



2019年3月期

第1四半期 決算説明会

2018年8月6日

IMPORTANT INFORMATION

This presentation (this “**Presentation**”) is furnished to you for informational purposes regarding SoftBank Group Corp. and is not, and may not be relied on in any manner as, legal, tax, investment, accounting or other advice or as an offer to sell or a solicitation of an offer to buy limited partnership or comparable limited liability equity interests in SoftBank Vision Fund L.P. (together with, as the context may require, any parallel fund, feeder fund, co-investment vehicle or alternative investment vehicle, the “**Fund**” or the “**Vision Fund**”). This Presentation is not intended to be relied upon as the basis for any investment decision, and is not, and should not be assumed to be, complete. The contents of this presentation are not to be construed as legal, business or tax advice.

None of the Fund, the manager of the Fund (the “**Manager**”), SoftBank Group Corp. (together with its affiliates, “**SoftBank**”) or their respective affiliates makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained herein and nothing contained herein should be relied upon as a promise or representation as to past or future performance of the Fund or any other entity referenced in this Presentation.

Recipients of this Presentation should make their own investigations and evaluations of the information contained in this Presentation and should note that such information may change materially.

No representation is made that the Fund’s investments will be comparable to the selected SoftBank investments set forth herein, or any other SoftBank investments, in performance, portfolio composition or level of risk. Information about past SoftBank investments is provided solely to illustrate SoftBank’s experience in making investments that it believes have one or more, but not necessary all, of the characteristics of investments that the Manager intends to pursue on behalf of the Fund.

References to any specific investments of the Fund, to the extent included herein, are presented to illustrate the Manager’s investment process and operating philosophy only and should not be construed as a recommendation of any particular investment or security. The investment performance of individual investments in the Fund may vary and the performance of the selected transactions is not necessarily indicative of the performance of all of the applicable prior investments. The specific investments identified and described herein do not represent all of the investments made by the Manager, and no assumption should be made that investments identified and discussed herein were or will be profitable.

Statements contained in this Presentation (including those relating to current and future market conditions and trends in respect thereof) that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and/or beliefs of the Manager. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. In addition, no representation or warranty is made with respect to the reasonableness of any estimates, forecasts, illustrations, prospects or returns, which should be regarded as illustrative only, or that any profits will be realized. Certain information contained herein constitutes “forward-looking statements,” which can be identified by the use of terms such as “may”, “will”, “should”, “expect”, “project”, “estimate”, “intend”, “continue”, “target” or “believe” (or the negatives thereof) or other variations thereon or comparable terminology. Due to various risks and uncertainties, actual events or results or actual performance of the Fund (or any other entity referred to herein) may differ materially from those reflected or contemplated in such forward-looking statements. As a result, investors should not rely on such forward-looking statements in making their investment decisions. No representation or warranty is made as to future performance or such forward-looking statements. None of the information contained herein has been filed with the U.S. Securities and Exchange Commission, any securities administrator under any securities laws of any U.S. or non-U.S. jurisdiction or any other U.S. or non-U.S. governmental or self-regulatory authority. No such governmental or self-regulatory authority will pass on the merits of the offering of interests in the Fund or the adequacy of the information contained herein. Any representation to the contrary is unlawful.

Past performance is not necessarily indicative of future results. Investors may lose investment capital. There can be no assurance that the Fund will achieve comparable results or the Fund will be able to implement its investment strategy or achieve its investment objectives.

To the extent presented herein, information relating to industry sectors and sizes has been determined by the Manager based on internal research and data. Although the Manager believes that such determinations are reasonable, they are inherently subjective in nature. Other market participants may make different determinations relating to sector characterization and size based on the same underlying data. Certain information contained in this Presentation has been obtained from published and non-published sources prepared by other parties, which in certain cases have not been updated through the date hereof. While such information is believed to be reliable for the purposes of this Presentation, none of the Fund, the Manager, SoftBank, or their respective affiliates assumes any responsibility for the accuracy or completeness of such information and such information has not been independently verified. Except where otherwise indicated herein, the information provided in this Presentation is based on matters as they exist as of the date of preparation of this Presentation and not as of any future date, and will not be updated or otherwise revised to reflect information that subsequently becomes available, or circumstances existing or changes occurring after the date hereof. In this Presentation, references to “\$” or “US\$” shall be to the lawful currency of the United States.

Certain hypothetical illustrations set forth herein contain projections, targets, assumptions and expectations with respect to the performance of investments. These hypothetical returns, including the projections, targets, assumptions and expectations contained therein, have been prepared and are set out for illustrative purposes only, and do not constitute forecasts. They have been prepared based on the Manager’s current view in relation to future events and various assumptions and estimations, including estimations and assumptions with respect to events that have not occurred, any of which may prove incorrect. Projections, targets, assumptions and expectations with respect to Manager and the Fund are based on the Manager’s current beliefs for the future operations of the Fund, the Manager’s current views in relation to possible future events, and various other models, estimates and assumptions made by the Manager. Further, the targets stated herein are based on an assumption that economic, market and other conditions will not deteriorate and, in some cases, improve. These projections involve significant elements of subjective judgment. Others may select other underlying assumptions or methodologies that would significantly affect the projected returns or performance information set forth herein, even materially.

There can be no assurance that the expected projected results will be achieved, and actual results may vary significantly from the expected projections. General economic, natural and other conditions, which are not predictable and are outside the control of the Manager, can have an adverse impact on the reliability of such expected projections. There can be no assurance that the Fund will be able to make investments in companies that the Manager otherwise deems appropriate or, if it does, as to the size of the position it will be able to build. Moreover, the inability to sell investments in companies in these circumstances could materially adversely affect the investment results of the Fund. There is no guarantee that the Fund will be able to successfully implement the strategies described in the Information. Certain information presented herein may be based, in part, on information from third parties believed to be reliable and/or assumptions that later prove to be invalid or incorrect.

Third-party logos included herein are provided for illustrative purposes only. Inclusion of such logos does not imply affiliation with or endorsement by such firms or businesses. There is no guarantee that the Manager, the Fund’s portfolio companies or SoftBank will work with any of the firms or businesses whose logos are included herein in the future.

EACH RECIPIENT ACKNOWLEDGES AND AGREES THAT IT IS RECEIVING THIS PRESENTATION ONLY FOR THE PURPOSES STATED ABOVE AND SUBJECT TO ALL APPLICABLE CONFIDENTIALITY OBLIGATIONS AS WELL AS THE UNITED STATES SECURITIES LAWS PROHIBITING ANY PERSON WHO HAS RECEIVED MATERIAL, NON-PUBLIC INFORMATION FROM PURCHASING OR SELLING SECURITIES OF THE APPLICABLE ISSUER OR FROM COMMUNICATING SUCH INFORMATION TO ANY OTHER PERSON UNDER CIRCUMSTANCES IN WHICH IT IS REASONABLY FORESEEABLE THAT SUCH PERSON IS LIKELY TO PURCHASE OR SELL SUCH SECURITIES.

免責事項

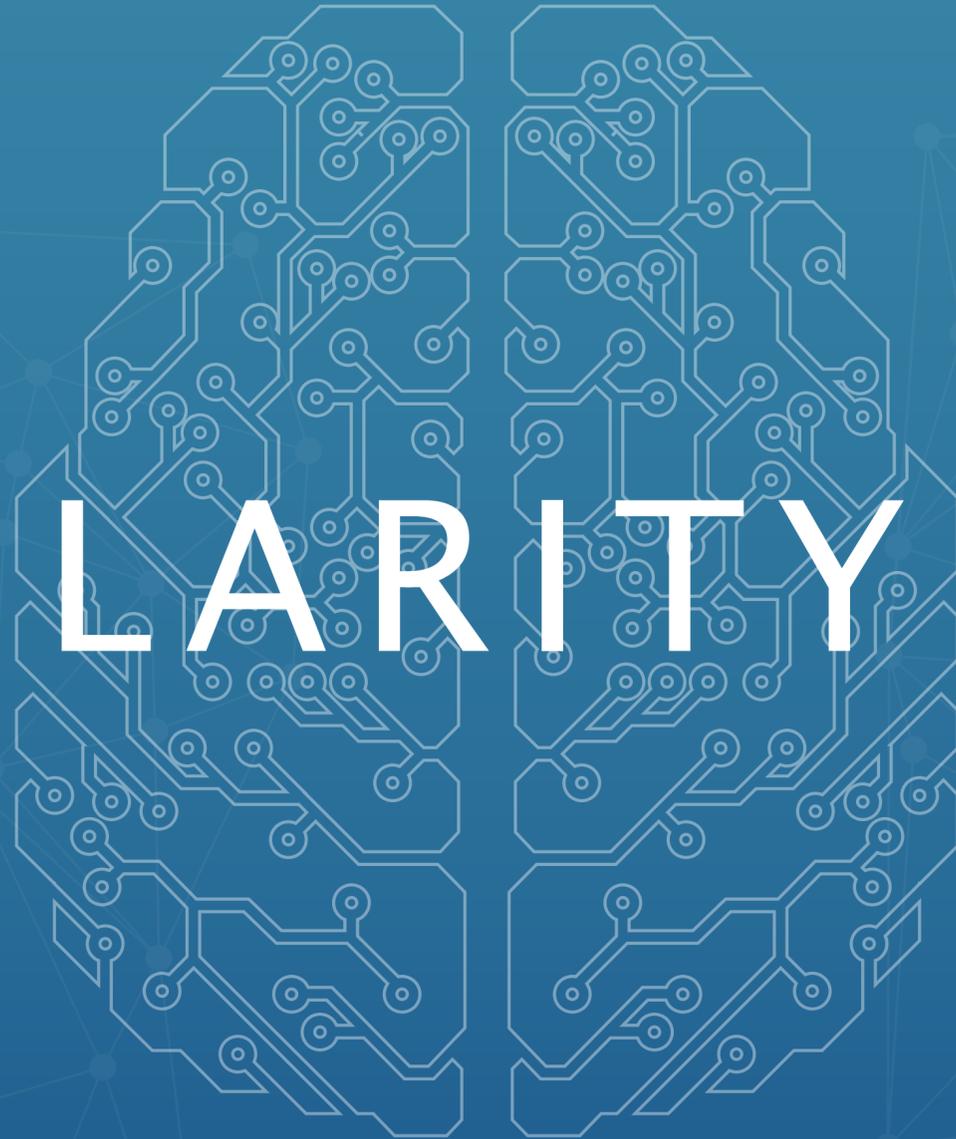
本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

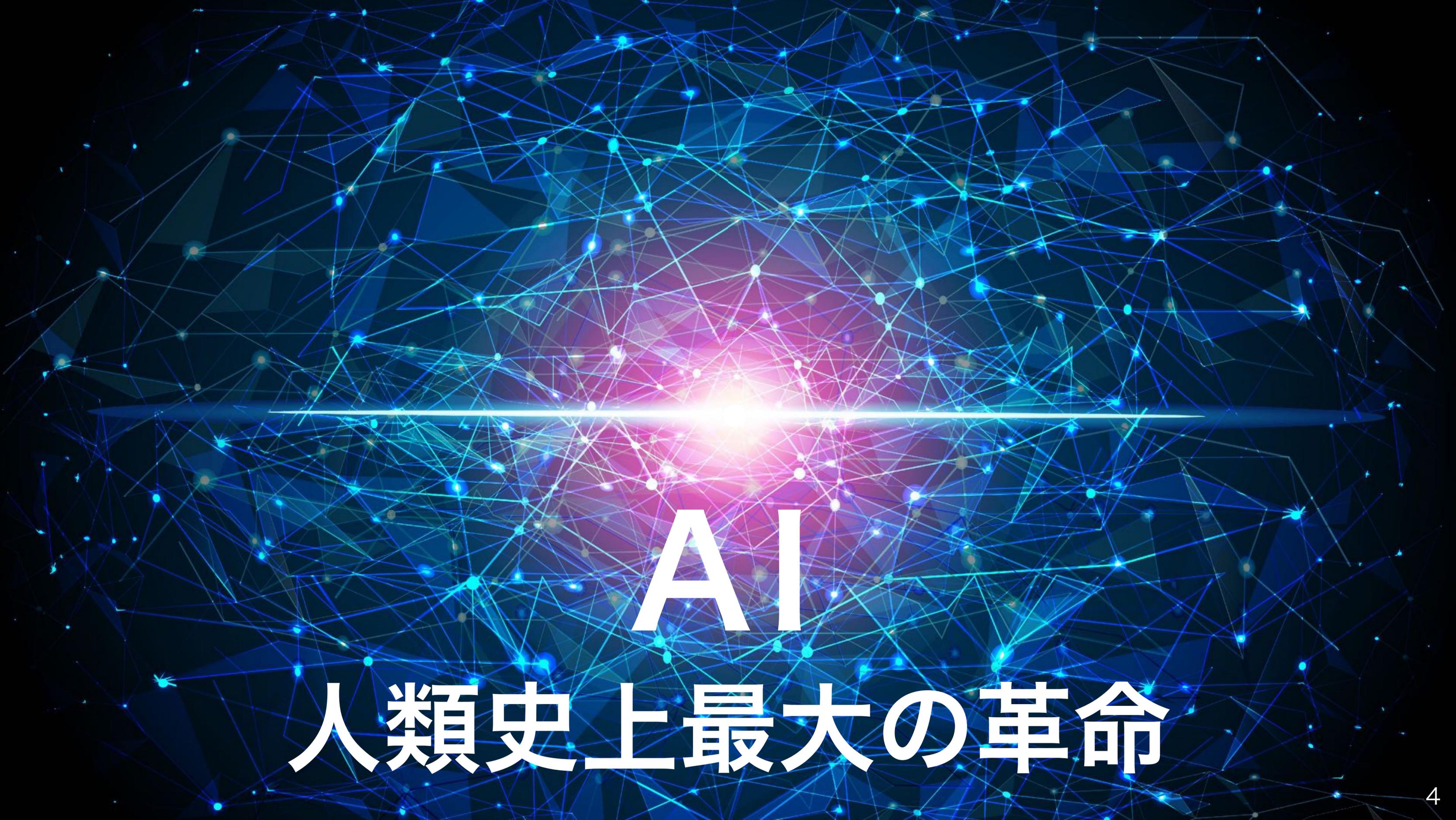
本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとします。



