



2018年3月期
第3四半期 決算説明会

2018年2月7日

Legal Disclaimers for SoftBank Presentation

This presentation (this "Presentation") is furnished to you for informational due diligence purposes and is not, and may not be relied on in any manner as, legal, tax, investment, accounting or other advice or as an offer to sell or a solicitation of an offer to buy limited partnership or comparable limited liability equity interests in SoftBank Vision Fund L.P. (together with, as the context may require, any parallel fund, feeder fund, co-investment vehicle or alternative investment vehicle, the "Fund" or "SVF"). This Presentation is not intended to be relied upon as the basis for any investment decision, and is not, and should not be assumed to be, complete. The contents of this presentation are not to be construed as legal, business or tax advice.

None of the Fund, the manager of the Fund (the "Manager"), SoftBank Group Corp. (together with its affiliates, "SoftBank") or their respective affiliates makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained herein and nothing contained herein should be relied upon as a promise or representation as to past or future performance of the Fund or any other entity referenced in this Presentation.

Recipients of this Presentation should make their own investigations and evaluations of the information contained in this Presentation and should note that such information may change materially.

No representation is made that the Fund's investments will be comparable to the selected SoftBank investments set forth herein, or any other SoftBank investments, in performance, portfolio composition or level of risk. Information about past SoftBank investments is provided solely to illustrate SoftBank's experience in making investments that it believes have one or more, but not necessary all, of the characteristics of investments that the Manager intends to pursue on behalf of the Fund.

References to any specific investments of the Fund, to the extent included herein, are presented to illustrate the Manager's investment process and operating philosophy only and should not be construed as a recommendation of any particular investment or security. The investment performance of individual investments in the Fund may vary and the performance of the selected transactions is not necessarily indicative of the performance of all of the applicable prior investments. The specific investments identified and described herein do not represent all of the investments made by the Manager, and no assumption should be made that investments identified and discussed herein were or will be profitable.

Statements contained in this Presentation (including those relating to current and future market conditions and trends in respect thereof) that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and/or beliefs of the Manager. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. In addition, no representation or warranty is made with respect to the reasonableness of any estimates, forecasts, illustrations, prospects or returns, which should be regarded as illustrative only, or that any profits will be realized. Certain information contained herein constitutes "forward-looking statements," which can be identified by the use of terms such as "may", "will", "should", "expect", "project", "estimate", "intend", "continue", "target" or "believe" (or the negatives thereof) or other variations thereon or comparable terminology. Due to various risks and uncertainties, actual events or results or actual performance of the Fund (or any other entity referred to herein) may differ materially from those reflected or contemplated in such forward-looking statements. As a result, investors should not rely on such forward-looking statements in making their investment decisions. No representation or warranty is made as to future performance or such forward-looking statements. None of the information contained herein has been filed with the U.S. Securities and Exchange Commission, any securities administrator under any securities laws of any U.S. or non-U.S. jurisdiction or any other U.S. or non-U.S. governmental or self-regulatory authority. No such governmental or self-regulatory authority will pass on the merits of the offering of interests in the Fund or the adequacy of the information contained herein. Any representation to the contrary is unlawful.

Past performance is not necessarily indicative of future results. Investors may lose investment capital. There can be no assurance that the Fund will achieve comparable results or the Fund will be able to implement its investment strategy or achieve its investment objectives.

To the extent presented herein, information relating to industry sectors and sizes has been determined by the Manager based on internal research and data. Although the Manager believes that such determinations are reasonable, they are inherently subjective in nature. Other market participants may make different determinations relating to sector characterization and size based on the same underlying data. Certain information contained in this Presentation has been obtained from published and non-published sources prepared by other parties, which in certain cases have not been updated through the date hereof. While such information is believed to be reliable for the purposes of this Presentation, none of the Fund, the Manager, SoftBank, or their respective affiliates assumes any responsibility for the accuracy or completeness of such information and such information has not been independently verified. Except where otherwise indicated herein, the information provided in this Presentation is based on matters as they exist as of the date of preparation of this Presentation and not as of any future date, and will not be updated or otherwise revised to reflect information that subsequently becomes available, or circumstances existing or changes occurring after the date hereof. In this Presentation, references to "\$" or "US\$" shall be to the lawful currency of the United States.

Third-party logos included herein are provided for illustrative purposes only. Inclusion of such logos does not imply endorsement by such firms or businesses. There is no guarantee that the Manager or its portfolio companies will work with any of the firms or businesses whose logos are included herein in the future.

EACH RECIPIENT ACKNOWLEDGES AND AGREES THAT IT IS RECEIVING THIS PRESENTATION ONLY FOR THE PURPOSES STATED ABOVE AND SUBJECT TO ALL APPLICABLE CONFIDENTIALITY OBLIGATIONS AS WELL AS THE UNITED STATES SECURITIES LAWS PROHIBITING ANY PERSON WHO HAS RECEIVED MATERIAL, NON-PUBLIC INFORMATION FROM PURCHASING OR SELLING SECURITIES OF THE APPLICABLE ISSUER OR FROM COMMUNICATING SUCH INFORMATION TO ANY OTHER PERSON UNDER CIRCUMSTANCES IN WHICH IT IS REASONABLY FORESEEABLE THAT SUCH PERSON IS LIKELY TO PURCHASE OR SELL SUCH SECURITIES.

免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとします。



ソフトバンクとは？



連結業績



連結業績

(億円)

2016年度
Q1-3

2017年度
Q1-3

増減額

増減率

売上高

65,815

68,113

+2,298

+4%

調整後
EBITDA

19,918

20,563

+645

+3%

営業利益

9,293

11,488

+2,195

+24%

当期純利益

8,458

10,149

+1,691

+20%

以下を除く

スーパーセル売却*・アリババ株売却益、
デリバティブ損失、米国税制改正影響

4,860

6,745

+1,885

+39%

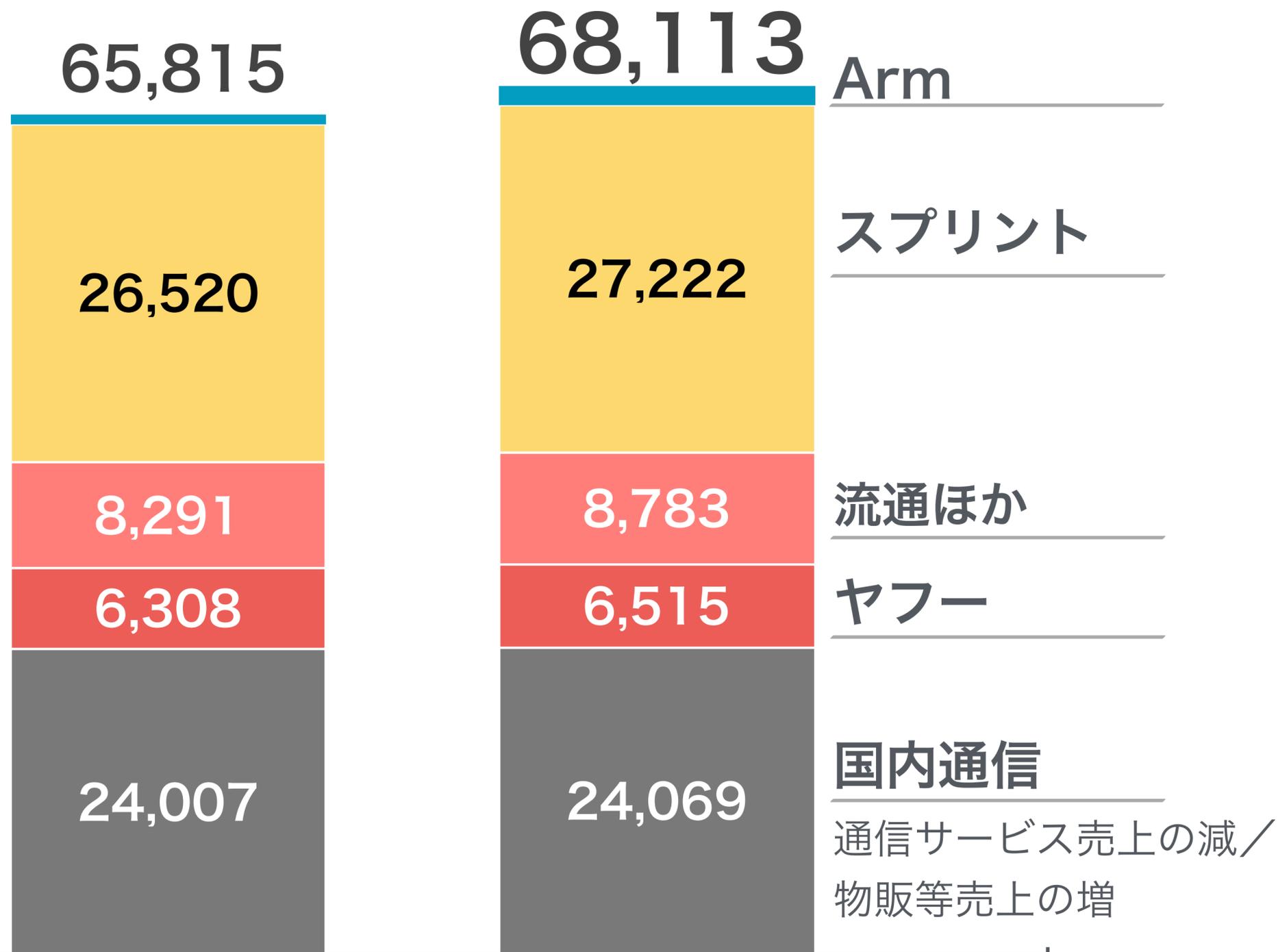
(注)スーパーセル・アリババ株売却は16年度Q1-3、米国税制改正影響は17年度Q1-3、デリバティブ損失は16年度Q1-3・17年度Q1-3
米国税制改正影響：米国税制改正に伴うSprintの繰延税金変動影響 デリバティブ損失：アリババ株式先渡売買契約にかかるデリバティブ損失

* 非継続事業 純利益

当期純利益：親会社の所有者に帰属する純利益

売上高

(億円)



4%増

2016年度
Q1-3

2017年度
Q1-3

* Armの業績は16年9月6日より計上

* 流通ほか = 流通 + その他 + 調整額

調整後EBITDA

(億円)

20,563

19,918

3%増

2003 '04 '05 '06 '07 '08 '09 '10 '11 '12 '13 '14 '15 '16 '17 (年度)
Q1-3 Q1-3

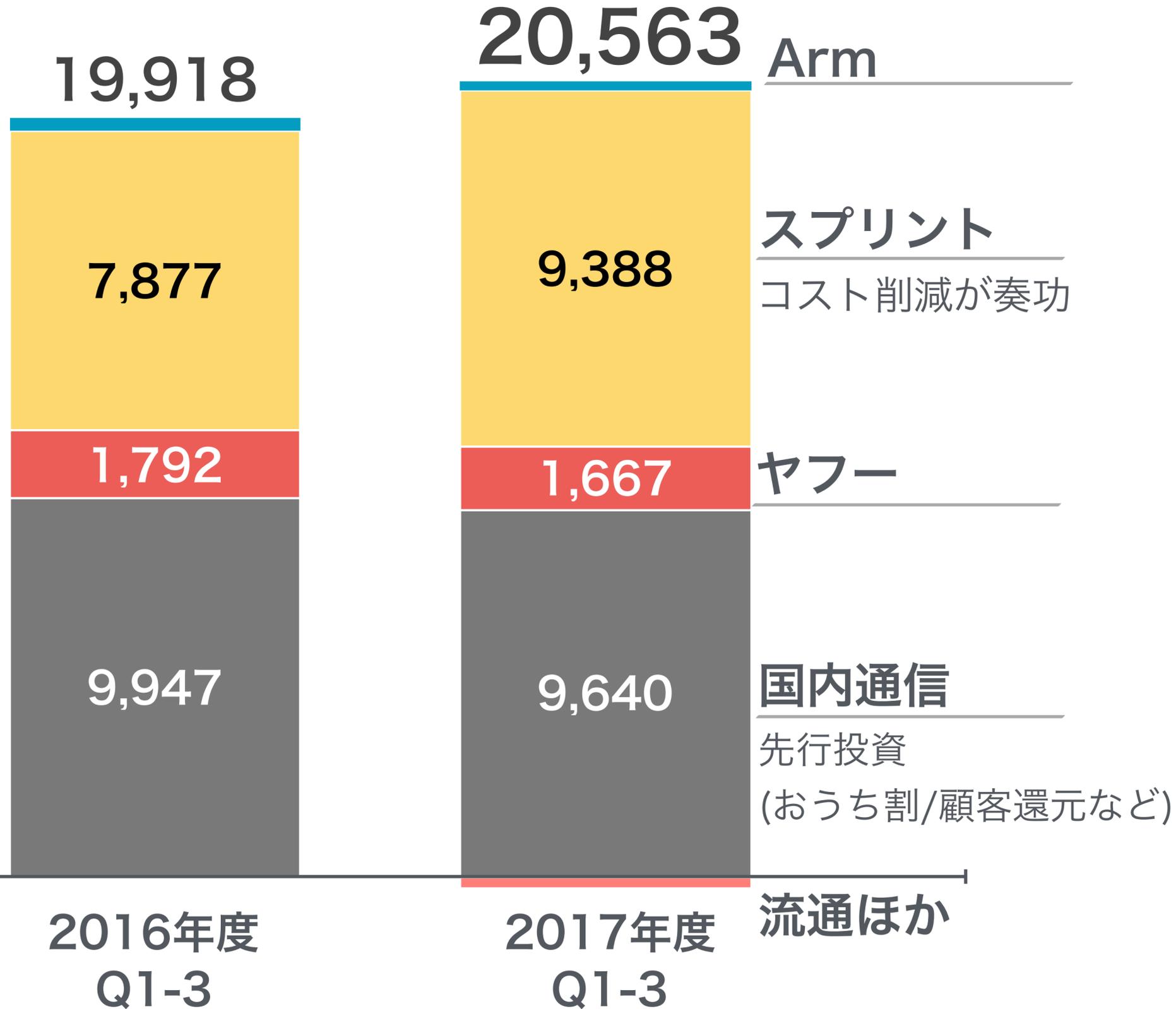
日本基準

国際会計基準

* 2013～2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除 6

調整後EBITDA

(億円)



3%増

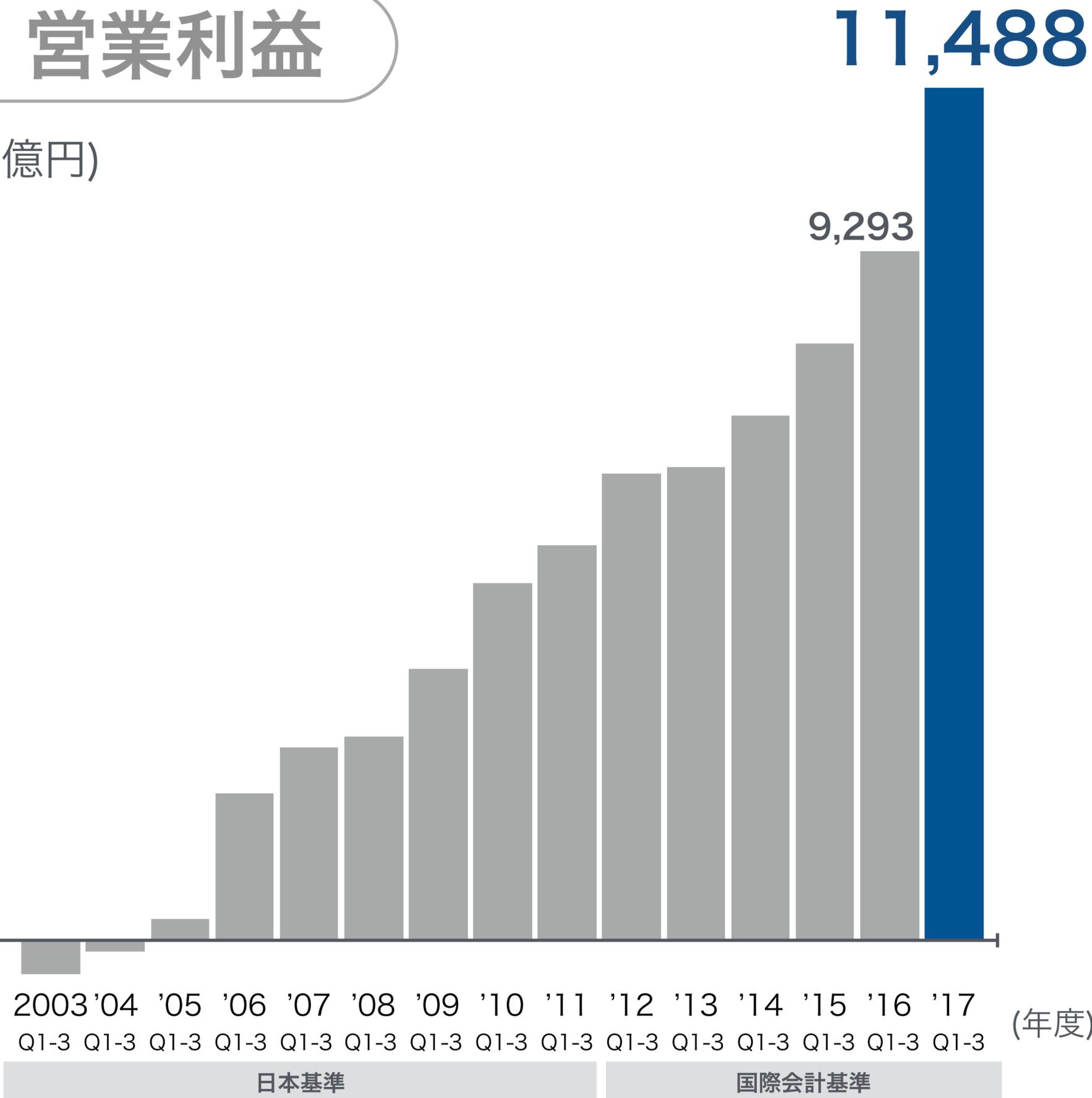
* Armの業績は16年9月6日より計上

* 流通ほか = 流通 + SVF + その他 + 調整額

* SVF : ソフトバンク・ビジョン・ファンド / デルタ・ファンド事業

営業利益

(億円)



24%増

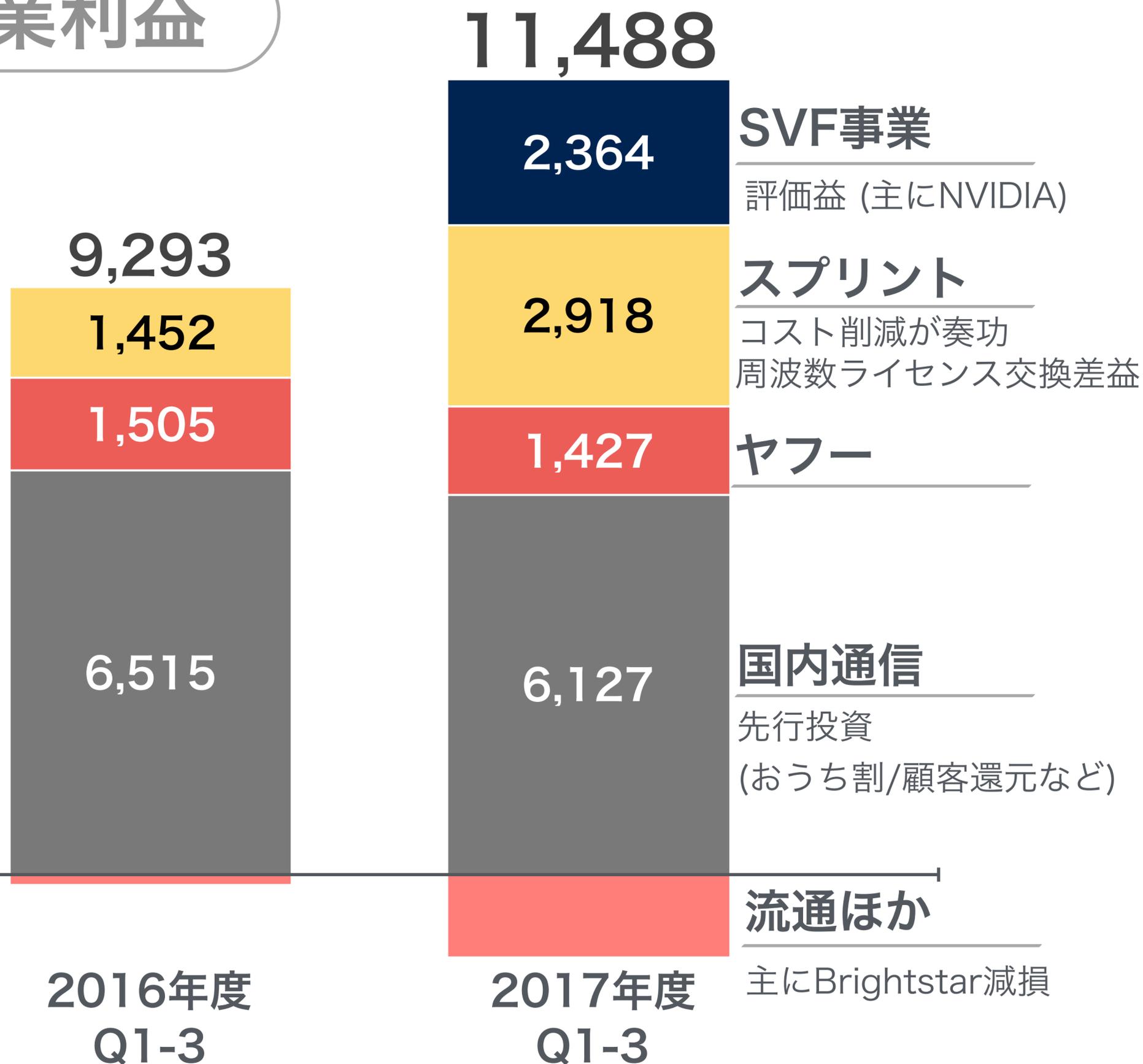
日本基準

国際会計基準

* 2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除 8

営業利益

(億円)



24%増

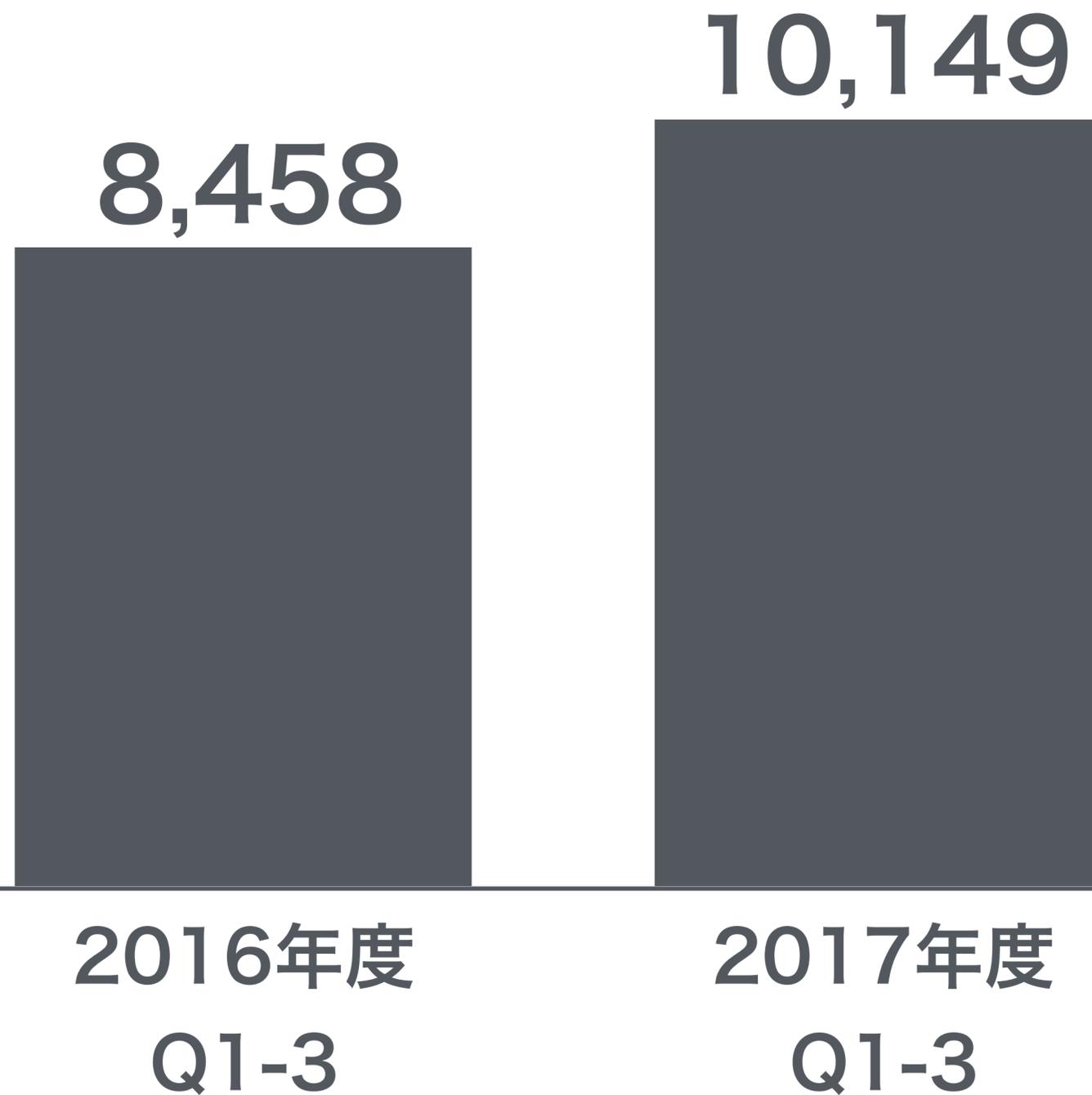
* Armの業績は16年9月6日より計上

* 流通ほか = 流通 + Arm + その他 + 調整額

SVF事業：ソフトバンク・ビジョン・ファンド / デルタ・ファンド事業

当期純利益

(億円)

