



# ソフトバンクとイー・アクセスの 経営統合について

2012年10月1日

ソフトバンク株式会社

代表取締役社長

**孫 正義**

## 免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

12年前

# 2000年～ ADSL市場を開拓

**YAHOO! BB**  
JAPAN **Broadband**



千本倅生とエリック・ガンが  
一緒になったわけをお話ししましょう。

スピード約8倍、コスト大幅削減、24時間常時接続。  
あなたのビジネスを飛躍させるインターネット。  
**ADSL**

# 2005年 携帯電話事業認可



BBモバイル



イー・モバイル

# 2007年 2.5GHz帯免許取得のため戦略的提携



2009年

# モバイルデータ通信 での協業





**情報革命で人々を幸せに**



**すべての人に新たな  
ブロードバンドライフを。**



**2012年10月1日**

2012年10月1日

# 経営統合発表

 SoftBank

  
*Broadband services*



# お客様への約束

**最高の  
モバイルブロードバンドを  
提供いたします。**

# LTE比較

SoftBank

*au*

2.1GHz	対応周波数	2.1GHz
10MHz	最大周波数幅	10MHz
75Mbps	LTE最大速度	75Mbps
91%	iPhone 5対応LTE 実人口カバー率 (2013年3月)	未公表※
10,673 (2012年8月18日時点)	LTE基地局 免許許可数 (2.1GHz)	4,516 (2012年8月18日時点)

