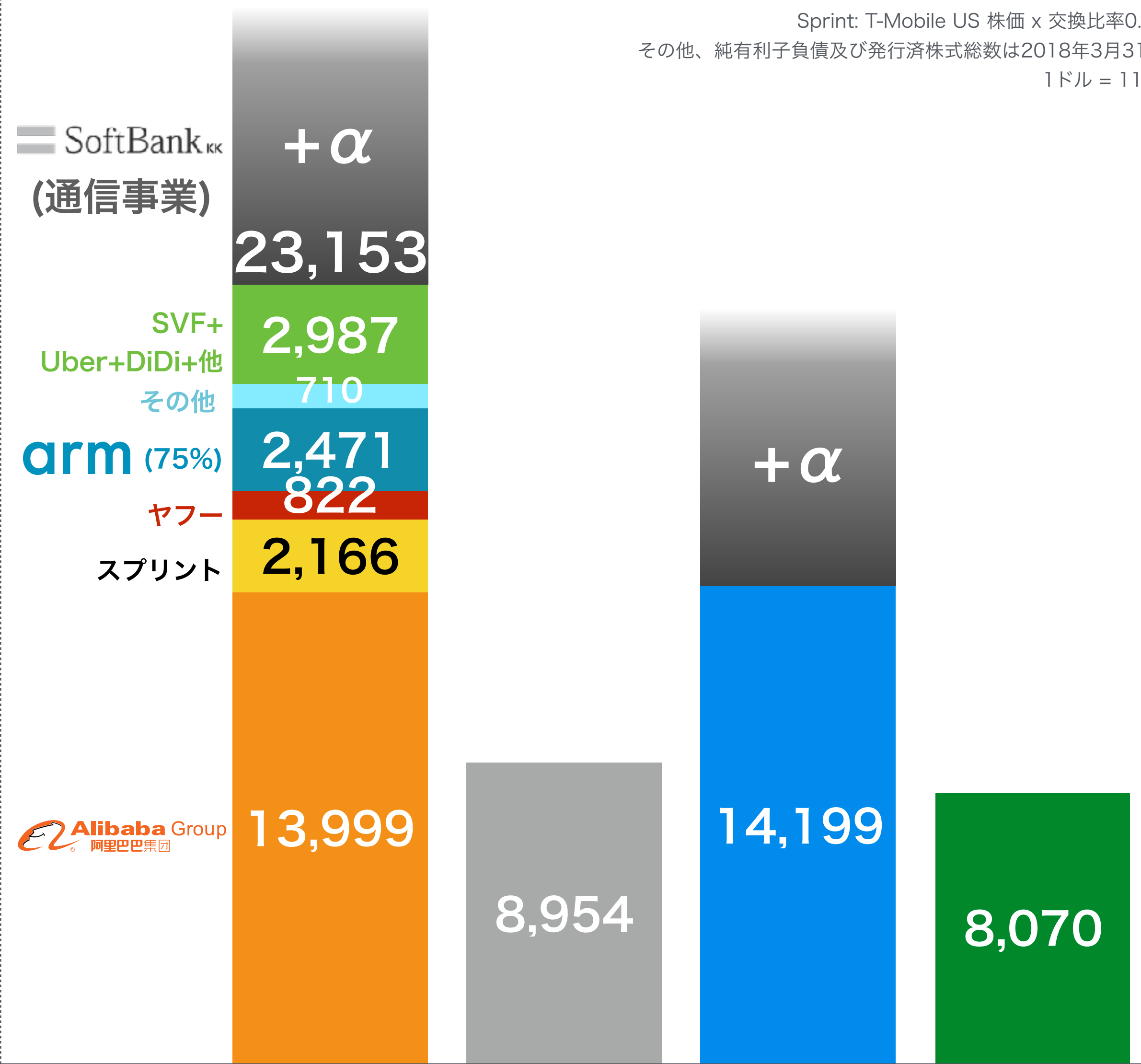
# 財産価値 円/株



企業価値

2000年3月末

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有害証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。  
 SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額  
 株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価  
 Arm: SVFへの移管分を全て考慮後  
 Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256  
 その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点  
 1ドル = 110.64円



企業価値    純有利子負債 (Sprint除く)    株主価値    株価 (2018年6月19日)