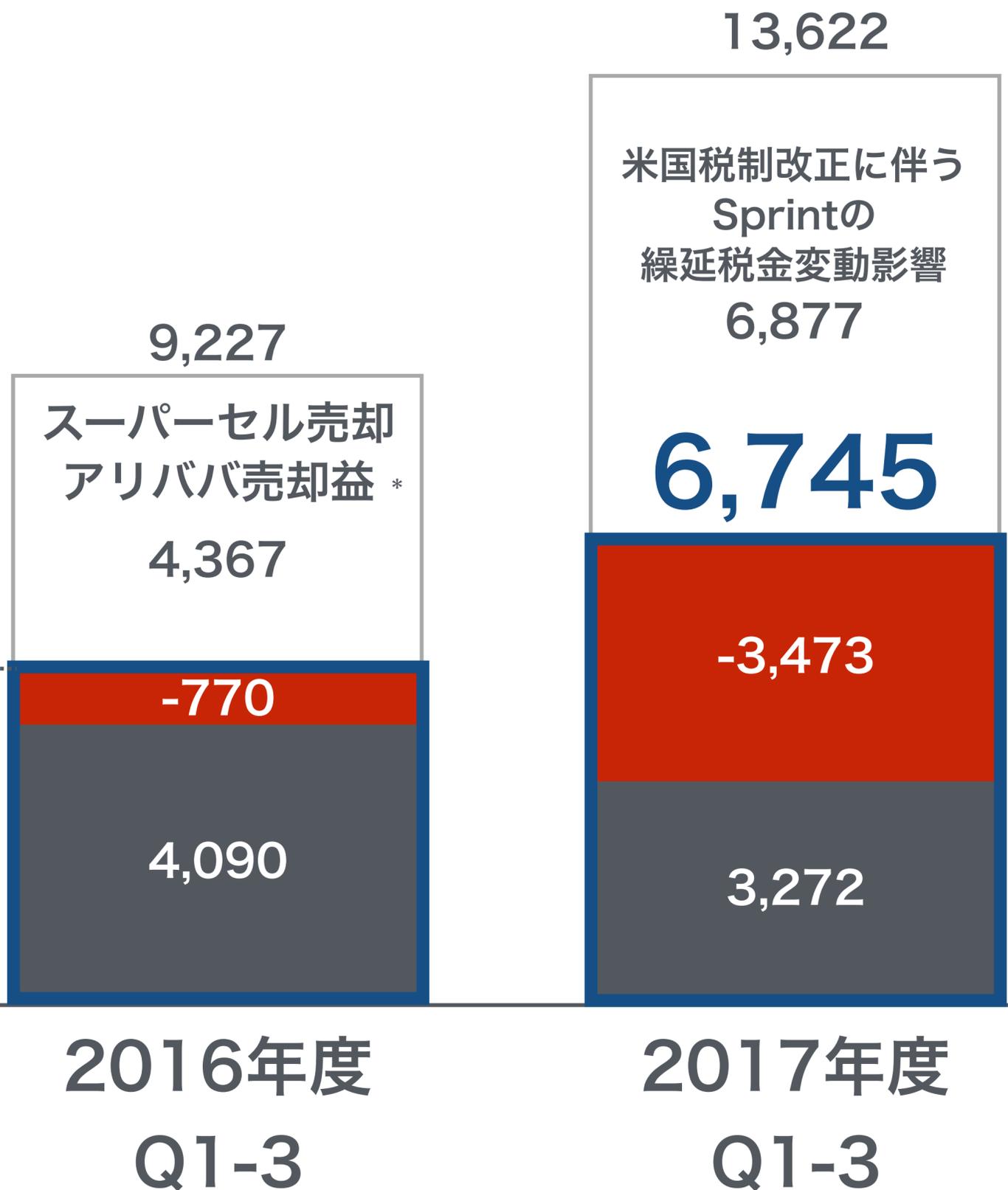


20%増

当期純利益

(億円)

4,860



39%増

アリババ株資金化に係る
デリバティブ損失

(注) 税効果考慮後

*非継続事業 純利益 当期純利益：親会社の所有者に帰属する純利益

※金額は税効果考慮前

※決済時は17年12月末と同株価だった場合の試算

※売却益は17年12月末のアリババ株の連結簿価で試算

※円ベースのデリバティブ損失(累計)の金額はドルベースの金額を17年12月末レートで換算

※1ドル = 113.00円(17年12月末)で換算

デリバティブ損失 (累計) 7,630億円
- デリバティブ資産 1,009億円

デリバティブ
負債

6,621億円

17年12月末

取り崩し

1.2兆円

5,657億円

売却益

6,621億円

デリバティブ
利益

19年6月
(決済時)

財務の状況

国内通信事業

＝ SoftBank_{KK}

(Sprint買収資金を含む)

純有利子負債 3.3兆円

調整後EBITDA 1.2兆円

＝ **2.8倍**

その他事業

arm

Sprint



Alibaba Group
阿里巴巴集团

YAHOO!
JAPAN

など

純有利子負債 5.1兆円

保有株式時価 22.4兆円

＝ **23%**

* 純有利子負債：2017年12月末現在。アリババ株式にかかる株式先渡契約金融負債、および国内通信、スプリント、ヤフー、アーム、ソフトバンク・ビジョン・ファンドおよびデルタ・ファンドの純有利子負債を除く。

また、ハイブリッド債（2016年9月、2017年7月発行）、ハイブリッドローン（2017年11月）の資本性を50%考慮後。

* 保有株式時価：2018年2月2日時点。為替 1ドル＝109.45円（2018年2月2日）

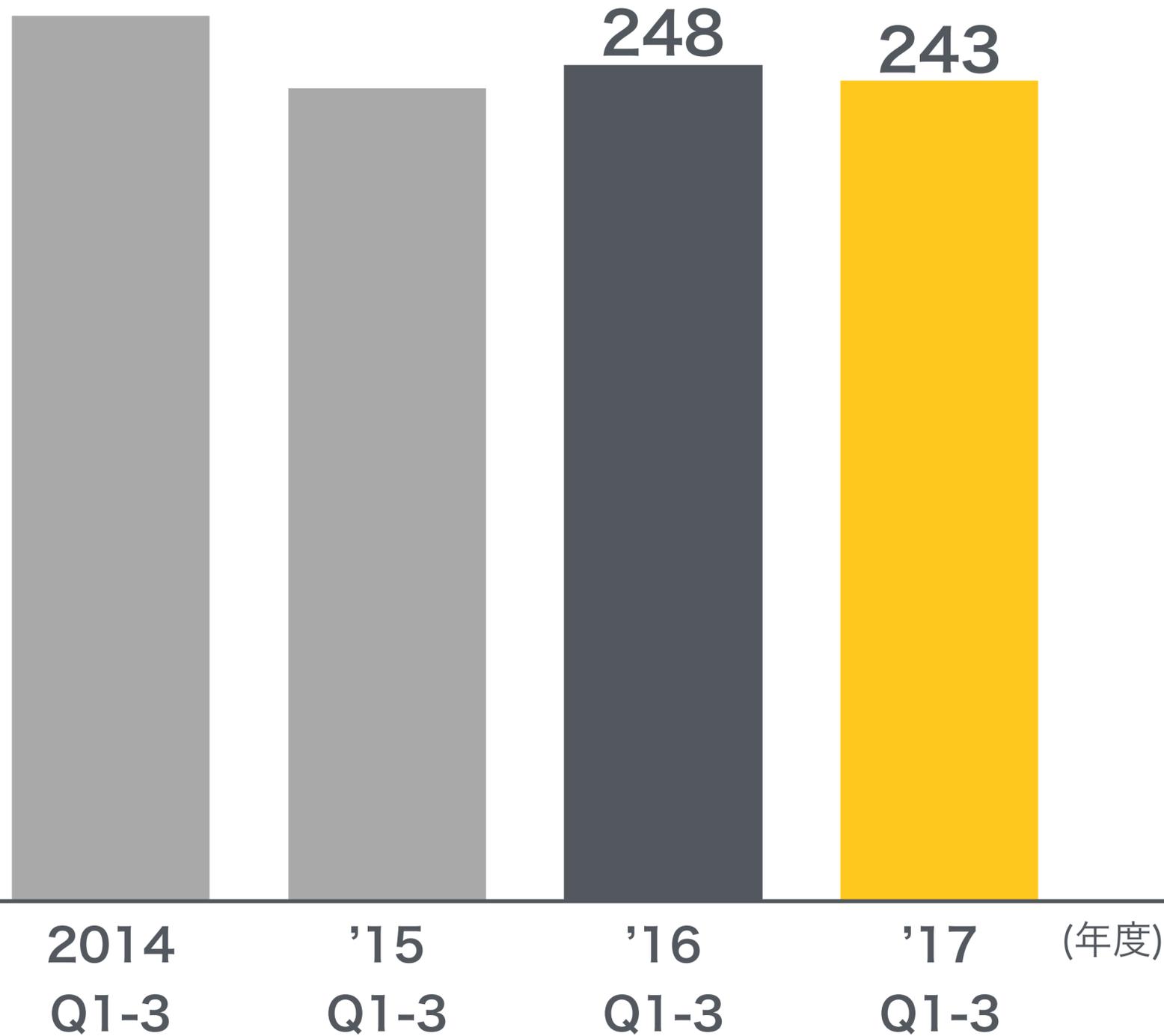
Sprint



売上高



米国会計基準 (億ドル)

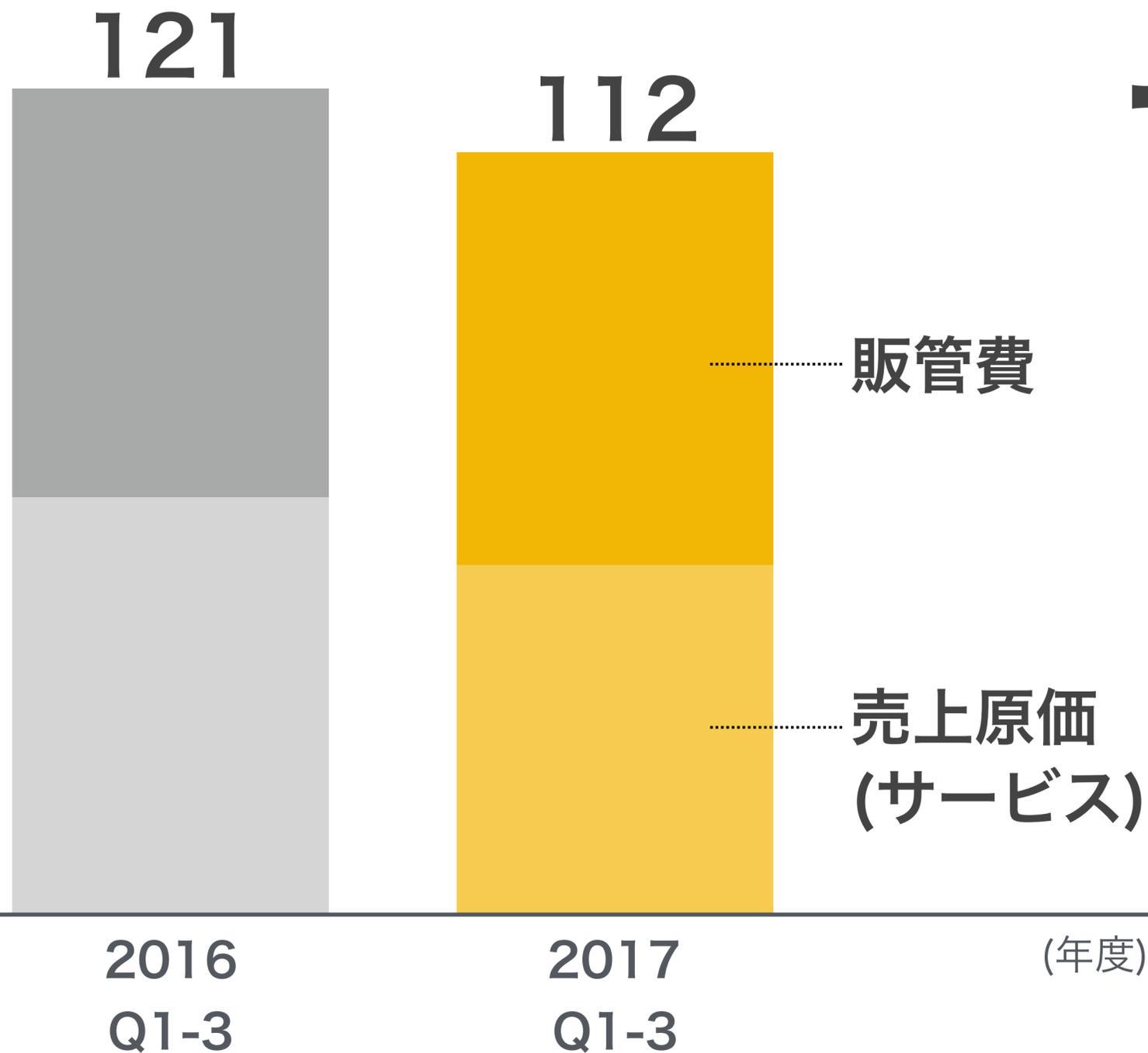


2%減

コスト削減



米国会計基準 (億ドル)



10億ドル削減*

調整後EBITDA



米国会計基準 (億ドル)

ソフトバンク
グループ入り

36

83

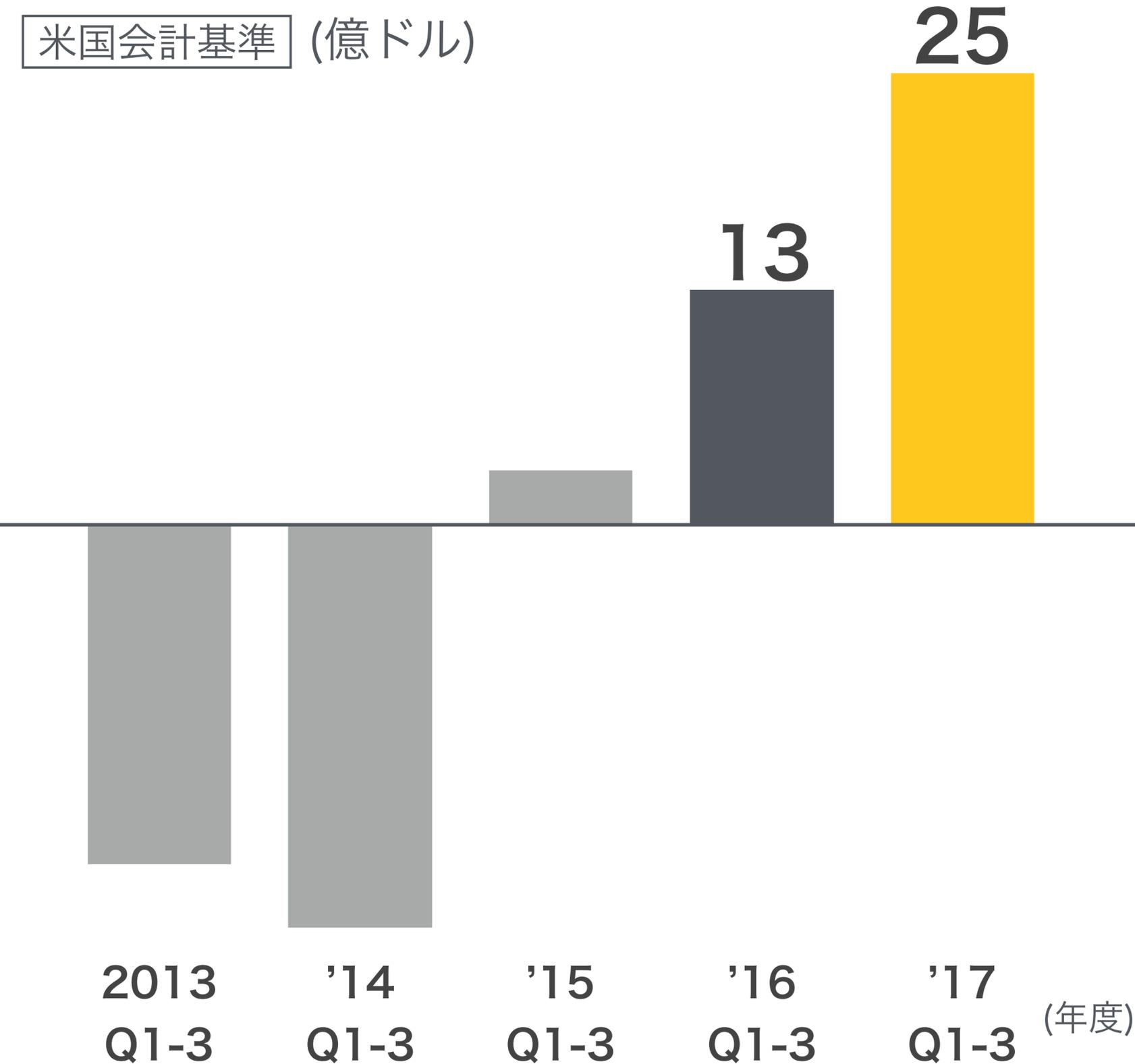
2012 '13 '14 '15 '16 '17 (年度)
Q1-3 Q1-3 Q1-3 Q1-3 Q1-3 Q1-3

5年で倍増

営業利益



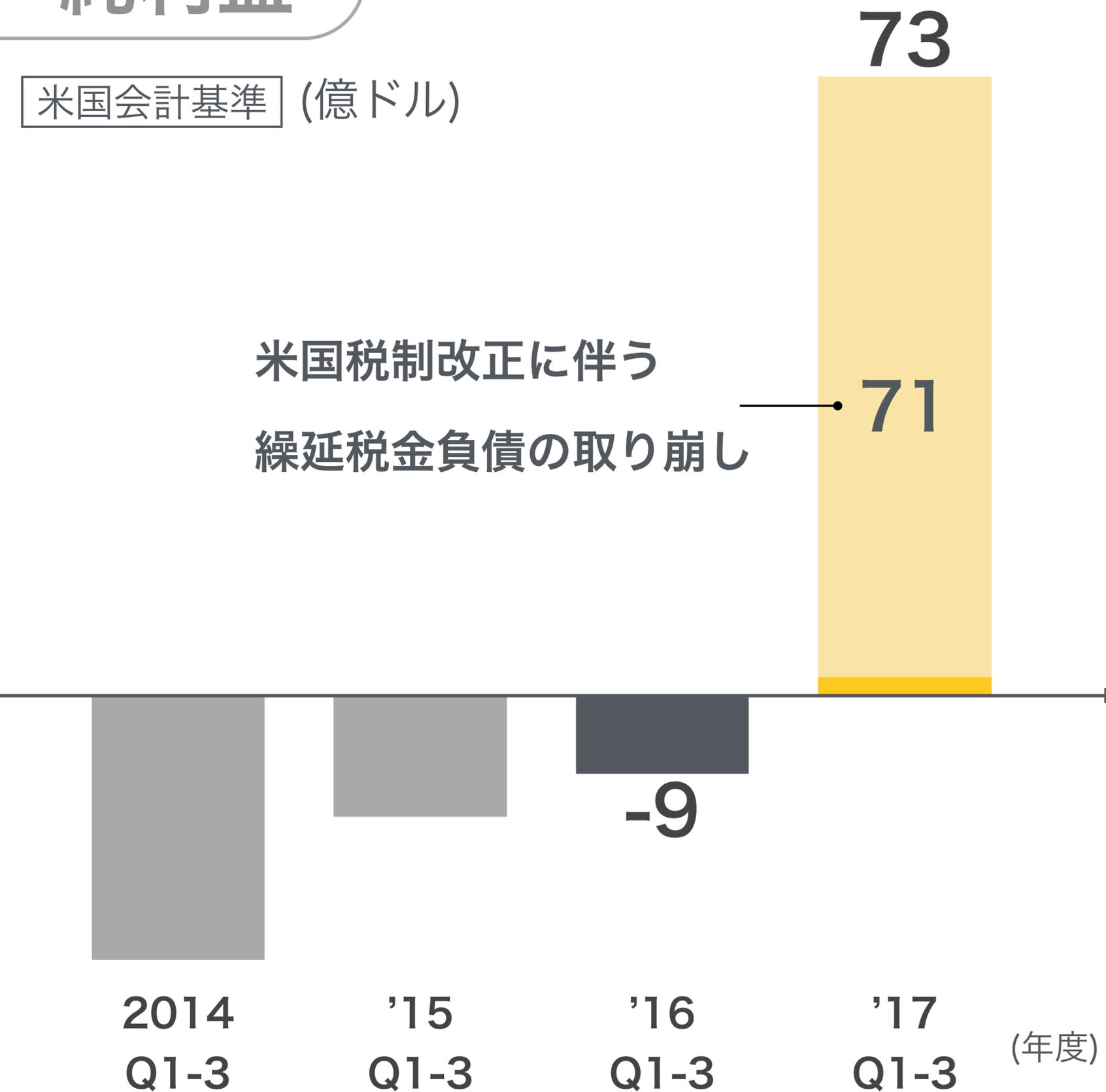
米国会計基準 (億ドル)



92%増

純利益

米国会計基準 (億ドル)



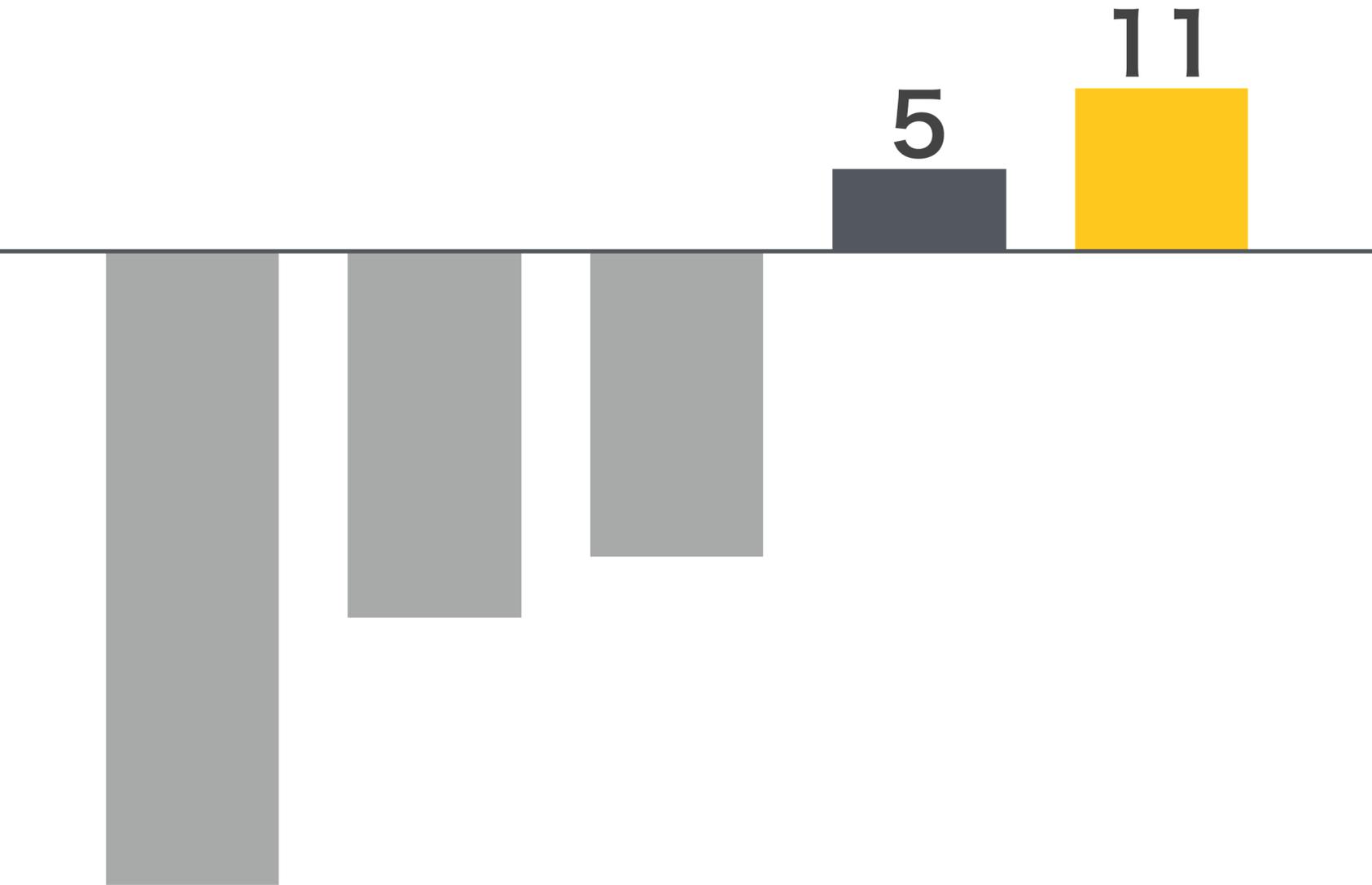
税制改正の影響なしでも

黒字

調整後フリーキャッシュフロー



米国会計基準 (億ドル)



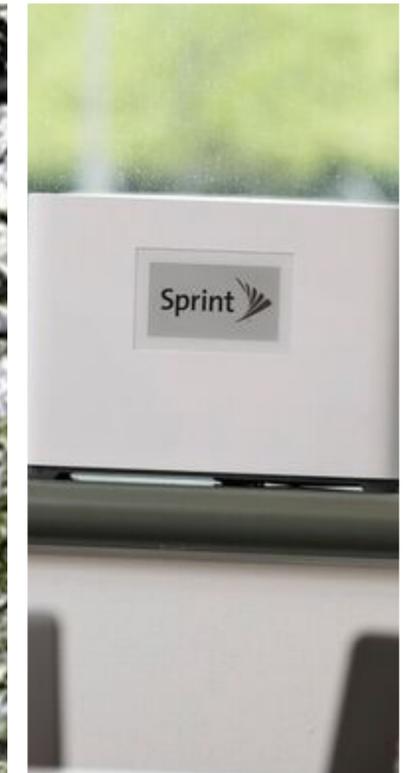
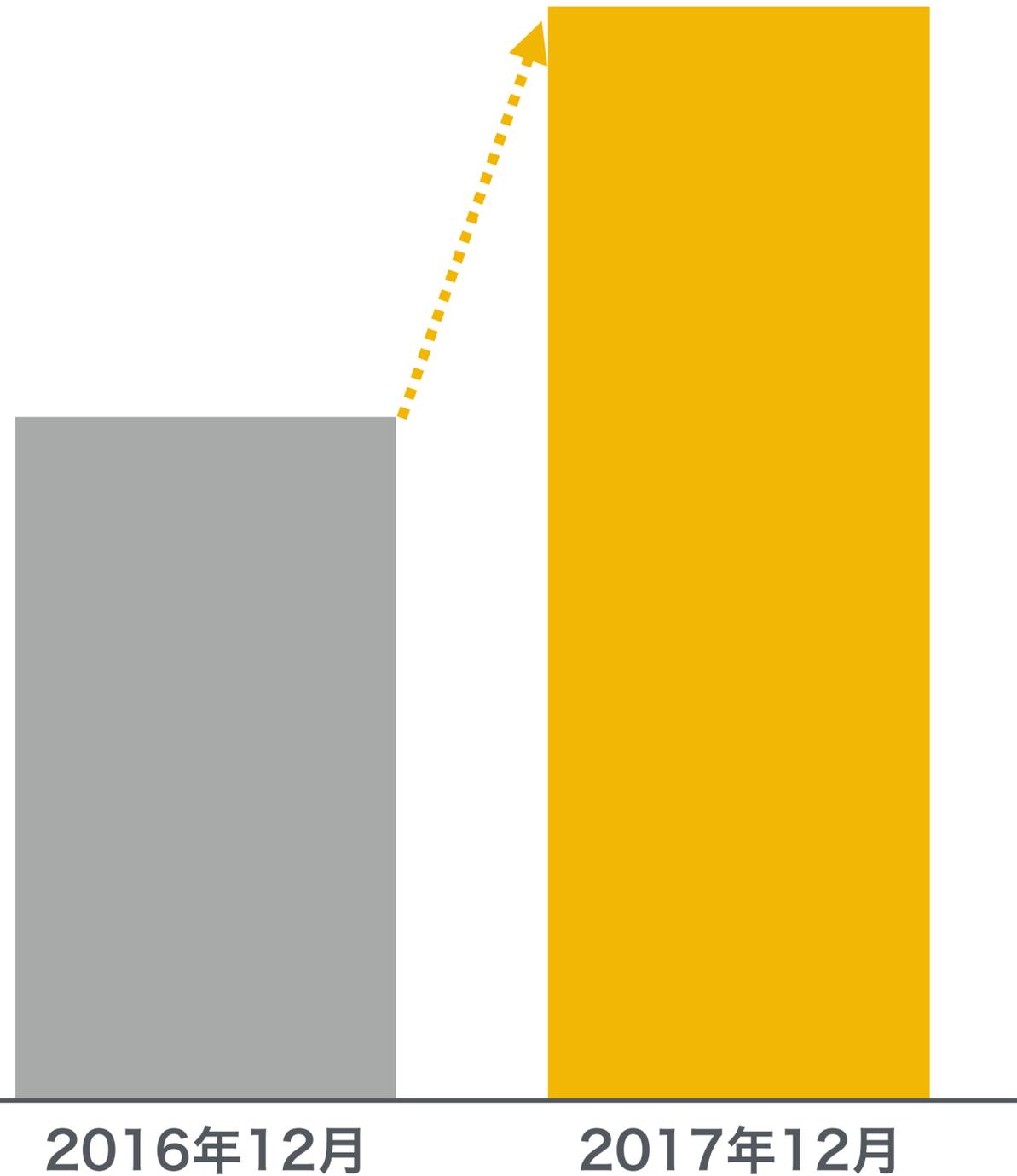
倍増