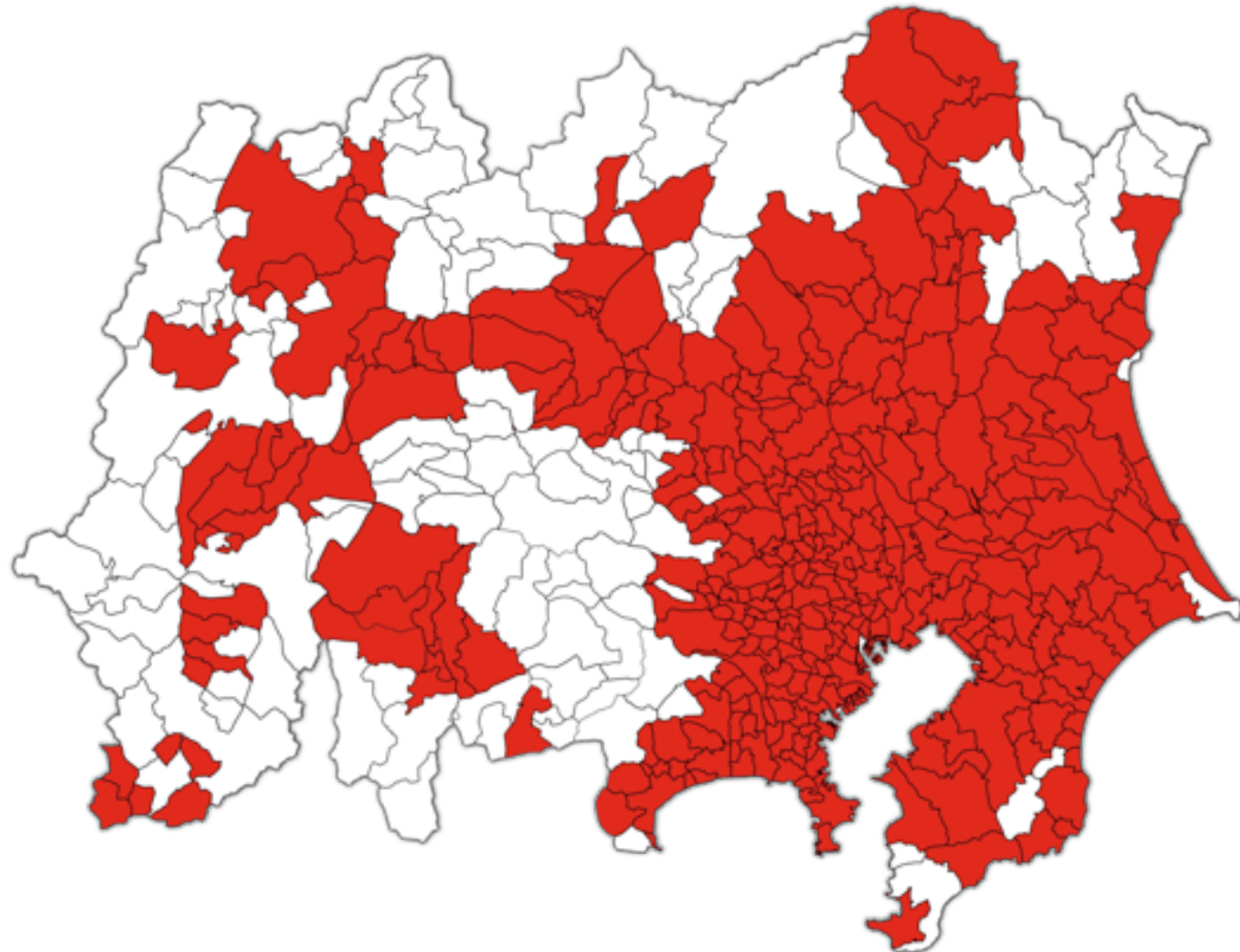
※800MHz含む  
LTE実人口カバー率：96%

# LTE 対応エリア (関東・甲信)

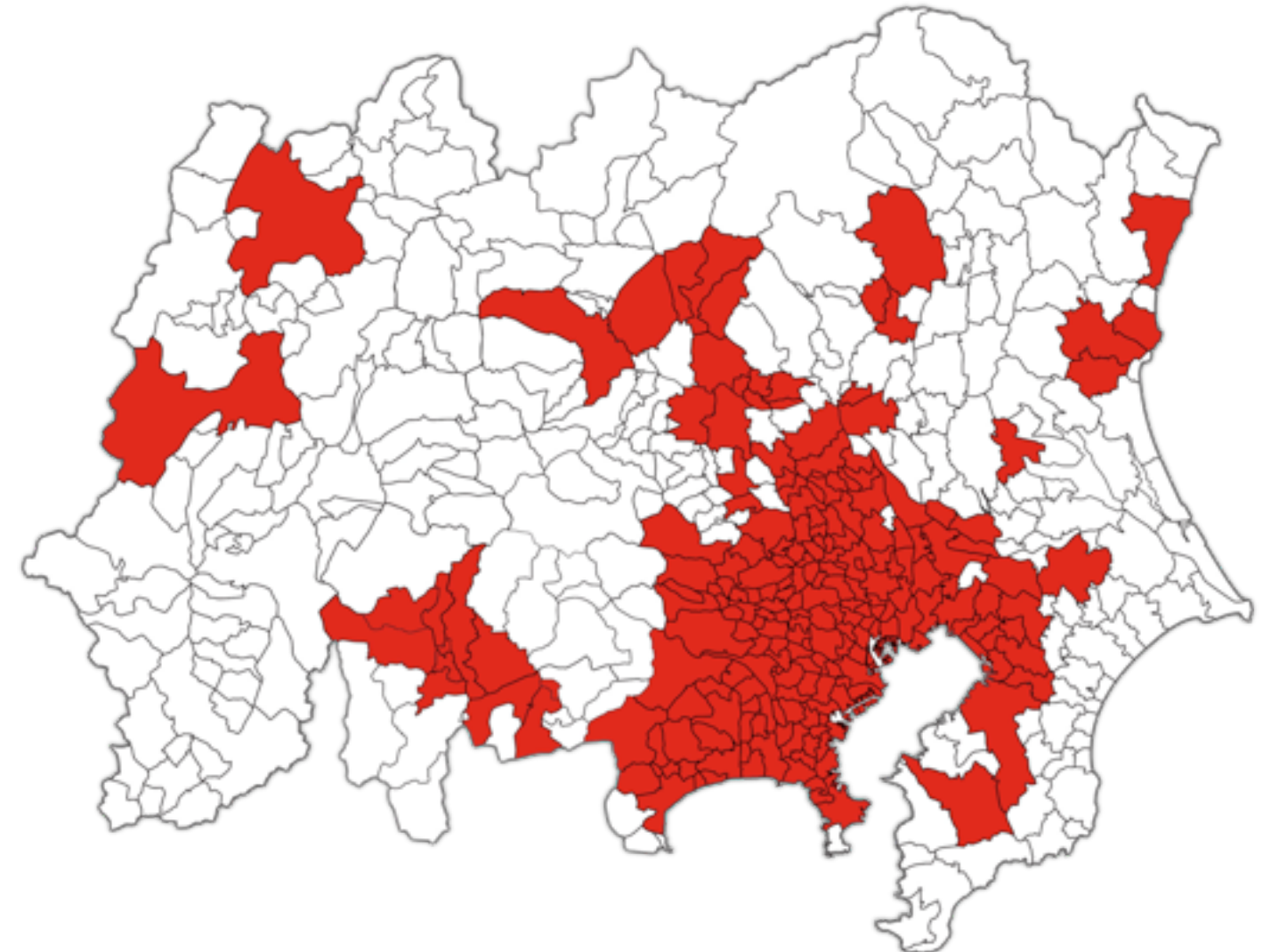
(2012年10月中予定)

SoftBank

*au*



**336**市区町村



**212**市区町村

出典：みんなのiPhoneポータル ミートアイ(2012年9月27日)