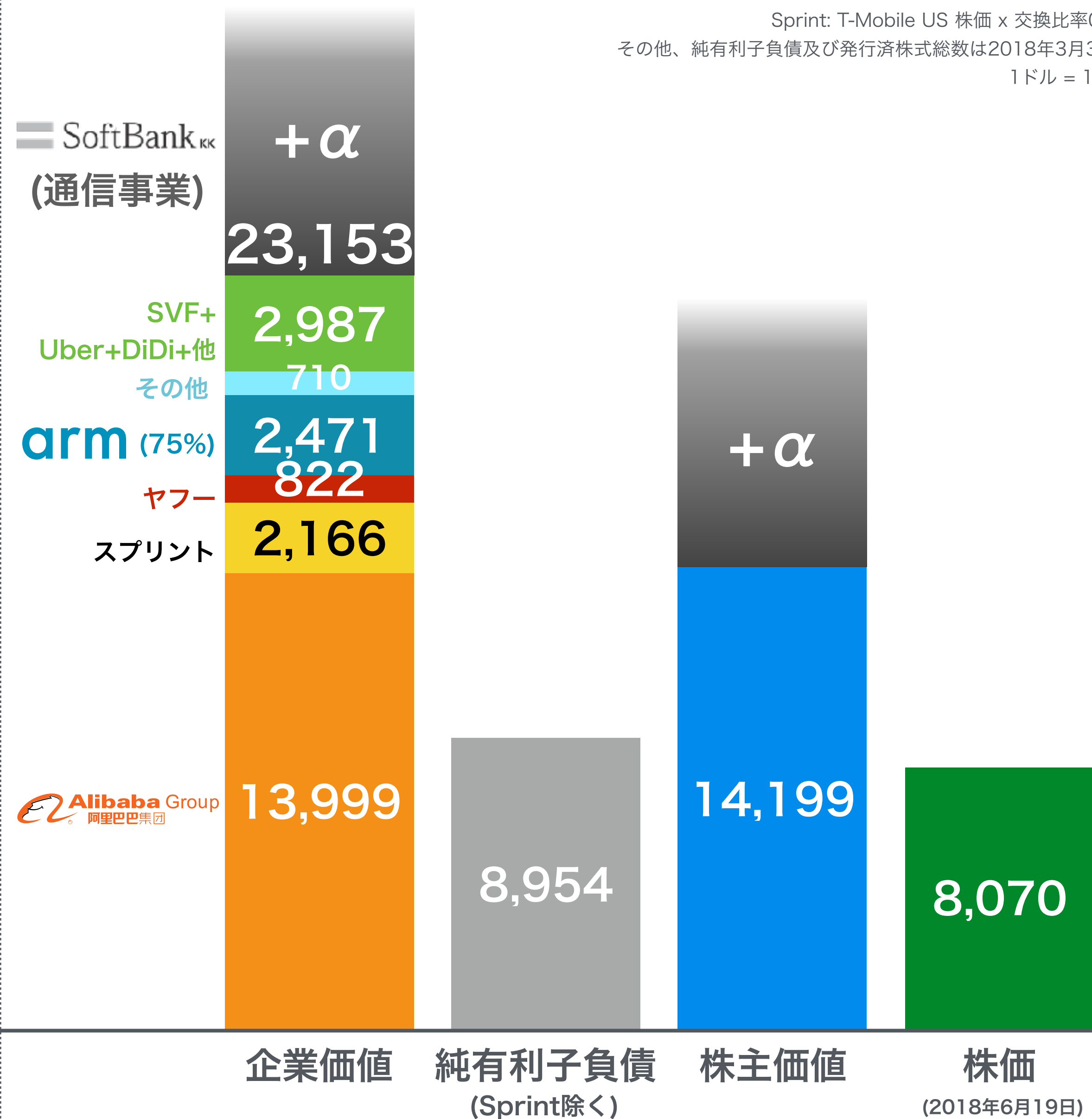
2018年6月

# 財産価値 円/株



2000年3月末

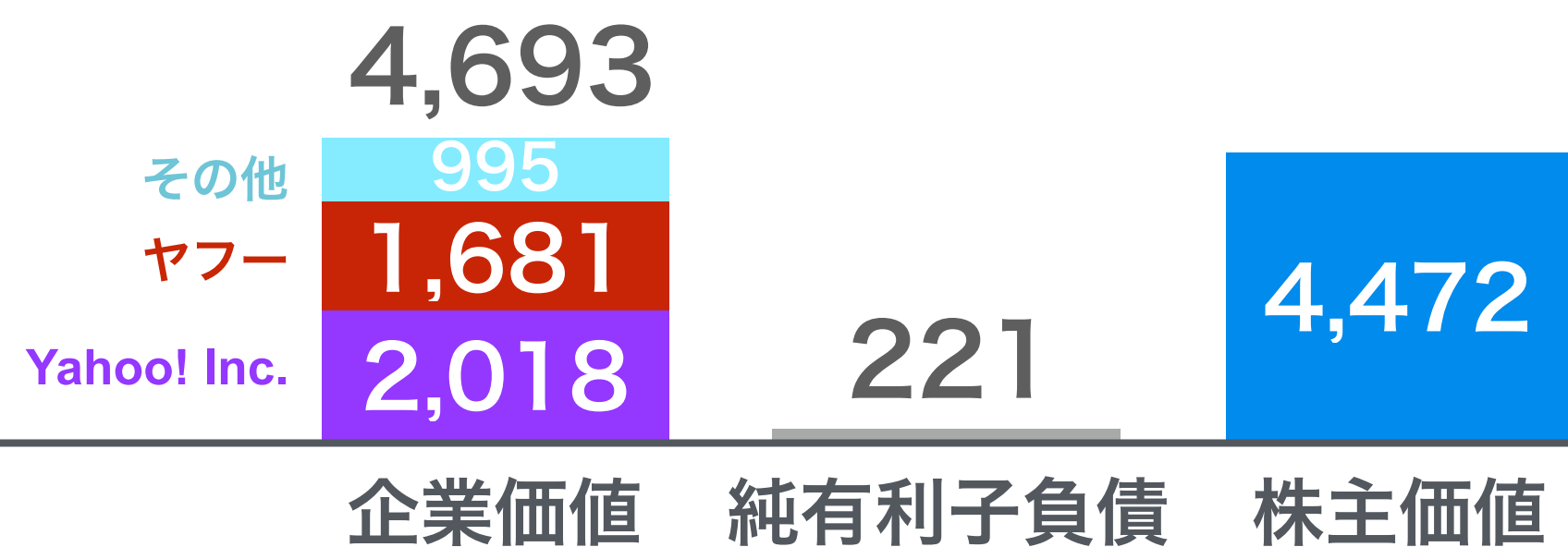
当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。  
 SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額  
 株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価  
 Arm: SVFへの移管分を全て考慮後  
 Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256  
 その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点  
 1ドル = 110.64円



2018年6月

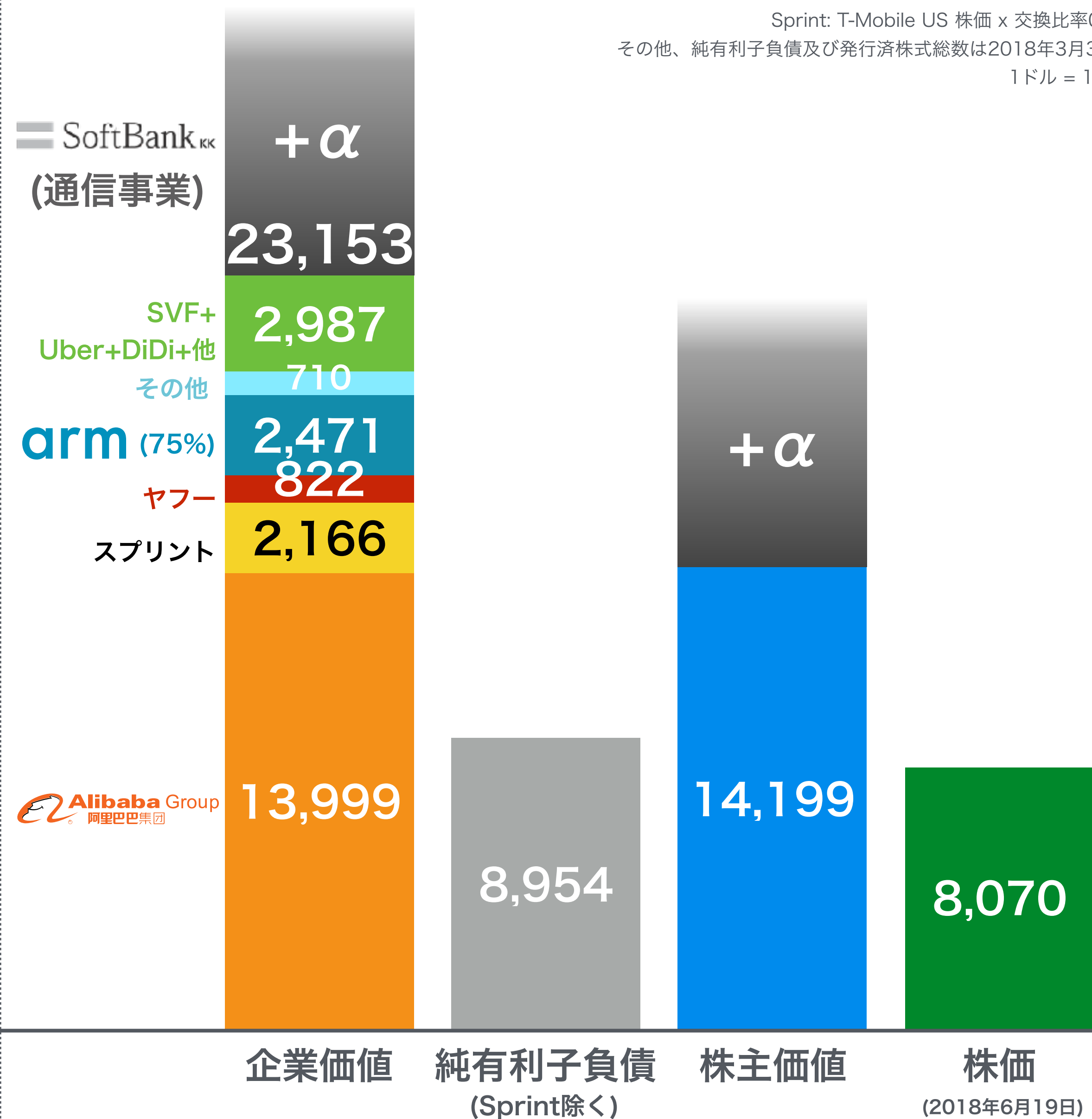


# 財産価値 円/株



2000年3月末

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有害証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。  
 SOTP 円/株: 発行済株式総数1株当たりのSum of the Partsの金額  
 株価: (日本)2018年6月19日時点株価 (米国)2018年6月18日時点株価  
 Arm: SVFへの移管分を全て考慮後  
 Sprint: T-Mobile US 株価 x 交換比率0.10256  
 その他、純有利子負債及び発行済株式総数は2018年3月31日時点  
 1ドル = 110.64円



2018年6月

約5兆円

約6兆円 株主価値

1996 '97 '98 '99 '00 '01 '02 '03 '04 '05 '06 '07 '08 '09 '10 '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 (年度)