SINGULARITY

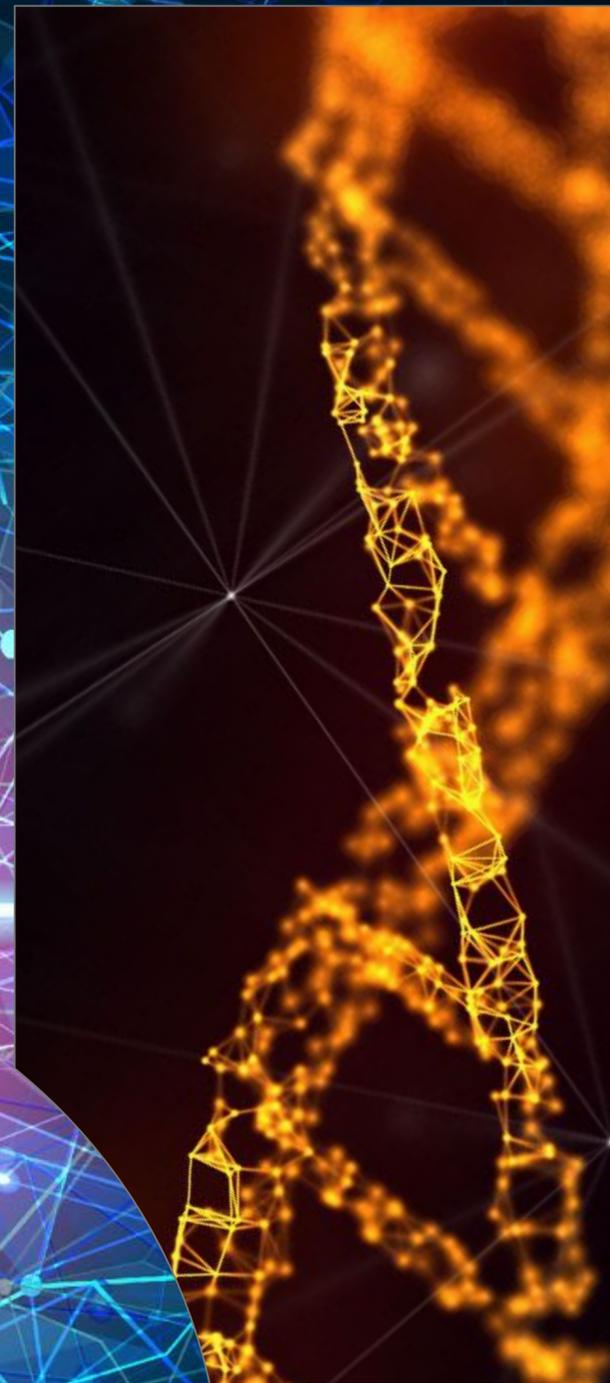
SINGULARITY = AI





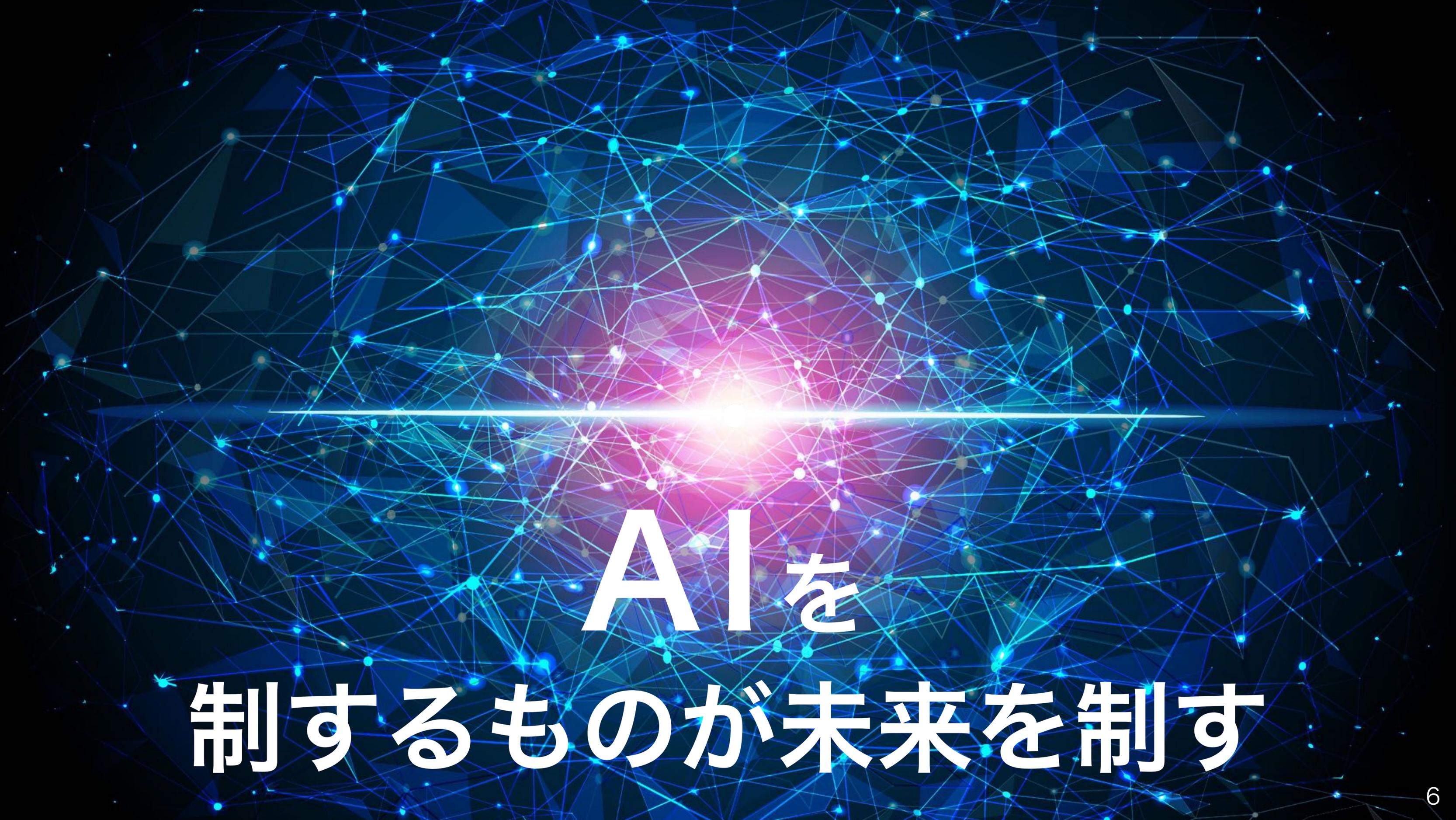
AI

人類史上最大の革命

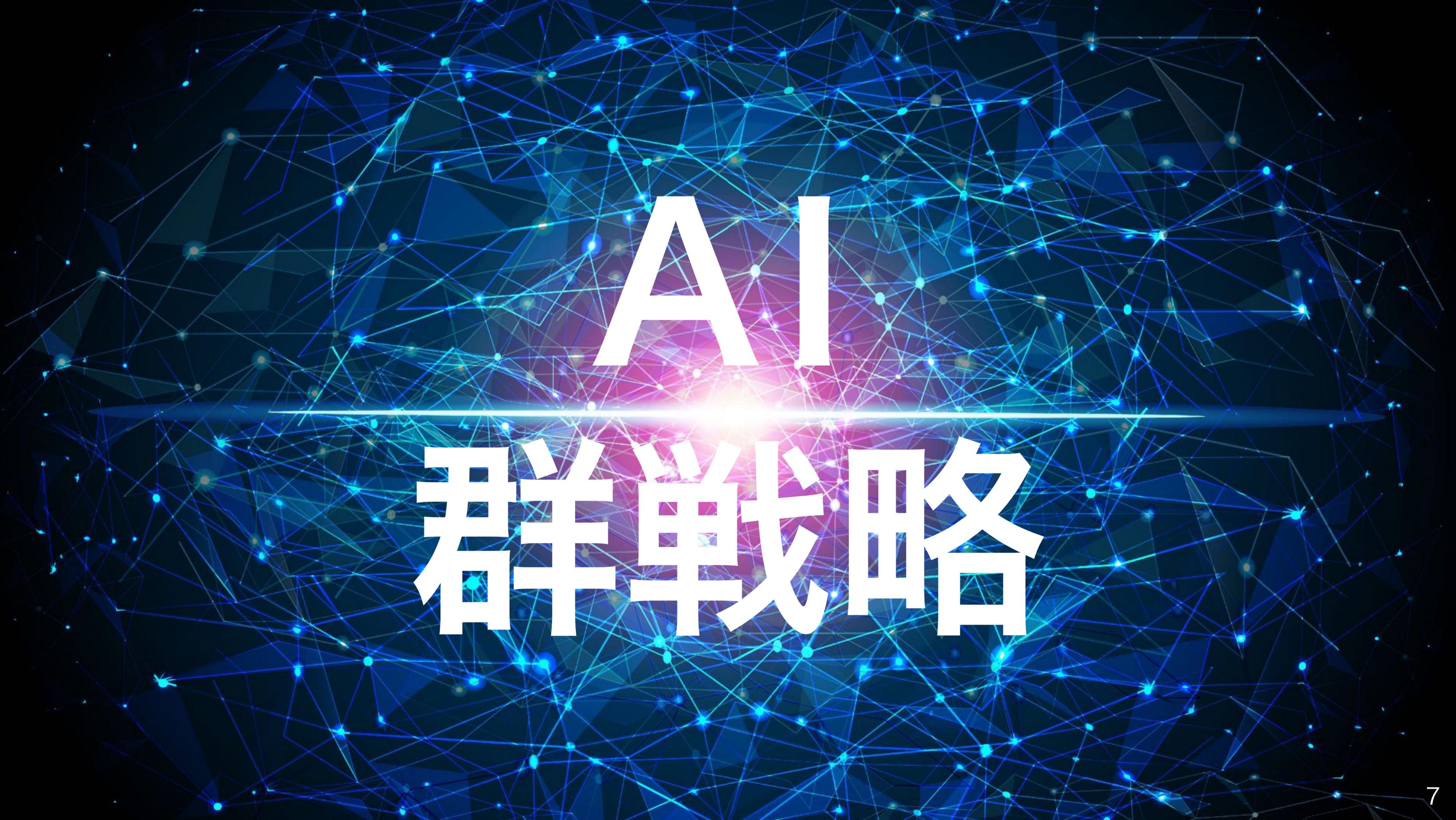


AI

すべての産業が再定義される



AIを
制するものが未来を制す

The background features a complex network of glowing blue and purple nodes connected by thin lines, creating a digital or neural network aesthetic. A bright horizontal light streak passes through the center of the image, behind the text.

AI

群单战略

SoftBank

連結業績

連結業績

(億円)

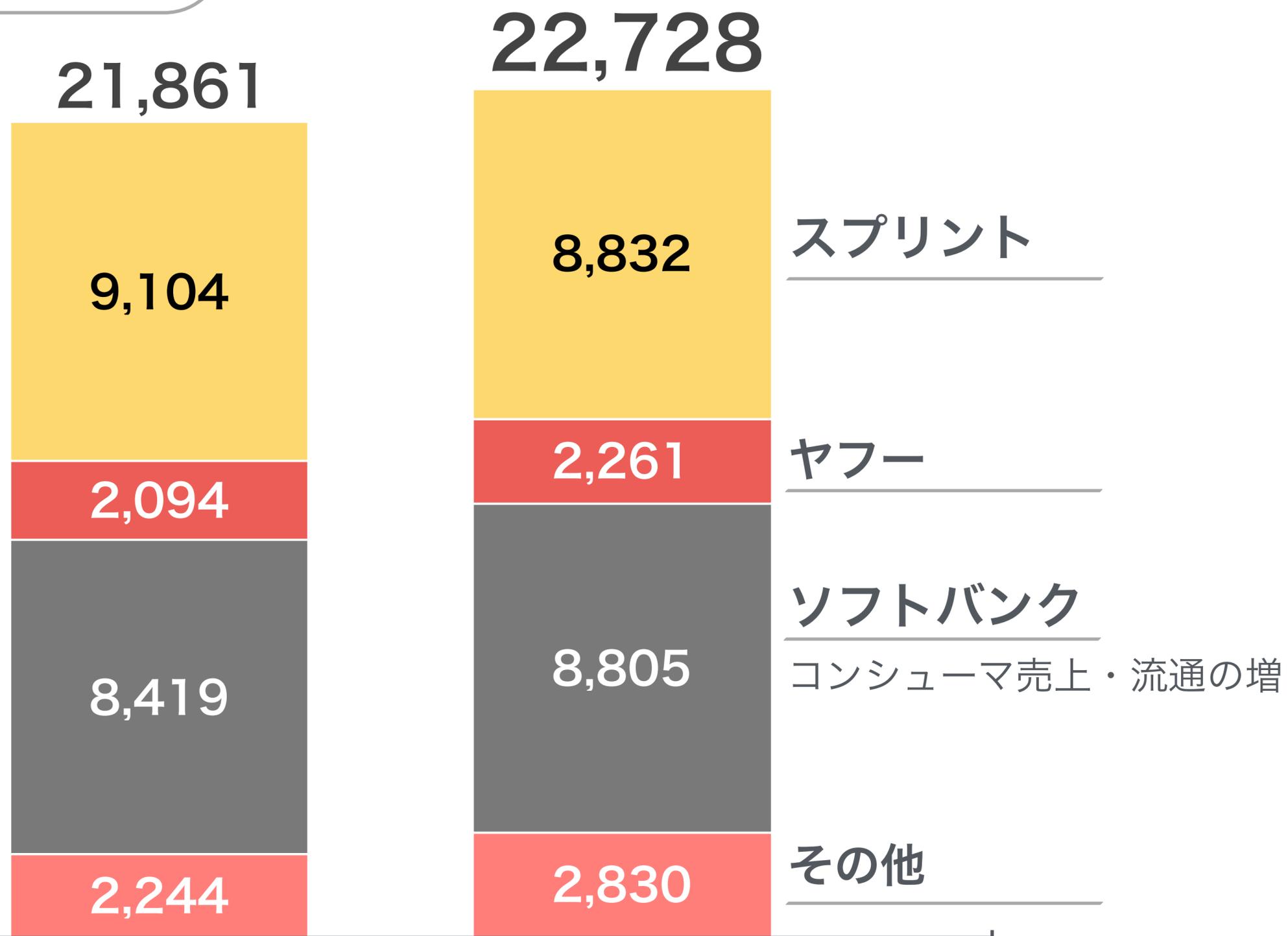
	17年度Q1	18年度Q1	増減額	増減率
売上高	21,861	22,728	+867	+4%
調整後 EBITDA	7,001	7,218	+217	+3%
営業利益	4,793	7,150	+2,357	+49%
当期純利益	55	3,137	+3,082	56倍