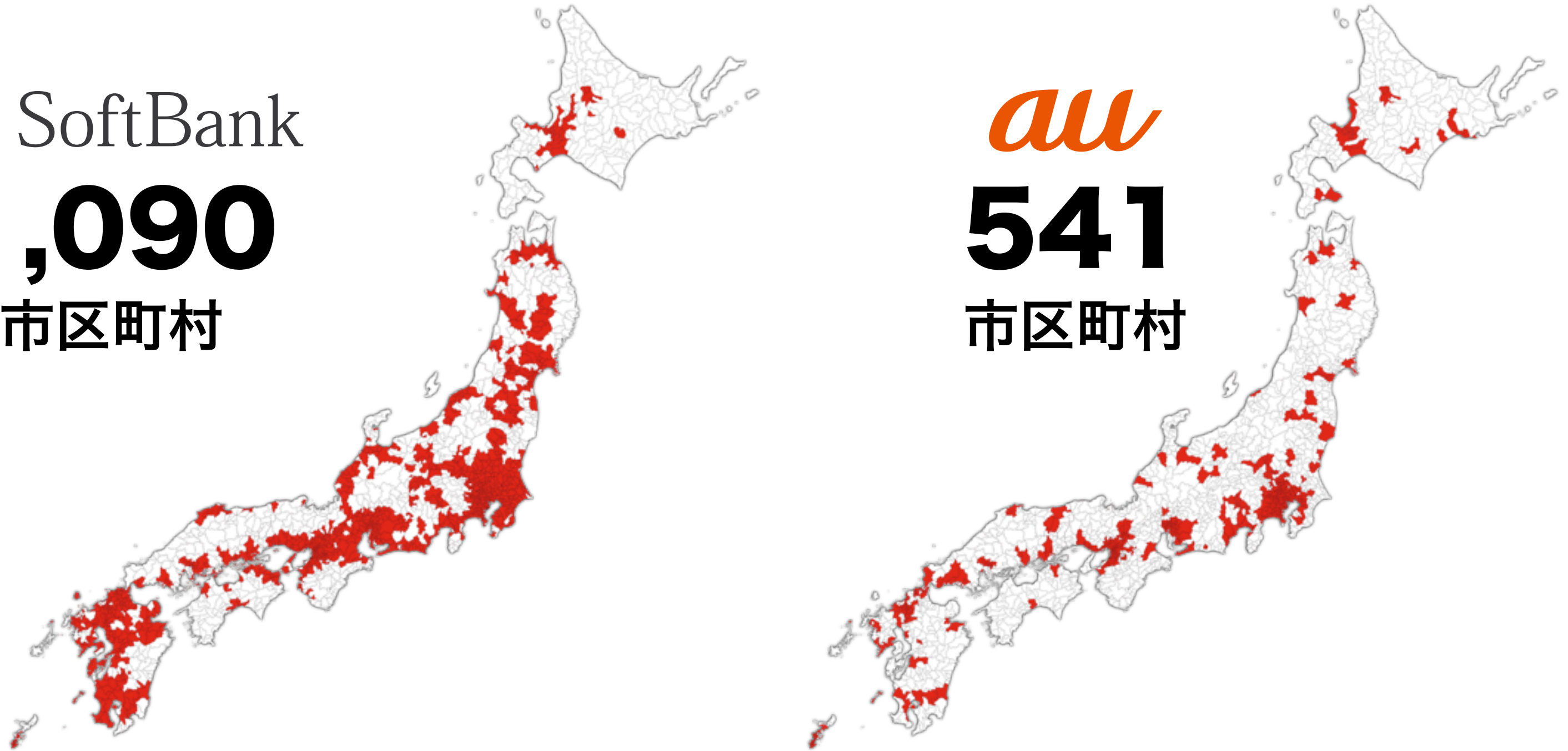
※一部エリアのみをカバーしている地区も含む。 ※当社は2.1GHz帯

# LTE 対応エリア(全国)

(2012年10月中予定)

SoftBank  
**1,090**  
市区町村

*au*  
**541**  
市区町村



出典：みんなのiPhoneポータル ミートアイ(2012年9月27日)