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。



# 時価総額

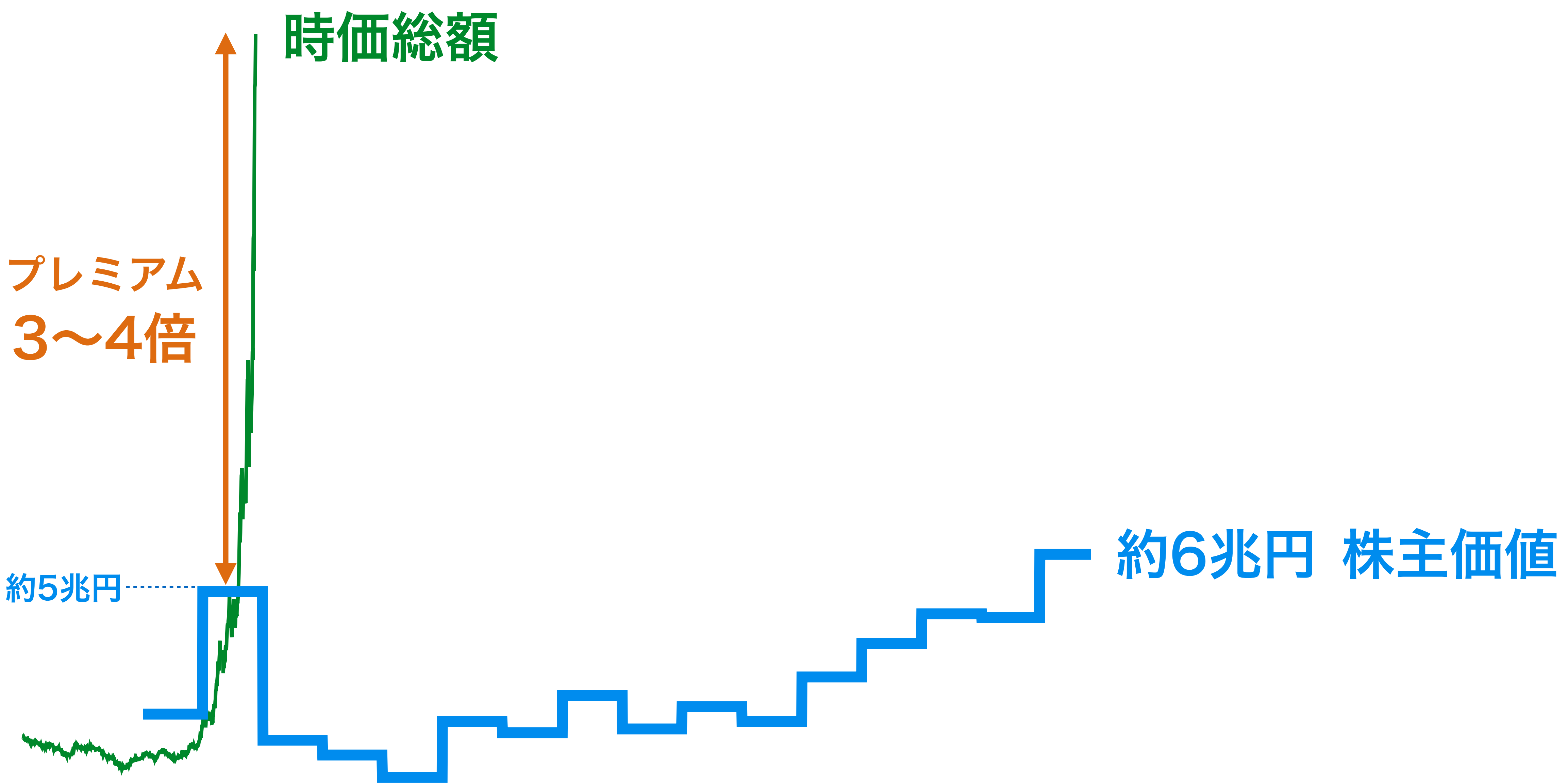
プレミアム  
3~4倍

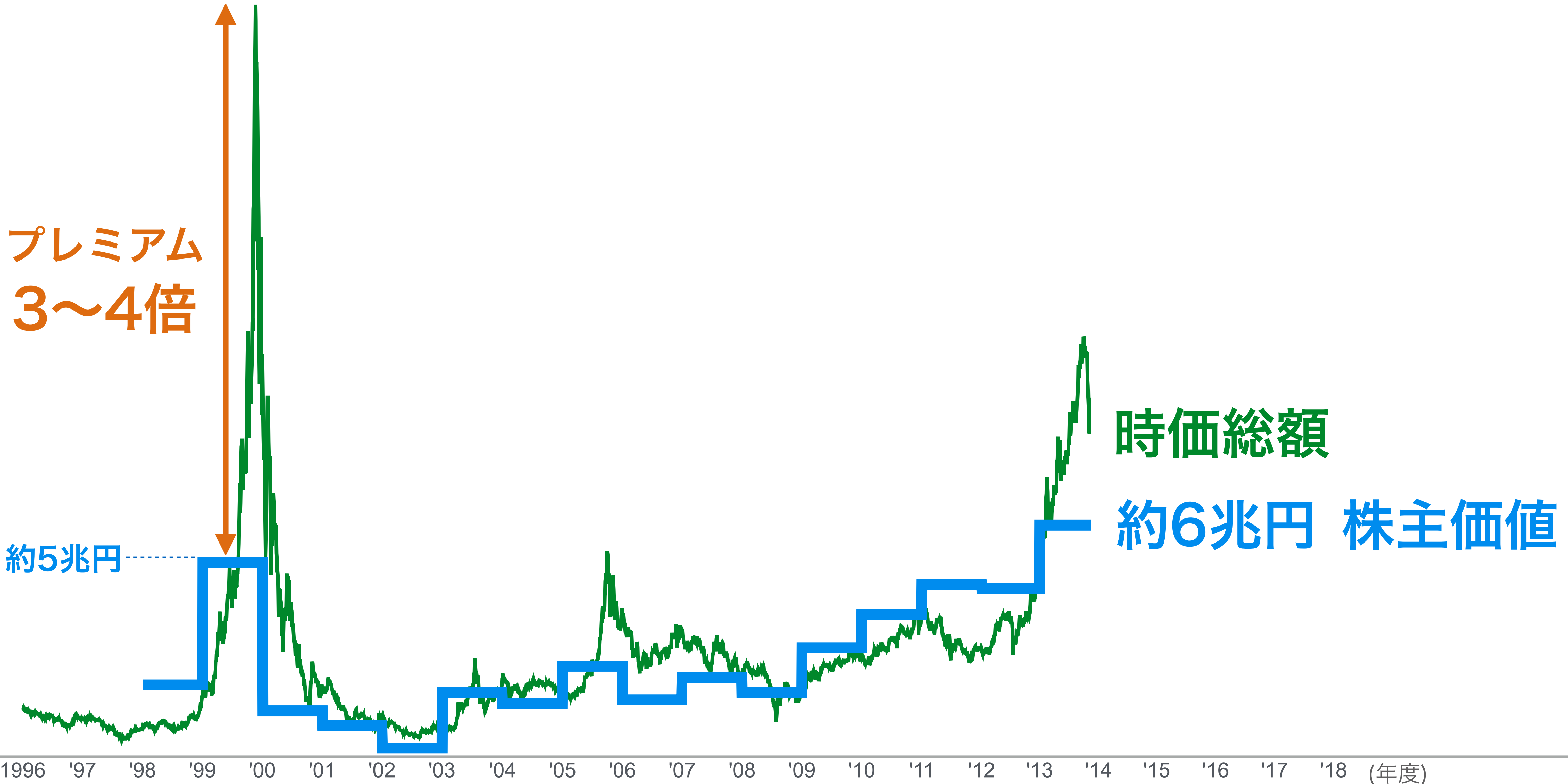
約5兆円

約6兆円 株主価値

1996 '97 '98 '99 '00 '01 '02 '03 '04 '05 '06 '07 '08 '09 '10 '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 (年度)