2013 Q1-3 '14 Q1-3 '15 Q1-3 '16 Q1-3 '17 Q1-3 (年度)

* 調整後FCF：営業活動によるキャッシュフロー
+ 投資活動によるキャッシュフロー (短期投資除く)
+ 将来リース債権の売却による調達と返済の純額

平均ダウンロード速度

60%改善





次世代ネットワーク戦略

新マクロ
基地局

トライバンド
既存基地局

TDD優位性

戦略的提携



Massive
MIMO

スモールセル

Magic Box

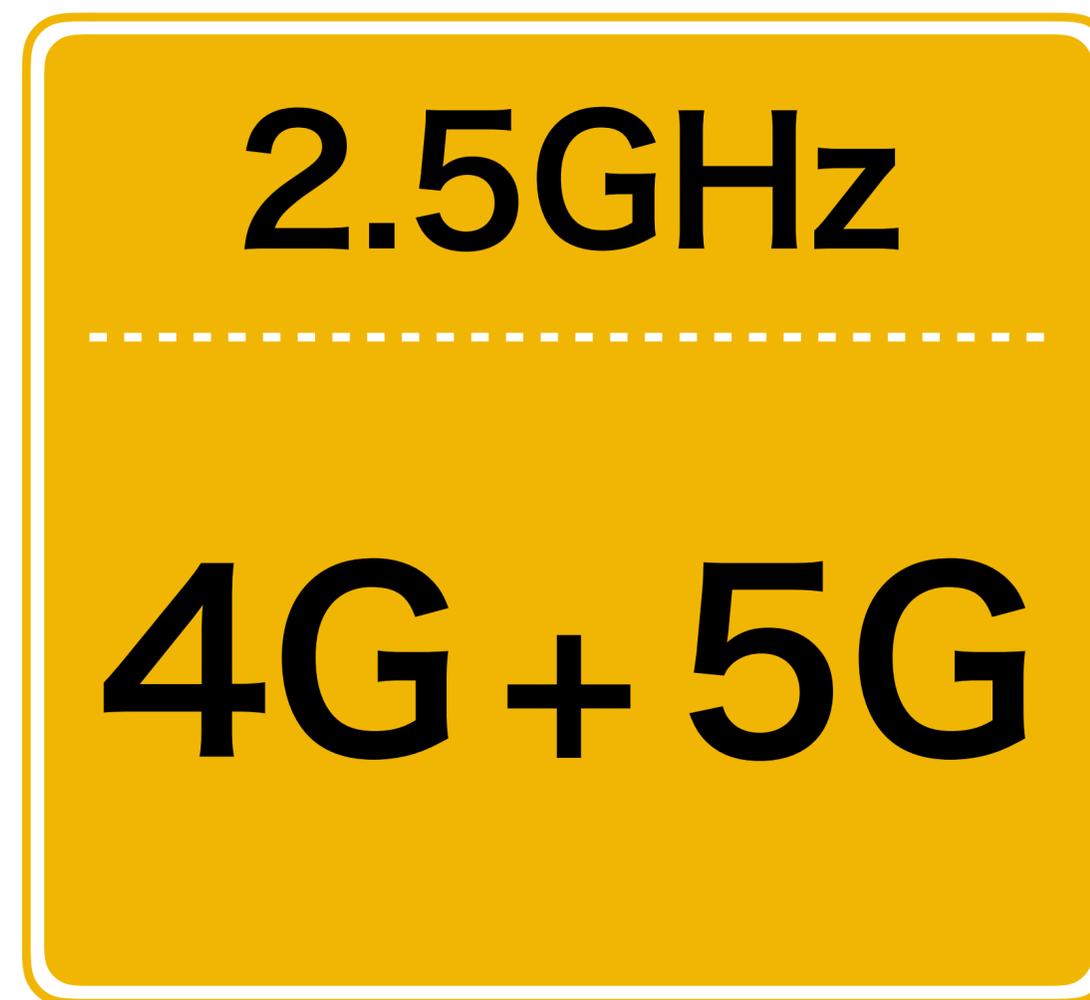
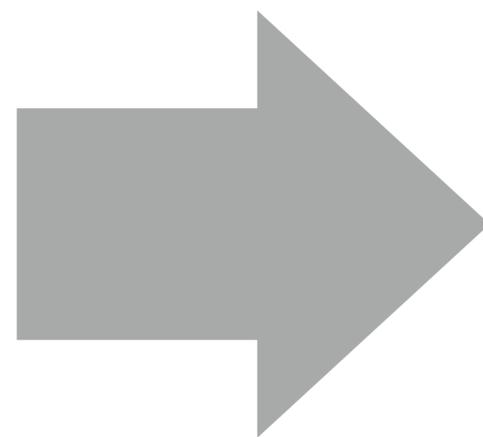


5Gネットワーク

標準化が完了



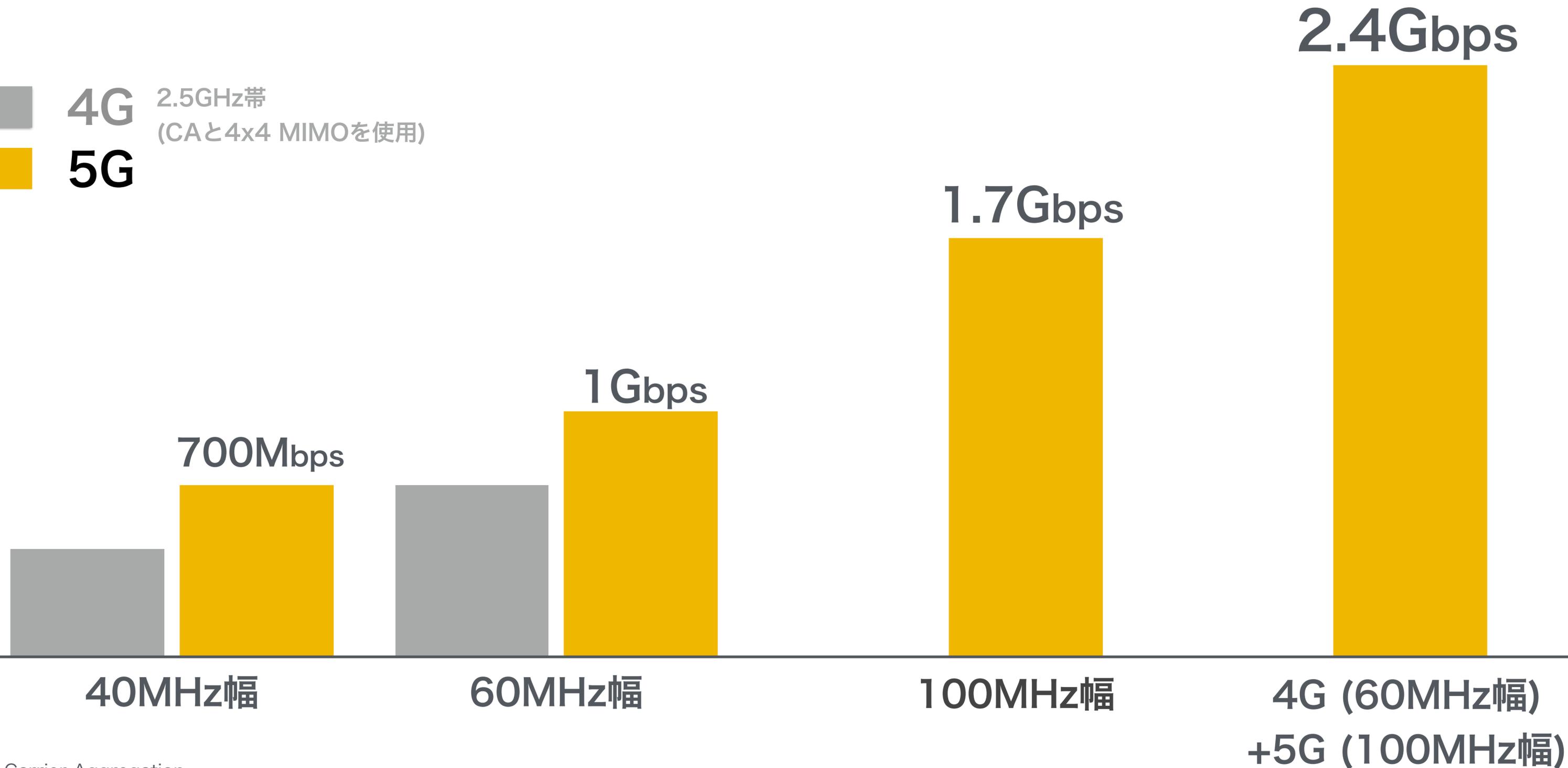
~2018年



2019年~
(3GPP Release 15)

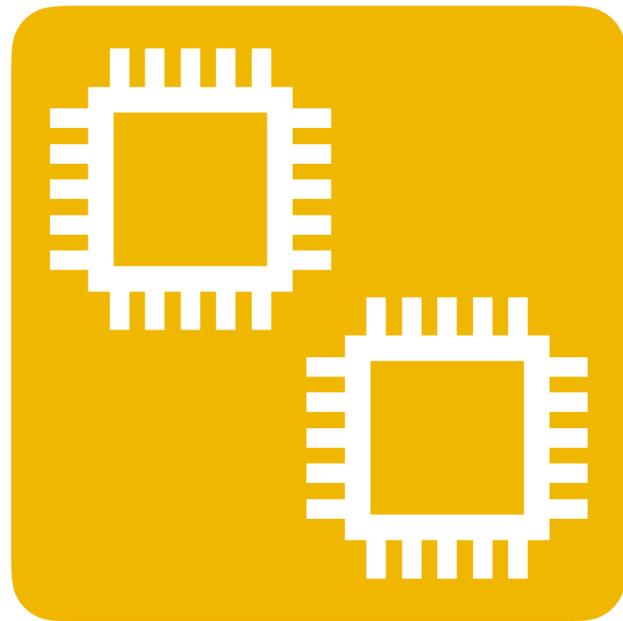
最大通信速度が向上

■ 4G 2.5GHz帯
(CAと4x4 MIMOを使用)
■ 5G



ベンダーがサポート

QUALCOMM



**Snapdragon 855フュージョンプラットフォーム
SDM855 + SDX50 Modem**

SAMSUNG

NOKIA

ERICSSON



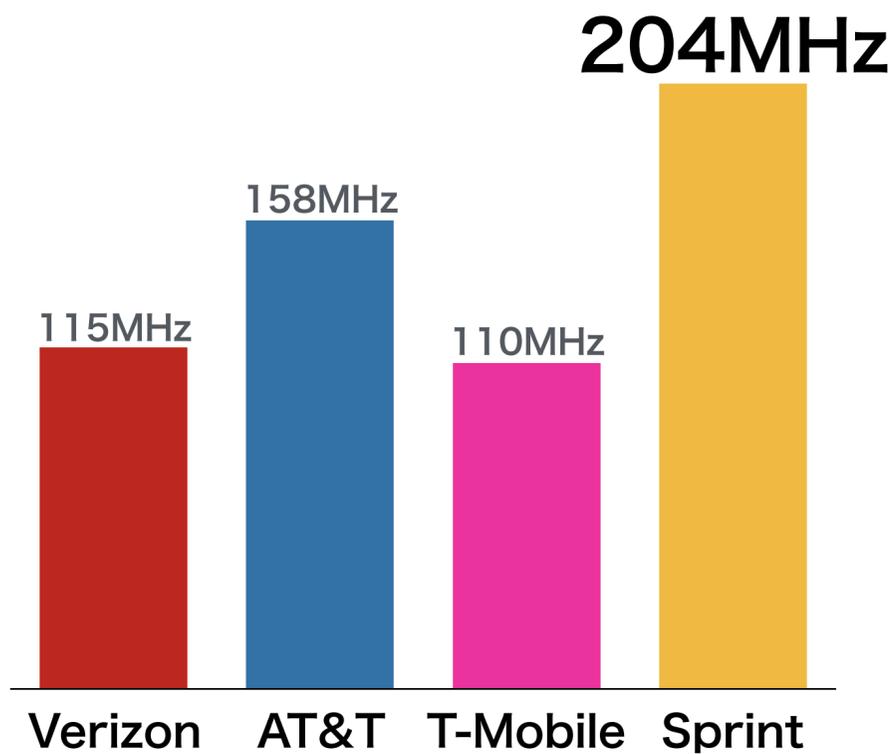
**Massive MIMO基地局 展開開始(2018年)
主要な全市場に拡大(2019年)**

* エコシステムに参加する端末ベンダーは今後発表予定

5Gをリード



最多の周波数



Massive MIMO



5Gに最適な周波数

100MHz幅

&

広範囲のカバレッジ

(2.5GHzがMid-band並みに)

Sprint Corporation
President & Chief Financial Officer

Michel Combes

元 欧アルティス CEO

元 ボーダフォンヨーロッパ CEO

成長戦略を加速



2017年度 見通し



1 調整後EBITDA 108～112億ドル^{*1}

2 営業利益 25～27億ドル

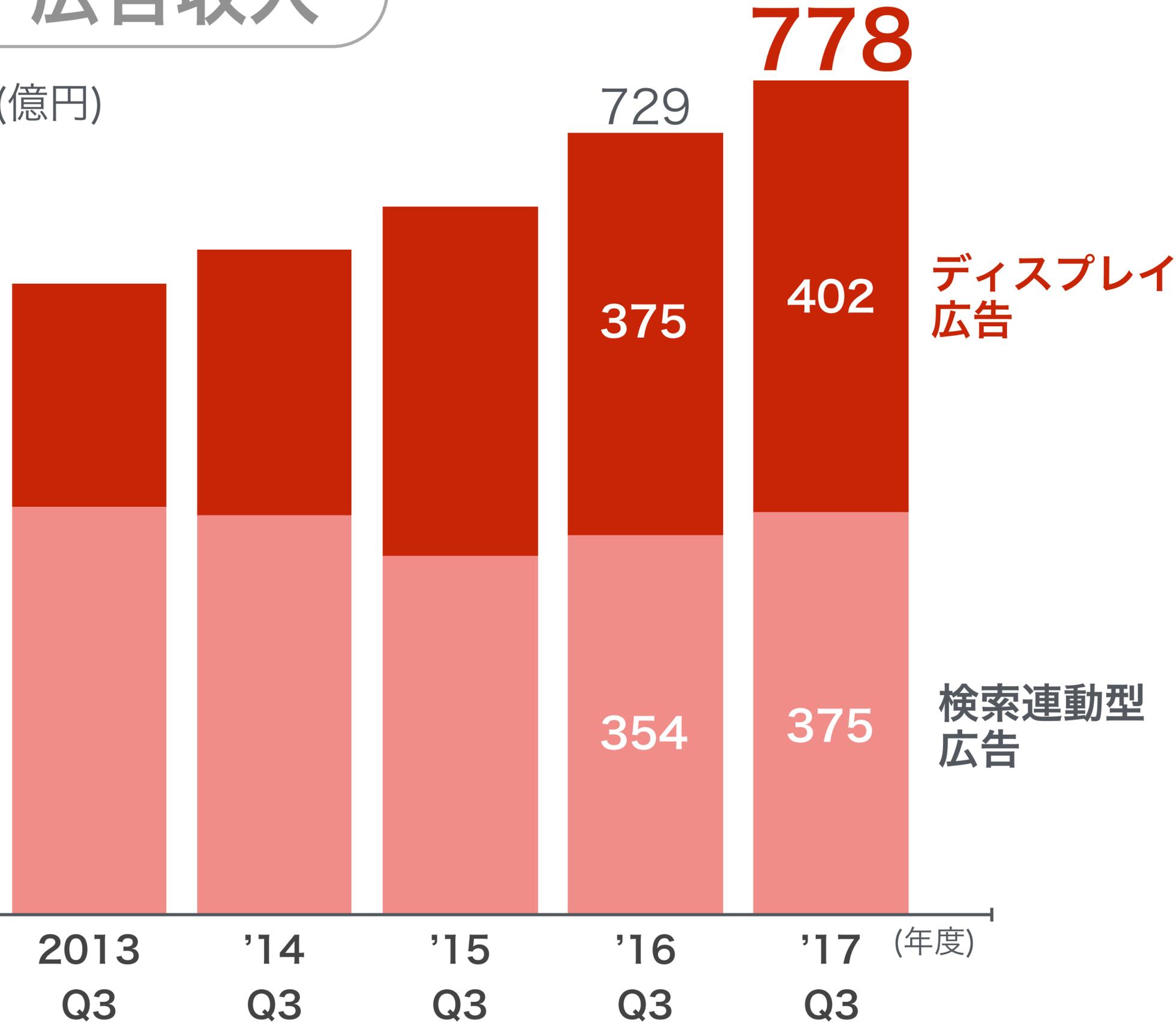
3 キャッシュCAPEX 35～40億ドル^{*2}

4 調整後FCF 5～7億ドル

YAHOO!
JAPAN

広告収入

(億円)

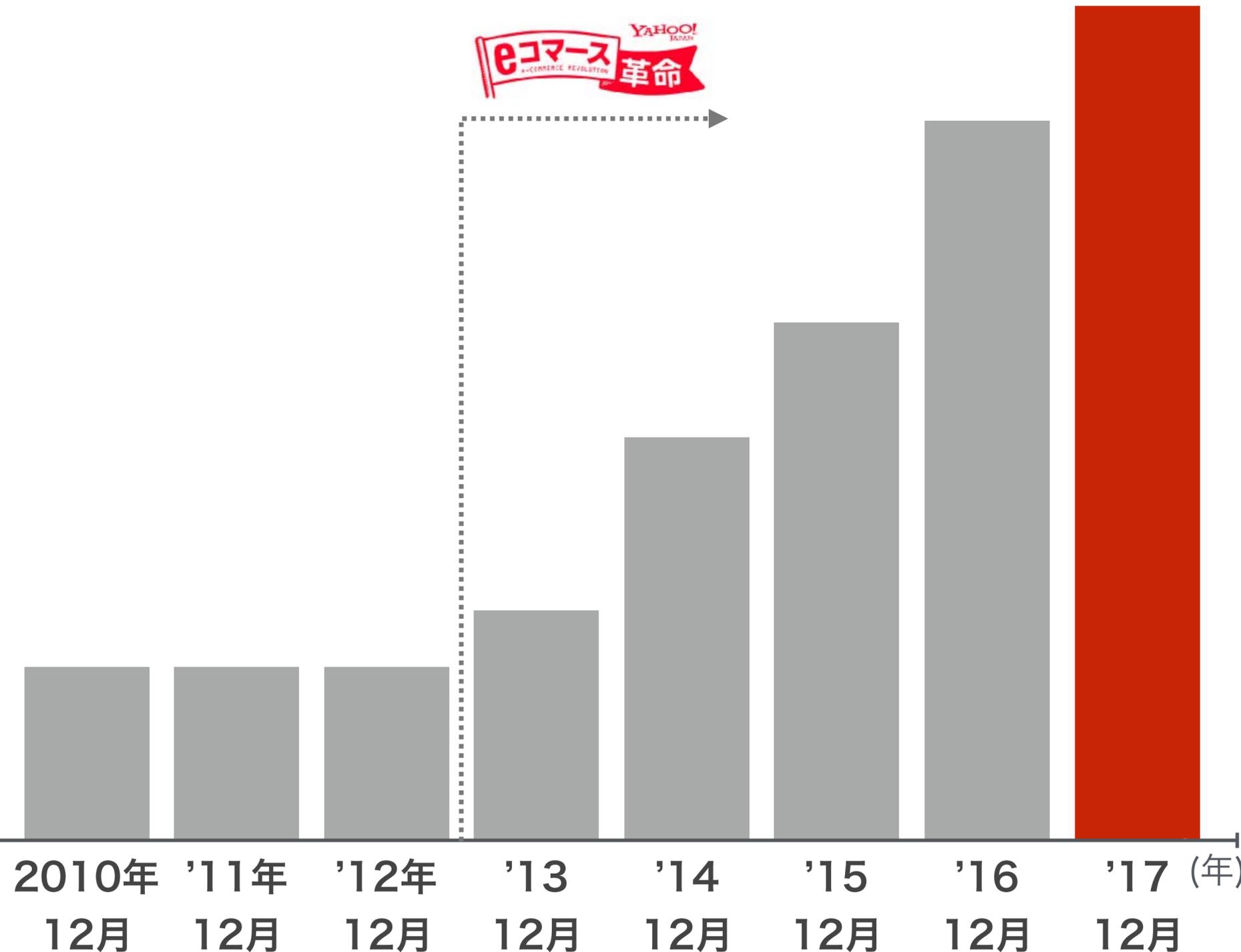


7%増

Yahoo!ショッピング 商品数

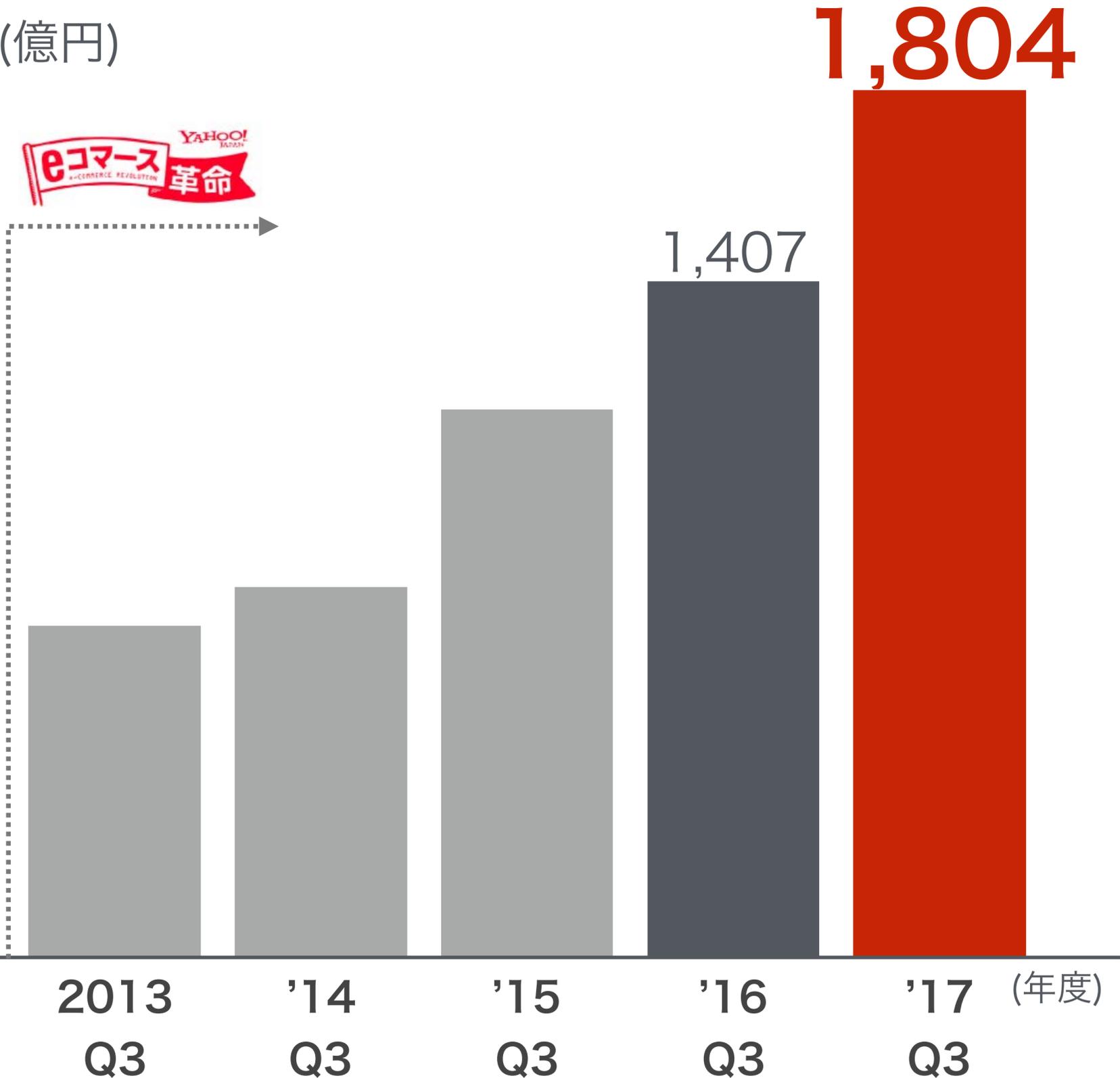
2.9億個

国内最多



ショッピング事業 取扱高

(億円)



28%増

* 「Yahoo!ショッピング」「LOHACO」(株)チャームの取扱高
「LOHACO」はアスクル(株)におけるLOHACO事業の取扱高(20日締め) 33

ヤフー株式会社

代表取締役社長 (予定)

川邊 健太郎

現 副社長執行役員 最高執行責任者 (COO)