※一部エリアのみをカバーしている地区も含む。 ※当社は2.1GHz帯



**1.7**

**GHz**

# 世界標準バンド

## iPhone 5 LTE対応

1.7  
GHz

# iPhone 5 対応 LTE基地局数

 SoftBank

 2.1 GHz  
20,000局

+

 EMOBILE

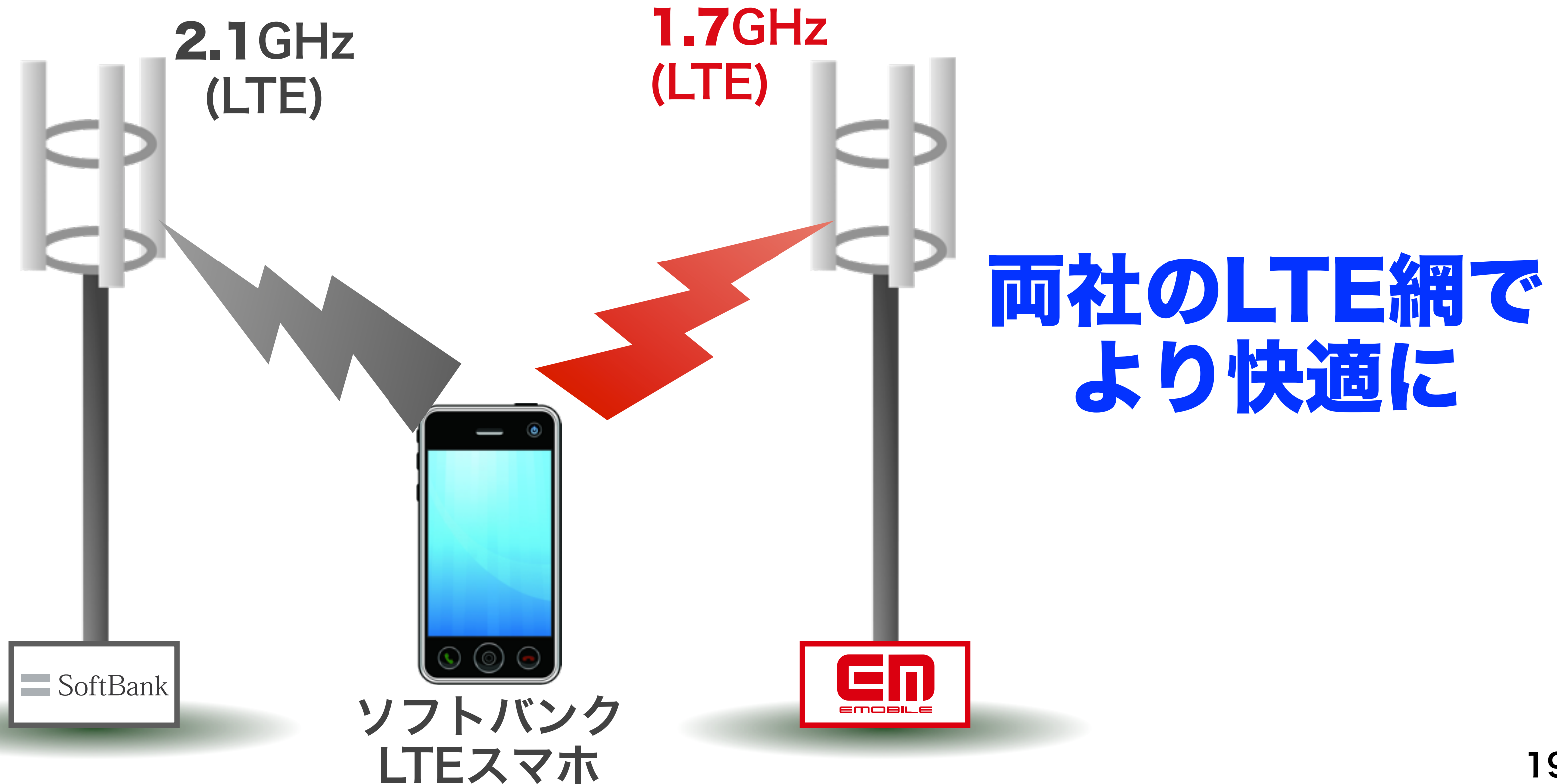
 1.7 GHz  
10,000局



**30,000局**

(2013年3月予定)

# ネットワークの相互活用



# ネットワークの相互活用

900MHz・2.1GHz  
(音声&データ)

1.7GHz  
(LTE)



SoftBank



E-Mobile



イー・モバイル  
LTEスマホ

より広いエリアで  
スマホ利用可能

# iPhone 5 LTE対応 周波数帯

☐ SoftBank

**2.1**  
GHz

*au*

**2.1**  
GHz

# iPhone 5 LTE対応 周波数帯

＝ SoftBank+  EMOBILE

*au*

**2.1**  
GHz

**1.7**  
GHz

**2.1**  
GHz

# iPhone 5 対応周波数帯

SoftBank

au

周波数帯	通信方式
2.1GHz	3G (HSPA+)
900MHz	3G (HSPA+)

周波数帯	通信方式
2.1GHz	3G (EV-DO マルチキャリア)
800MHz	3G (EV-DO マルチキャリア)

2.1GHz	LTE(FDD)
1.7GHz	LTE(FDD)

2.1GHz	LTE(FDD)
--------	----------



**テザリング**

# テザリング開始日



# テザリング開始日 前倒し

テザリング開始日

2012年  
12月15日

10月1日  
(本日)



# iPhone 5 パケット定額 5,460円(月額)

~~1.2GB/月超過時は  
速度制限をかける場合あり~~



**1GB/3日間 超過時は  
速度制限をかける場合あり**  
**(各社共通)**

# パケット定額サービス(iPhone 5)

	パケットし放題フラット for 4G LTE	パケット定額 for 4G LTE
パケット定額料(月額)	5,460円 <sup>※1</sup>	5,460円
テザリング	あり	なし
テザリングオプション(月額)	0円 <sup>※2</sup>	—
データ量	7GB/月まで <sup>※3</sup>	無制限
速度制限	1GB/3日間 超過時 (各社共通)	1GB/3日間 超過時 (各社共通)