当期純利益：親会社の所有者に帰属する純利益

新基準(2018年度Q1)：IFRS 第9号および第15号適用後
旧基準(2017年度Q1)：上記の基準の適用前

売上高

(億円)



4%増

17年度Q1
(旧基準)

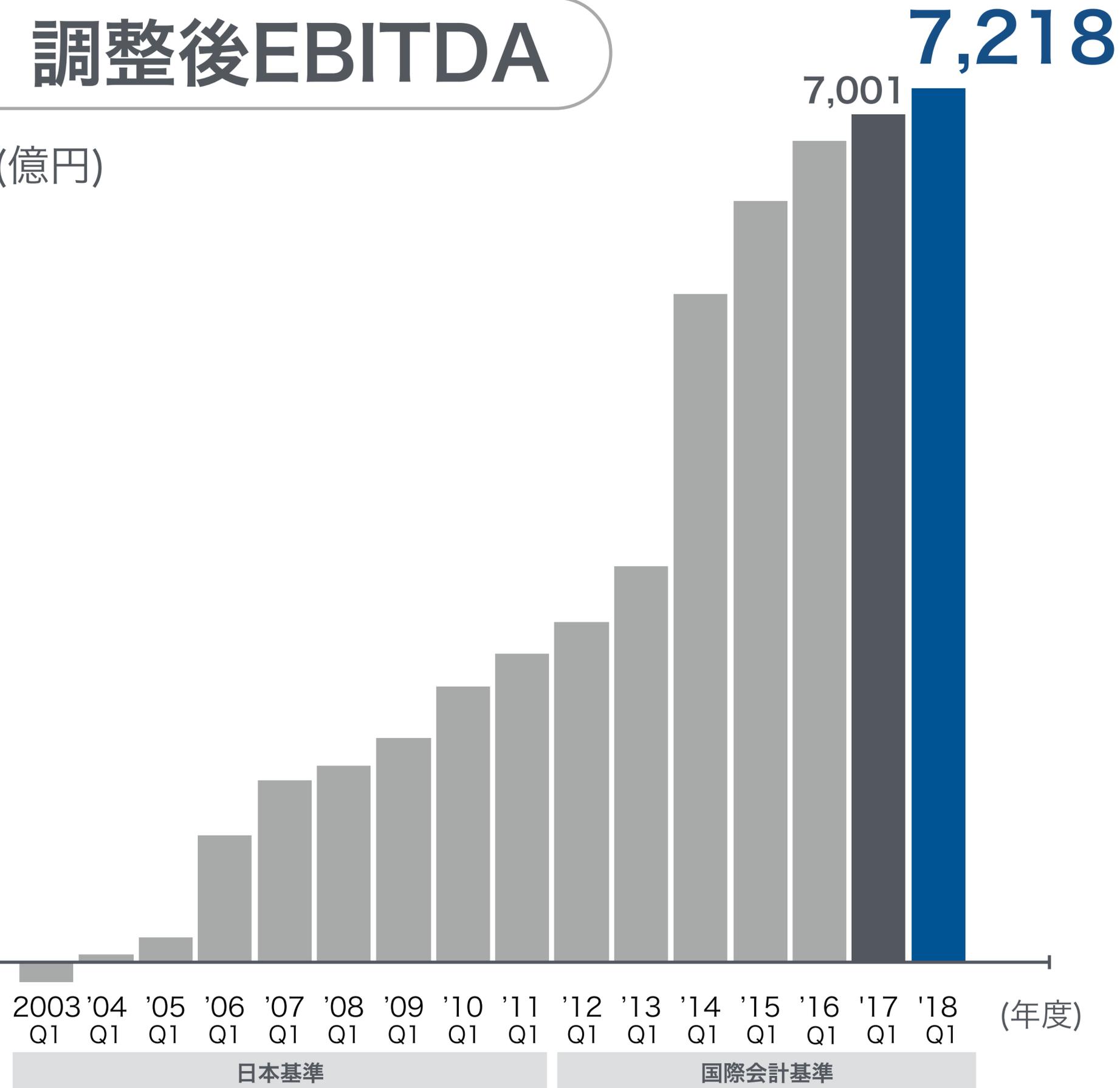
18年度Q1
(新基準)

新基準(2018年度Q1)：IFRS 第9号および第15号適用後
旧基準(2017年度Q1)：上記の基準の適用前

* その他 = Arm + ブライトスター + 「その他」 + 調整額 10

調整後EBITDA

(億円)



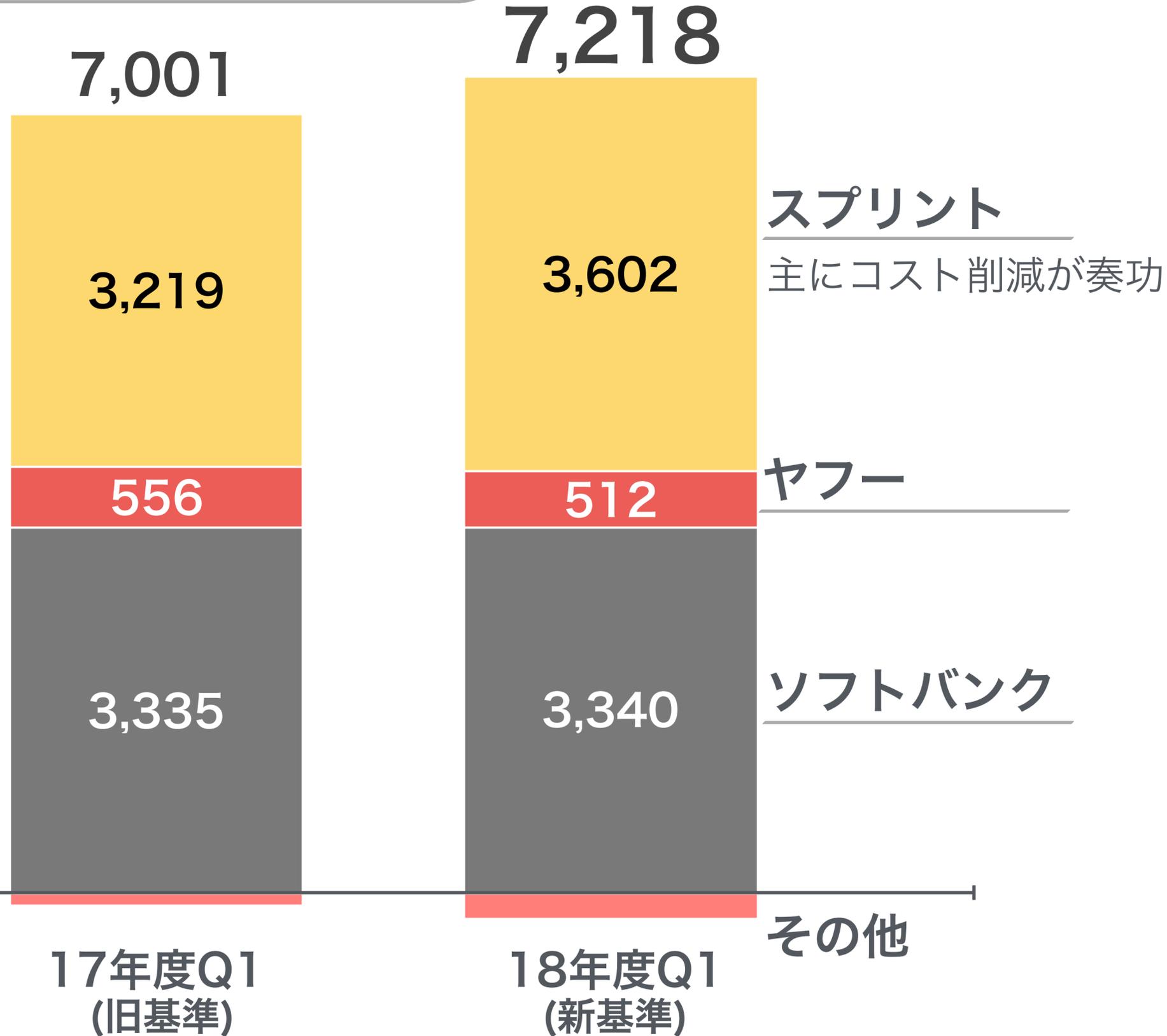
3%増

2018年度Q1はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

* 2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除

調整後EBITDA

(億円)



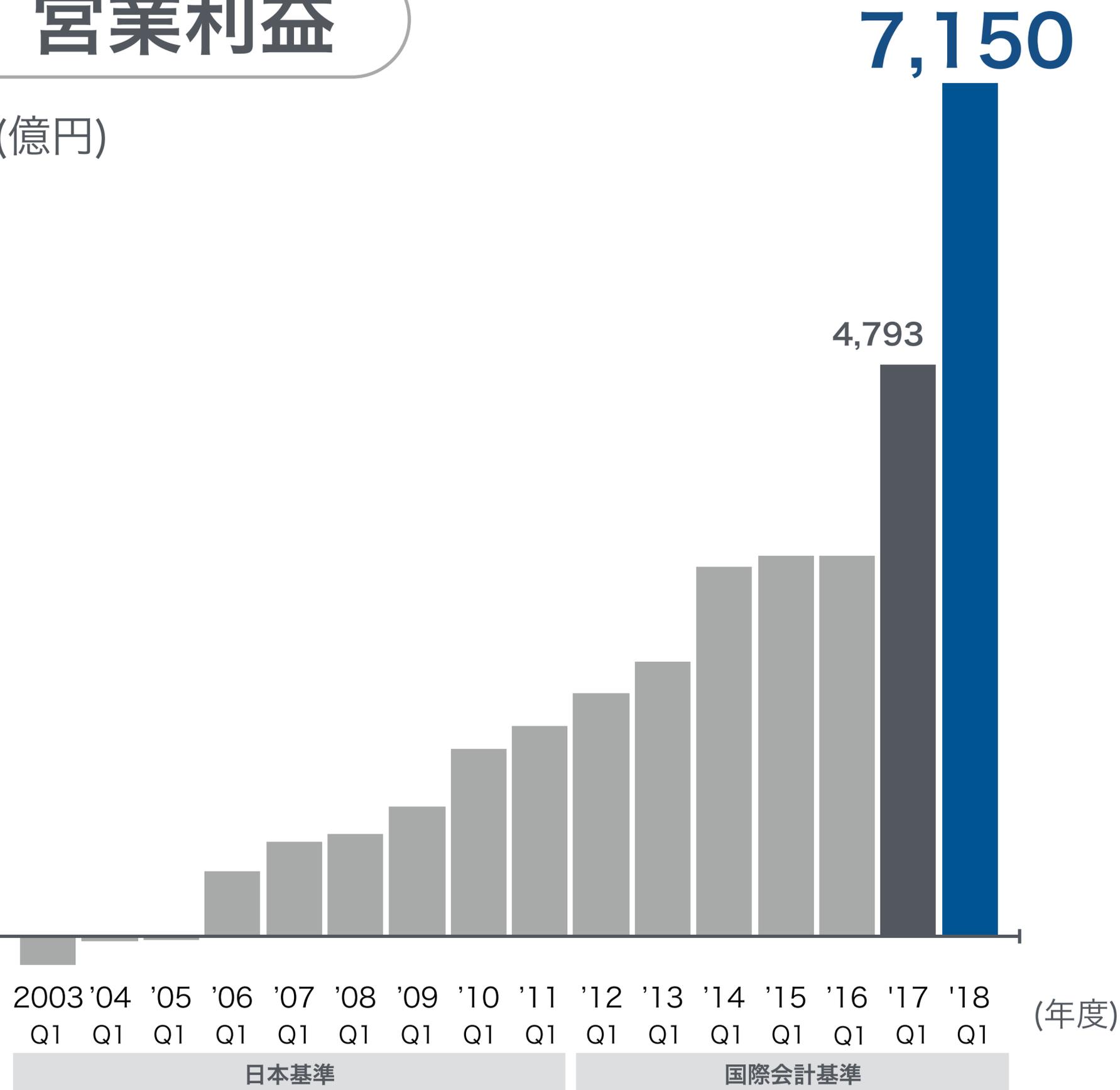
3%増

新基準(2018年度Q1)：IFRS 第9号および第15号適用後
旧基準(2017年度Q1)：上記の基準の適用前

* その他 = Arm + SVF + ブライトスター + 「その他」 + 調整額
* SVF：ソフトバンク・ビジョン・ファンドおよびデルタ・ファンド事業

営業利益

(億円)