新体制で
さらなる成長へ

* 2018年6月に開催予定の第23回定時株主総会およびその終了後の取締役会の決議を経て
代表取締役社長に就任予定



arm

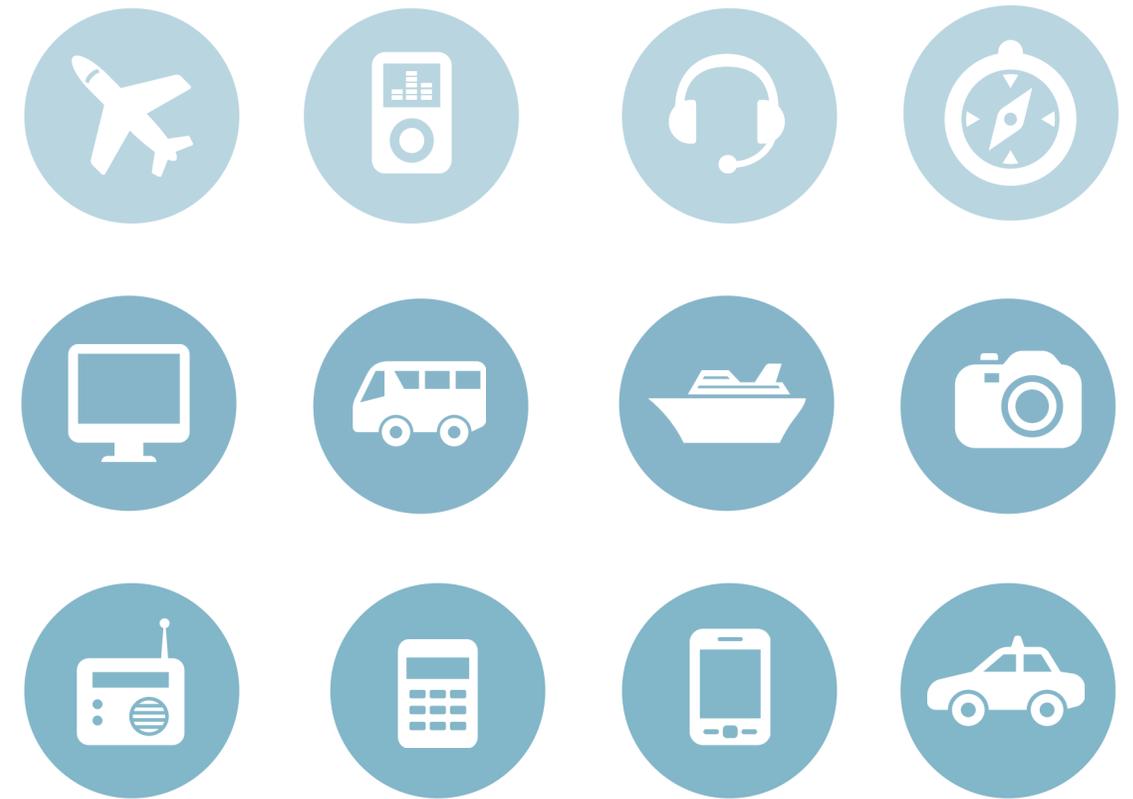
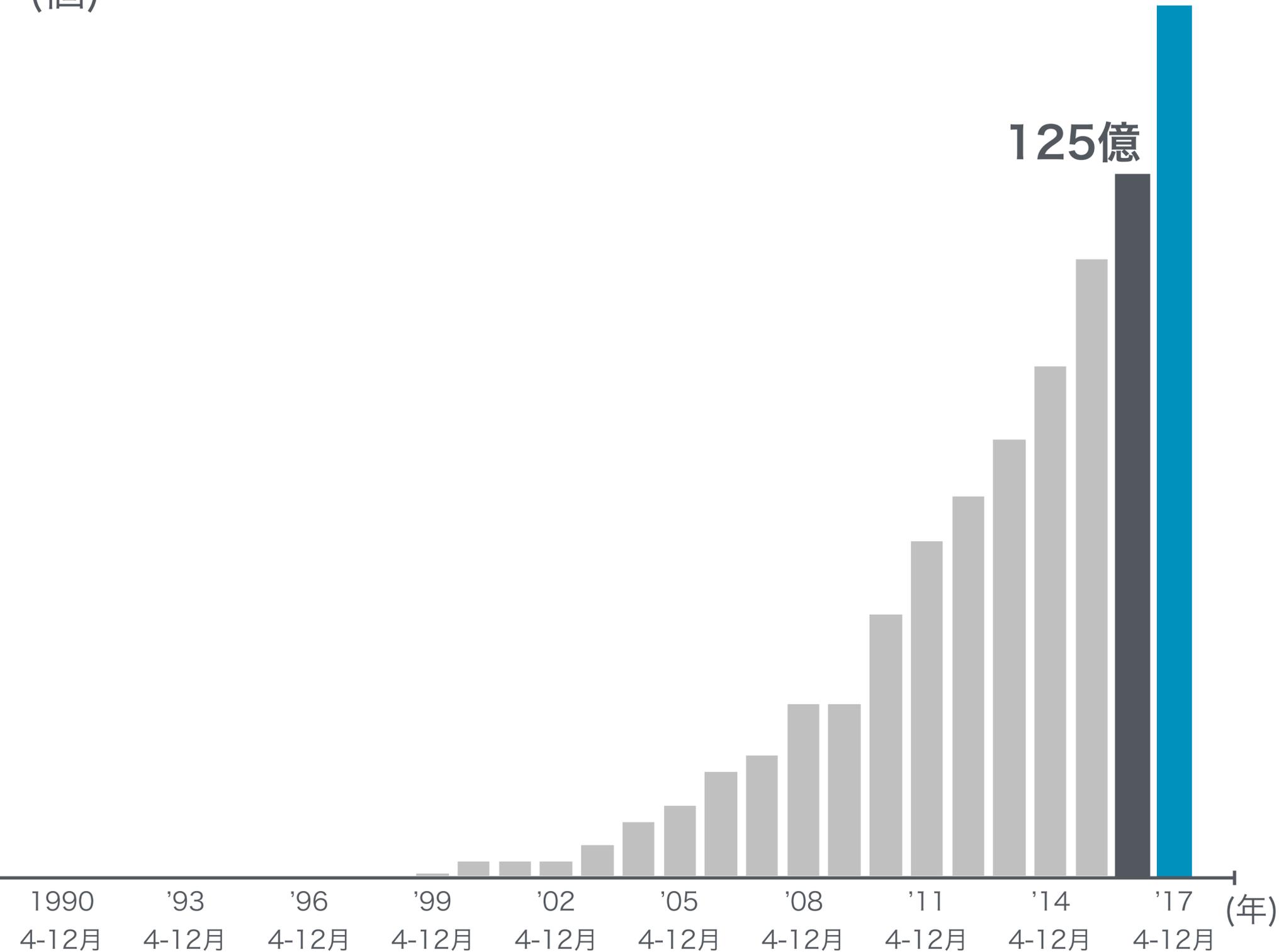
Armベース チップ出荷数

(個)

155億

125億

24%増



売上高

1,431億円

(12.8億ドル)

1,532億円

(13.7億ドル)

2016年
4-12月

2017年
4-12月

7%増



SAMSUNG

(2018年1月4日発表)

次世代スマホ向け アプリケーション プロセッサ

CPU : 2.9GHz Quad-core (Custom CPU)
+1.9GHz Quad-core (Cortex®-A55)
GPU : Mali™-G72

AIで高度な顔認証を実現



U.S. DEPARTMENT OF
ENERGY

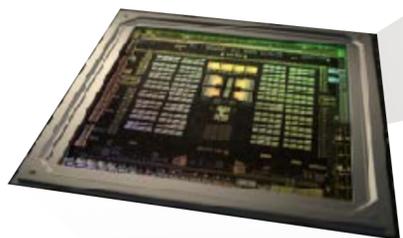
(米国エネルギー省)



Hewlett Packard
Enterprise

Armベースの HPC開発で協力

* HPC : High Performance Computing (高性能コンピューティング)



Nintendo Switch™ に採用





Sprint
スモールセル
搭載ドローン



SAMSUNG

ワイヤレス
イヤホン



Lenovo

スマート
ディスプレイ

arm 様々なIoT製品で採用



nest
ホーム
セキュリティ



HIVE
セキュリティ
カメラ



BITMAIN
ビットコイン
マイニングマシン

2017年度 見通し

1 IoTの成長機会を追求

2 成長市場でシェアを拡大

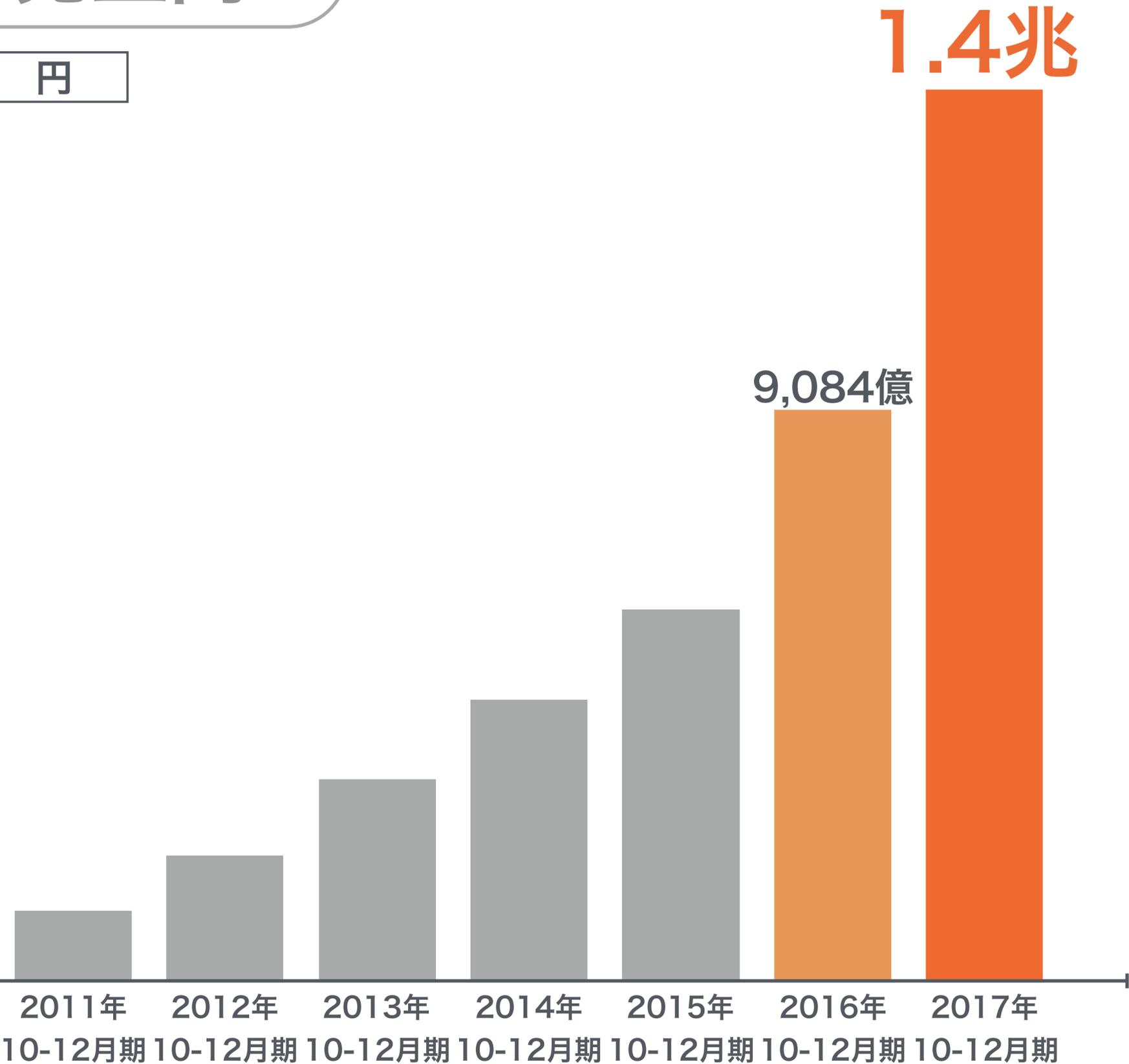
3 研究投資を強化



売上高

円

米国会計基準



56%増

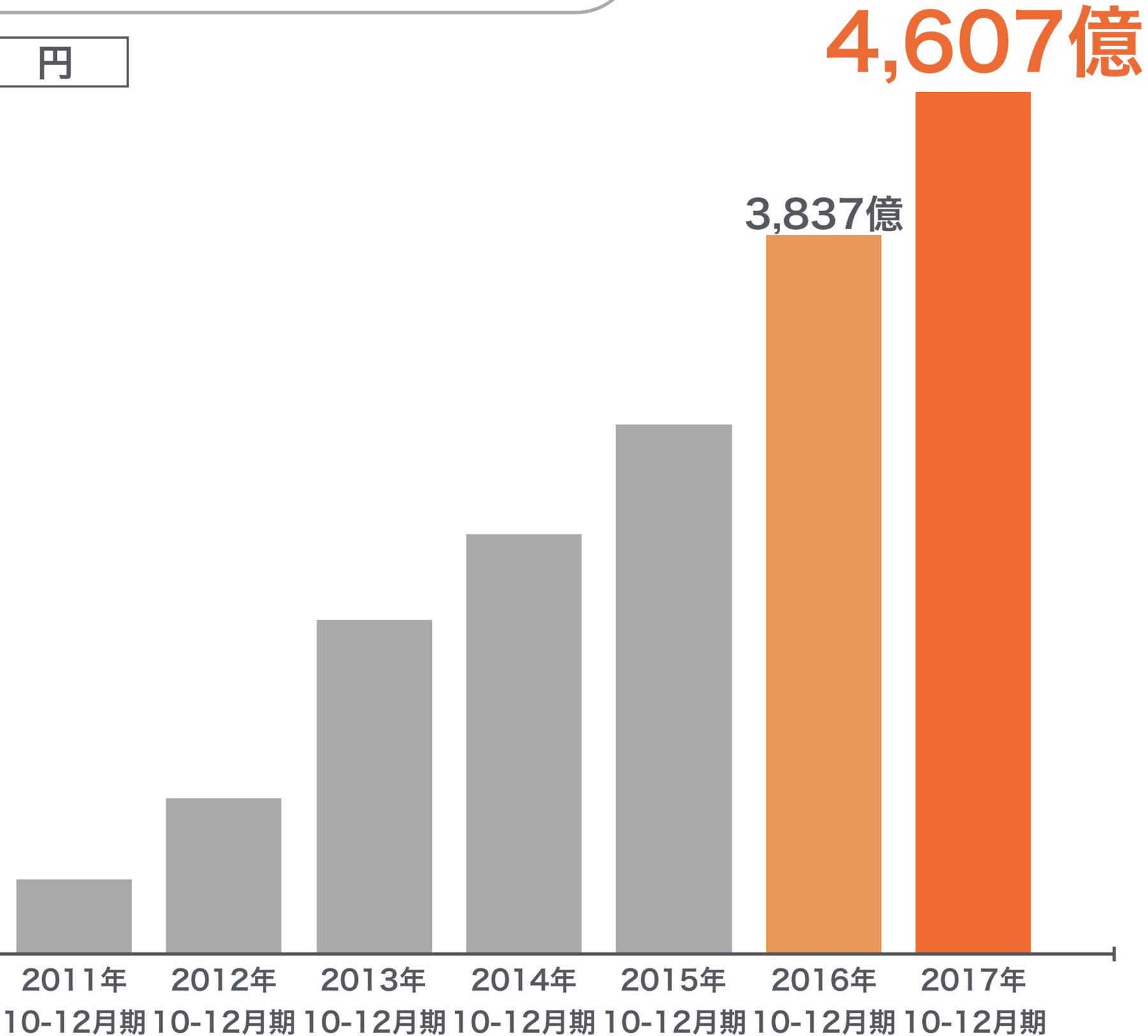
純利益 (税引後)

円

米国会計基準

Non-GAAP

株式報酬費用/無形資産償却/
投資の再評価益等の一時損益を除く



20%増

フリーキャッシュフロー

円

米国会計基準

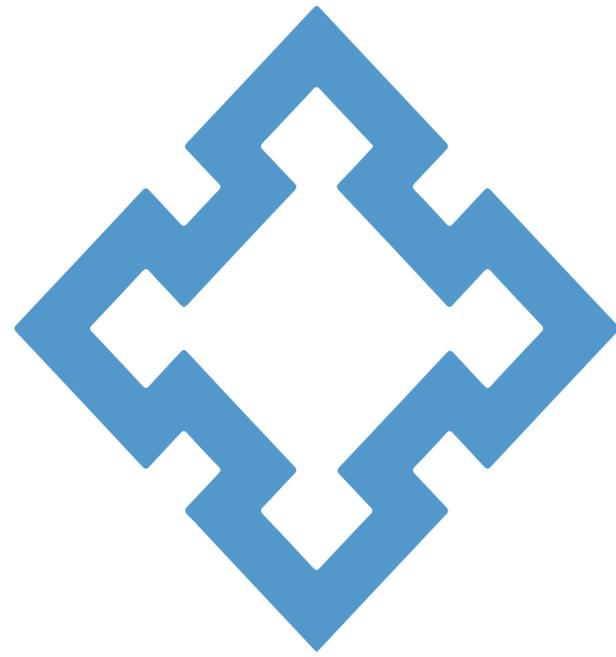
Non-GAAP

7,872億

5,821億

35%増

2013年 10-12月期	2014年 10-12月期	2015年 10-12月期	2016年 10-12月期	2017年 10-12月期
			5,821億	7,872億



F O R T R E S S

全発行済株式を取得

総額 33億ドル

2017年12月27日完了

投資

プラットフォーム

専門知識

経営陣

投資戦略の強化へ

SoftBank Vision Fund

革新的起業家グループが拡大

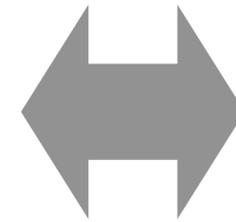
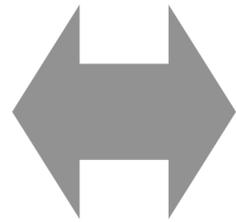


(注) DiDiはSB Delta Fund (Jersey) L.P.およびSoftBank Vision FundではないSBG子会社からの投資です。
OneWeb、SoFiに係る取引はまだ完了していません。

*SB Investment Advisersが主導した投資を掲載

COMPASS

買い手
借り手



売り手
貸し手

不動産ビッグデータプラットフォーム

COMPASS

取扱高

年平均成長率
(2014~17年)

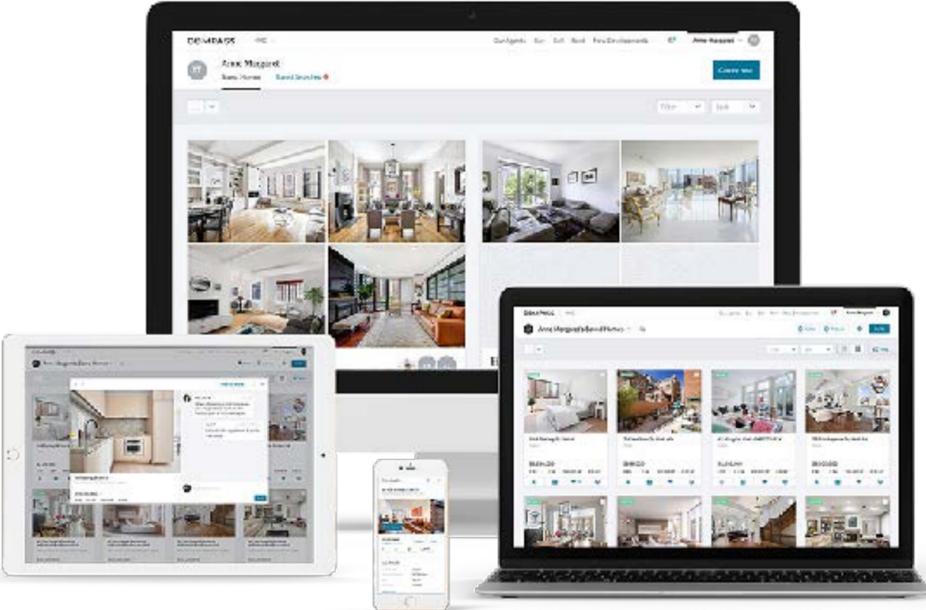
+389%

2014

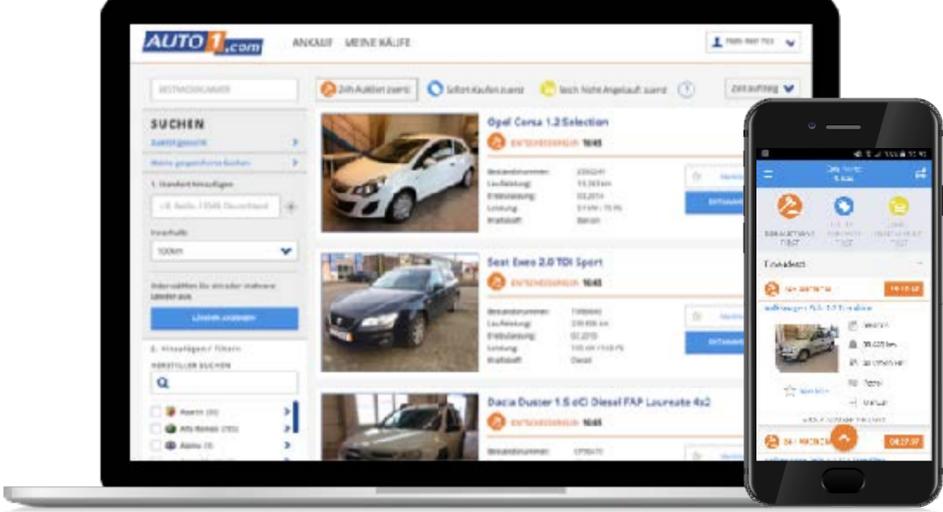
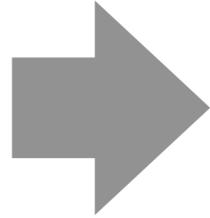
'15

'16

'17



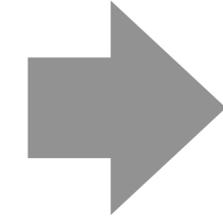
売り手



ビッグデータ活用(価格)