※1 テザリングサービス開始後、2年間のみ。3年目以降は5,985円

※2 テザリングサービス開始後、2年間のみ。3年目以降は525円

※3 テザリングサービス開始後、2年間のみ。3年目以降は7.5GB/月まで

**LTEで  
もっと快適な  
モバイルブロードバンドを**



# 経営統合の概要

# 経営統合の概要

## 方式

株式交換

## 評価額

イー・アクセス普通株式  
1株52,000円

## 日程

2012年10月1日

契約締結

(年内 完全子会社化目標)



# 企業価値について

# 企業価値について



7,220億円

## SBへのシナジー(想定)

(FCF増加額の現在価値) ※1

3,600億円

## 顧客獲得コスト ※2

モバイル 契約数 420万人×3万円/契約  
ADSL 契約数140万×0.7万円/契約

1,360億円

## 設備投資額等 ※3 (減価償却後)

2,260億円

3,651億円

純有利子負債  
(2012年6月末)

1,849億円

取得株式価値

※4

1,802億円

企業価値

※1 割引率は7.2%で計算。税・金利考慮後

※2 契約数は2012年8月末。獲得単価はイー・アクセスの2012年度見込み

※3 2012年6月末の固定資産額

※4 1株当たり52,000円×発行済株式総数3,465,180株(2012年6月末)で計算

## 経営統合によるSBへのシナジー(想定額)

1. 顧客基盤の強化	2,000億円
2. ネットワークの共用	1,100億円
3. その他 経営効率化	500億円

---

合計 **3,600億円**

# 1. 顧客基盤の強化

(商品力の強化・解約率低減)