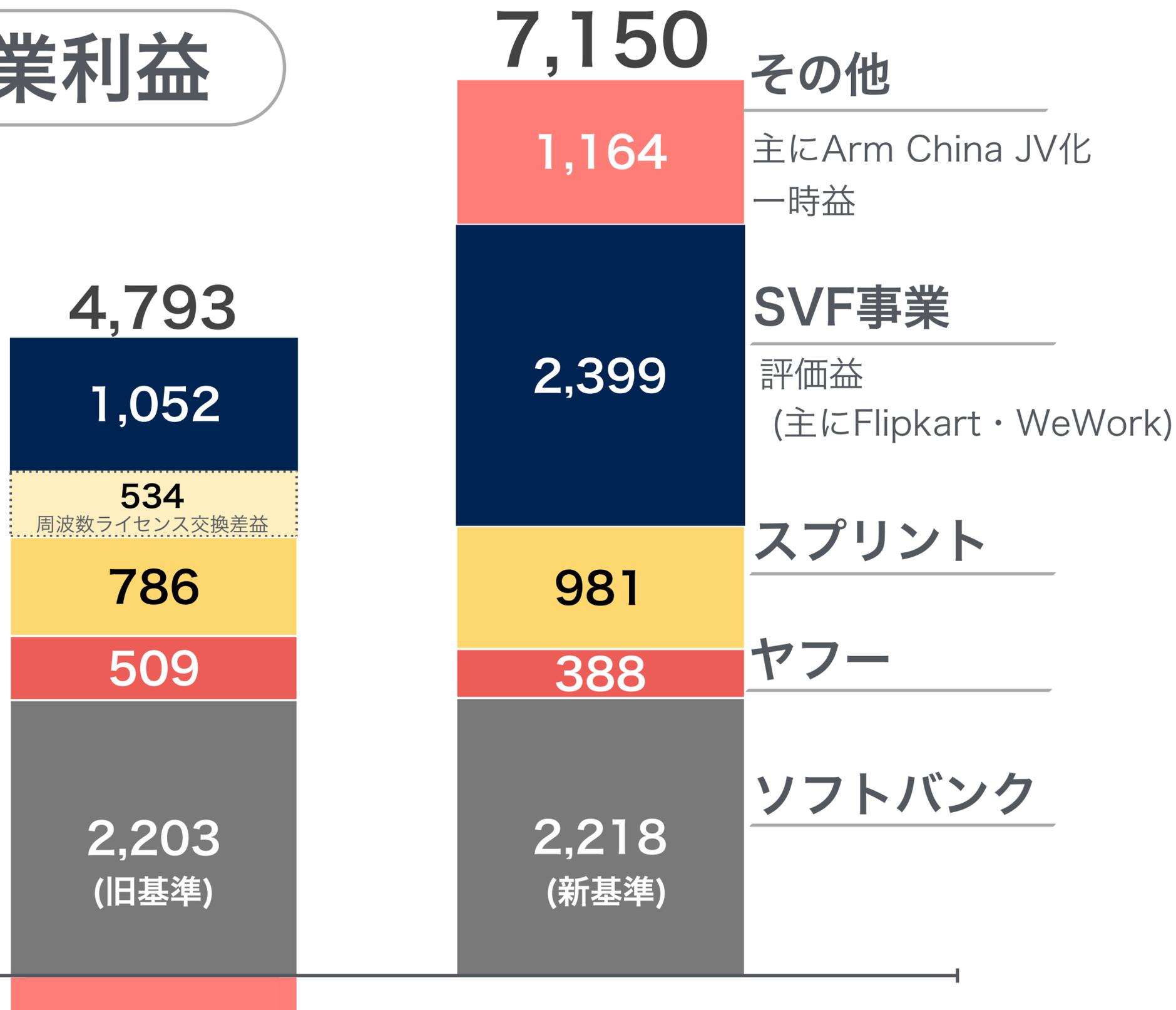
49%増

2018年度Q1はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

* 2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除 13

営業利益

(億円)



49%増

新基準(2018年度Q1)：IFRS 第9号および第15号適用後
旧基準(2017年度Q1)：上記の基準の適用前

* その他 = Arm + ブライトスター + 「その他」 + 調整額

* SVF事業：ソフトバンク・ビジョン・ファンドおよびデルタ・ファンド事業 14

財務の状況

ソフトバンク事業

＝ SoftBank KK

(Sprint買収資金を含む)

純有利子負債 3.0兆円

調整後EBITDA 1.2兆円

＝ **2.5倍**

その他事業

<保有株式>

arm

Sprint 

 Alibaba Group
阿里巴巴集团

YAHOO!
JAPAN

UBER

 DiDi

など

純有利子負債 7.0兆円

保有株式時価 23.5兆円

＝ **29.8%**

※3 純有利子負債：2018年6月末現在。アリババ株式にかかる株式先渡契約金融負債、およびソフトバンク、スプリント、ヤフー（ジャパンネット銀行含む）、アーム、ソフトバンク・ビジョン・ファンドの純有利子負債を除く。

ハイブリッド債（2016年9月、2017年7月発行）、ハイブリッドローン（2017年11月）の資本性を50%考慮後。

ヤフー株式をAltaba Inc.から取得するため、ソフトバンク（株）が実施する公開買付けの影響（約2,200億円）を考慮後。

※4 保有株式時価：2018年8月3日時点。為替 1ドル＝111.81円（2018年8月3日）

※1 純有利子負債：2018年6月末現在。ヤフー株式をAltaba Inc.から取得するため、ソフトバンク（株）が実施する公開買付けの影響（約2,200億円）を考慮後。

※2 調整後EBITDA：直近12ヶ月間（2017年7月～2018年6月）の合計。

＝ SoftBank_{KK}

ソフトバンク事業

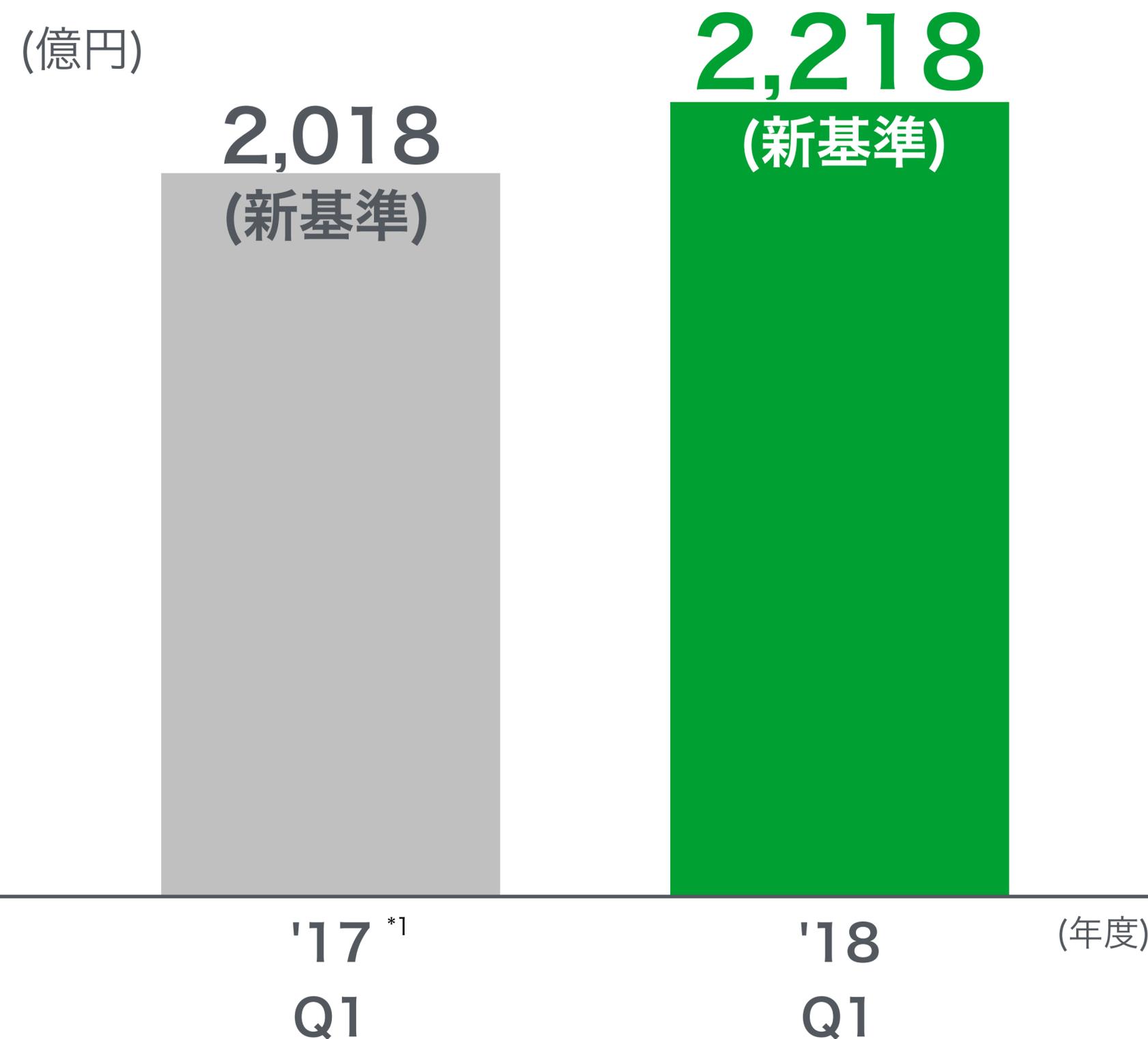
Beyond Carrier



顧客基盤の拡大

新規事業の創出

国内通信 営業利益



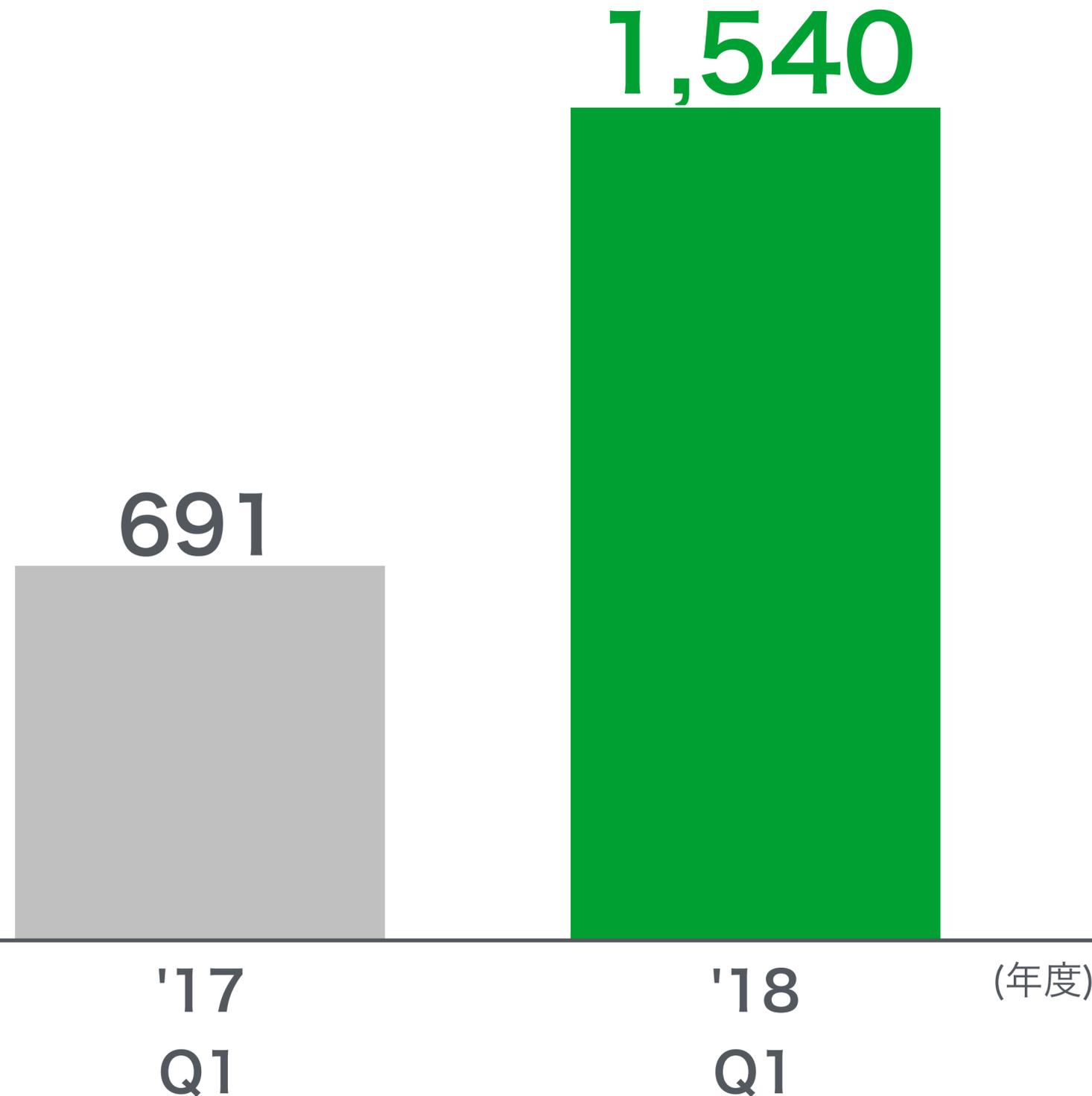
10%増

*1 ソフトバンク事業の2017年度の新基準適用後の数値は、内部管理上の調整を加えた参考情報であり未監査です。新基準適用前の2017年度Q1と、2018年度Q1(新基準適用後)を比較した場合の増益率は0.7%です。

* 新基準 (IFRS 第9号および第15号) に基づく比較

国内通信 調整後フリーキャッシュフロー

(億円)



順調に推移

* 調整後フリーキャッシュフロー = 営業キャッシュフロー + 投資キャッシュフロー
(債権流動化の調達・返済の影響を含む)

* ソフトバンクグループ(株)との内部取引を除く

スマホ純増数

SoftBank KK

(件)