ファイナンス

ロジスティクス

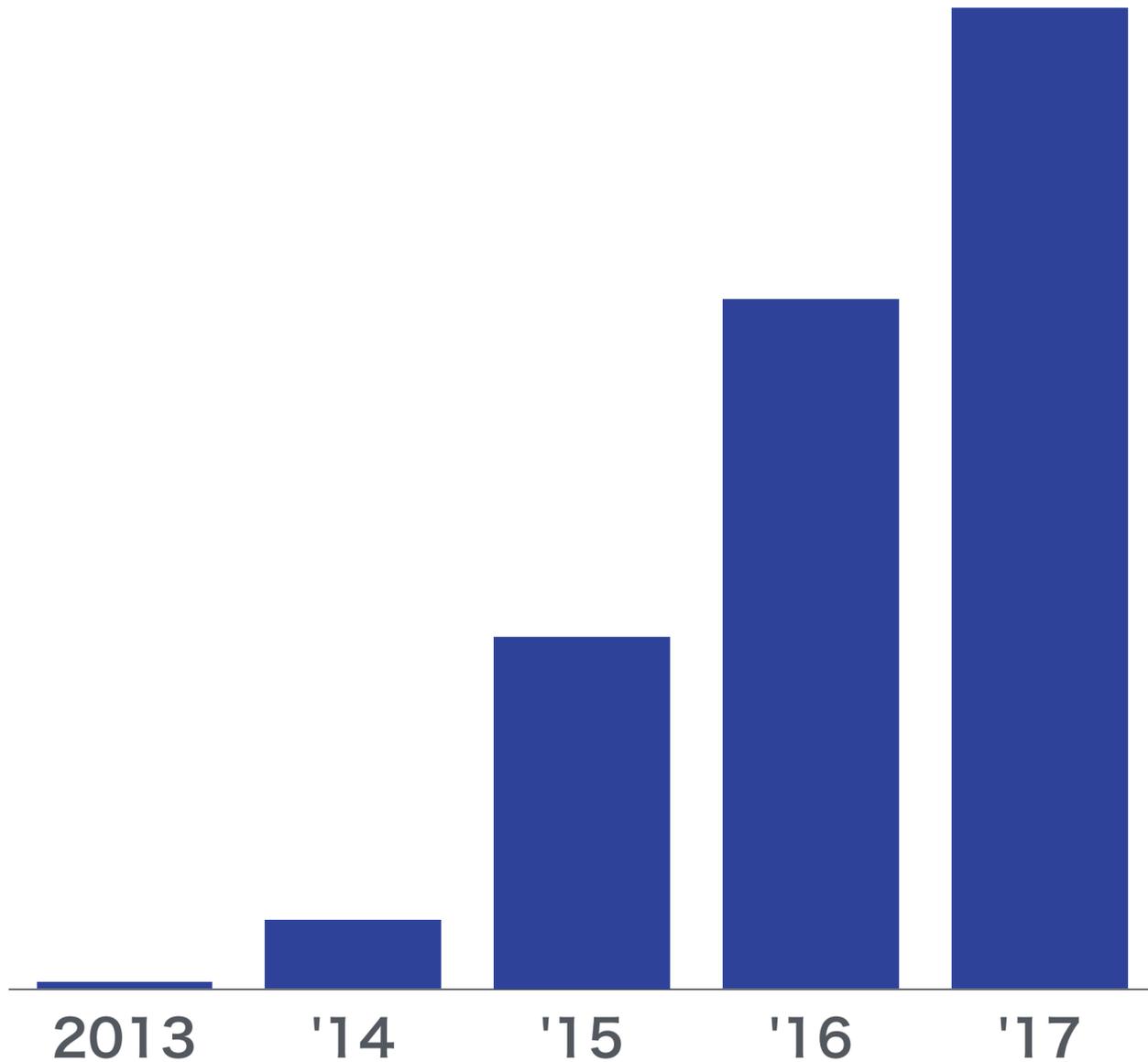


ディーラー

欧州No.1 中古車マーケットプレイス

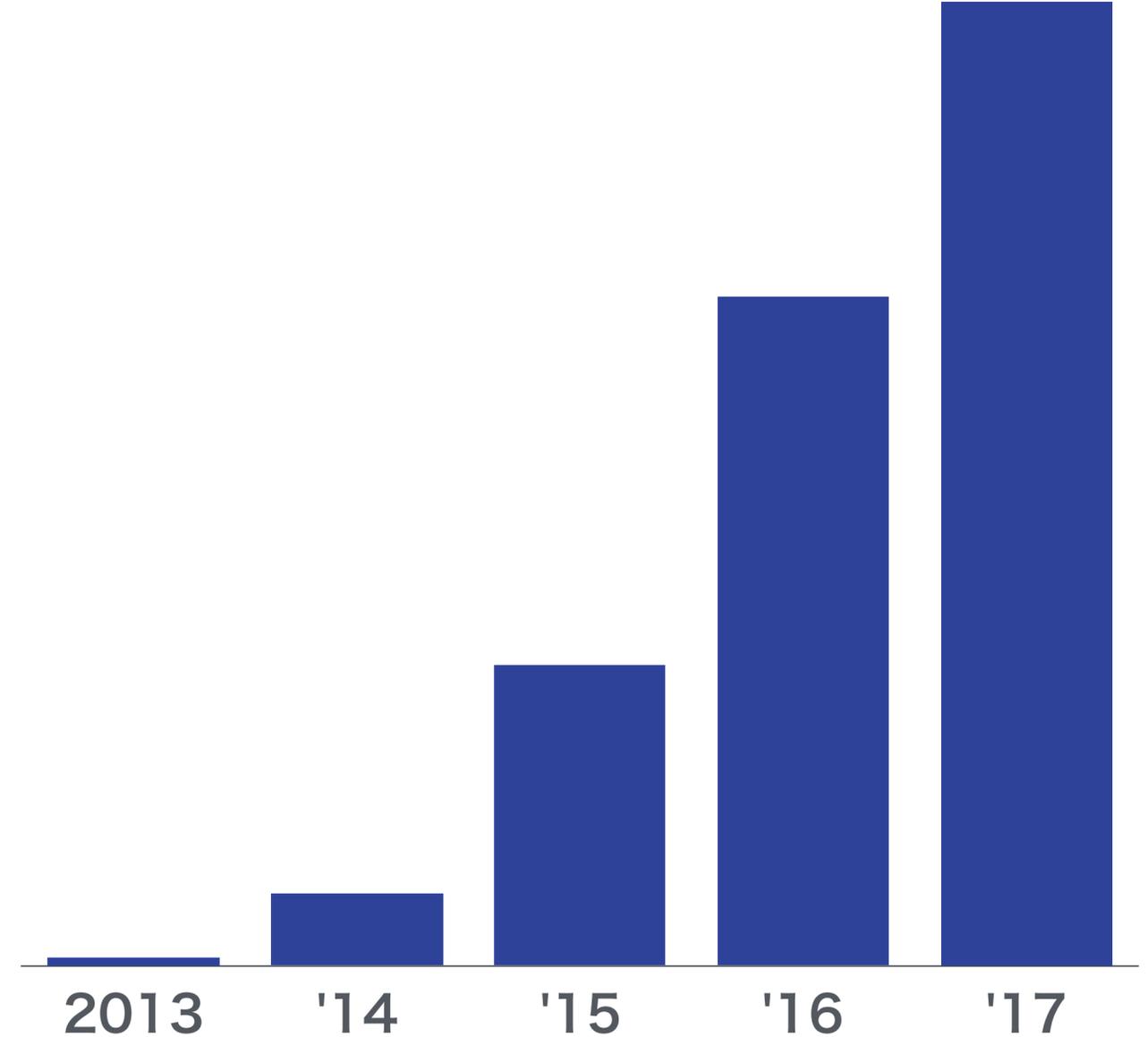
販売台数

42万



ディーラー数

4万



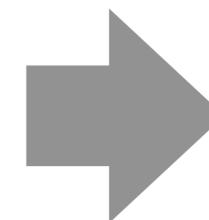
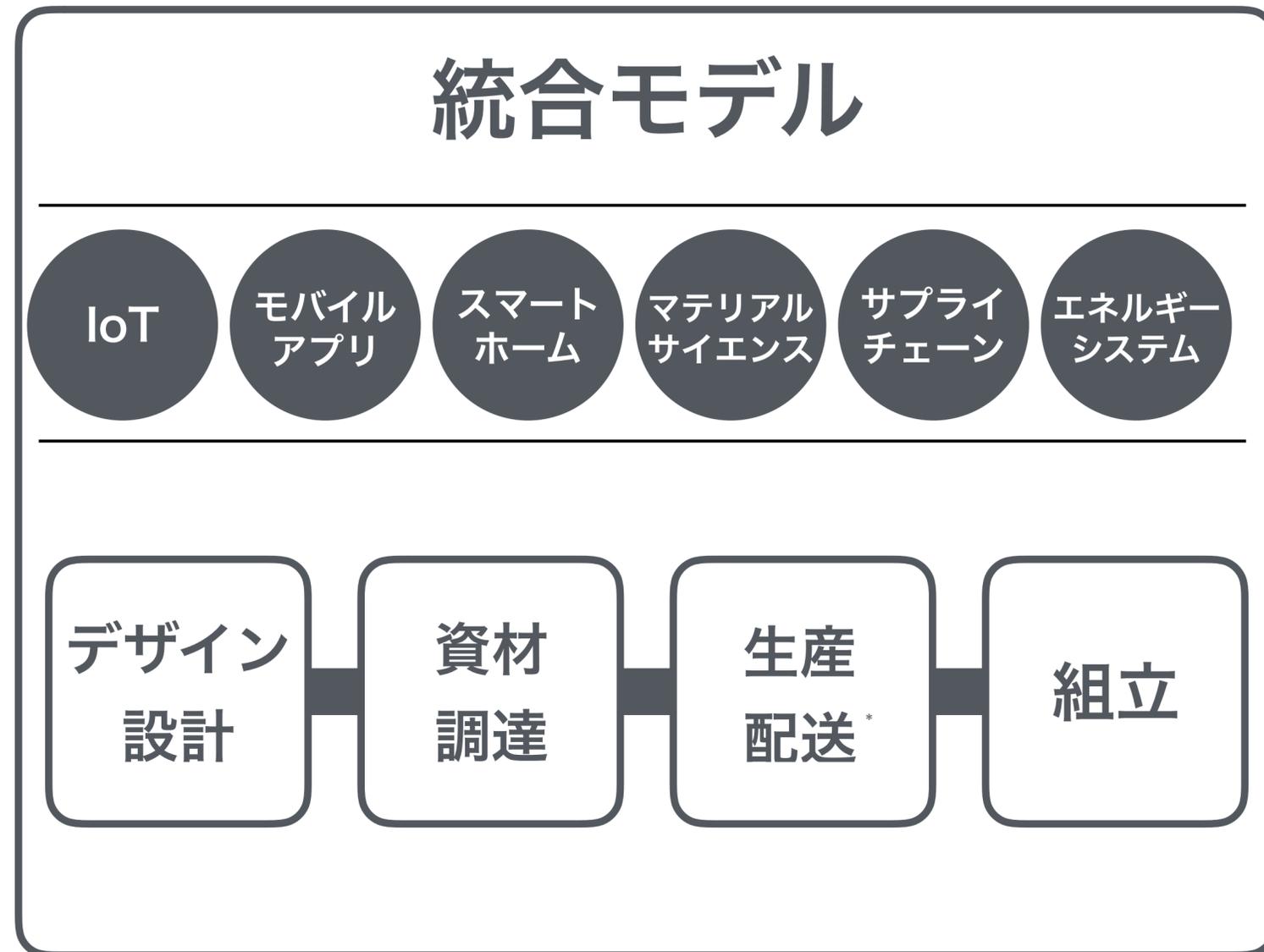


KATERRA

統合モデル



建築家



竣工

建築設計テクノロジープラットフォーム

* 配送は部分的に外部委託

(出所) Katerra

工期*

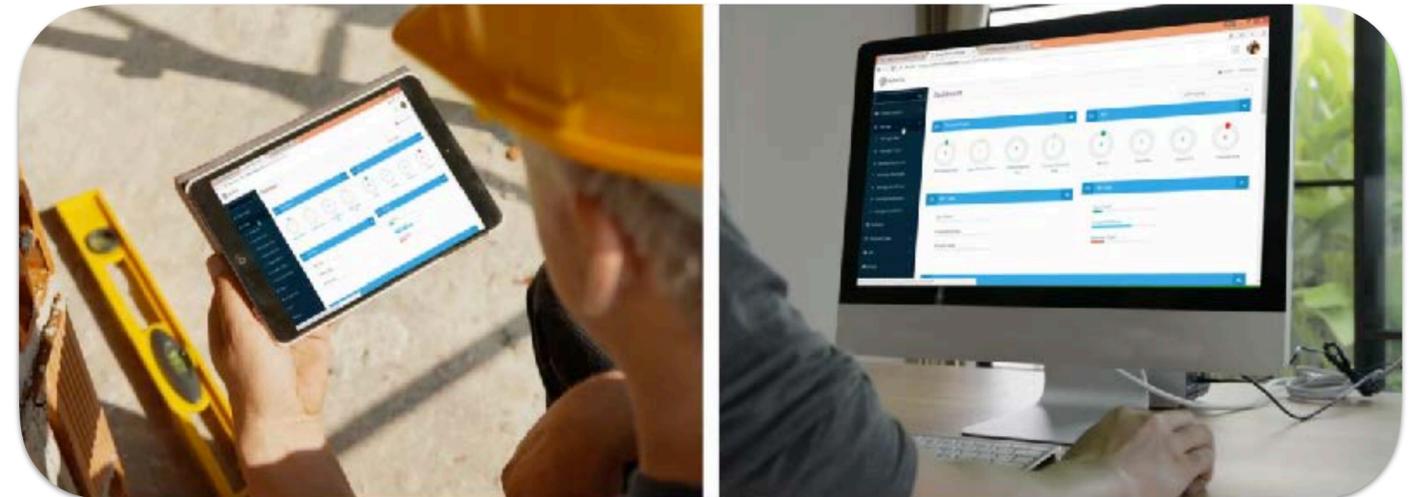
半減

28~36ヵ月

15ヵ月

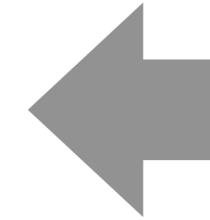
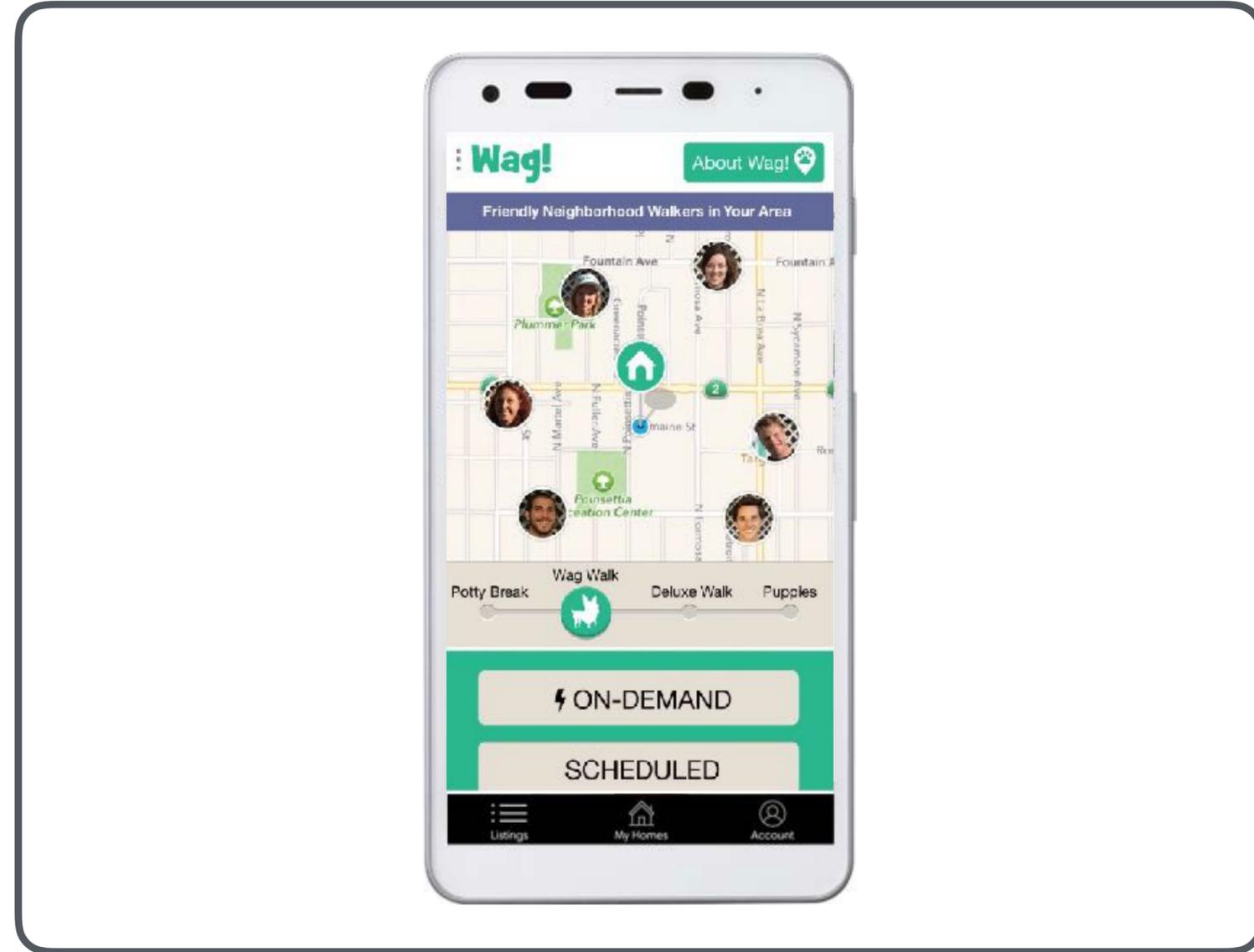
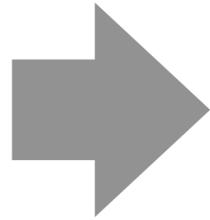
業界平均

Katerra





飼い主

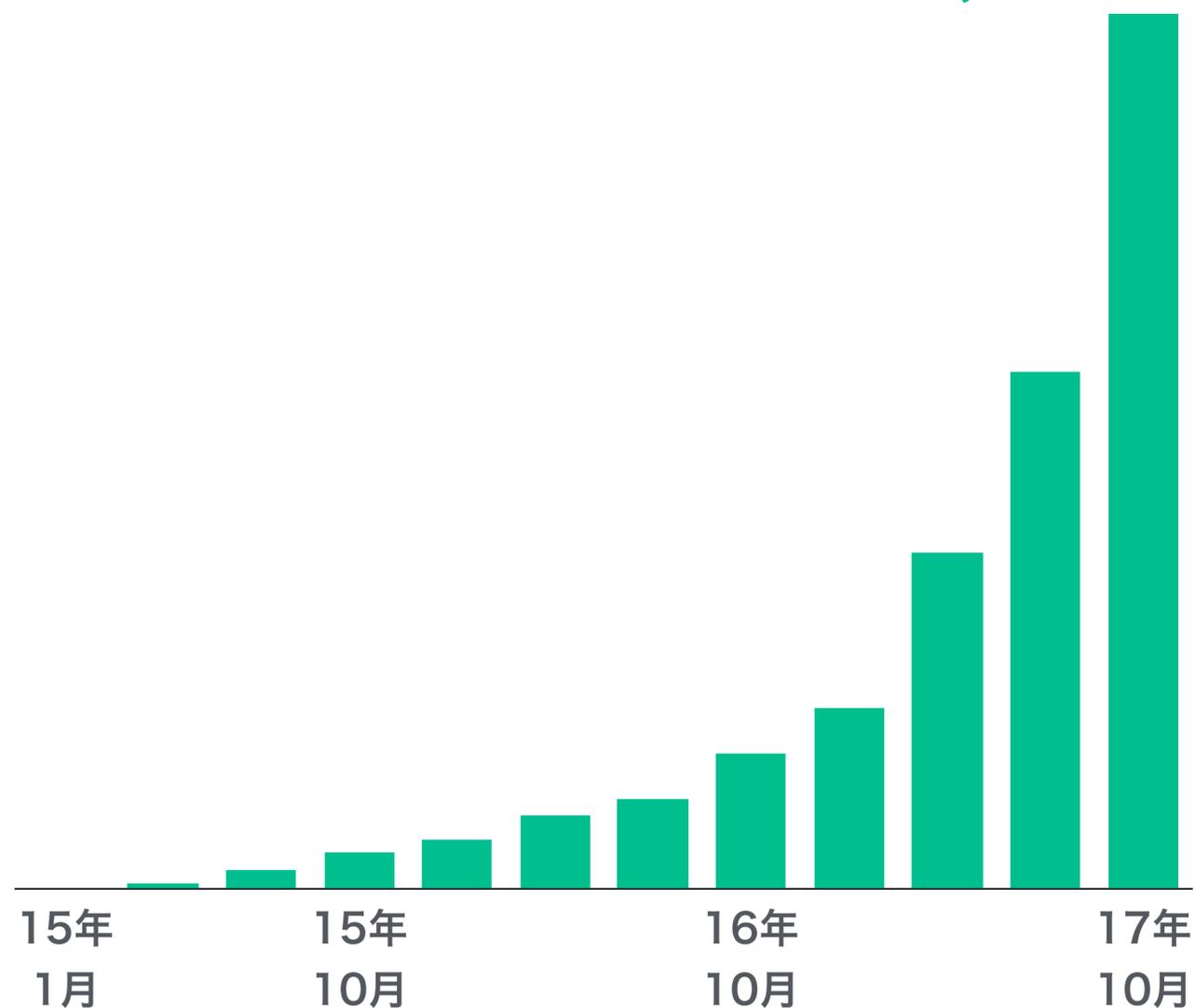


ドッグ
ウォーカー

No.1* 散歩代行マッチングプラットフォーム

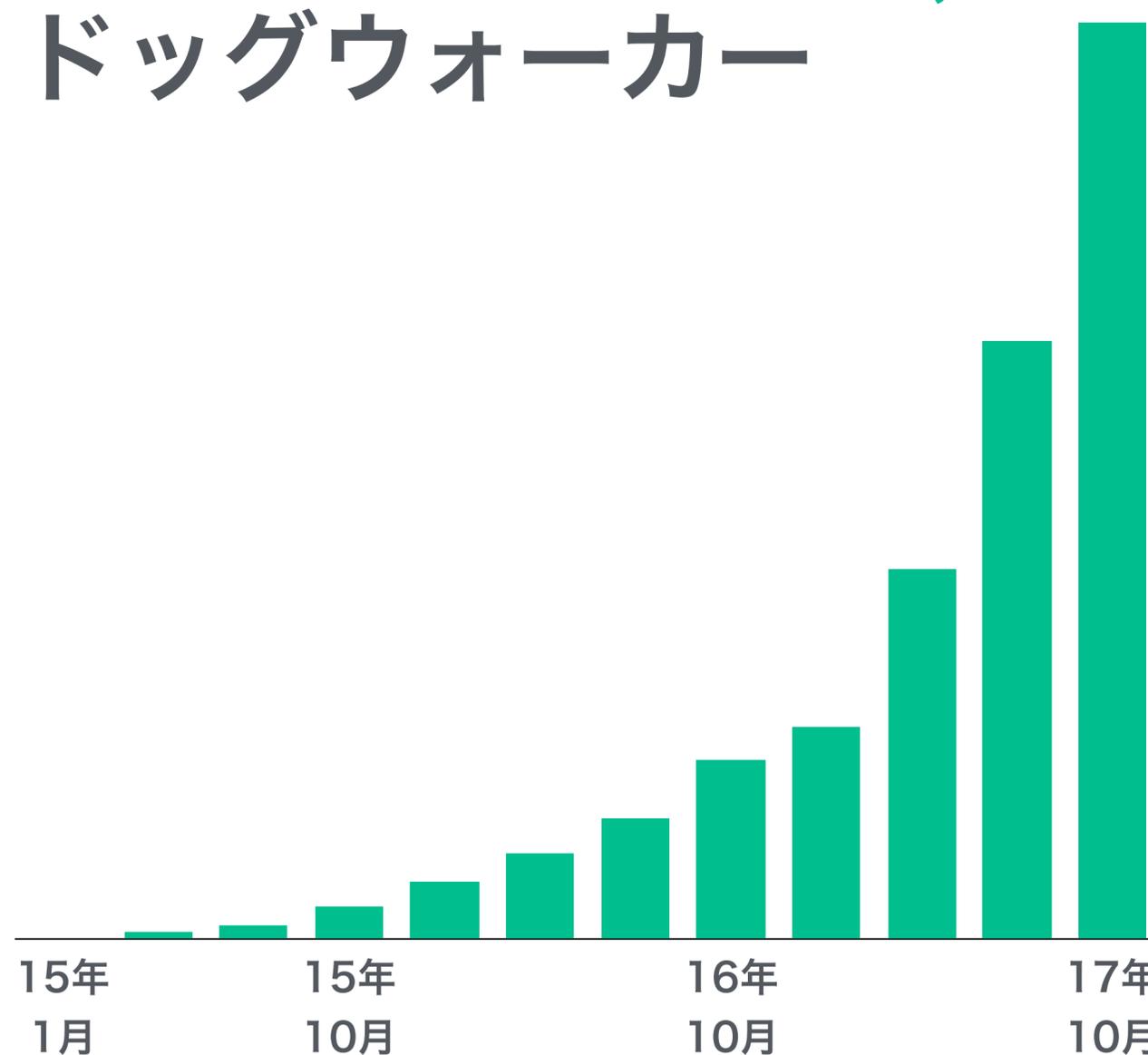
月間アクティブユーザー

58,000超



月間アクティブ ドッグウォーカー

20,000超



IPO申請中



平安好医生

要健康上平安好医生

(Ping An Good Doctor)

中国平安
PINGAN
保险·银行·投资

オンライン・AI
診断

専属医師等 約1,000人^{*1}
登録ユーザ数 1.9億人^{*2}

オンライン
処方箋発行

オンライン
医薬品販売

医薬品配送
(1時間以内)^{*3}

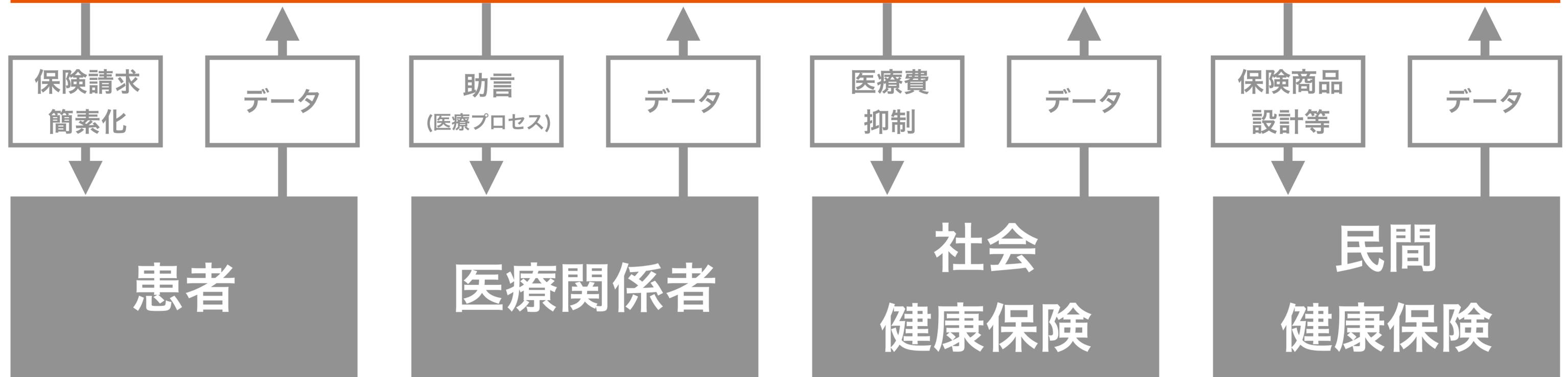
中国最大

ワンストップ・ヘルスケア・ポータル

*1 専属医療チーム 888人(2017年12月末時点) *2 2017年12月末時点 *3 北京、上海、深セン、広州を含む14都市(2017年12月末時点) (出所) Ping An Good Doctor