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

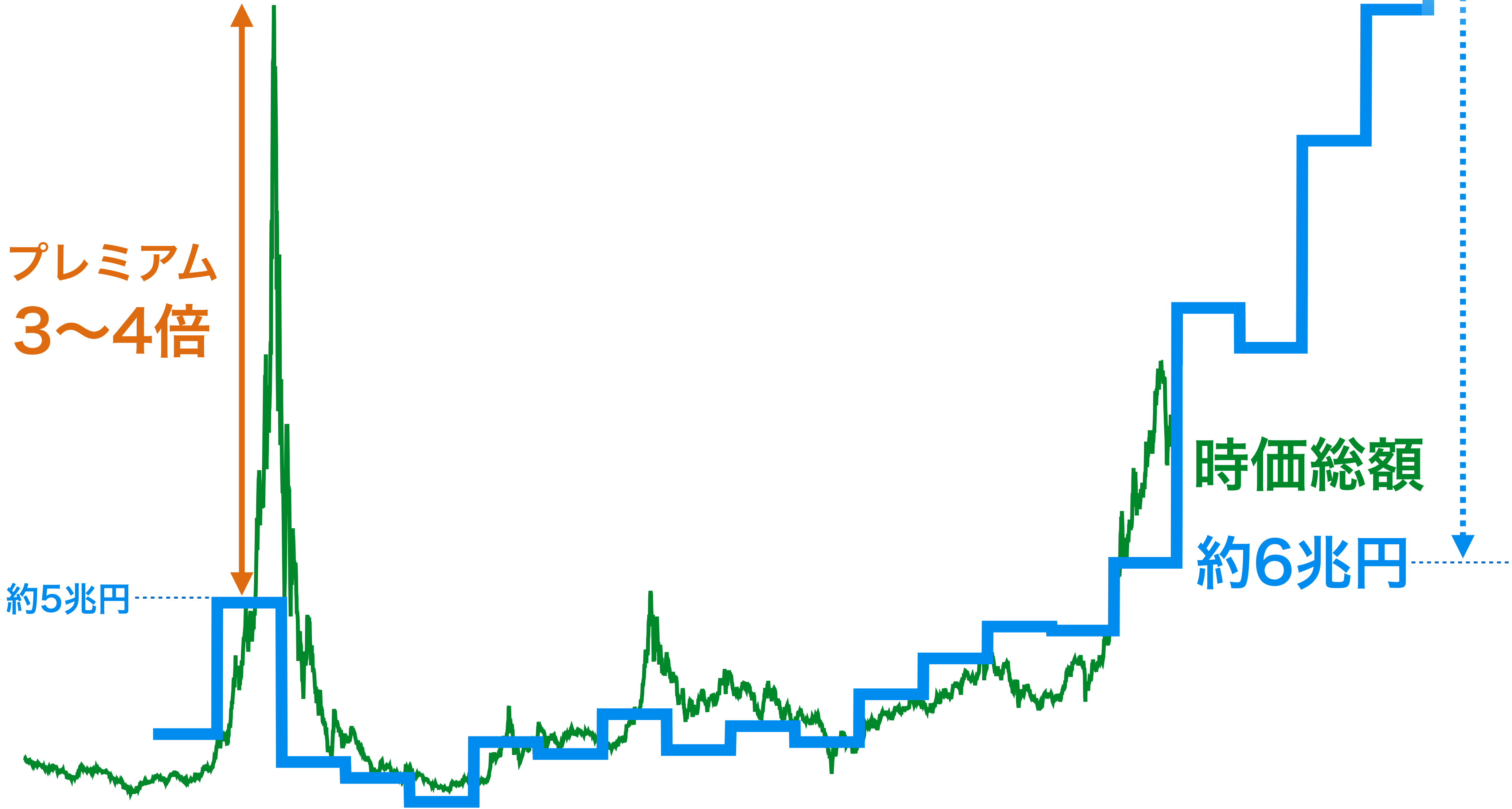




当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。



# 株主価値



プレミアム  
3~4倍

約5兆円

時価総額  
約6兆円

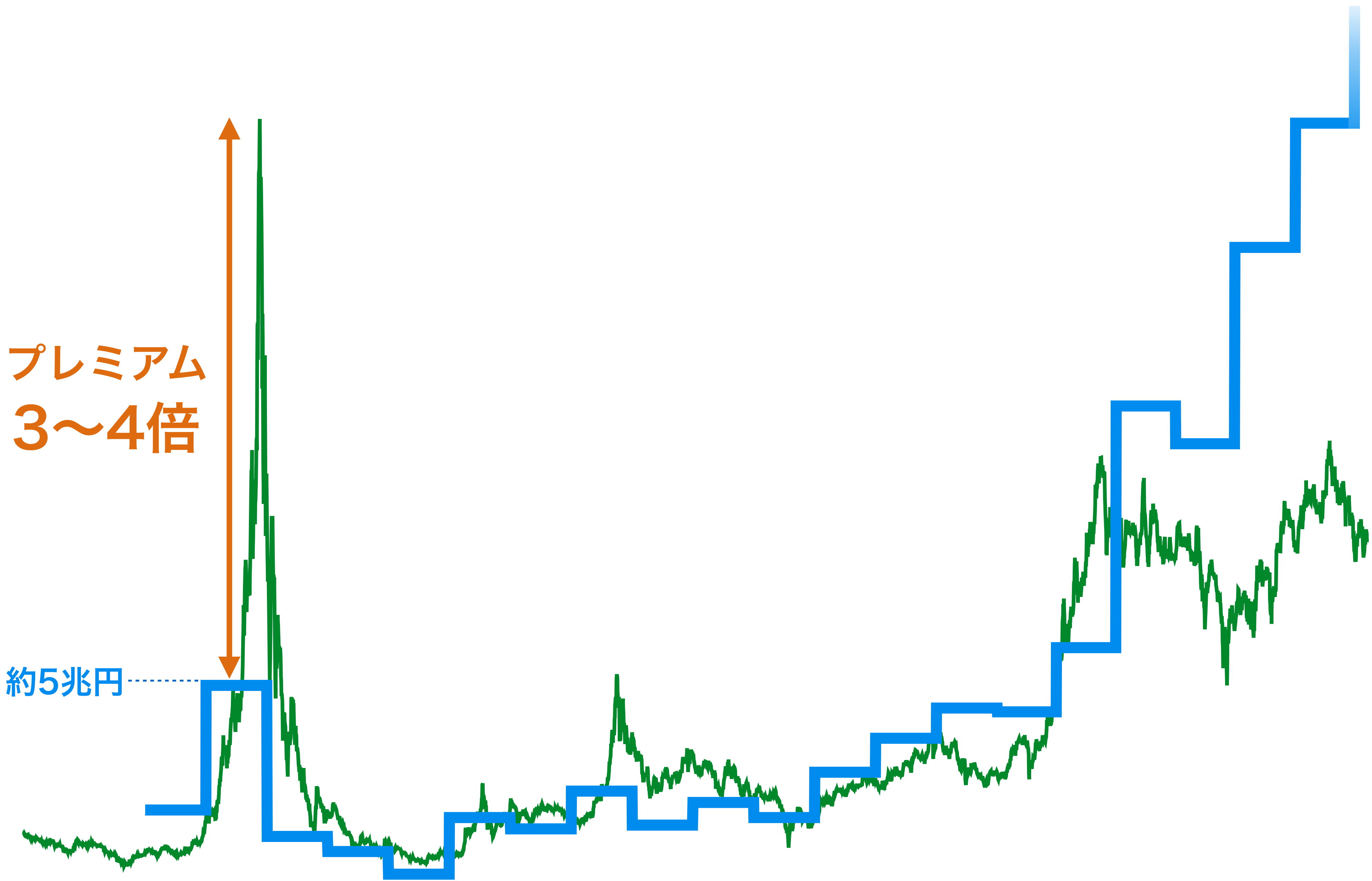
当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。

# 株主価値

時価総額  
**8.8兆円**  
(2018年6月19日時点)

プレミアム  
3~4倍

約5兆円



1996 '97 '98 '99 '00 '01 '02 '03 '04 '05 '06 '07 '08 '09 '10 '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 '18 (年度)