順調に拡大

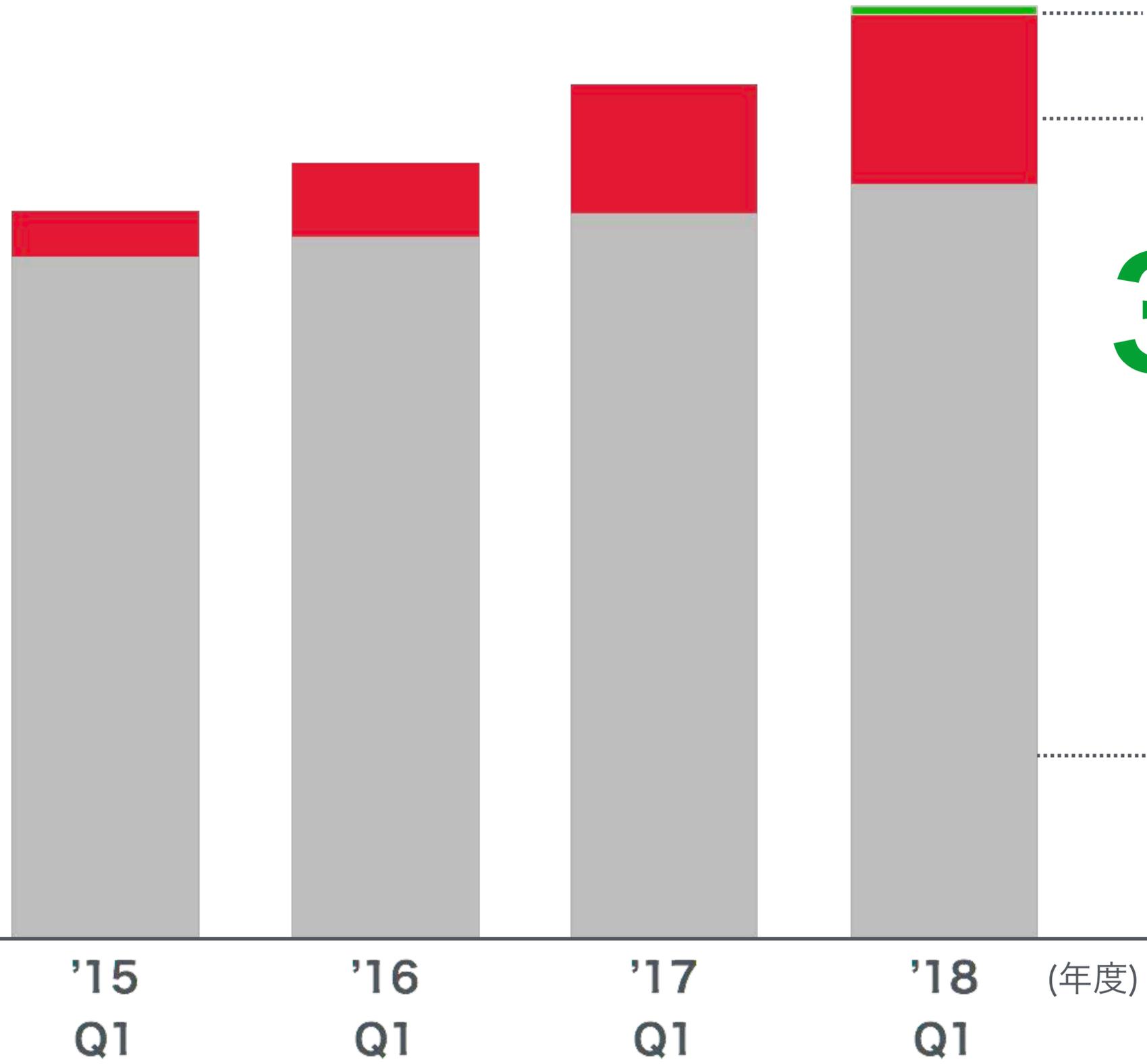
SoftBank

Y! mobile

LINE MOBILE

スマホ累計数

SoftBank KK



LINE MOBILE

Y! mobile

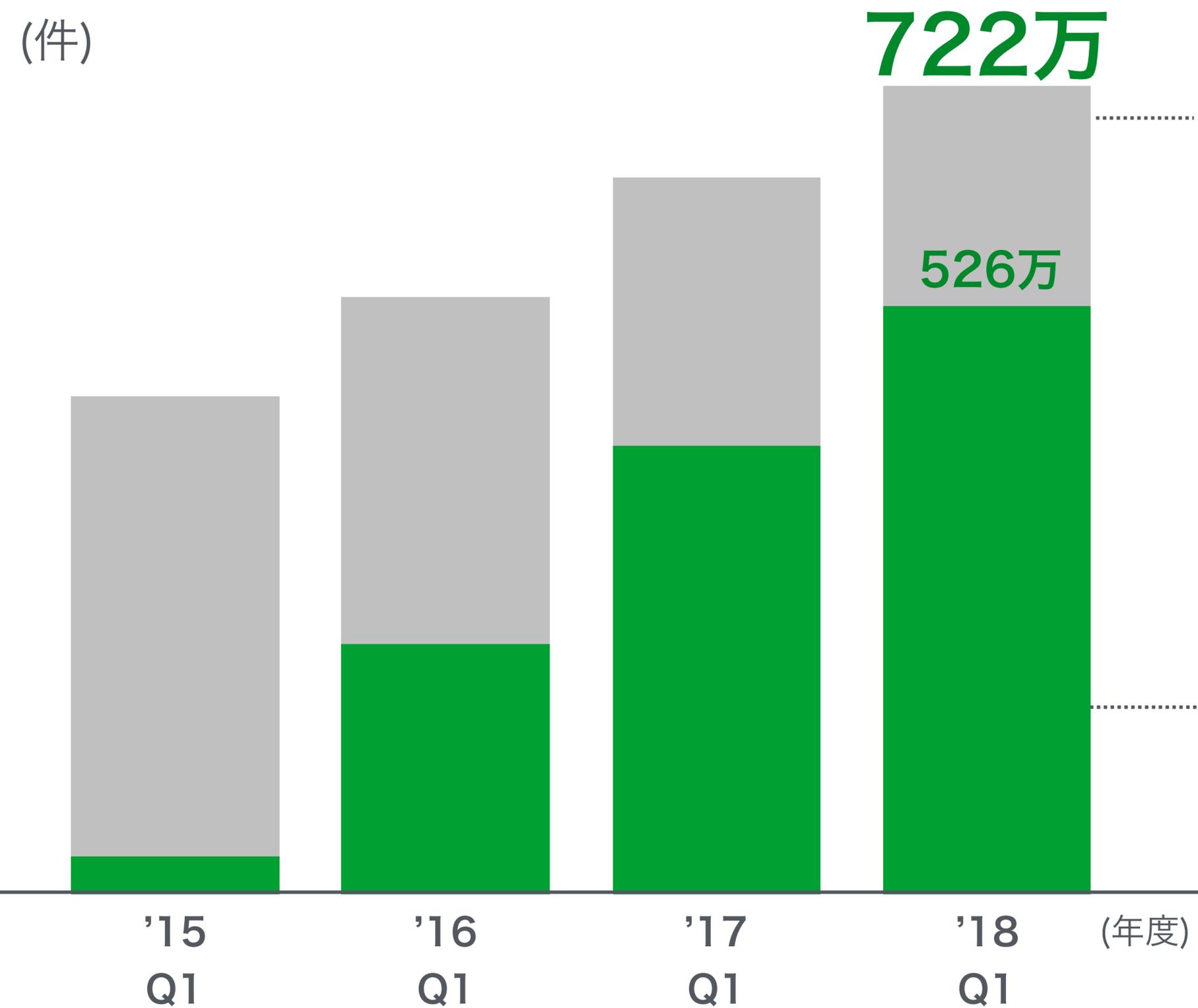
3ブランドとも

順調に拡大

SoftBank

ブロードバンド契約数(累計)

(件)

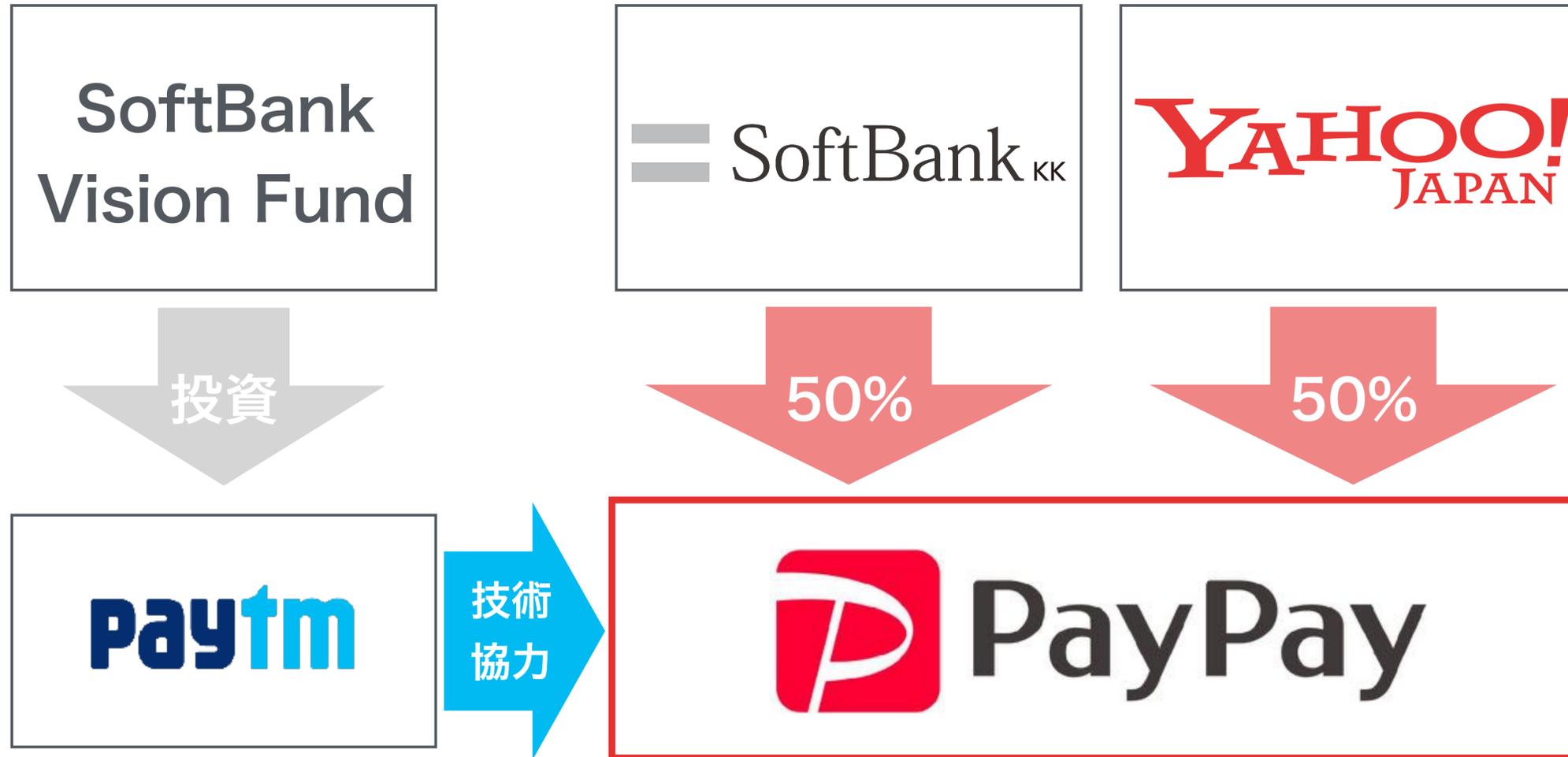


その他 (Yahoo! BB 光 with フレッツ、Yahoo! BB ADSL)

順調に拡大

SoftBank **光**

ヤフーとのJV設立



スマホ決済サービスを共同で提供



SBKKによるYJ株公開買付／YJによる自己株式公開買付

SBKKとYJの連携強化

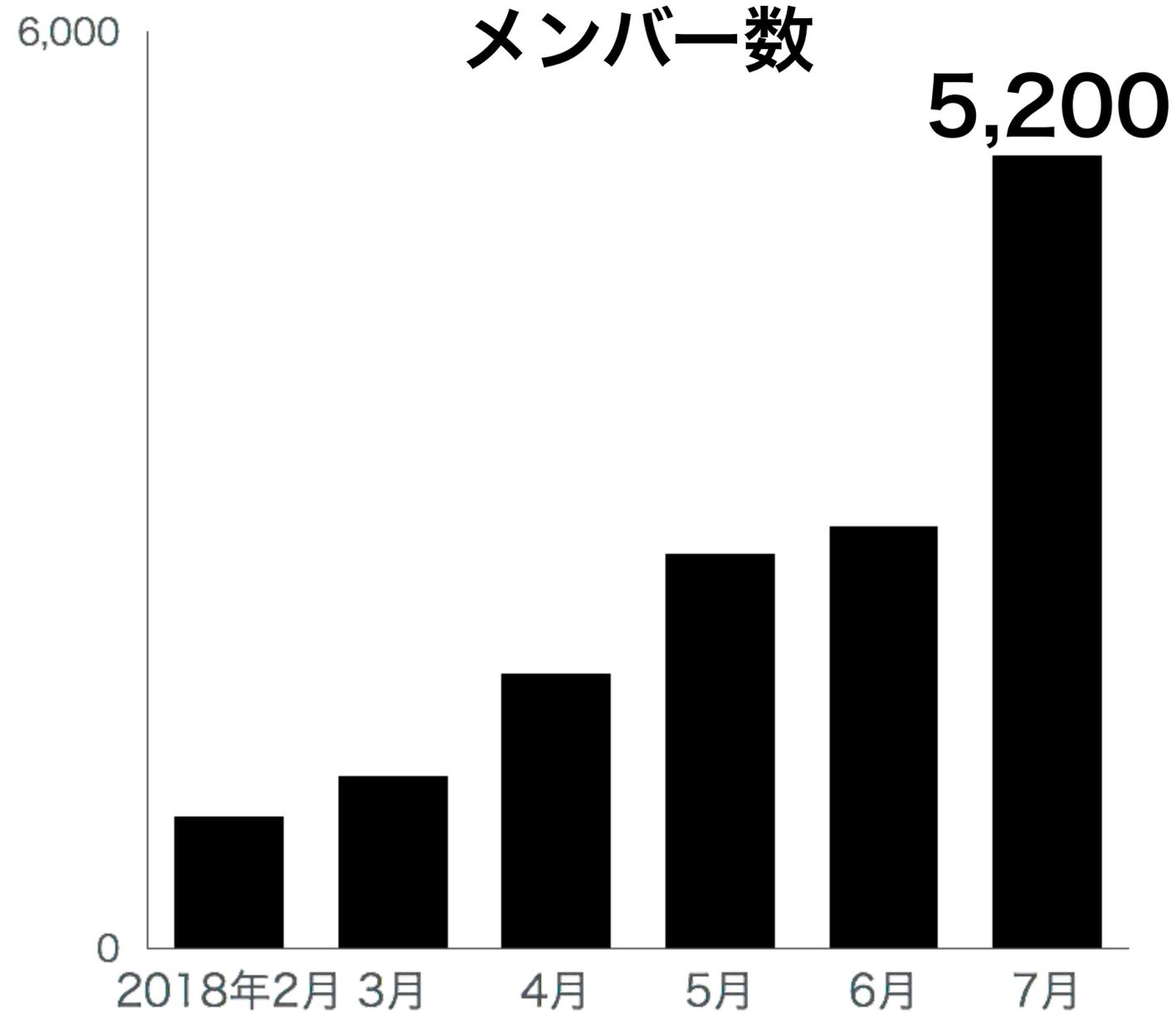
YJのEPS向上／資本構成の最適化

SBGとAltabaの合併契約を解消

YJの経営の自由度向上へ

SVF投資先との連携





*数値は月始時点

(Photo credits) WeWork

日本での事業展開が加速

その他の投資先との連携

SoftBank KK

DiDi

DiDiモビリティイジヤパン

今秋からトライアルサービス開始

Boston Dynamicsとの協業



Boston Dynamics



建設現場 (カメラ撮影)