Ping An HealthKonnnect

中国最大マネージドケア プラットフォーム



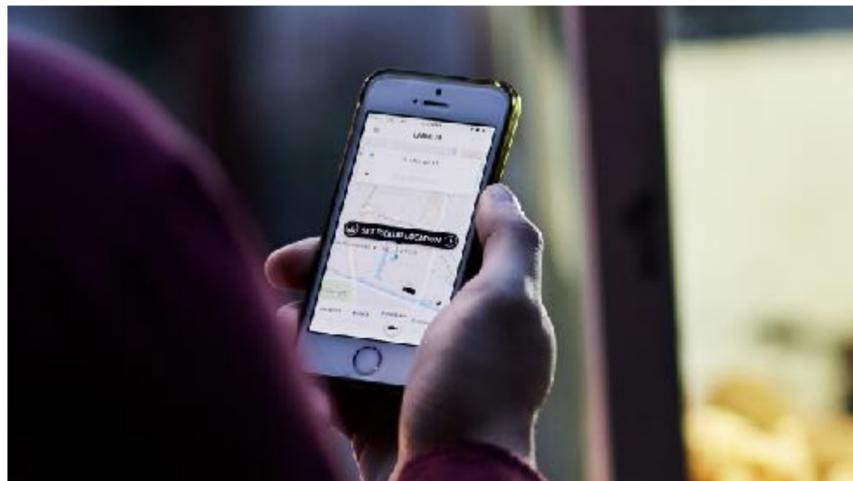
8億人・70%の中国の都市をカバー

UBER

UBER

利用者数/月

7,500万人



ドライバー数/月

300万人



乗車回数/日

1,500万回



世界最大級ライドシェアサービス

累計投資額 約77億ドル

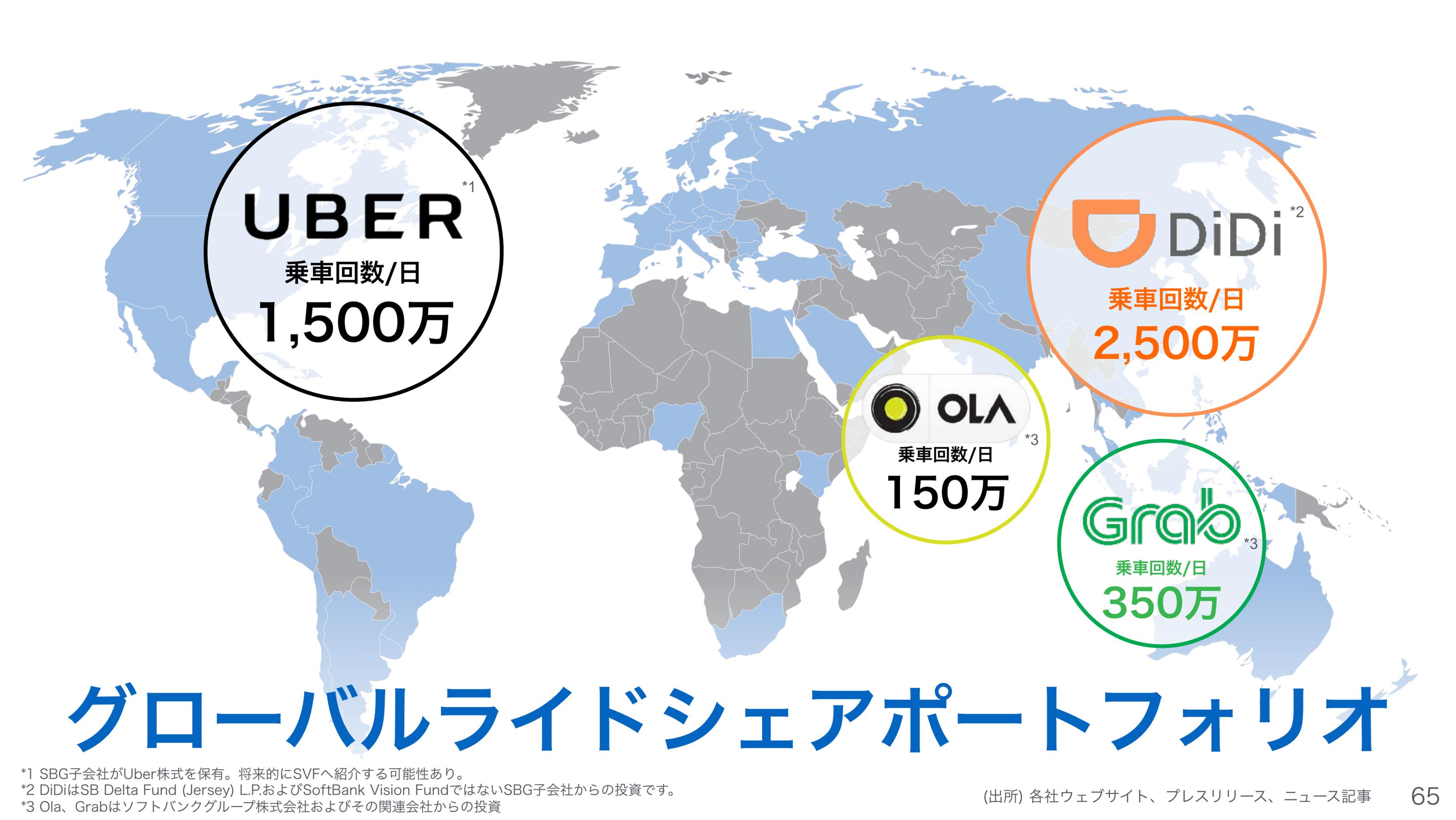
議決権保有割合 15%

取締役2名を派遣予定*

筆頭株主へ

* 関係規制当局からの承認後

(注) SBG子会社がUber株式を保有。将来的にSVFへ紹介する可能性あり 64



UBER^{*1}

乗車回数/日

1,500万

DiDi^{*2}

乗車回数/日

2,500万

OLA^{*3}

乗車回数/日

150万

Grab^{*3}

乗車回数/日

350万

グローバルライドシェアポートフォリオ

*1 SBG子会社がUber株式を保有。将来的にSVFへ紹介する可能性あり。

*2 DiDiはSB Delta Fund (Jersey) L.P.およびSoftBank Vision FundではないSBG子会社からの投資です。

*3 Ola、Grabはソフトバンクグループ株式会社およびその関連会社からの投資

IT企業の課題

IT企業の課題



30年サイクル

なぜ、30年なのか？

テクノロジー

起業家

ビジネス
モデル

解決策

群単戦略

300年間成長し続ける組織体系

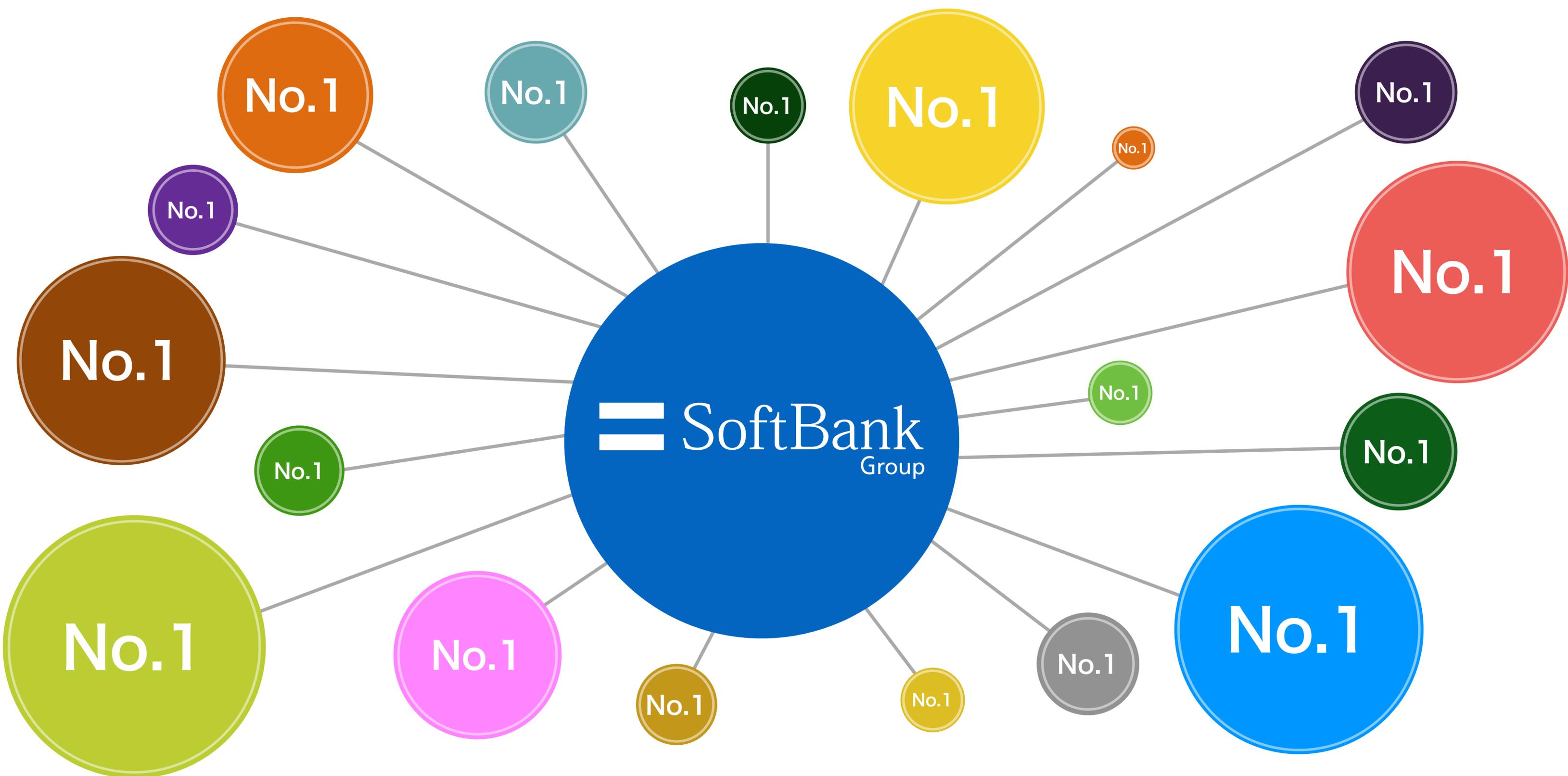
映像をご覧ください
(1999年2月)

戦略

群戦略

将来目指す形態

純粹持株会社(Web型組織)



群戦略：戦略的提携グループ

財閥

〇〇銀行 (No.3)	〇〇化学 (No.15)
〇〇不動産 (No.5)	〇〇食品 (No.12)
〇〇生命 (No.2)	〇〇工業 (No.19)
〇〇商事 (No.7)	〇〇建設 (No.4)

グローバル(弱)

群戦略



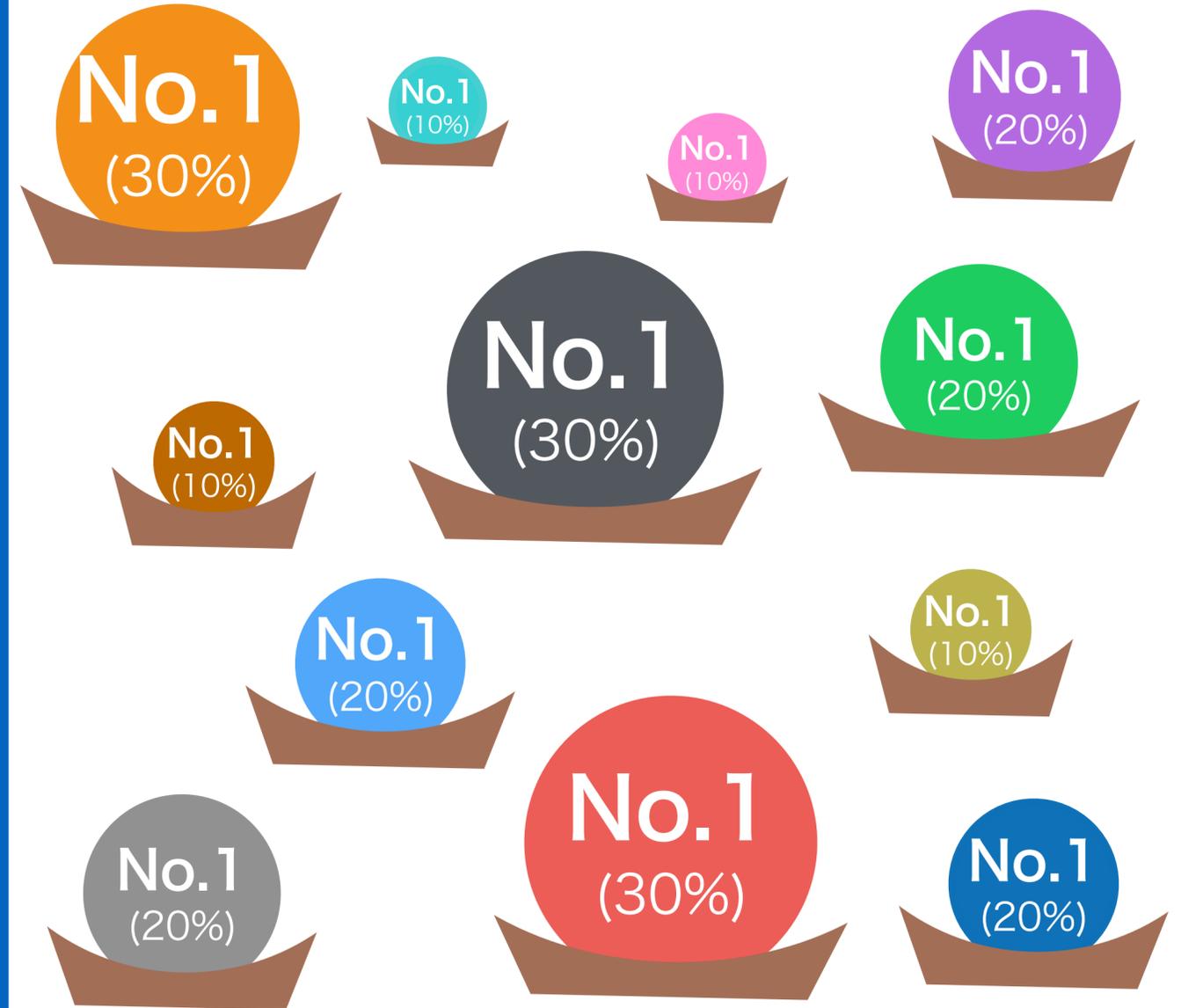
グローバル(強)

集中戦略

No.1
(100%)

リスク(大)

群戦略



リスク(小)



ソフトバンクとは？



戰略的持株会社

＝ SoftBank_{KK}

ソフトバンク(株)

上場準備開始

ソフトバンク(株) 上場準備開始

SBGは戦略的持株会社

SBKKは自律的・機動的な成長

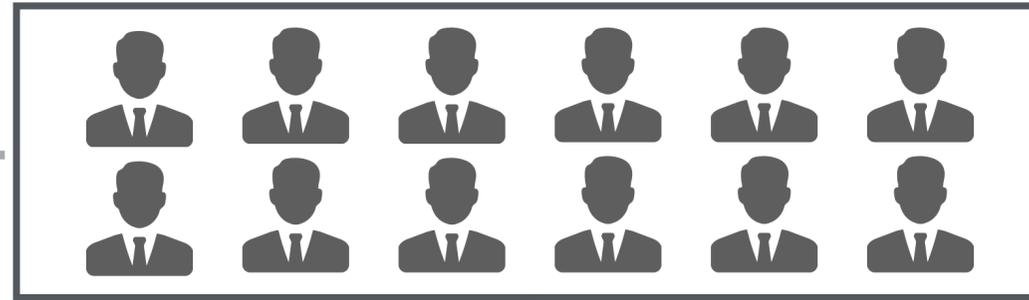
国内通信事業の価値 顕在化

配当政策を重視して検討

SBGの信用力・CF影響も考慮し検討

現状

投資家



× 非上場

投資



SoftBank Group

SoftBank KK
ソフトバンク(株)

Sprint

YAHOO!
JAPAN

arm

SoftBank
Vision Fund

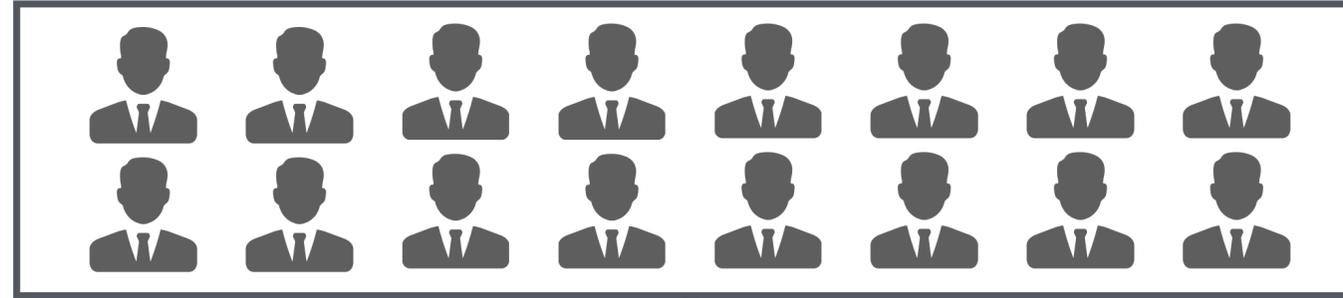
Alibaba Group
阿里巴巴集团

.....

国内通信への直接投資は出来ず

上場後

投資家



投資可能
(上場)

投資



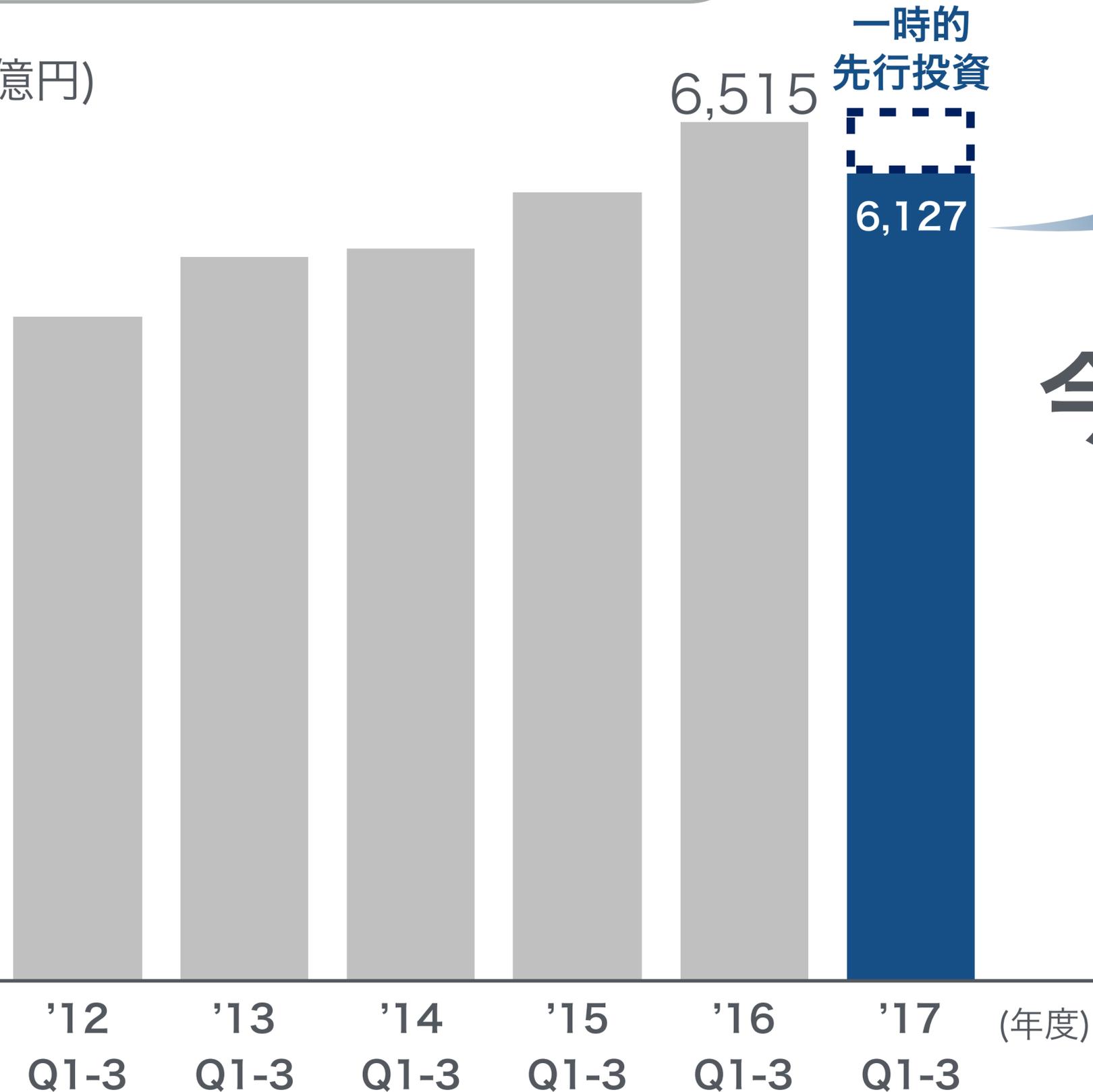
多様なニーズに対応

＝ SoftBank_{KK}

国内通信事業

国内通信 営業利益

(億円)



今期は先行投資フェーズ
来期増益へ

* 2014年度以降：国内通信事業
2013年度以前：移動通信事業 + 固定通信事業 +
ブロードバンド・インフラ事業

来期より新収益認識基準（IFRS15）が適用されますが、上記の見通しは現行の収益認識基準（IAS18）に基づいたものです。IFRS15適用の影響については算定中です。

日本のインターネットを牽引

SoftBank KK

Yahoo! JAPAN



1996

Yahoo! BB



2001

Vodafone買収
「Y!」 ケータイ



2006

iPhone 3G



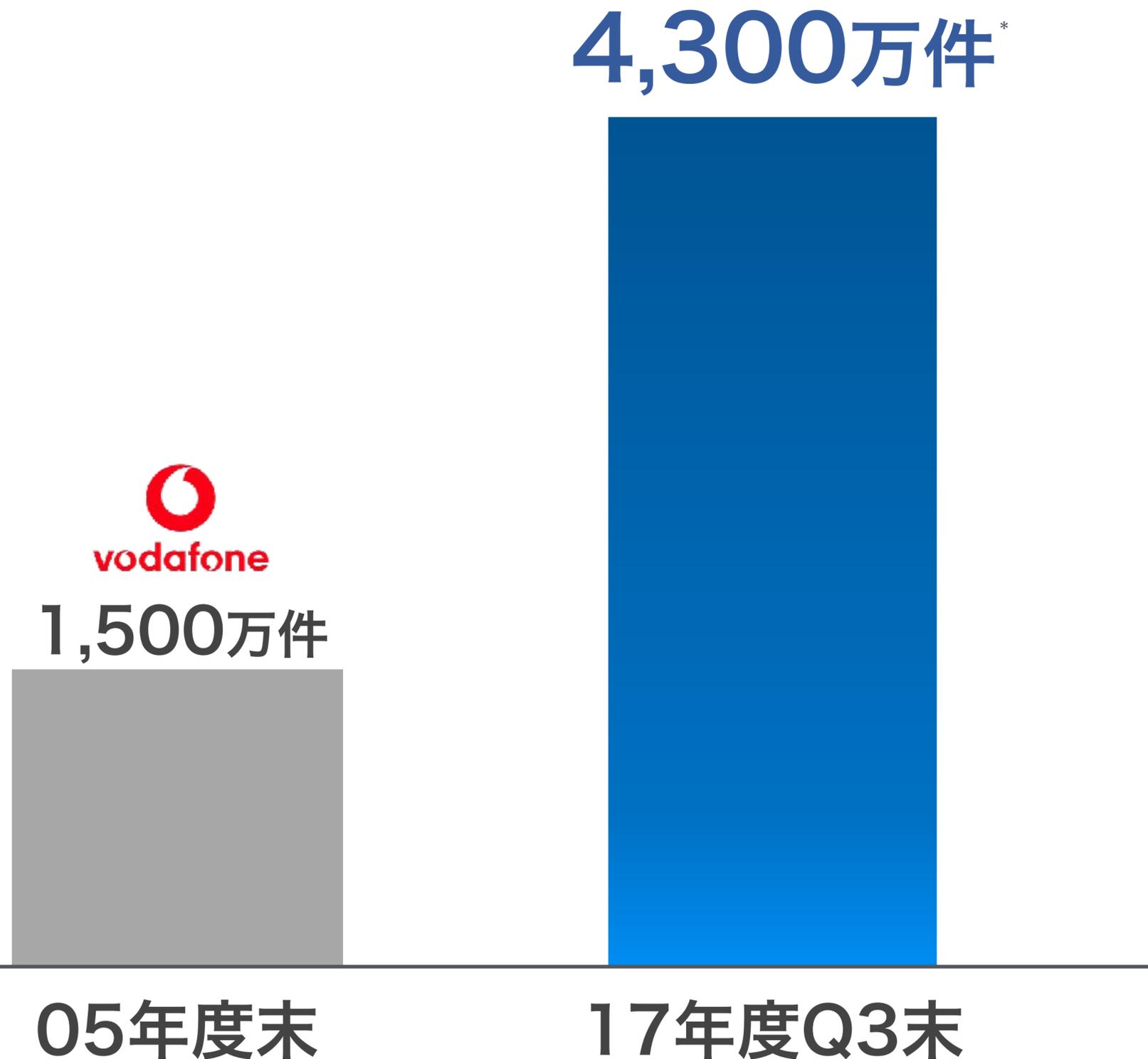
2008

eコマース革命



2013

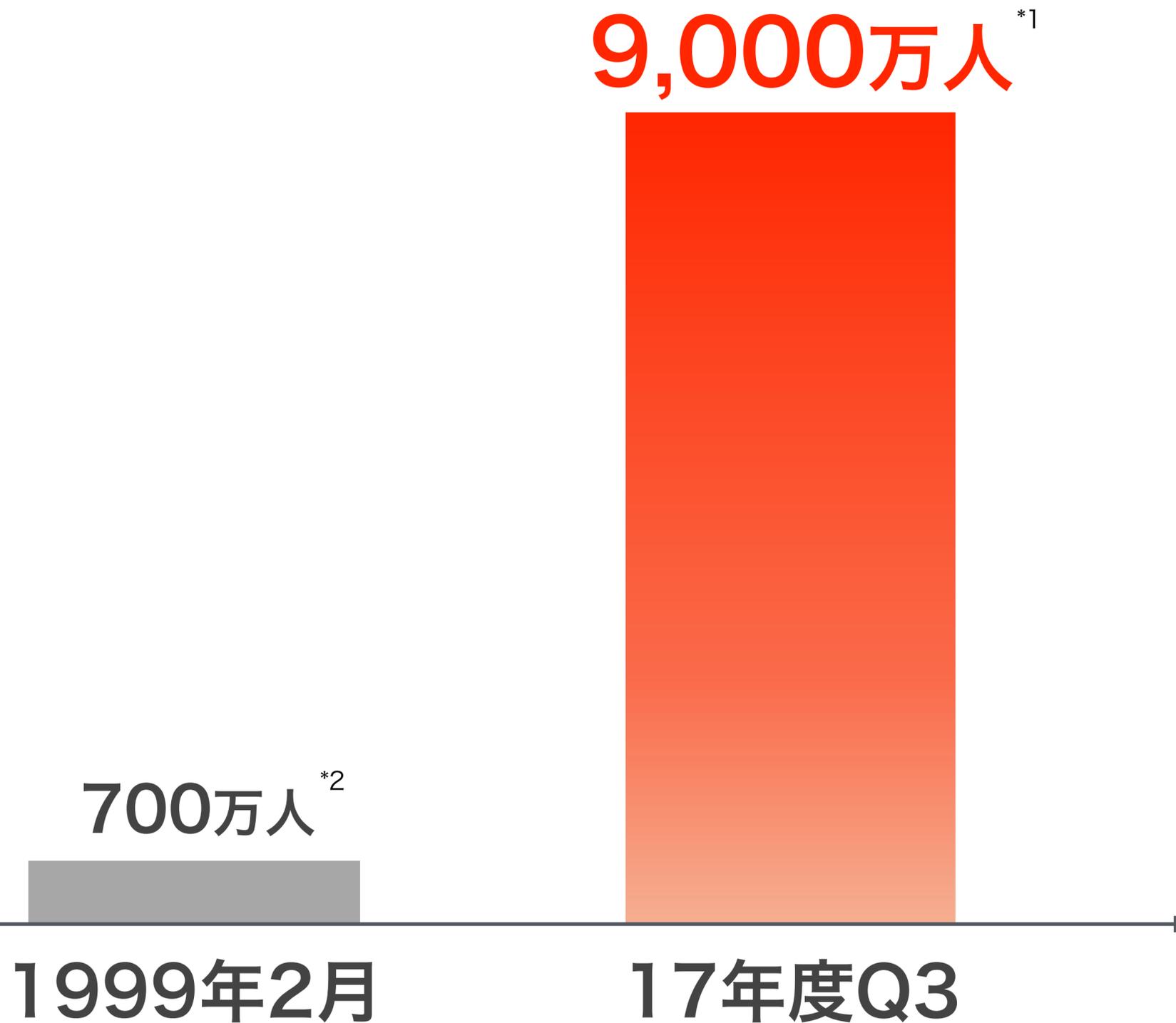
ソフトバンク 契約数



＝ SoftBank_{KK}

3倍
(12年間)

Yahoo! JAPAN ユーザー数



YAHOO!
JAPAN

13倍
(18年間)