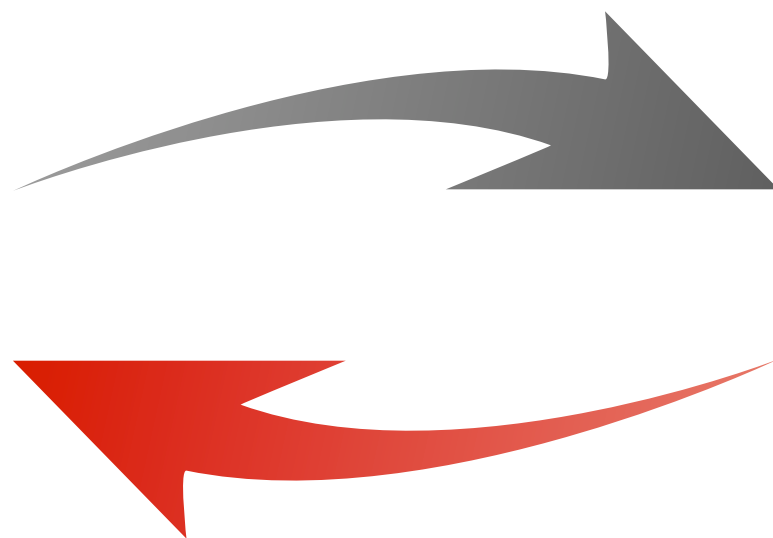
SoftBank  
快適なLTEの提供



スマホエリアの拡大



# 1. 顧客基盤の強化 (販売チャネル)

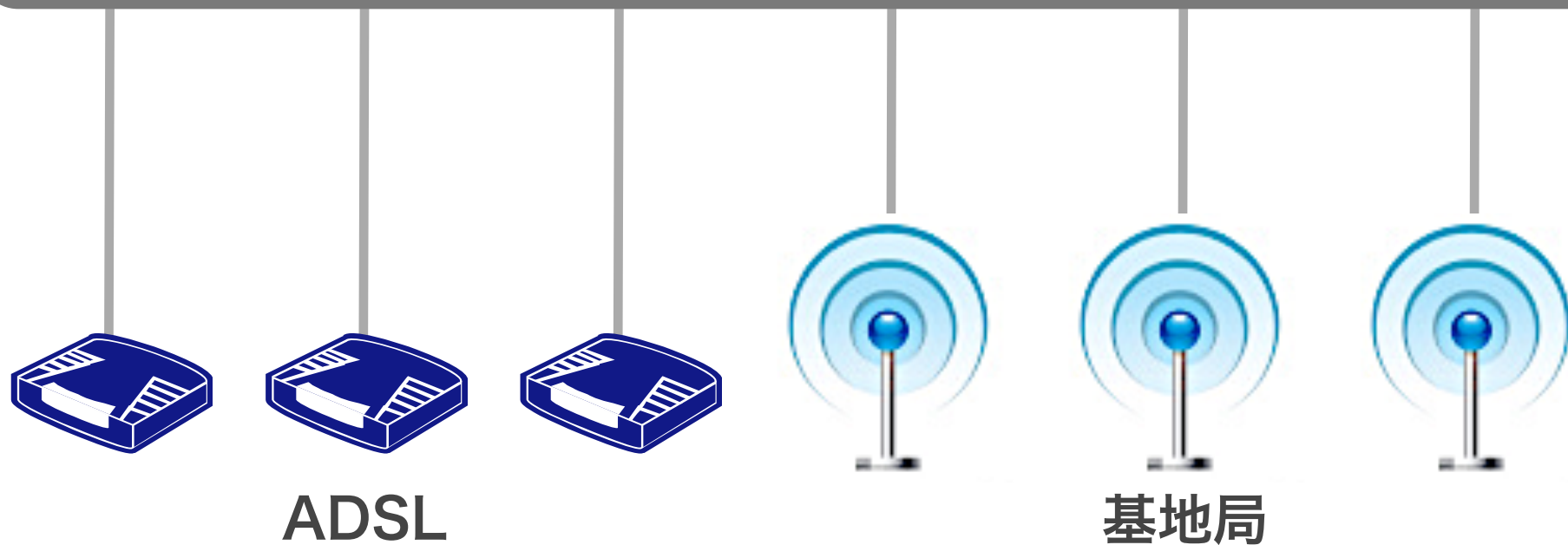


## 販売機会の拡大

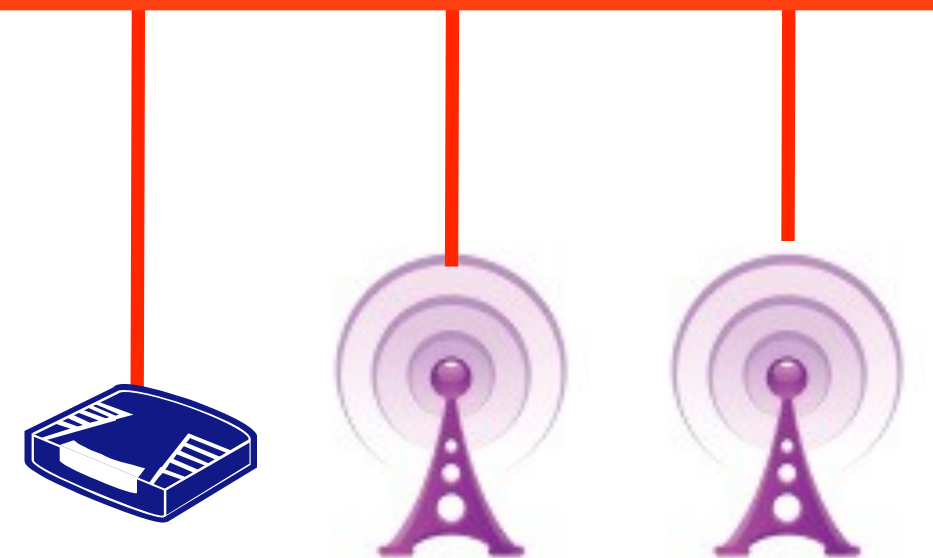
# 2. ネットワークの共用

(バックボーン・現状)

ソフトバンクグループ  
バックボーン  
(4,000局舎)



*eAccess*  
Broadband services  
(1,500局舎)



# 2. ネットワークの共用

(バックボーン・経営統合後)

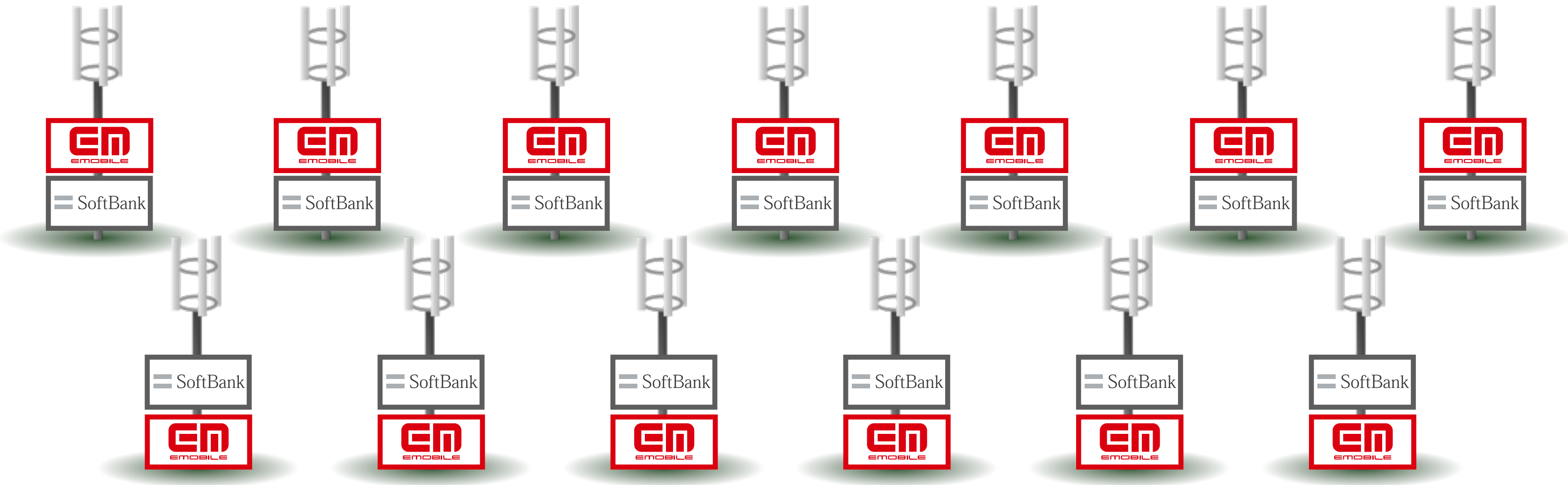
## ソフトバンクグループ バックボーン

(4,000局舎)