遠隔監視

モニタリング



実証実験を実施

新領域の拡大

FinTech	ロボット	シェアリング	セキュリティ
PayPay (JV) J.Score (JV) One Tap BUY (スマホ証券) (子会社) TBCASoft (出資)	SoftBank Robotics (協業) Boston Dynamics (協業) brain corp (協業)	DiDi (JV) wework (JV)	cybereason (JV) ZIMPERIUM (出資) Dome9 (出資)
AI	IoT	クラウド	その他
(IBM Watson) (協業) FINDABILITY SCIENCES (JV)	aeris (JV) handy Japan (出資)	SB Cloud (JV) packet (出資)	SB Drive (子会社) mysta (JV)

日本市場の開拓が進展

SoftBank KK

YAHOO!
JAPAN

+

SoftBank Vision Fund



最先端ビジネスモデルを日本で展開

基地局画像解析による劣化度判定 モバイル不正契約者の画像判定 コールセンター業務支援チャットボット モバイル販売台数予測 見積書の自動作成 新卒採用問い合わせ対応の自動化
検証用端末営業返却対応の機械化 固定電話フロント効率化 モバイルBFSでの自動登録化 お客様向け進捗管理表自動作成 開通進捗情報DB作成 議事録作成 CSアンケートデータ作成

FCS案件報告ファイル作成 基地局数集計自動化 NPS予測 法人企業売上検索 日次業務自動処理「CPAM管理」 申請用フォーマット作成 入金チェック 多回線申請対応
週次・月次資料作成 通話内容をテキストで自動記録 ソリューション 販売管理台帳更新 法人サブドメインの自動登録 経路長データベース構築 申込書原本管理業務フェーズ1 売上チェッカー

社内のAI・RPAプロジェクト

(Robotic Process Automation)

固定電話設備照会のRPA活用による自動化 申込書自動判断 エントリーシートの評価判定 スタッフアサイン レートインポート
レンタル商材料金調整 MOL投入作業の自動化 モバイル業務アドバイザー 文書ファイルのスライド検索 アラート発生通知 サイトスクリーニング 登録用のバッチファイルのアップロード

ネットワークメールの自動分類 入電 セキュリティカード RPA活用による ینگ書類作成業務 内部監査対応 GSX調査業務の効率化
日次業務管理「インポート」 配信ニュース ESP案件 業務の効率化 固定電話 録不備の 知 英語 手作り請求書作成の自動化 人事情報DB利用状況算出自動化

2,000件超

応答シュミレーション 集計 サーバログ アセットDB 自動化 車表展開 競 露出 企業番号検索 事後決裁データの定期的処理 セキュリティカード発行
ポータルサイト上の 汐留エリア賃料等支払い 担当営業エス ション 電速報 複数F 号の一 報抽出 販売 合せツ 但 日 数 調査 管理 ステ などの構築

災害復旧エリア 業務端末弁済対象判断 オ 作成自動化 の管理 業務用携帯B 請入力 合わせWeb入 化 ト アル終了 心 メール作成 大人 業務の効率化
案件対策 雑損失 作成 工程調整業務 自動判断 自動化 お客様への ケート送信 請求処理件数報告

お客様問い合わせチャット BFSオーダー番号 ダウンロード 聴覚障害者支援 最大速度情報データ生成自動化 アクティベーションロックの解除依頼 直販営業担当へのメール自動通知 受注見込み予測
店頭イベントにおける費用対効果の予測 アカウント発行依頼メール送信 東西申請可能ファイル抽出 SFA連携による案件認識 アラートリストの自動生成 実績報告作成 資金繰業務報告の自動化

システムアカウント発行申請入力 Y!mobile商材社内システム転記 エリア拡充情報データ生成自動化 注文請書管理表への転記 法務相談の受付簿登録業務の自動化 紙申込書案件システムへのデータ投入作業

さらなる経営効率化へ

HPの問い合わせ窓口自動化対応 業日報 ールの作成と ェリア 用 開 通 化 表 作 成 自 動 化 開 通 了 経 路 自 動 化 問 合 せ の 自 動 化 ラ ベ ル 動 付 加 ス マ ホ へ の バ ン ド ル
支払予実管理表の更新 Wi-Fi 請 望 メ ー ル 自 動 判 断 社 員 ポ ー ト へ の 問 合 せ 対 応 自 動 化 シ ス テ ム 自 動 化 寄 込 エ ン 力 カ ー デ ー タ の 半 自 動 化 座 振 替 依 頼 書 C B 登 録 用 フ ェ イ ル の 作 成

勤怠系データ授受業務の効率化 ISOCフォルダ番号検索 稟議文面のSmile登録 エリア訴求候補地点の自動抽出 同期連携定常化依頼ファイル作成 音声ログ確認 備品等発注
B-end見積もり作成自動化 サーバ設定作業 (ID変更専用A) エリアマップコンテンツ運用 ID変更専用サーバー自動化 Eメール登録処理件数報告 オフィスIoTのデータ抽出およびグラフ化

2018年度 見通し

1 増収増益^{*1}

2 安定したFCFを創出 (5,000億円以上)^{*2}
YJ株取得影響を除き

3 Beyond Carrier戦略とSVF連携の強化

4 上場実現への準備

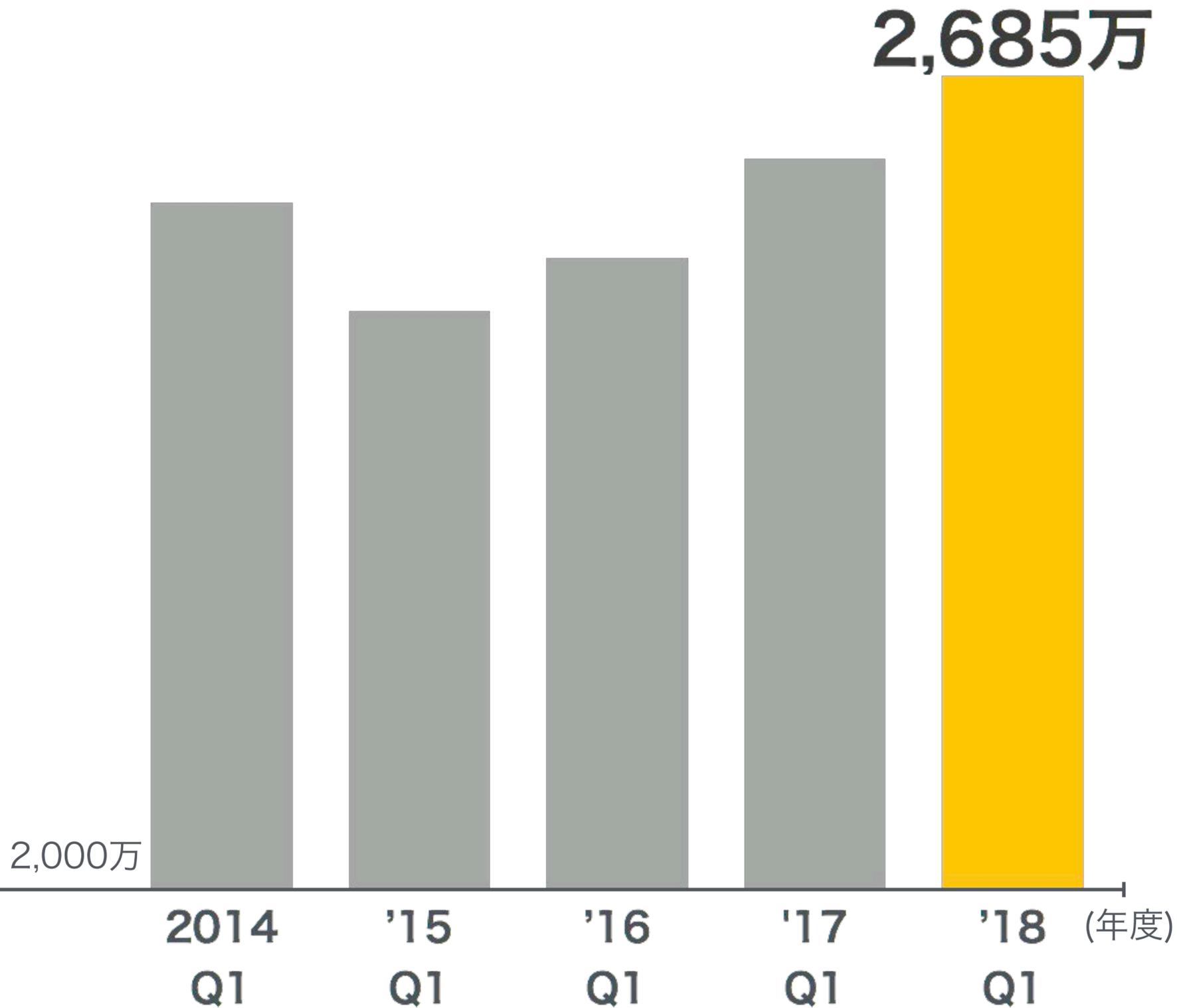
*1 新基準 (IFRS 第9号および第15号) に基づく比較。ソフトバンク事業の2017年度の新基準適用後の数値は、内部管理上の調整を加えた参考情報であり未監査です。

*2 債権流動化の調達・返済の影響を含む

Sprint



ポストペイドフォン累計契約数



安定推移

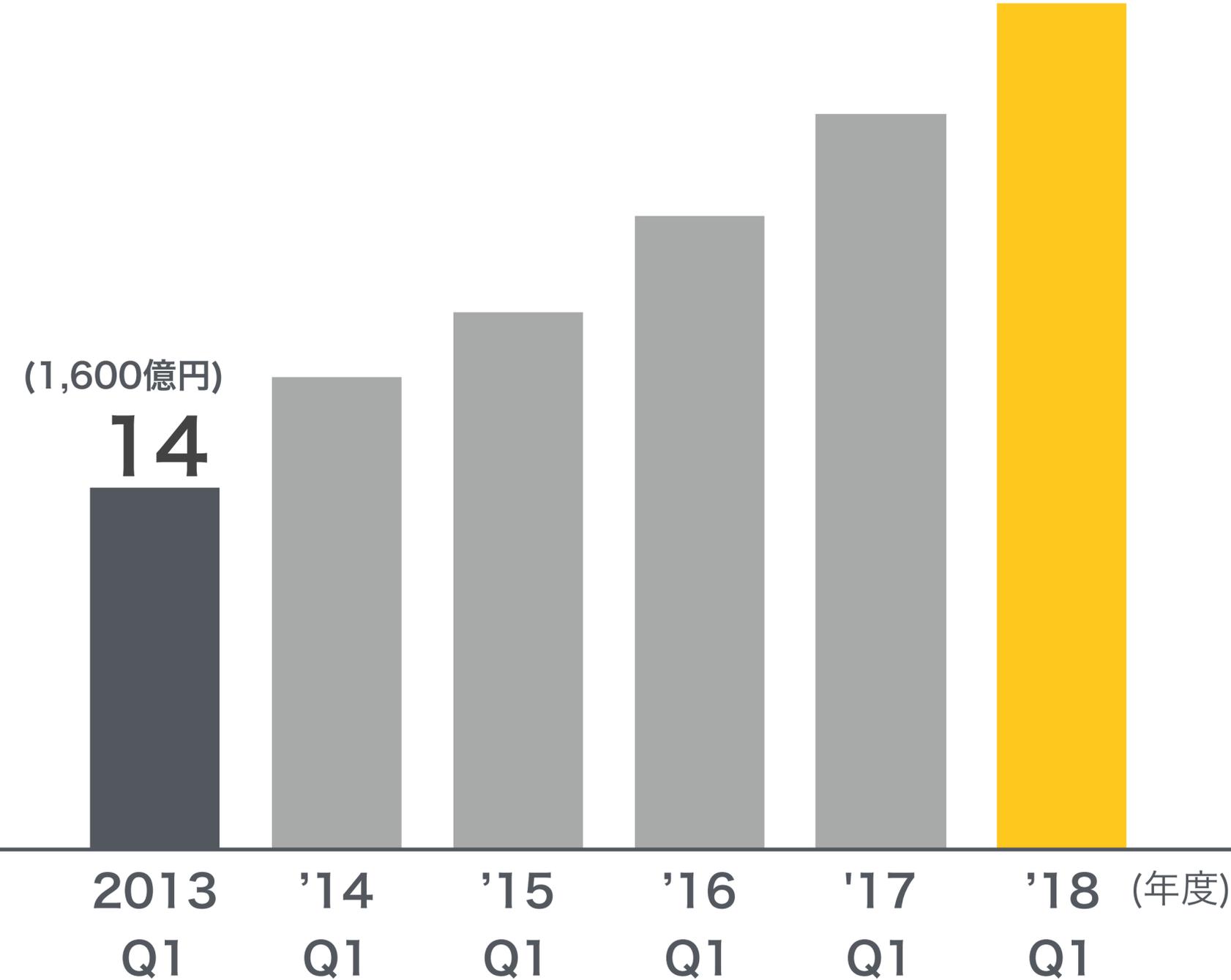
調整後EBITDA



米国会計基準 (億ドル)