*1 2017年度Q3の月次平均デイリーユニークブラウザ数

*2 1999年2月の月間ユニークユーザー

情報革命の新たなステージへ



Beyond Carrier

— SoftBank_{KK}

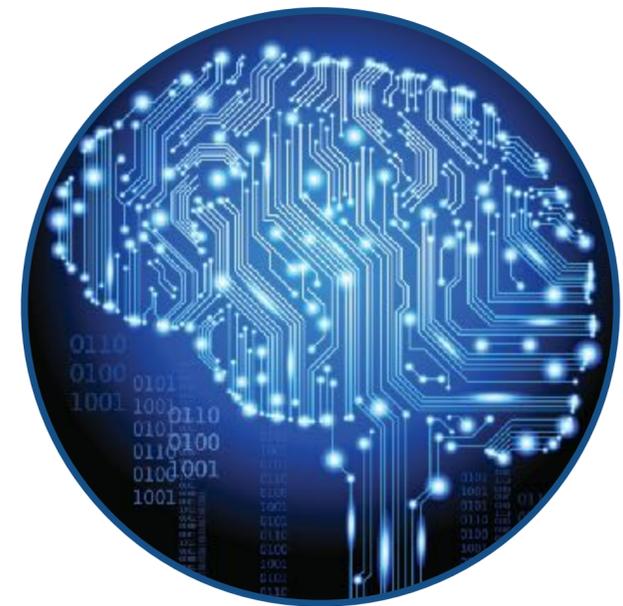
第3の波

IoT

AI

第2の波
モバイル
インターネット

第1の波
PC

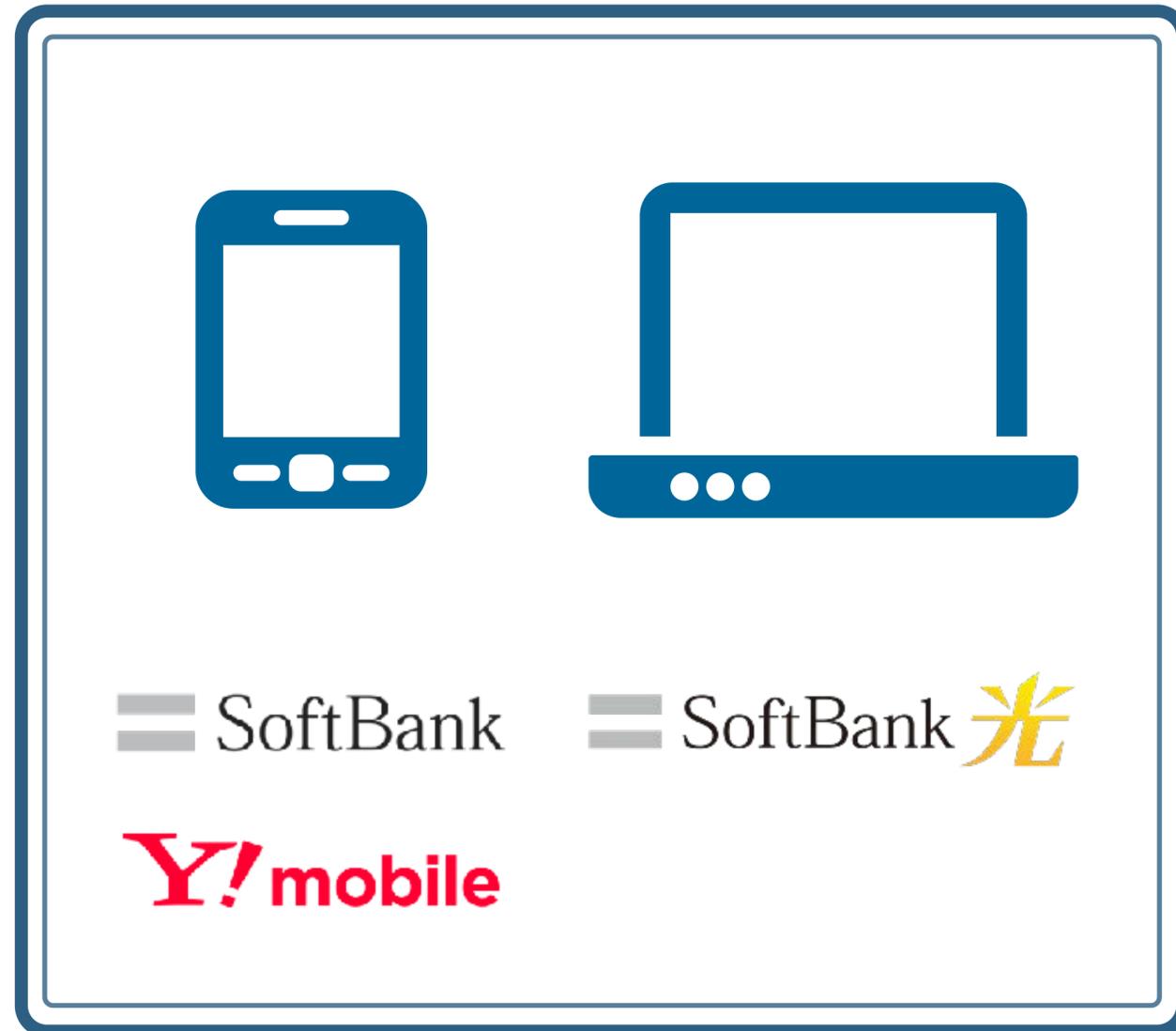


90年代

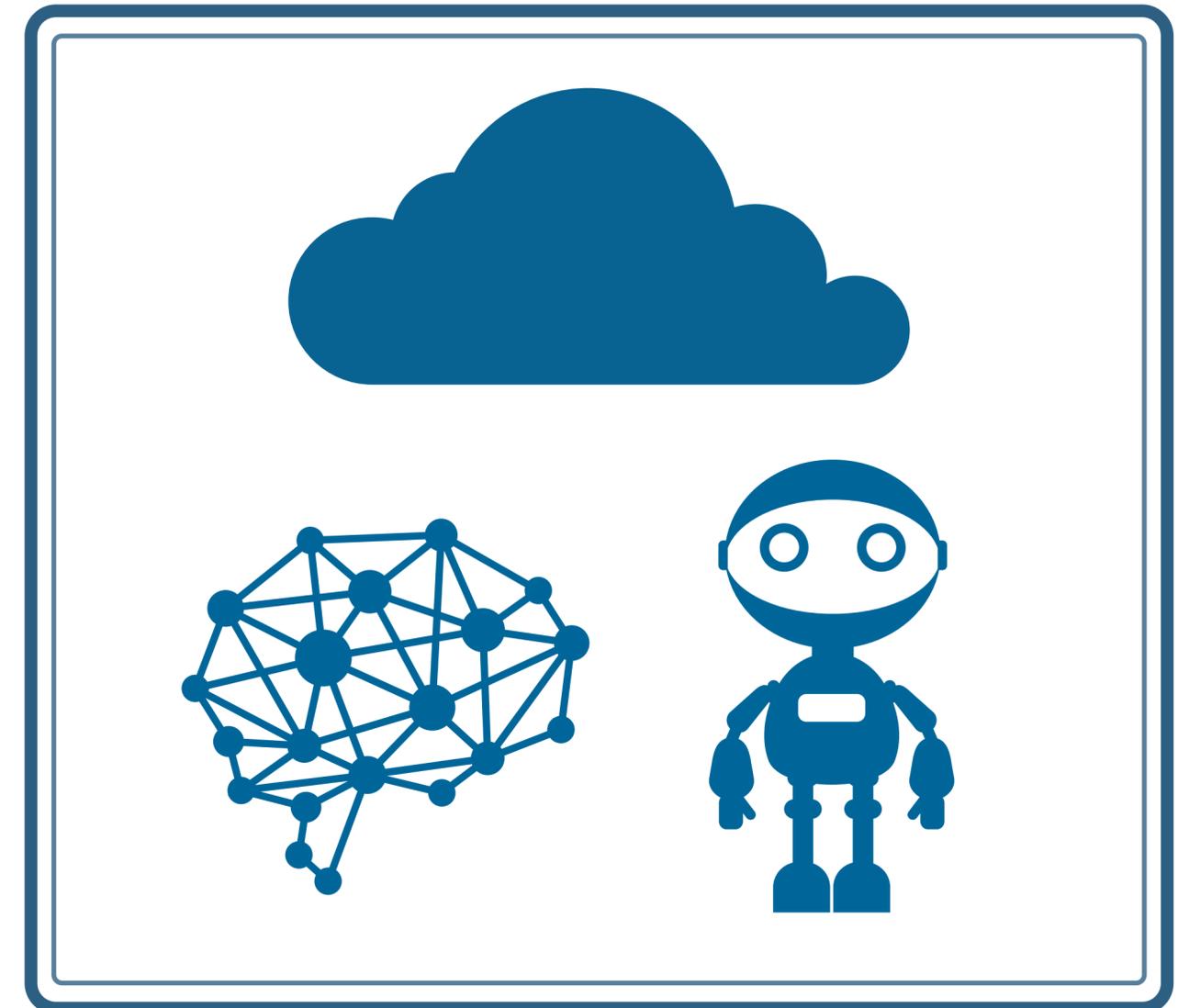
08年頃

現在

成長戦略

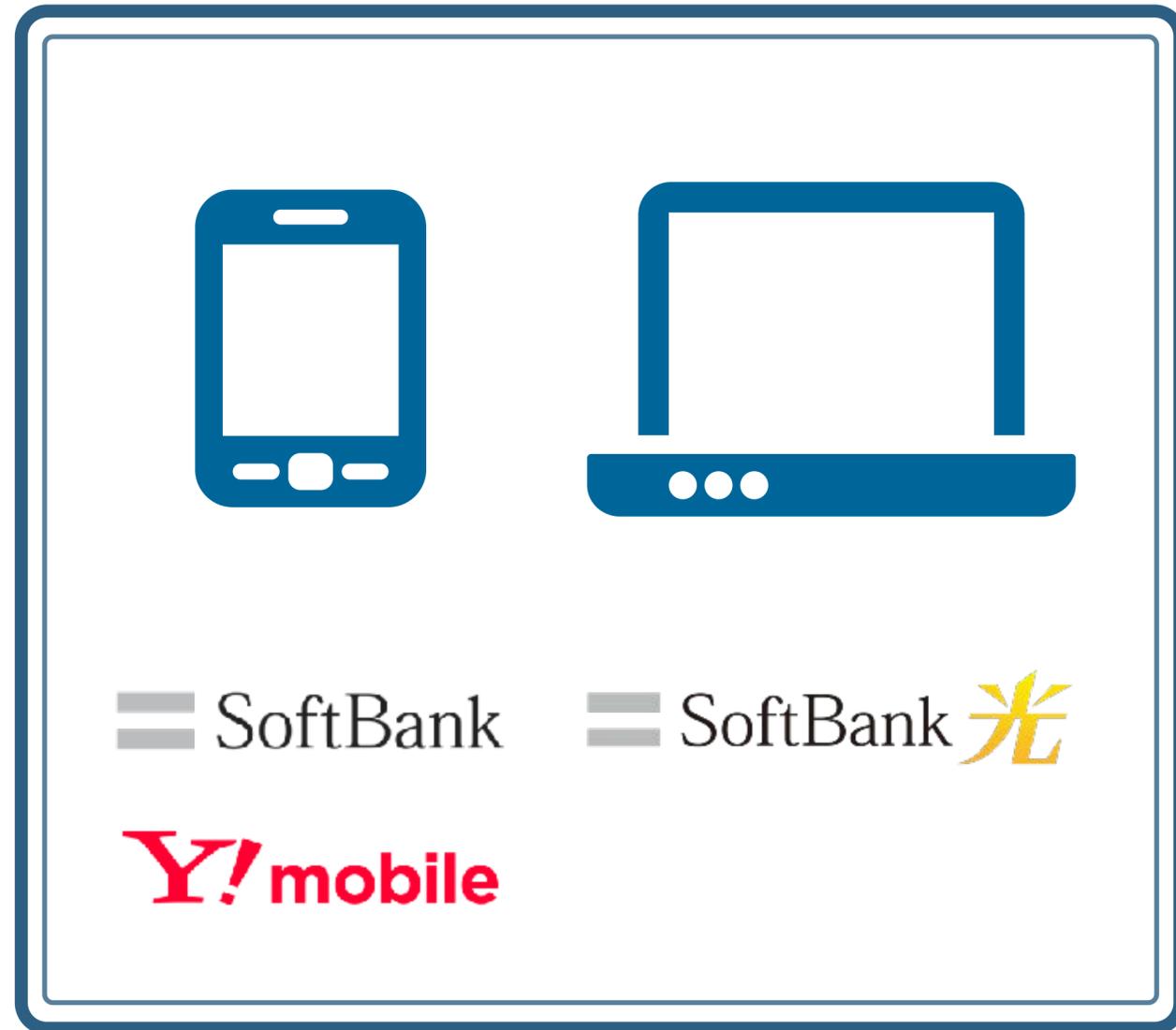


顧客基盤の拡大

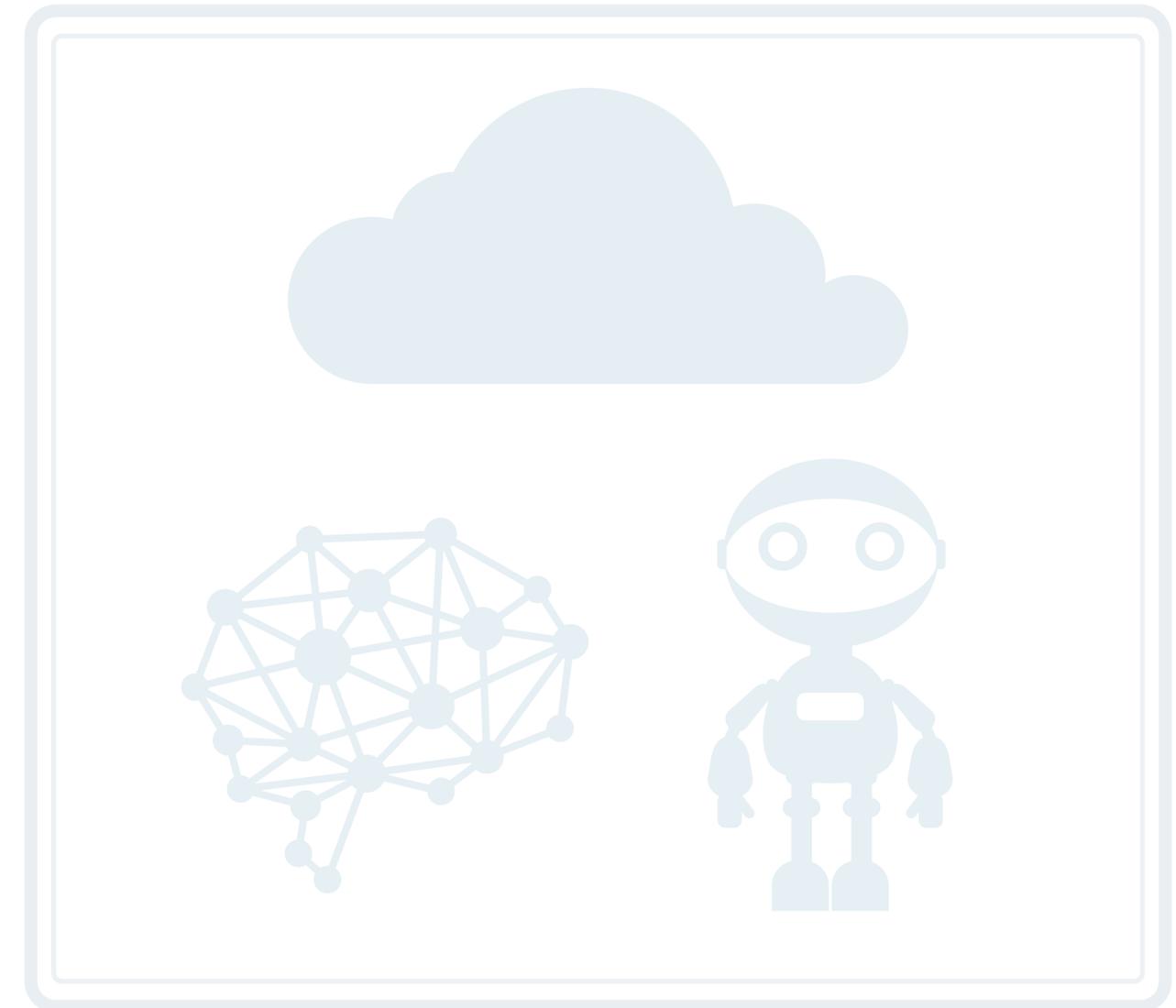


新規事業の創出

成長戦略



顧客基盤の拡大



新規事業の創出

顧客基盤拡大への先行投資

ウルトラ
ギガモンスター50

みんな家族割

半額サポート
for iPhone

おうち割
光セット

多様なニーズに対応

＼ソフトバンクスマホユーザー限定！
ヤフーのお買い物が
毎日・全品 **10倍**
ポイント

YAHOO! SHOPPING
LOHACO
for SoftBank



ソフトバンクスマホユーザーは
Yahoo!プレミアムの
特典が使い放題！

※スマートログインの設定が必要です ※一部対象外商品あり



スマホの買物を快適に

SUPER!
FRIDAY

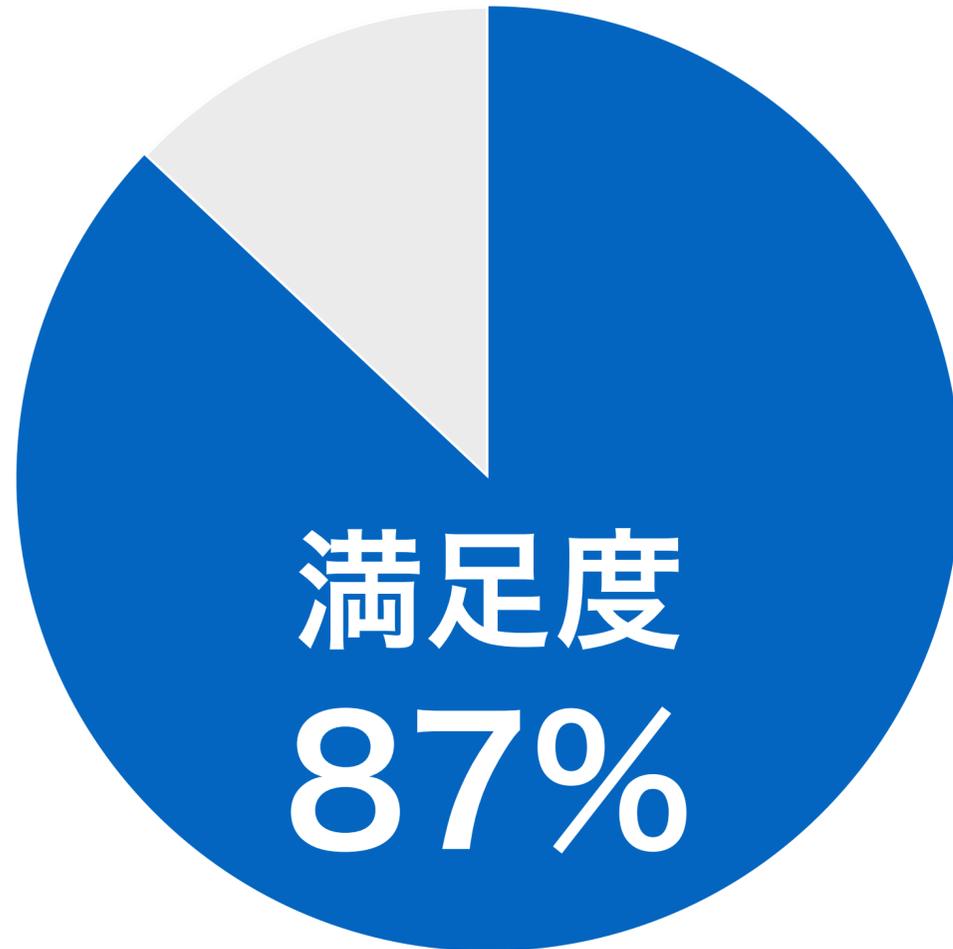
長期継続特典



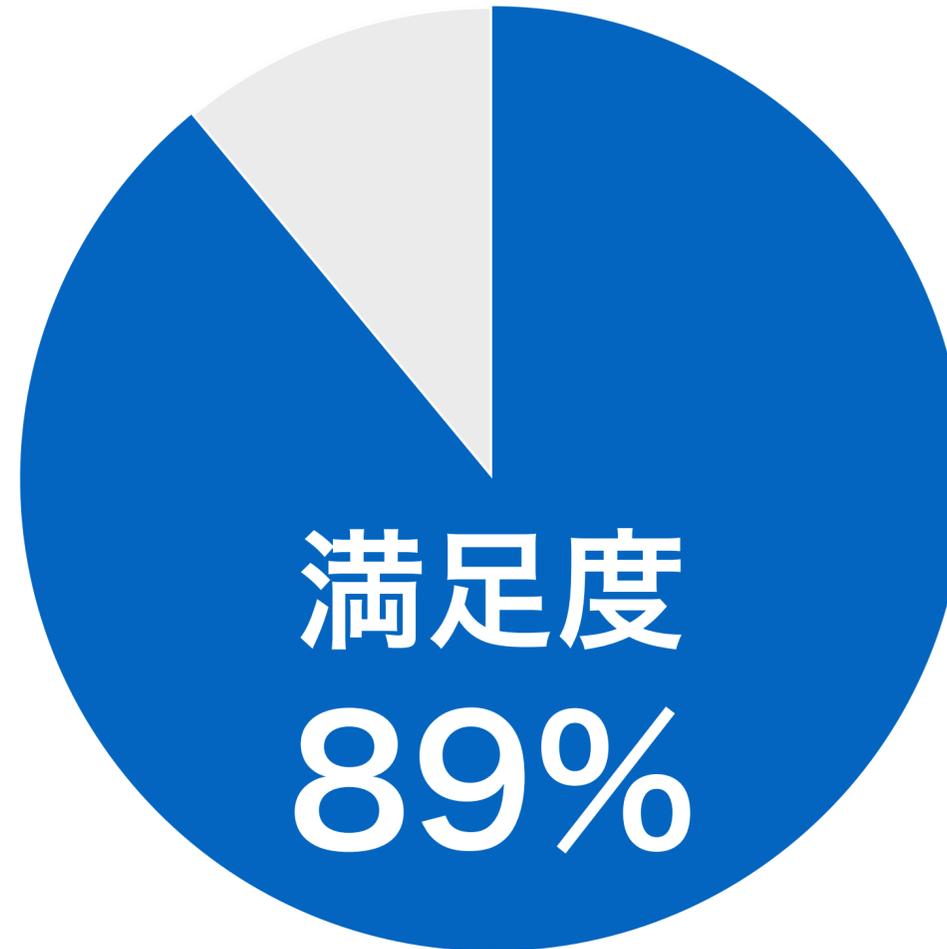
ソフトバンクを長くご利用いただいているお客様へ
感謝をこめて

顧客還元

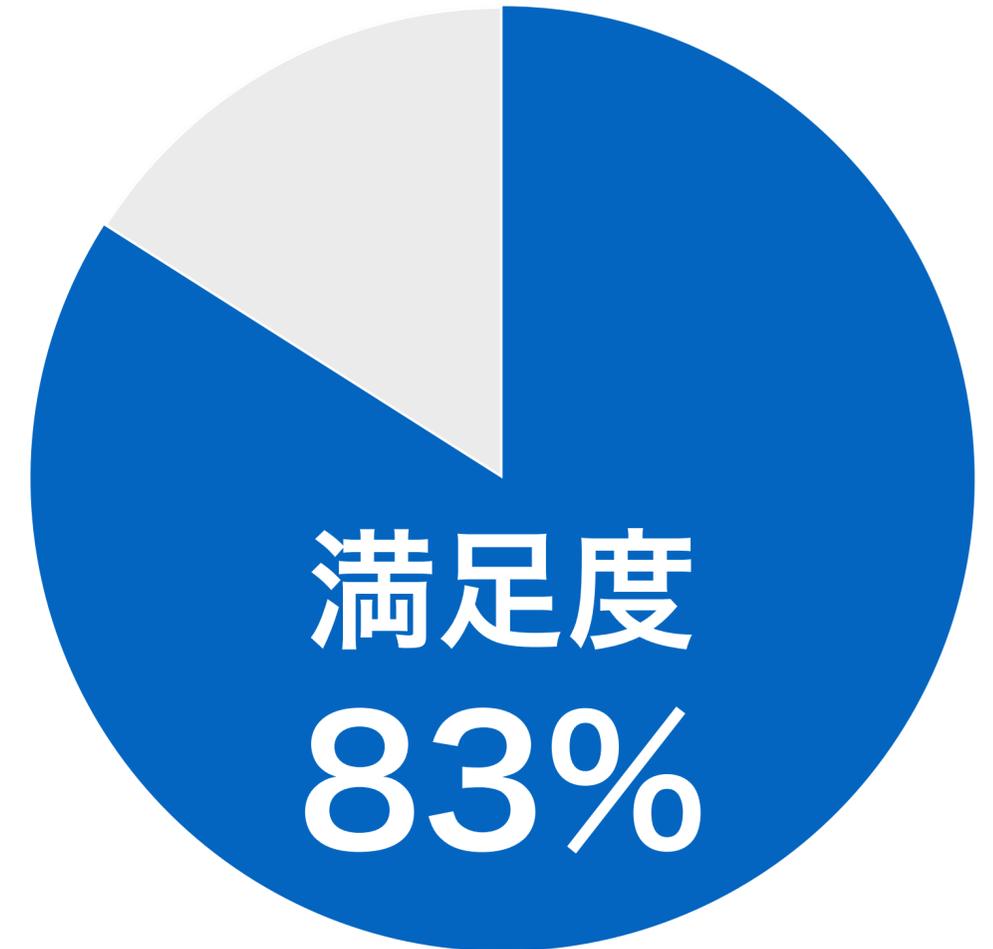
ウルトラ
ギガモンスター50



みんな家族割

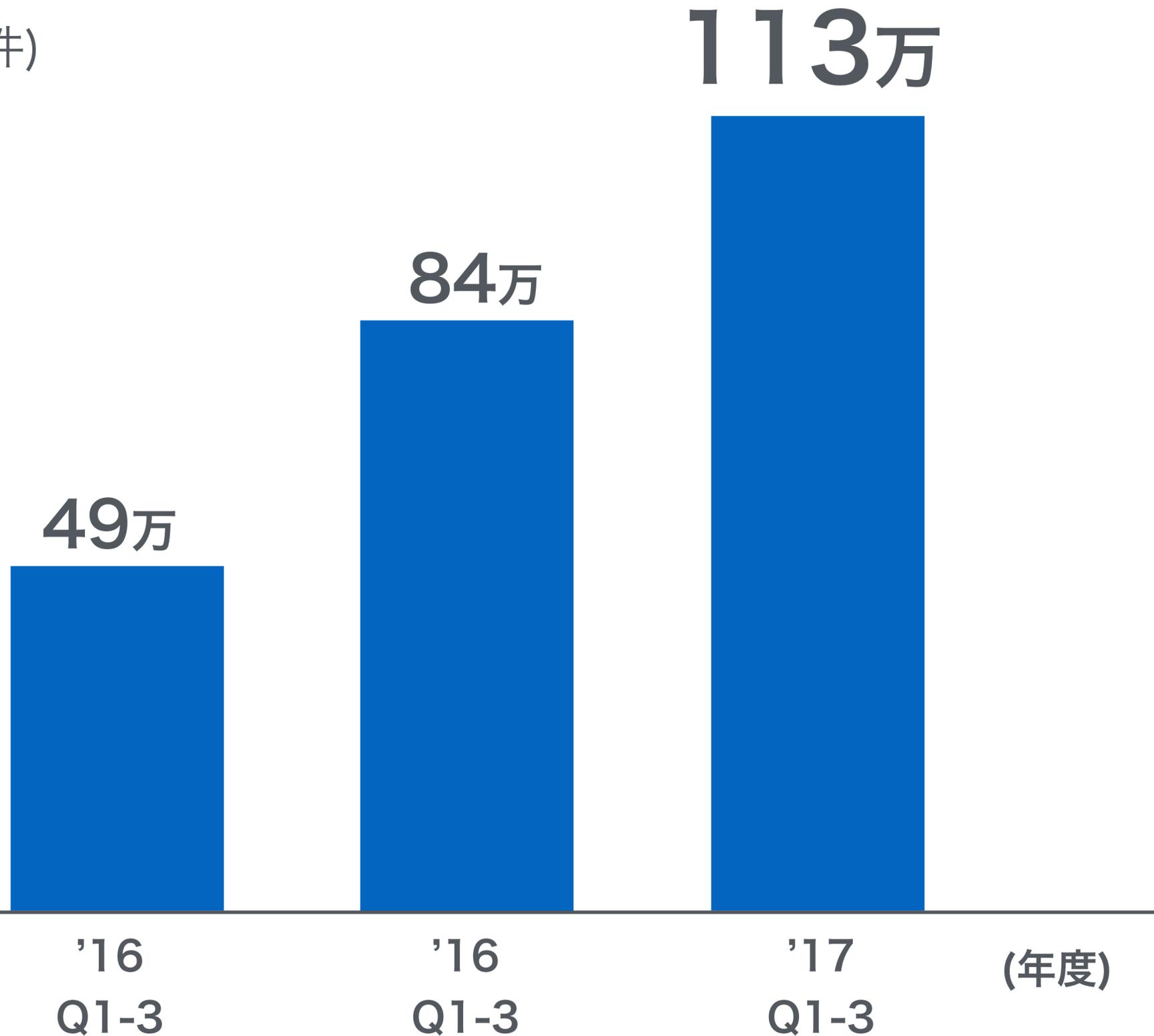


半額サポート
for iPhone



スマホ純増数

(件)