# バックボーン共用によるコスト削減

# 2. ネットワークの共用 (基地局インフラ)



**基地局共用による設備投資効率化**



# 3. その他 経営効率化

端末  
コスト削減

共同開発

併売による  
効率化

物流の  
効率化

メディア  
連携

LTEへの  
オフロード

Wi-Fiへの  
オフロード

システム  
統合

保守  
コスト削減

拠点の  
統合・集約

CS業務  
委託の集約

管理コスト  
削減

## 経営統合によるSBへのシナジー(想定額)

1. 顧客基盤の強化	2,000億円
2. ネットワークの共用	1,100億円
3. その他 経営効率化	500億円

---

合計 **3,600億円**

# 企業価値について



7,220億円

## SBへのシナジー(想定)

(FCF増加額の現在価値) ※1

3,600億円

## 顧客獲得コスト ※2

モバイル 契約数 420万人×3万円/契約  
ADSL 契約数140万×0.7万円/契約

1,360億円

## 設備投資額等 ※3 (減価償却後)

2,260億円

3,651億円

純有利子負債  
(2012年6月末)

1,849億円

取得株式価値

※4

1,802億円

企業価値

※1 割引率は7.2%で計算。税・金利考慮後

※2 契約数は2012年8月末。獲得単価はイー・アクセスの2012年度見込み

※3 2012年6月末の固定資産額



※4 1株当たり52,000円×発行済株式総数3,465,180株(2012年6月末)で計算

$4 + 3$


$$4 + 3 = 2$$

= 2

# 契約数ランキング(現在)


	企業名	契約数(8月末)	シェア
1	NTTドコモ	6,063万人	44.7%
2	au	3,589万人	26.5%
3	 SoftBank	3,491万人	25.7%
4		420万人	3.1%

# 契約数ランキング(統合後)

	企業名	契約数(8月末)	シェア
1	NTTドコモ	6,063万人	44.7%
2	au	3,589万人	26.5%
	＝ SoftBank + 	<b>3,911万人</b>	<b>28.8%</b>



# 契約数ランキング(統合後)

	企業名	契約数(8月末)	シェア
1	NTTドコモ	6,063万人	44.7%
2	☐ SoftBank +  EMOBILO	<b>3,911万人</b>	<b>28.8%</b>
3	au	3,589万人	26.5%