(3,700億円)
33

5年で2倍超



1ドル=112円で換算

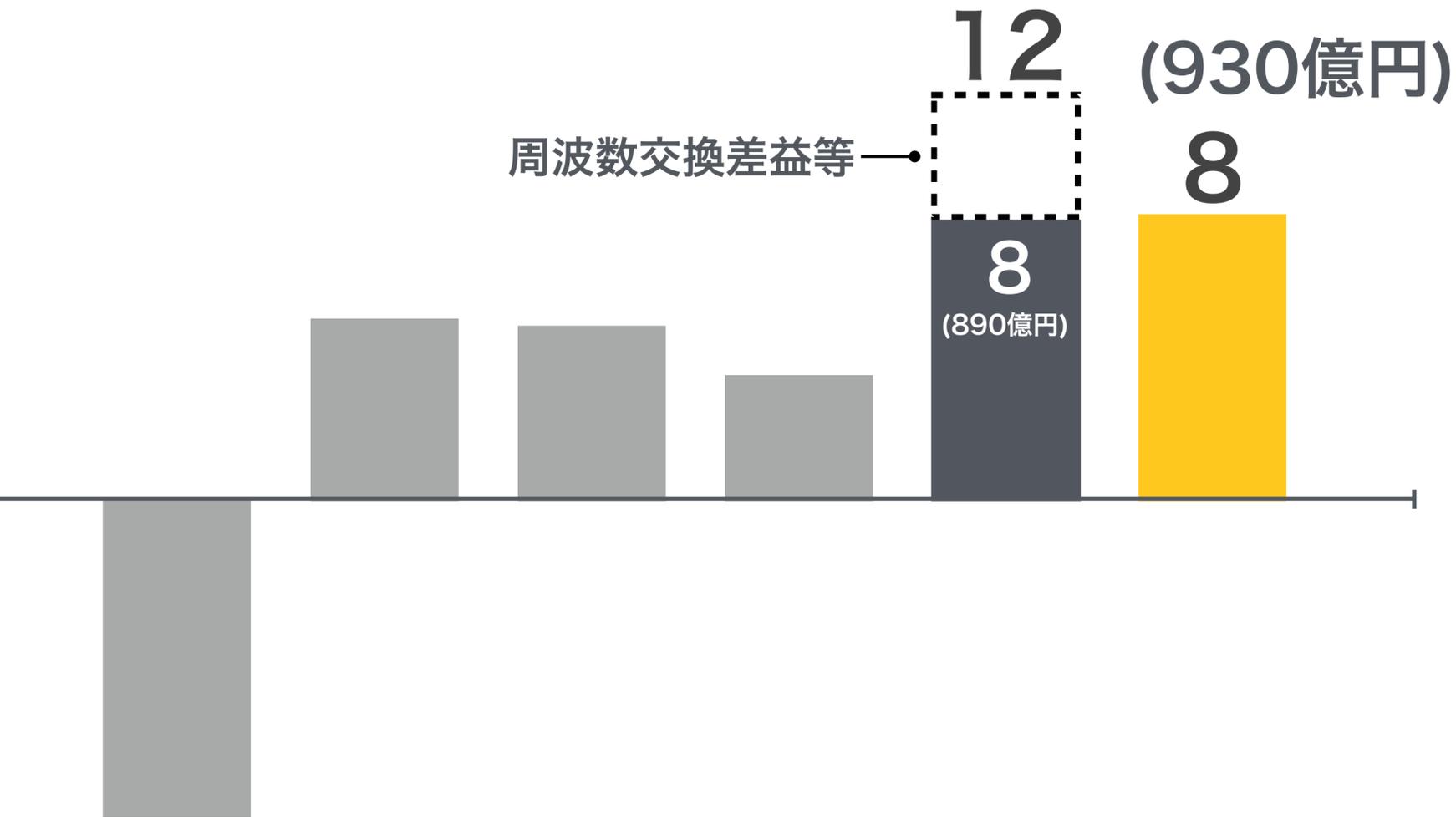
* 2018年度Q1はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

* 新収益認識基準による影響額 (+1.92億ドル)

営業利益



米国会計基準 (億ドル)



5年連続 黒字

2013 Q1 '14 Q1 '15 Q1 '16 Q1 '17 Q1 '18 Q1 (年度)

1ドル=112円で換算

* 2018年度Q1はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

* 新収益認識基準による影響額 (+1.92億ドル)

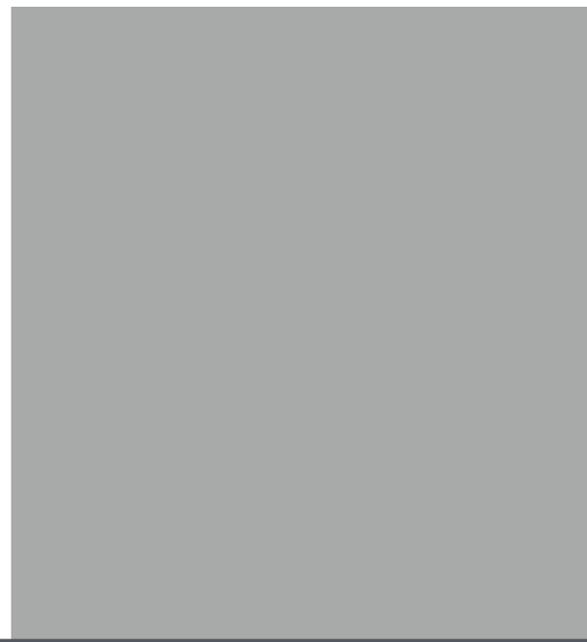
平均ダウンロード速度



38Mbps



21 Mbps



2017年

2018年

87%改善

2018年度 見通し



1

調整後EBITDA 120～125億ドル
(1.3兆円) (1.4兆円)

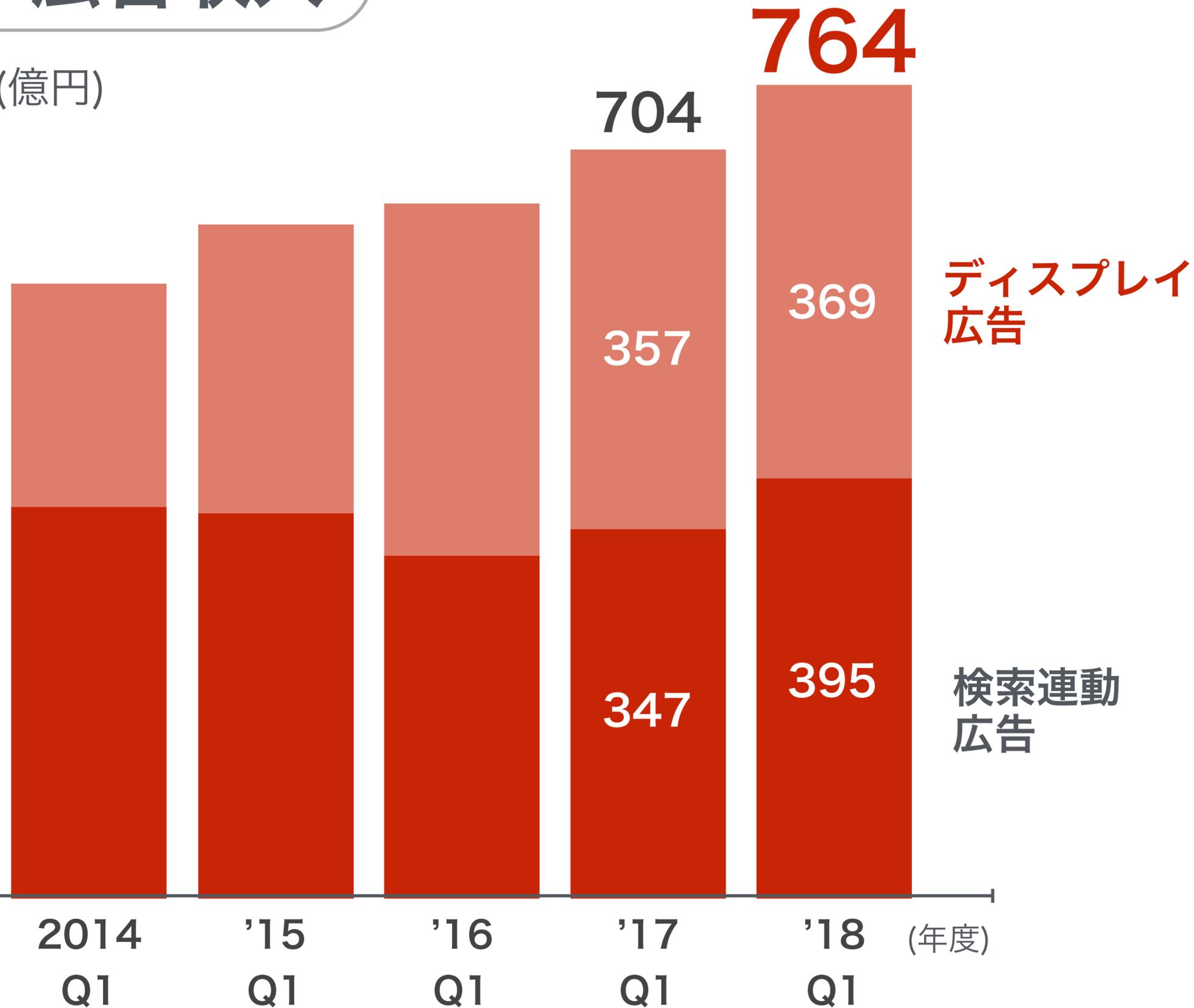
2

キャッシュCAPEX 50～60億ドル^{*}
(5,600億円) (6,700億円)

YAHOO!
JAPAN

広告収入

(億円)

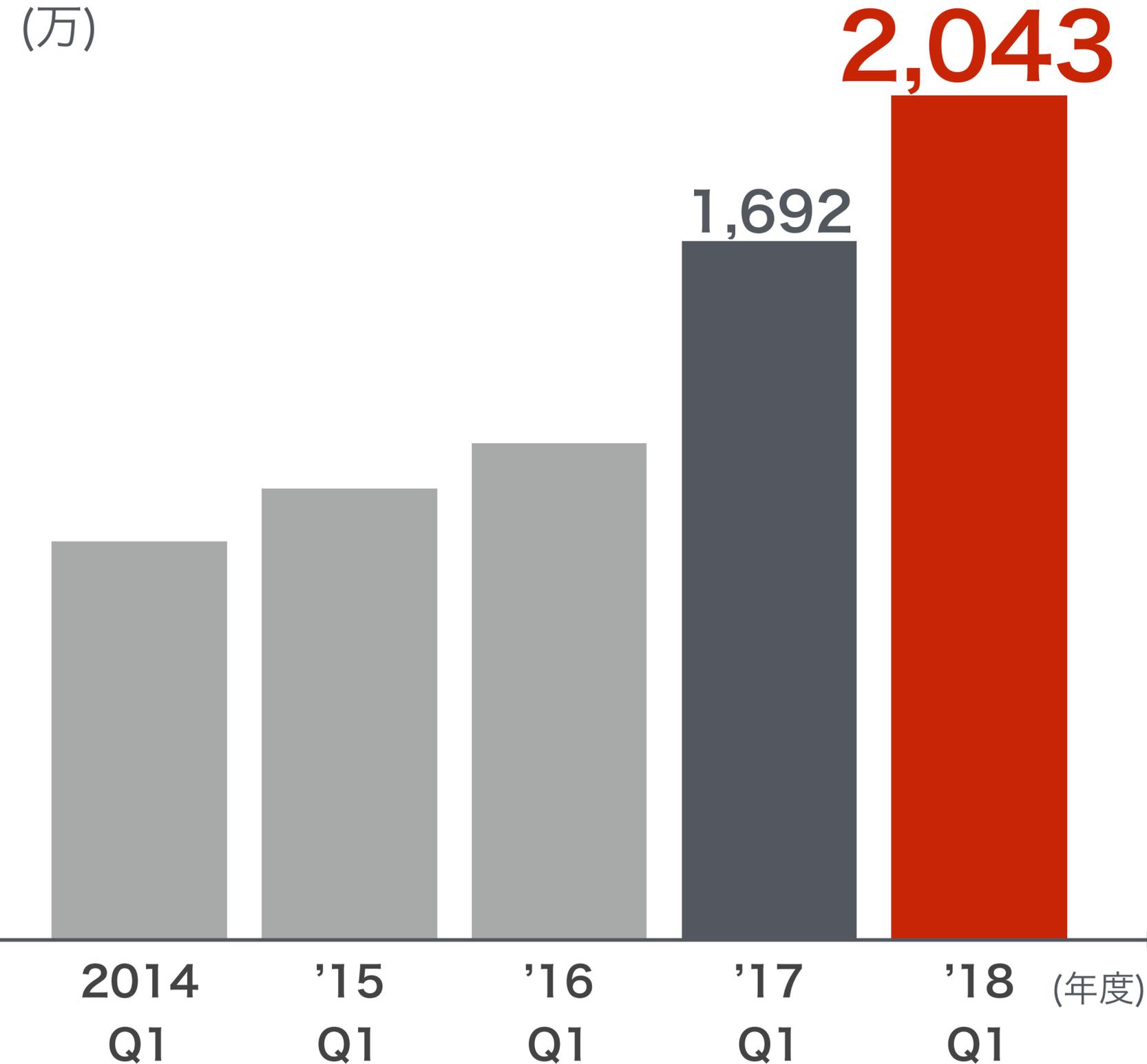


8%増
(検索連動広告は14%増)

Yahoo!プレミアム 会員ID数



(万)



21%増



* Yahoo!プレミアム会員には、Yahoo!プレミアム特典の対象となるソフトバンク会員およびY!モバイル会員等を含む (IDの重複除く)

ショッピング事業 取扱高

(億円)