当社グループの想定であり、当社の普通株式を含むいずれの有価証券の価値や投資判断を示唆するものではありません。







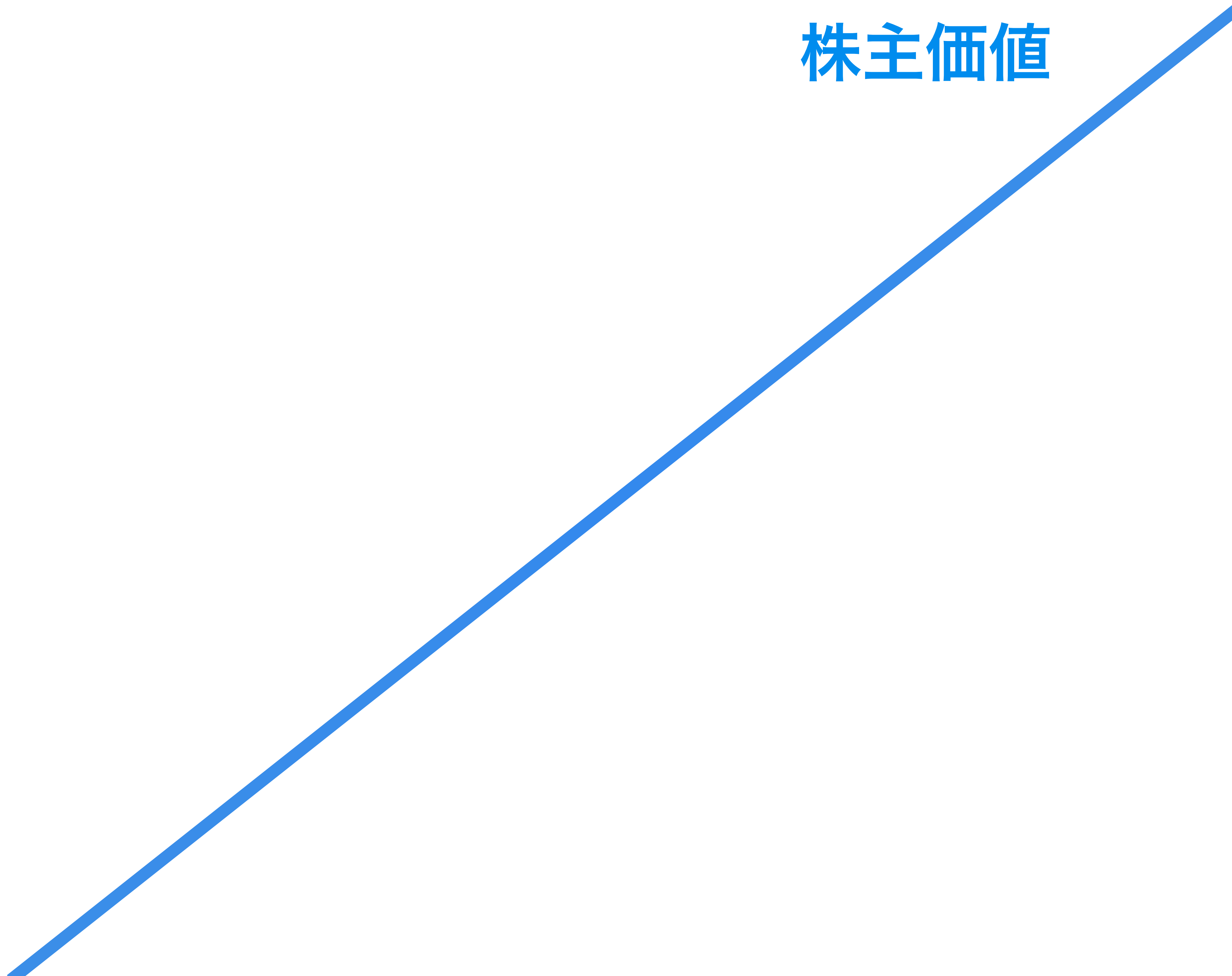








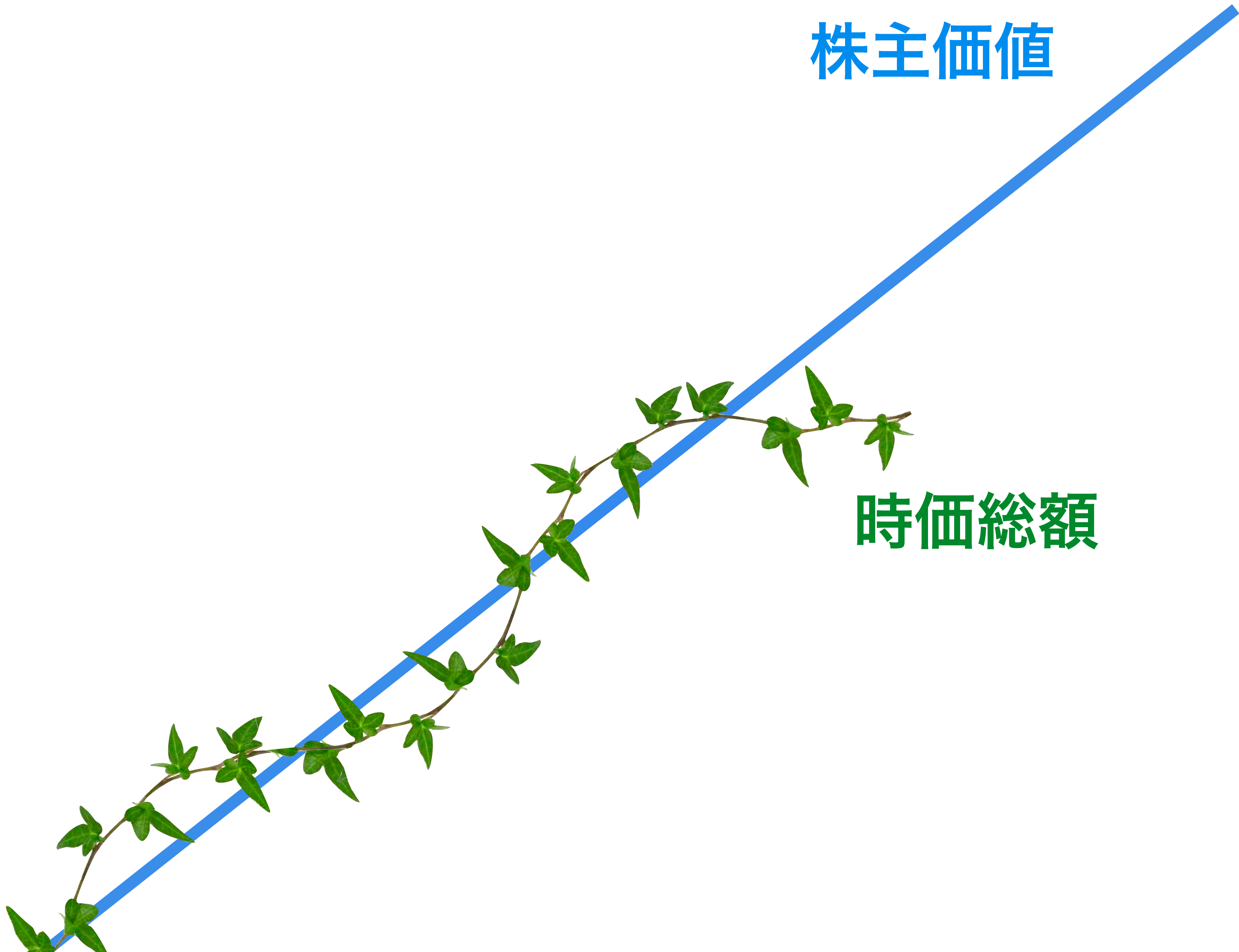
# 株主価値





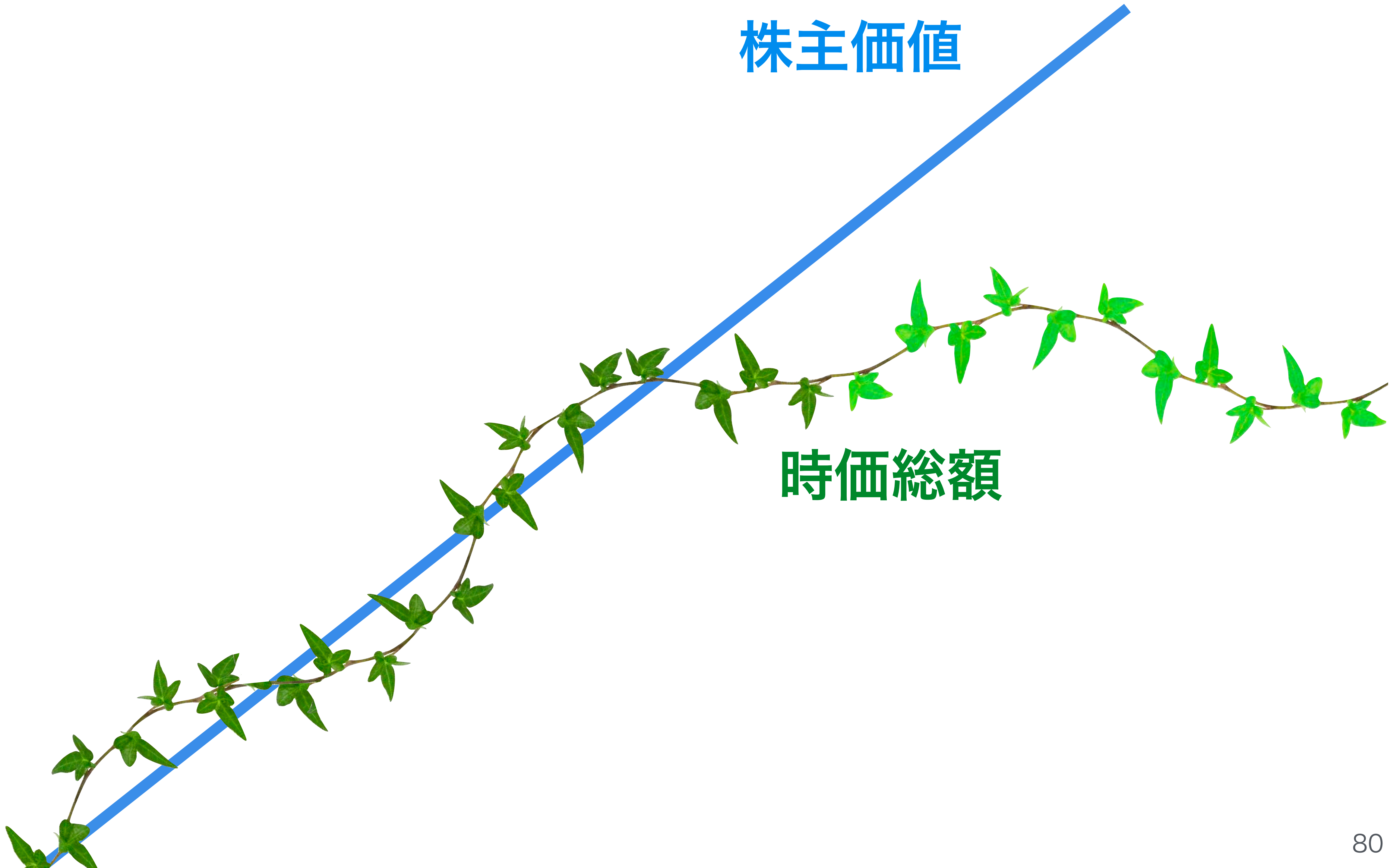