業界**2**位へ

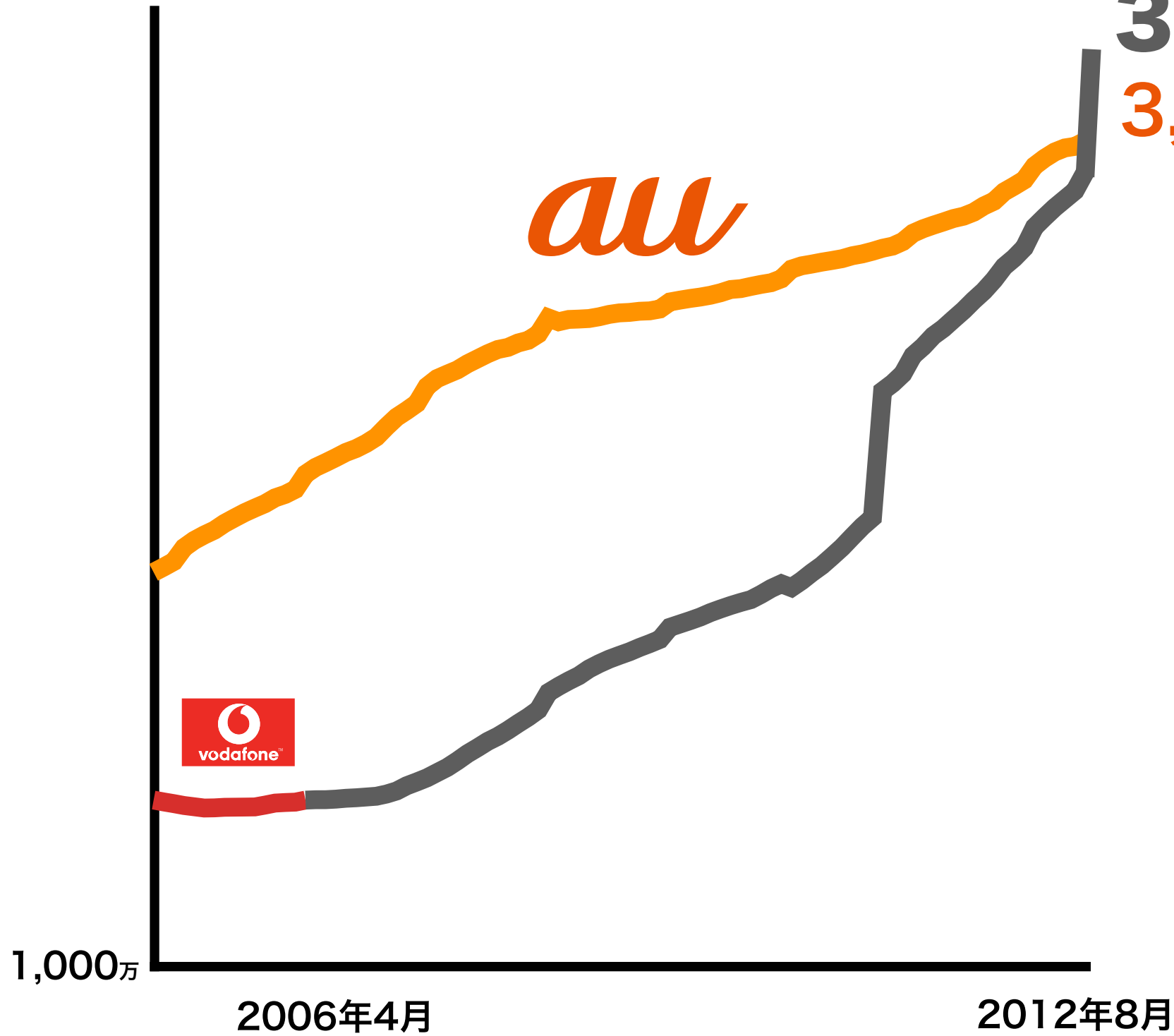
※ソフトバンクはウィルコム含む 48

# 累計契約数

SoftBank +  + 

3,911万  
3,589万

# 逆転



**2010年10月発表時点 2,725万回線**

2010年10月発表時点 2,725万回線

201X年



4,000万回線構想

2010年10月発表時点 2,725万回線

2012年度

4,000万回線構想

今年度中に達成へ

	企業名	モバイル契約数 (8月末)	営業利益 (2011年度)
1	NTTドコモ	6,063万人	8,744億円
2	 SoftBank 	<b>3,911万人</b>	<b>6,996億円</b>
3	KDDI	3,589万人	4,776億円

業界**2**位へ

※ソフトバンク、イー・アクセスは両社単純合算  
 ※ソフトバンクはウィルコム含む

# TEXT

二 SoftBank + *eAccess*  
*Broadband services*

二 日本のブロードバンドの開拓者

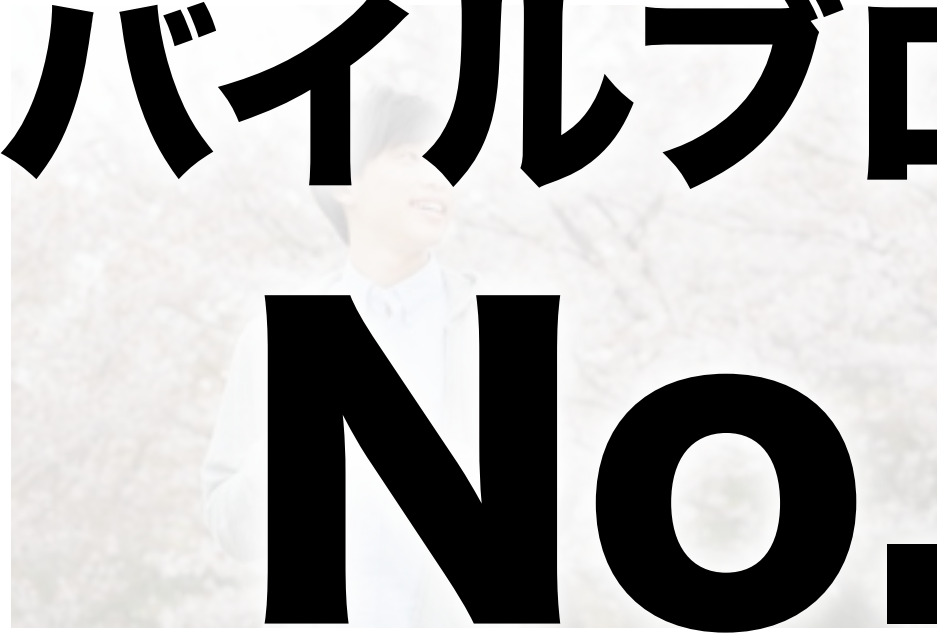


＝ SoftBank + *eAccess*  
*Broadband services*

＝ モバイルブロードバンド



# モバイルブロードバンド No.1へ





SoftBank

*e*Access  

---

*Broadband services*