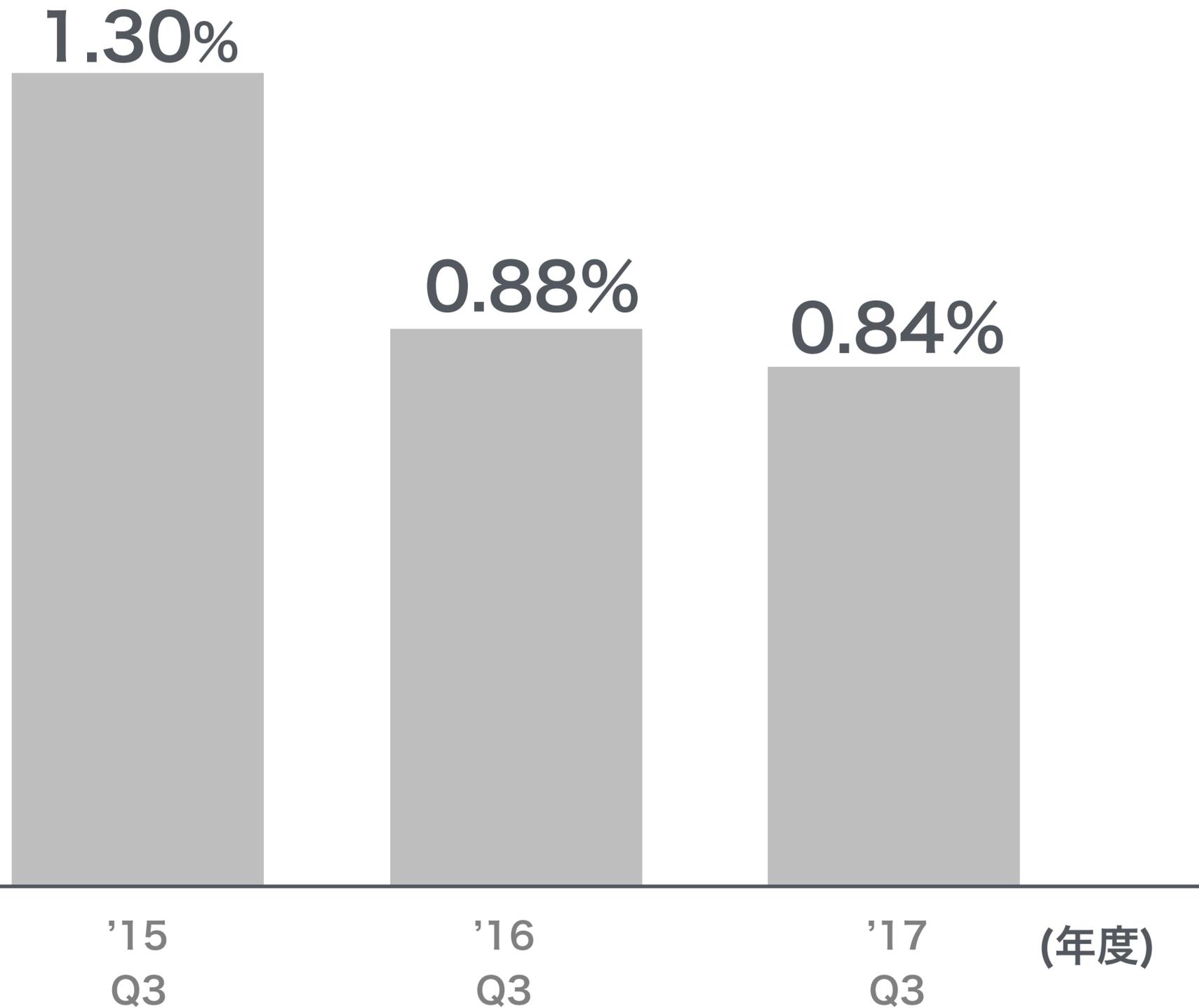


順調に拡大

SoftBank

Y! mobile

スマホ解約率



着実に改善

SoftBank

Y! mobile

SoftBank

データ大容量
ストレスフリー



Y! mobile

低価格
はじめてのスマホ

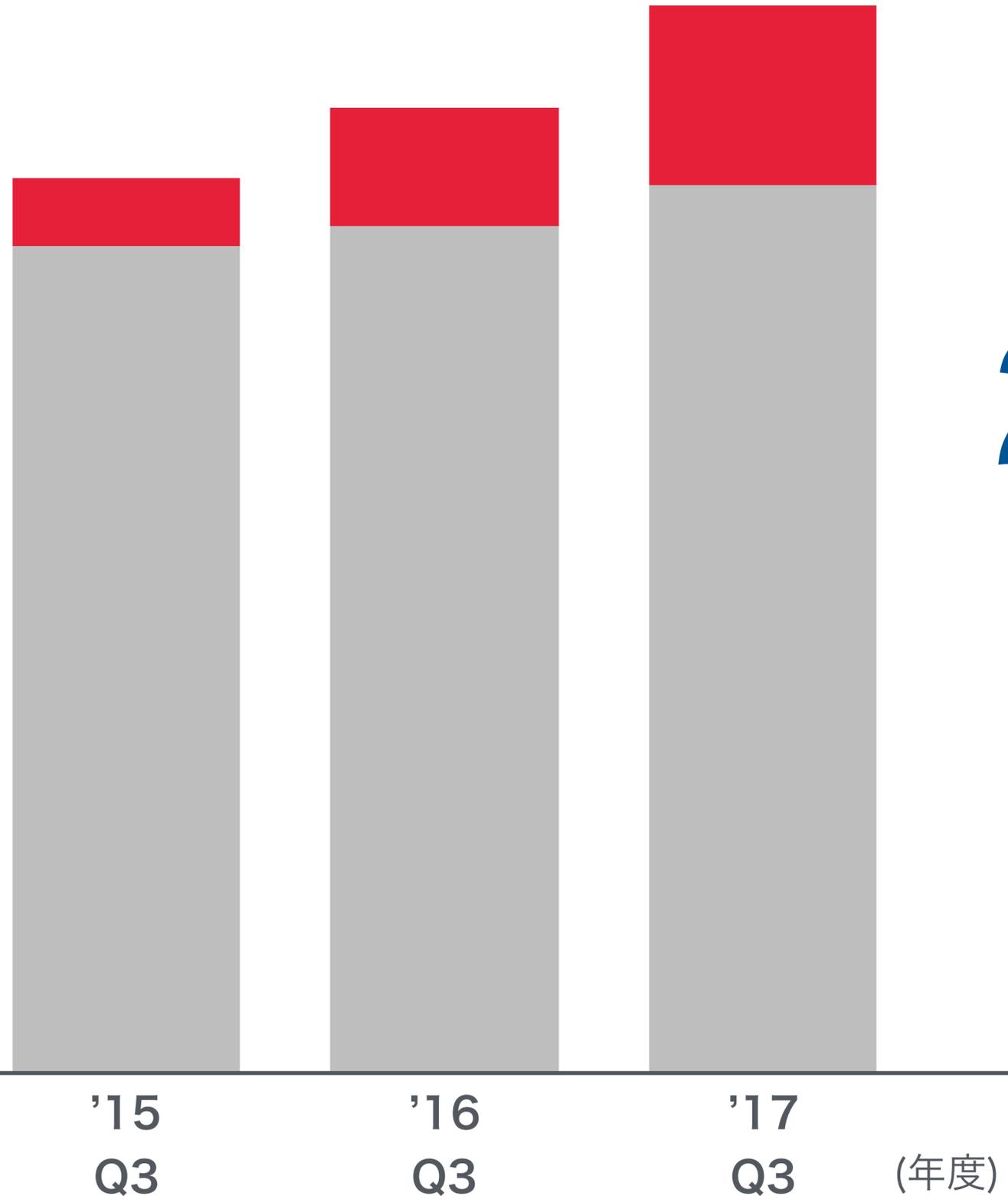


2ブランドで多様なニーズに対応

スマホ累計数

Y! mobile

SoftBank



2ブランドとも
順調に拡大

LINEモバイルとの戦略的提携



オンライン
チャンネルの獲得



端末調達/
マーケティング力



SoftBank 光 累計契約数

(件)

467万

314万

122万

'15
Q3

'16
Q3

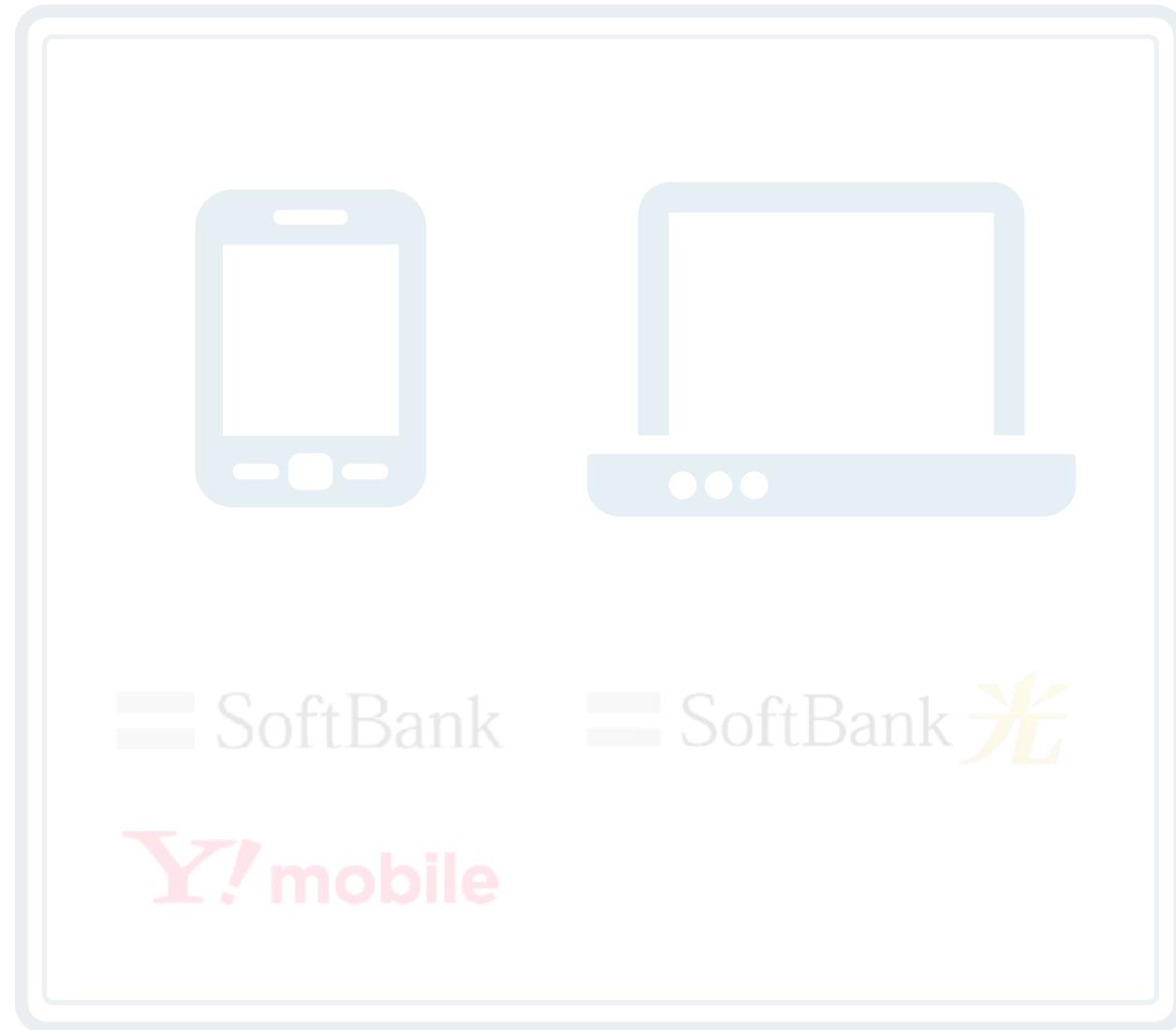
'17
Q3

(年度)

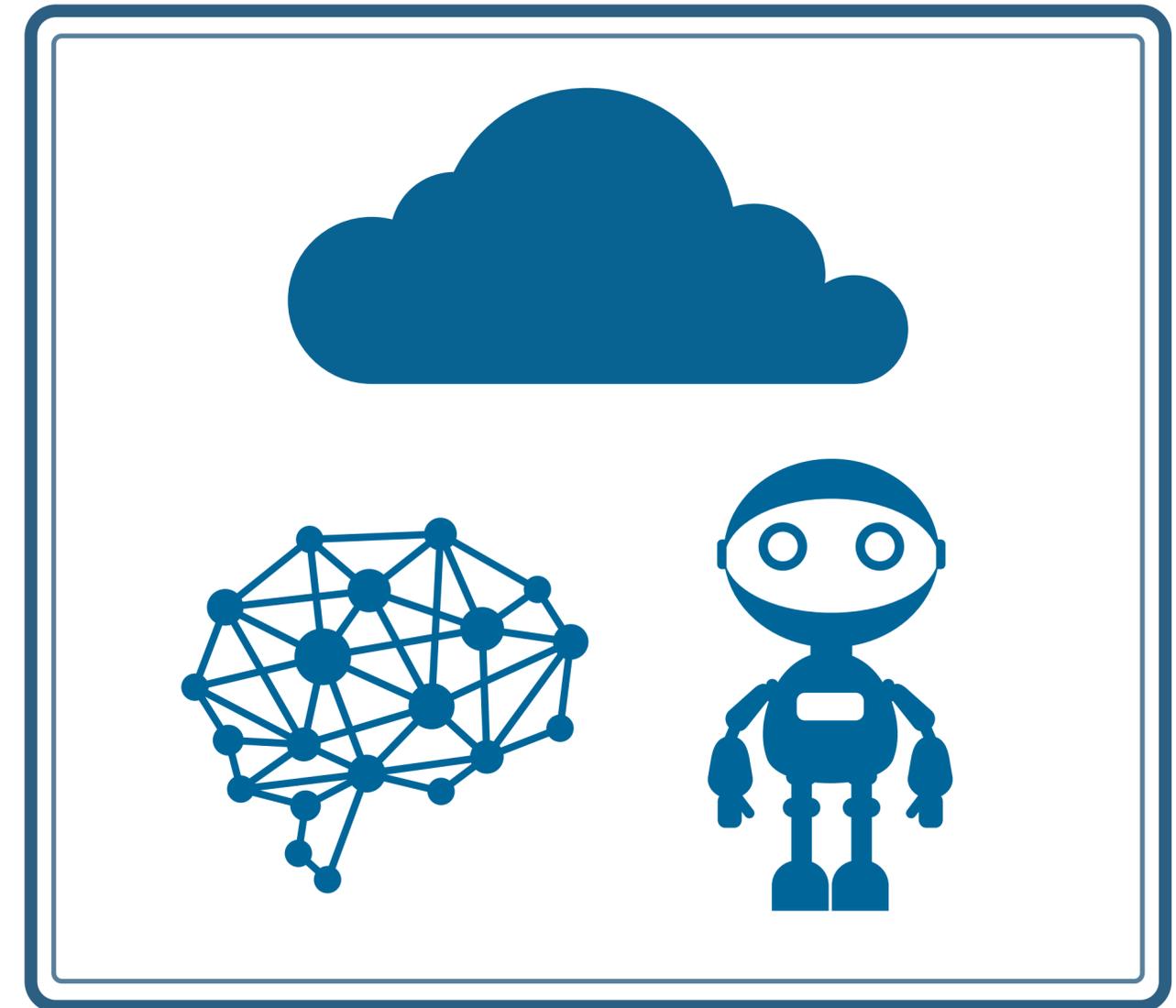
順調に拡大

SoftBank 光

成長戦略



顧客基盤の拡大



新規事業の創出

多様な領域でのビジネスを加速

EC / Payment

YAHOO! JAPAN ショッピング

Fintech

J.Score

TBCA
Soft

One Tap BUY

セキュリティ

cybereason

ZIMPERIUM

Dome9
SECURITY

クラウド

SB Cloud

packet

AI / 自動運転

Cloud Ace

FINDABILITY
SCIENCES

SB Drive

その他

SoftBank
Robotics

ENCORED

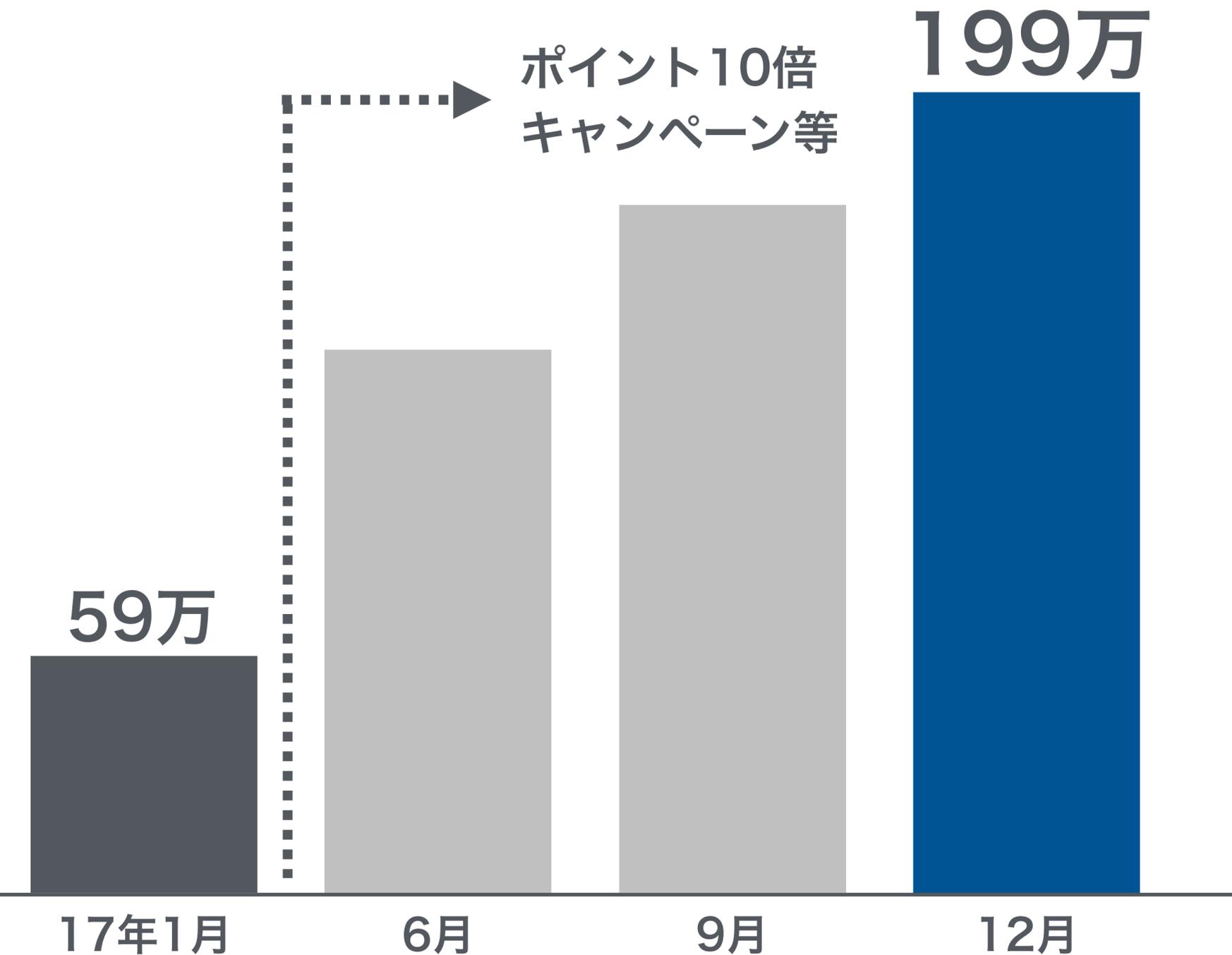
sandi

MicroAd
Redesigning the Future Life

inarra

Yahoo!ショッピング購入者数

「SoftBank」「Y!mobile」ユーザーの合計(スマートログイン経由)



開始前から3倍



日本国内のインキュベーターへ

 SoftBank KK

YAHOO!
JAPAN

最先端ビジネスモデル

インキュベーター/JV設立

SoftBank_{KK}

YAHOO!
JAPAN

SoftBank Vision Fund



成功事例を展開

(注) DiDiはSoftBank Vision Fundからの投資ではありません。
OneWeb、SoFiに係る取引はまだ完了していません。

wework

アークヒルズ
サウス (六本木)
(2月1日オープン済)



丸の内北口
(3月1日オープン)



新橋
(4月中オープン)



GINZA SIX
(4月中オープン)



2018年より順次開業予定

* GINZA SIX、新橋、丸の内北口の画像はイメージ

Photo credits: WeWork 105

SoftBank Robotics + brain@corp

コスト負担の重い床掃除をロボットが代行 (2018年夏 発売予定)



商業施設



倉庫



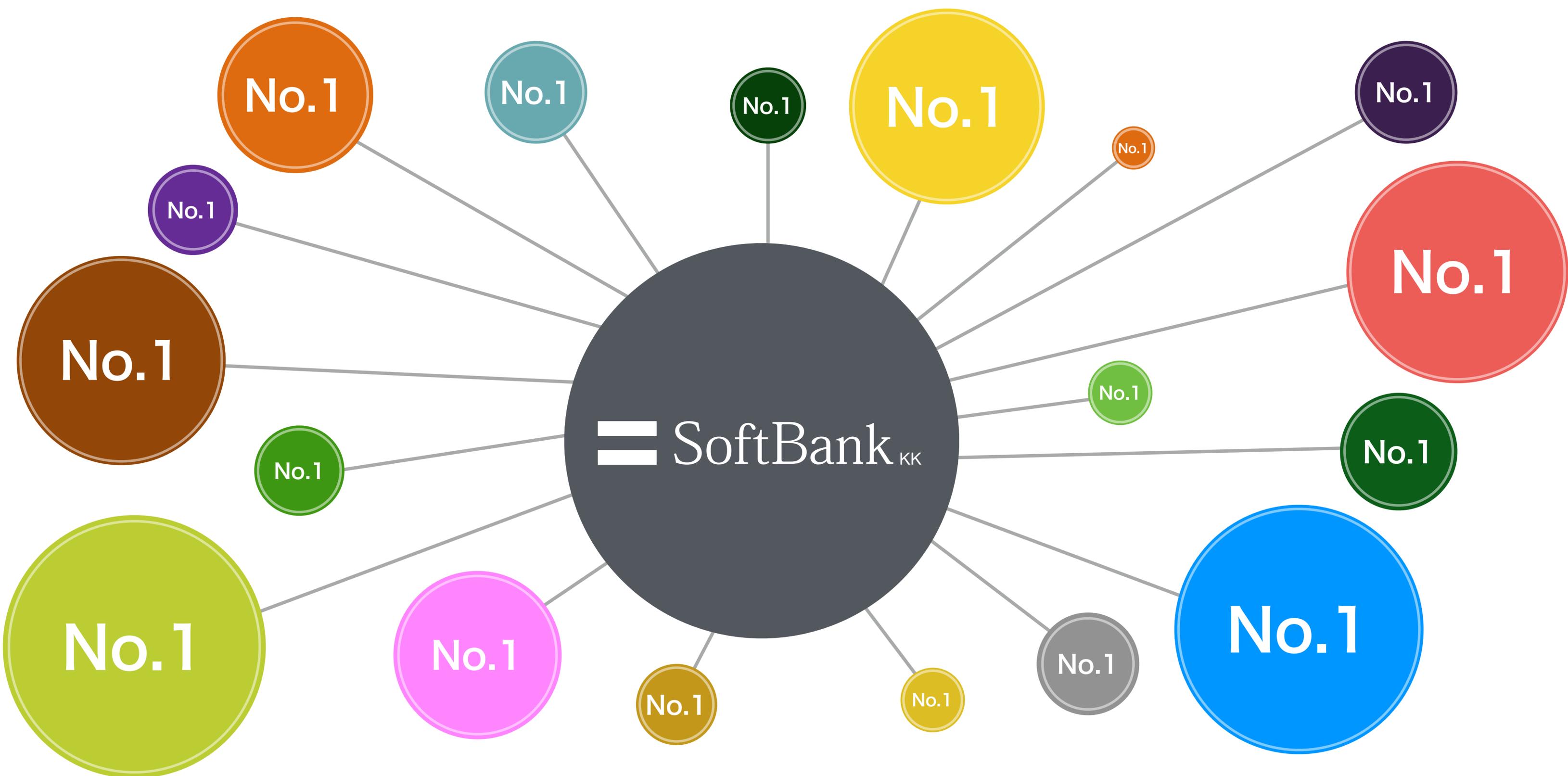
駅構内



空港

Beyond Carrier

— SoftBank_{KK}



ソフトバンク(株)=群戦略の中心的企業

300年成長し続ける企業へ



1. IFRSの適用について

2013年度よりIFRS（国際会計基準）を適用しています。2012年度についてもIFRSに準拠して表示しています。

2. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンクグループ株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。

本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

- iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

- iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。