株主価値

時価総額



株主価値

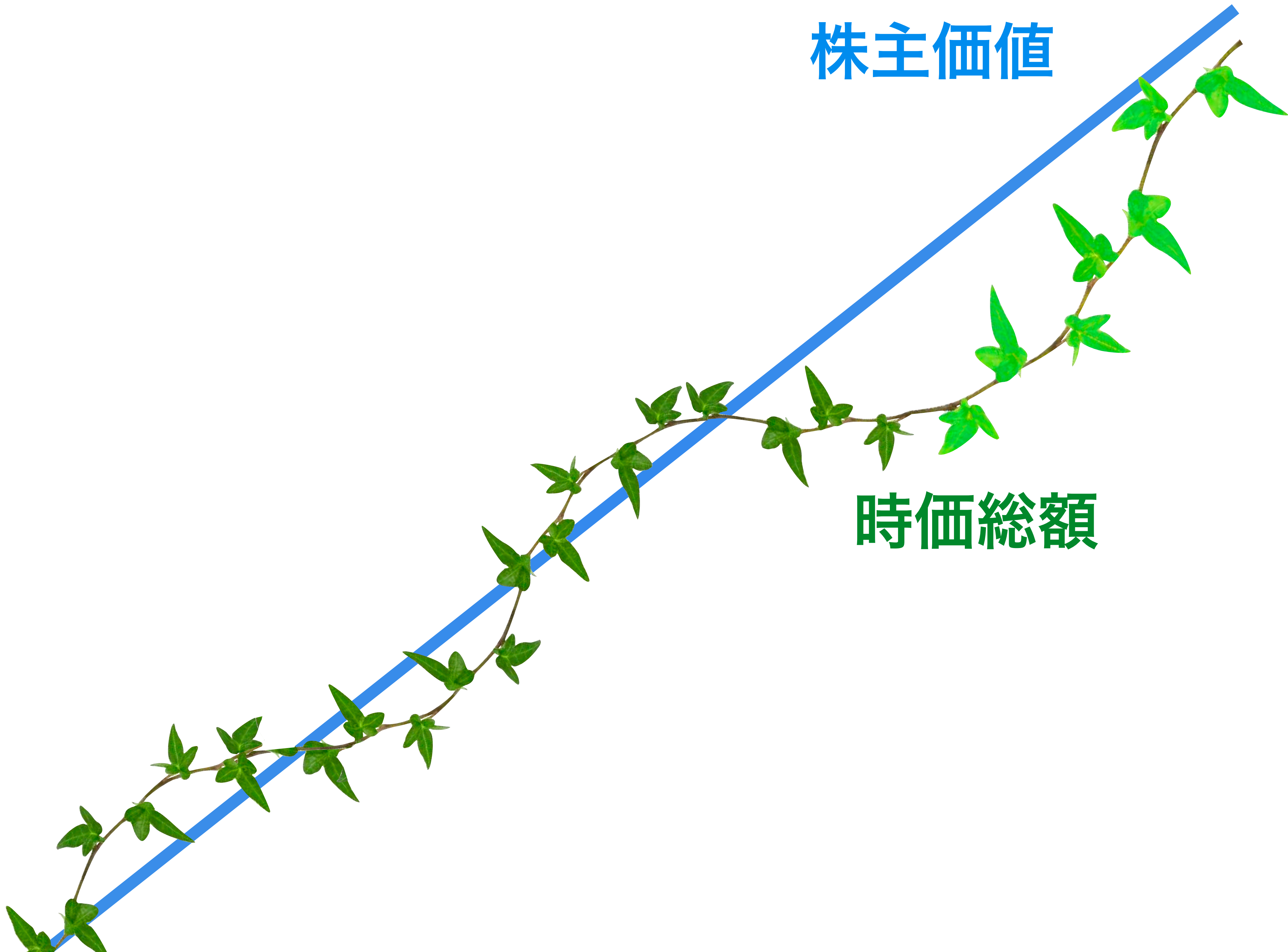
時価総額





株主価値

時価総額



何を発明したのか



# 群 単 戦 略

300年成長し続ける組織構造

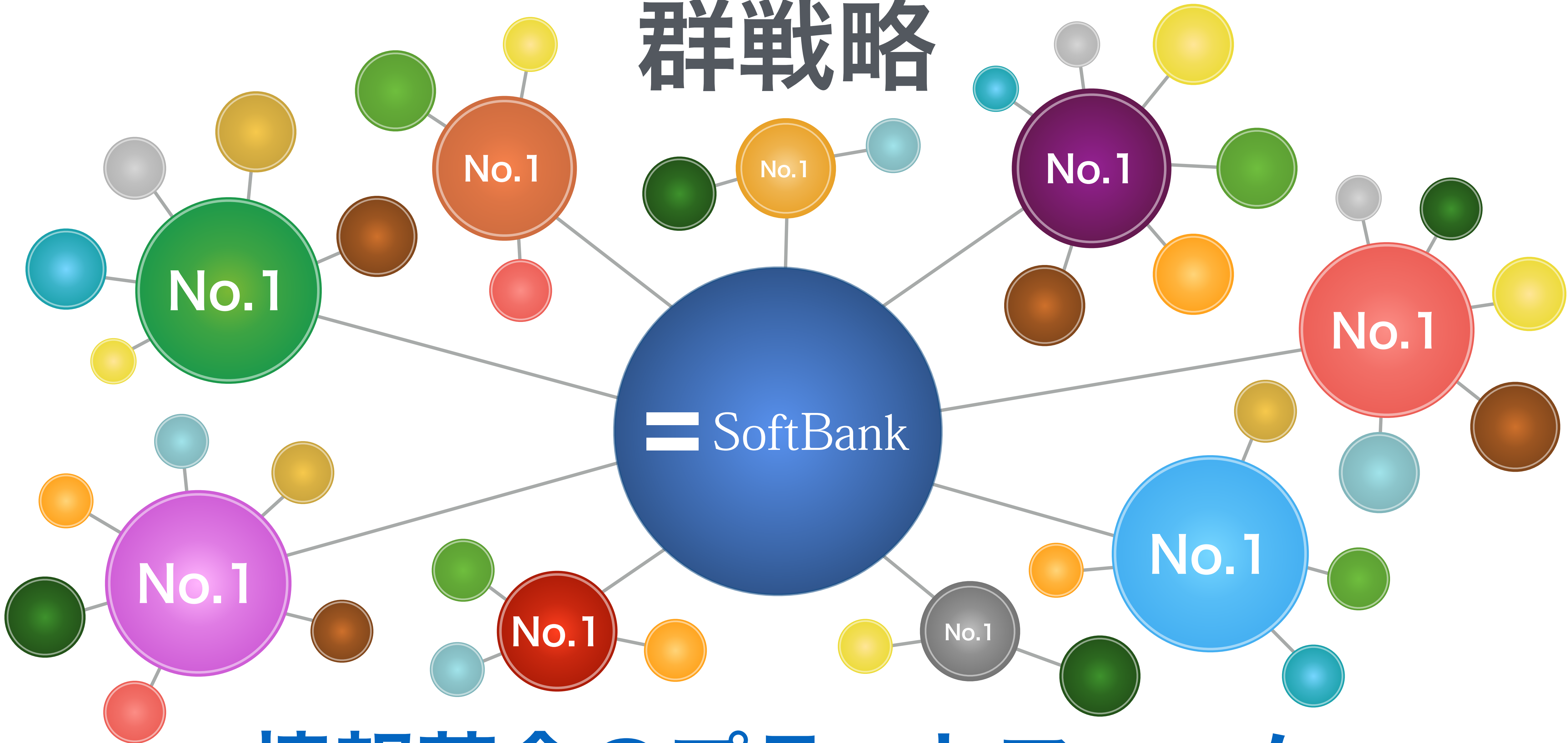
# 群戰略

自己增殖

自己進化



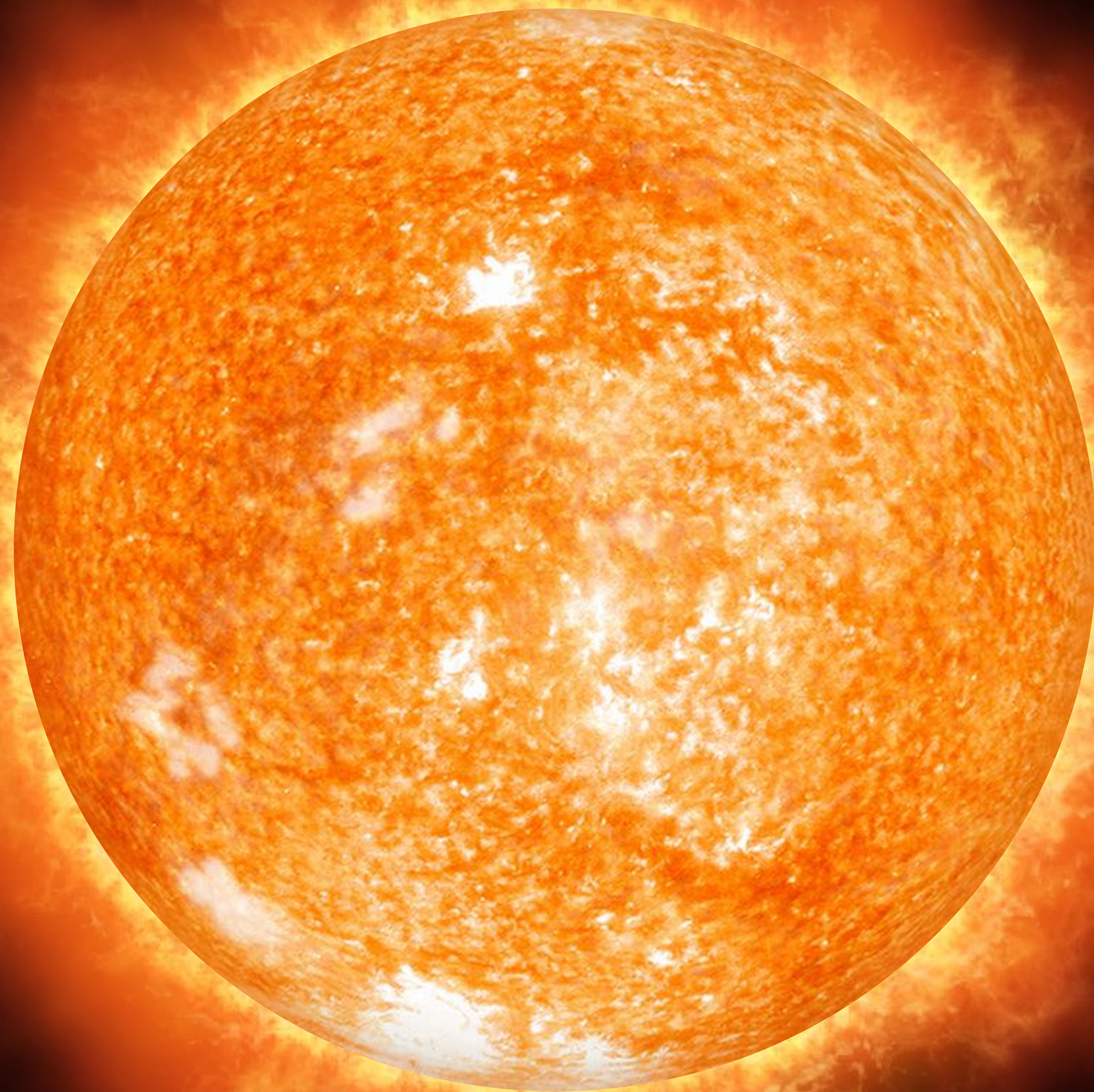
# 群戦略



情報革命のプラットフォーム

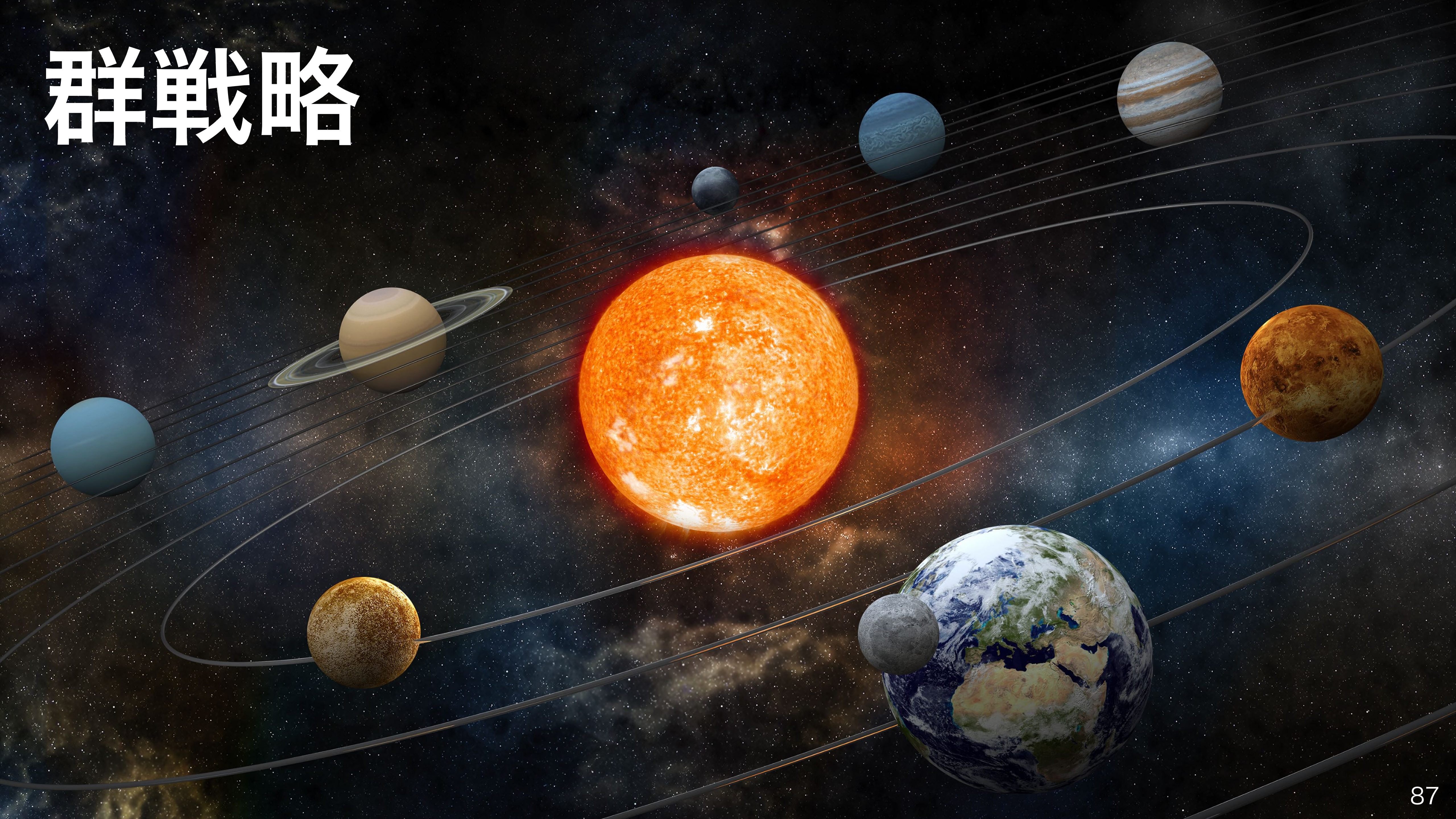


# 群戦略





# 群戰略

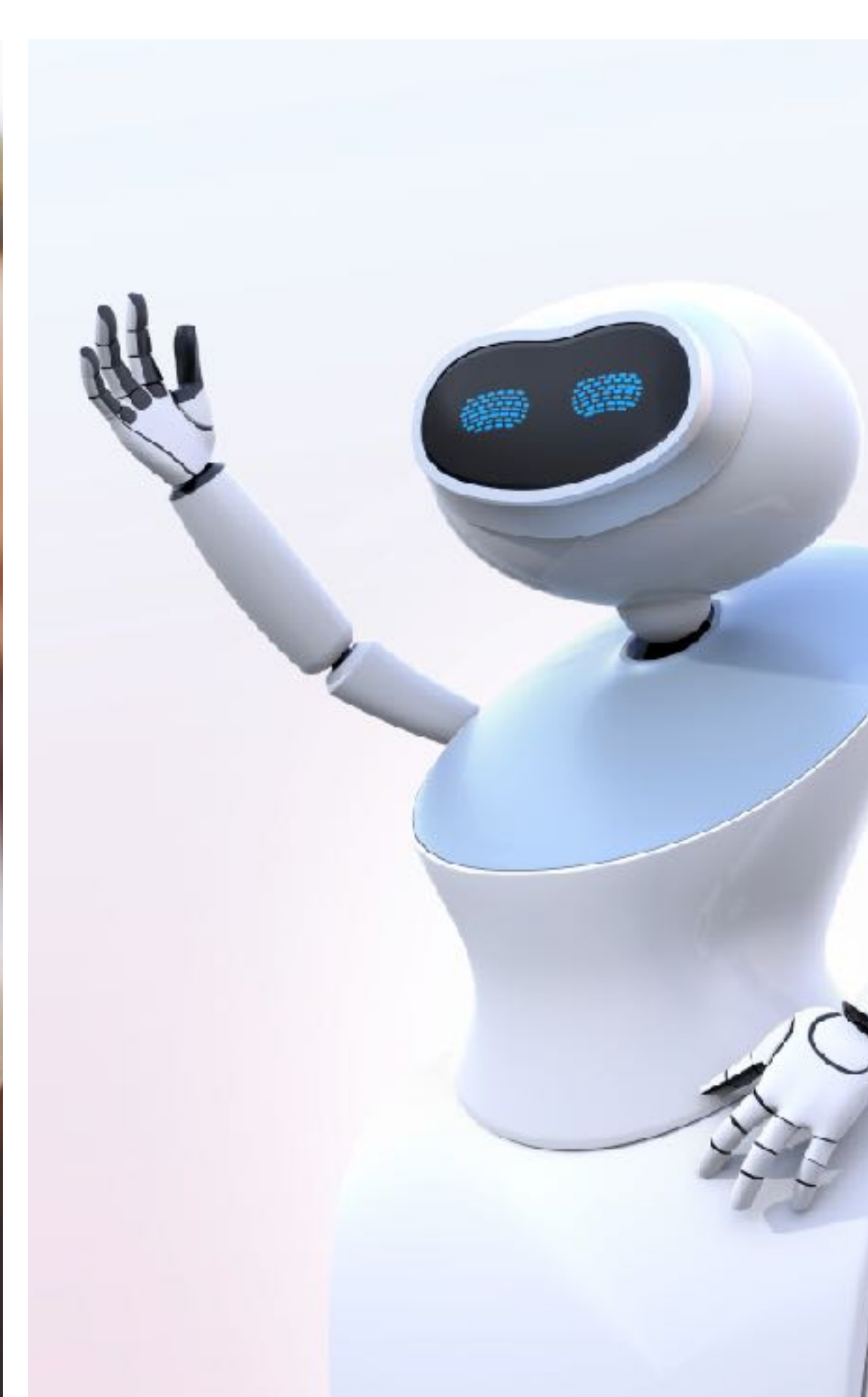
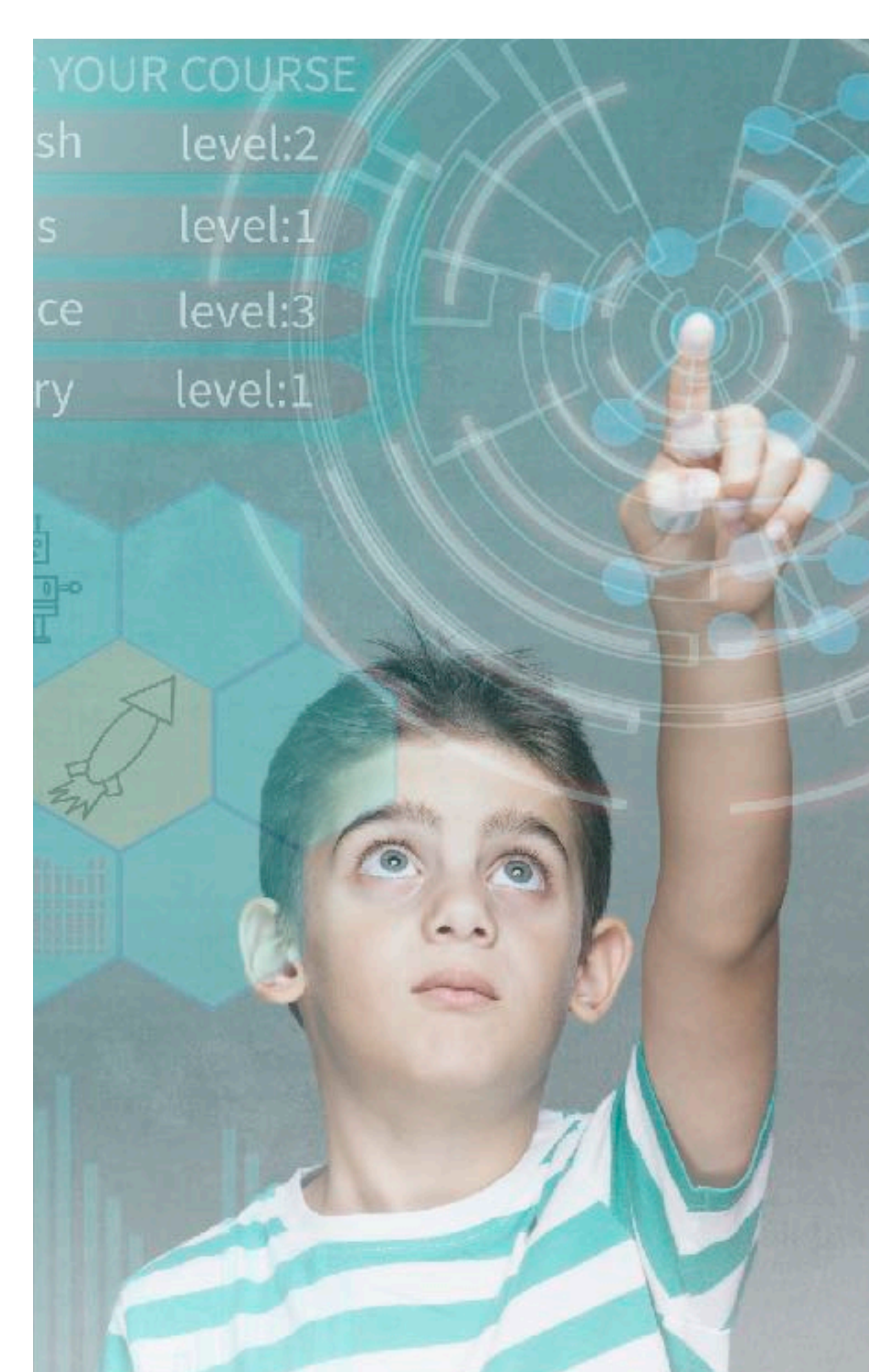




# 群戰略







300年後の人類に  
最も影響を与える企業になりたい



人類を最も進化させる

企業グループへ

＝ SoftBank



情報革命で人々を幸せに

The logo consists of two horizontal, parallel bars of a light gray color, positioned to the left of the text.

SoftBank