1,752

1,398

25%増

2014 Q1 '15 Q1 '16 Q1 '17 Q1 '18 Q1 (年度)

* 「Yahoo!ショッピング」、「LOHACO」、(株)チャームの取扱高を含む。
「LOHACO」は、アスクル(株)におけるLOHACO事業の取扱高(20日締め)。

arm

armベースチップ出荷数

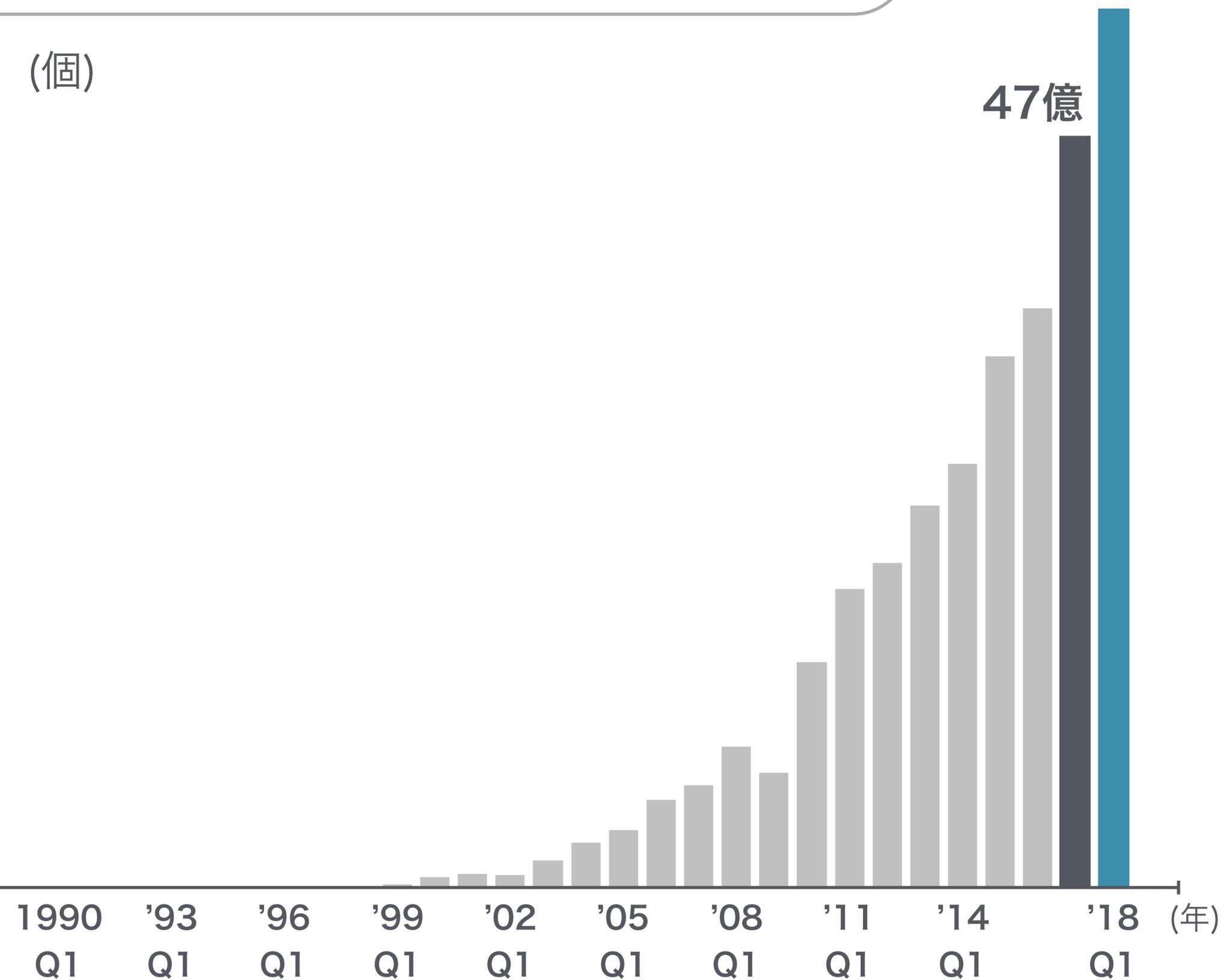
arm

(個)

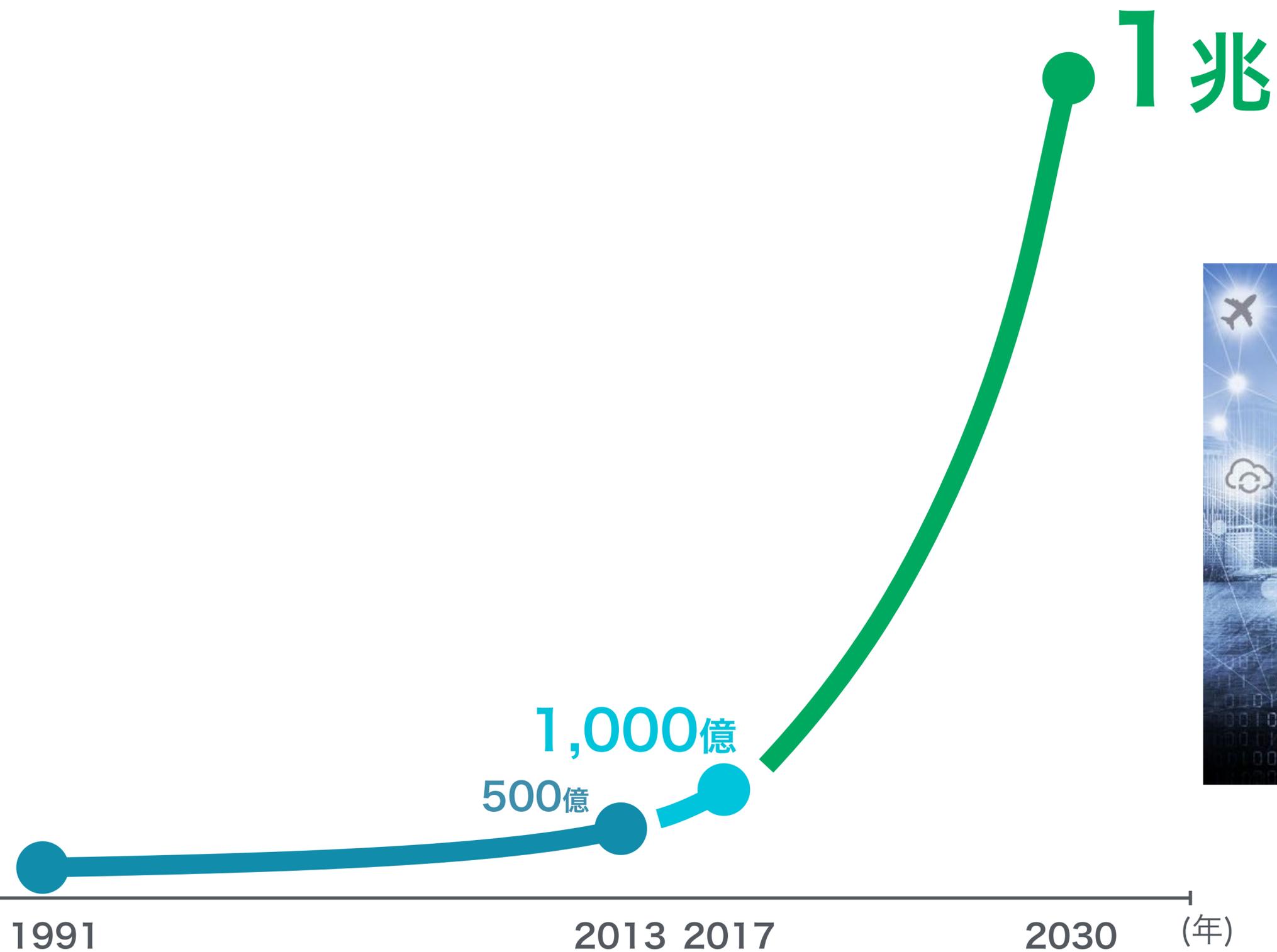
55億

47億

17%増

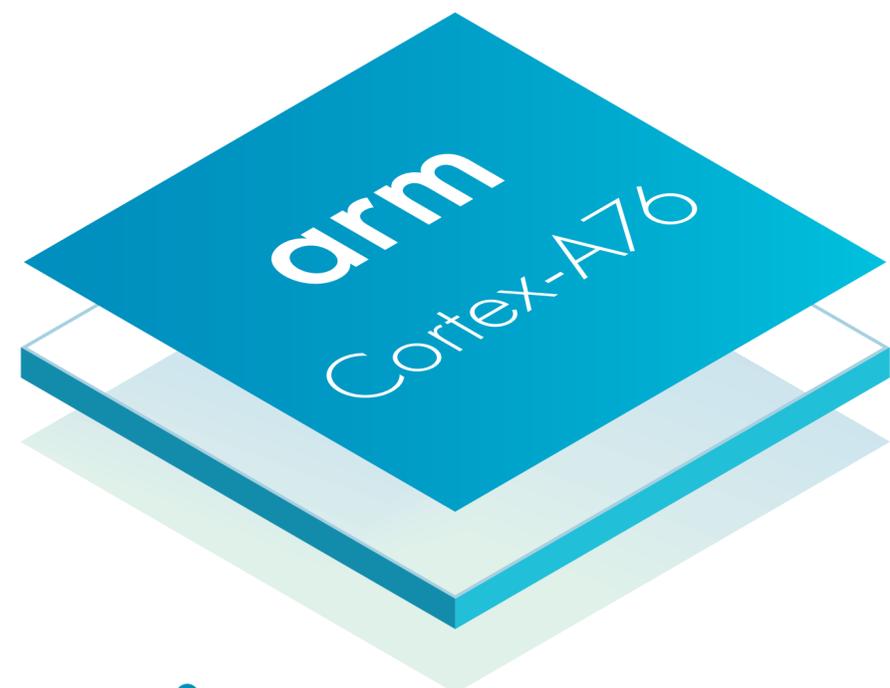


armベースチップ出荷数 (累計)



* 単年のarmベース チップ出荷数の累計
* 直近のarmのパフォーマンスを基に作成

新CPU/GPUを発表



パフォーマンス
35%向上^{*1}



パフォーマンス
30%向上^{*2}

arm初のノートPC向けプロセッサ

*1 Cortex-A75との比較

*2 Mali-G72との比較

Treasure Dataの買収



IoTデータ



Treasure Data



パートナー企業

IoTデータプラットフォームの提供

arm PELION

(IoTプラットフォーム)

IoTデータ

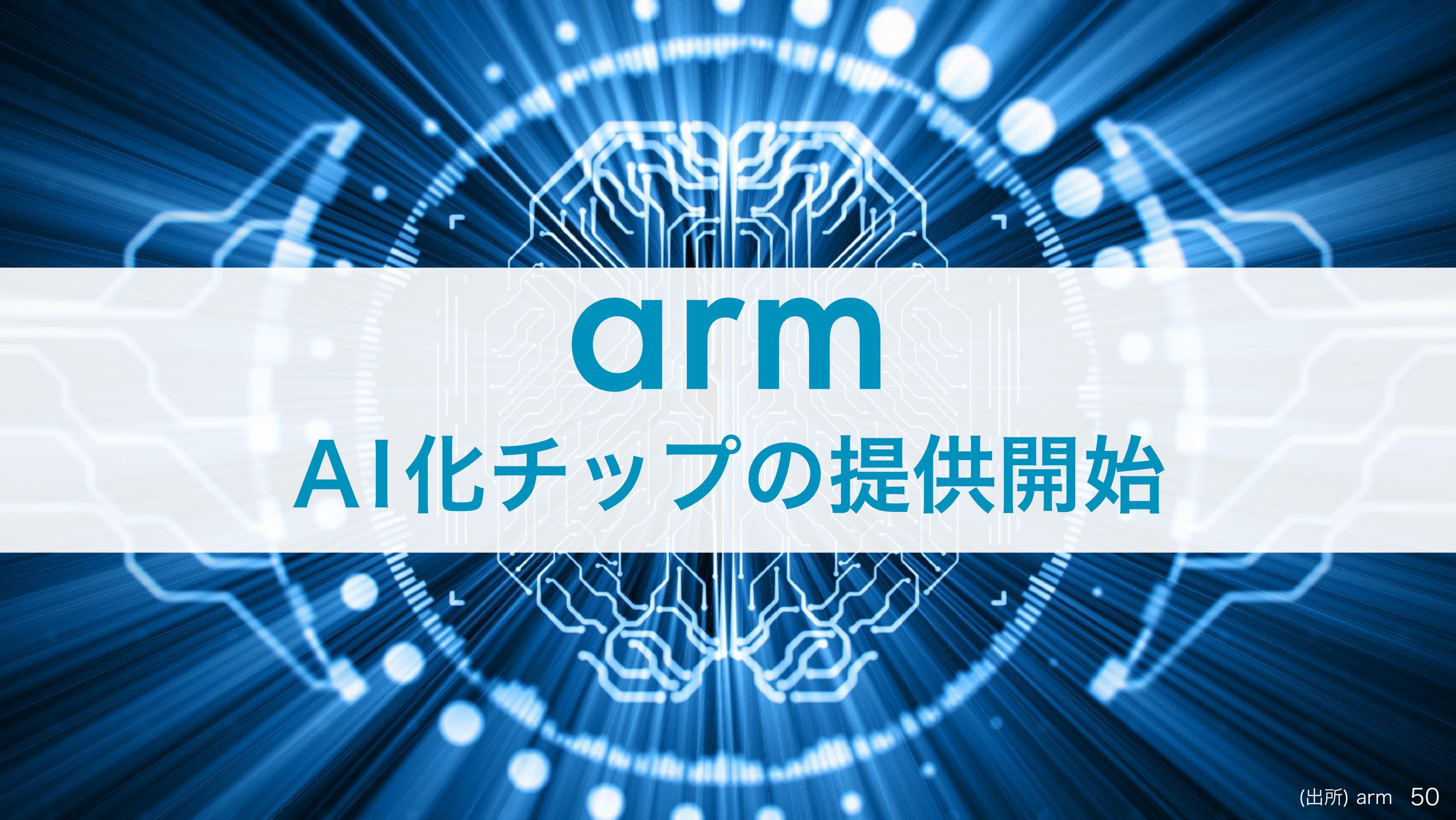


データマネジメント (Treasure Data)

デバイスマネジメント (Mbed Cloud)

コネクティビティマネジメント (Stream)

IoT統合プラットフォームの提供へ

The background features a central graphic of a brain composed of white circuit traces on a dark blue background. Radiating from the brain are numerous white lines and dots, creating a sense of data flow and connectivity. The overall aesthetic is futuristic and technological.

arm

AI化チップの提供開始

Project Trillium

(機械学習プロセッサ・物体検知プロセッサ)

高い性能と効率性を実現

CPU、GPU、DSP、アクセラレータを効率化

オープンソース開発環境の提供

モバイル向け機械学習プロセッサ (第一世代)

エッジデバイス

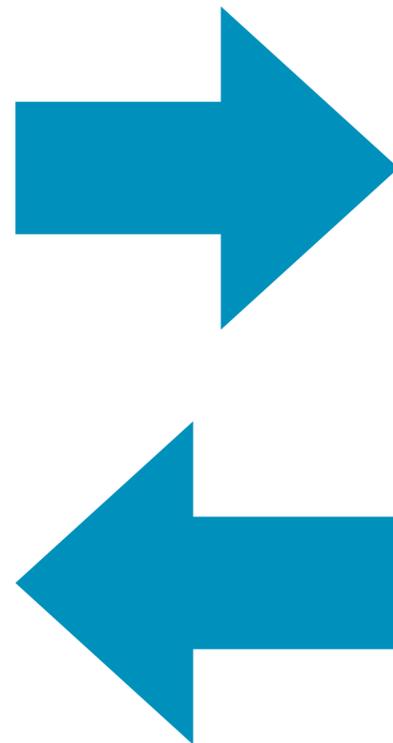


エッジのAI化



エッジAIの活用

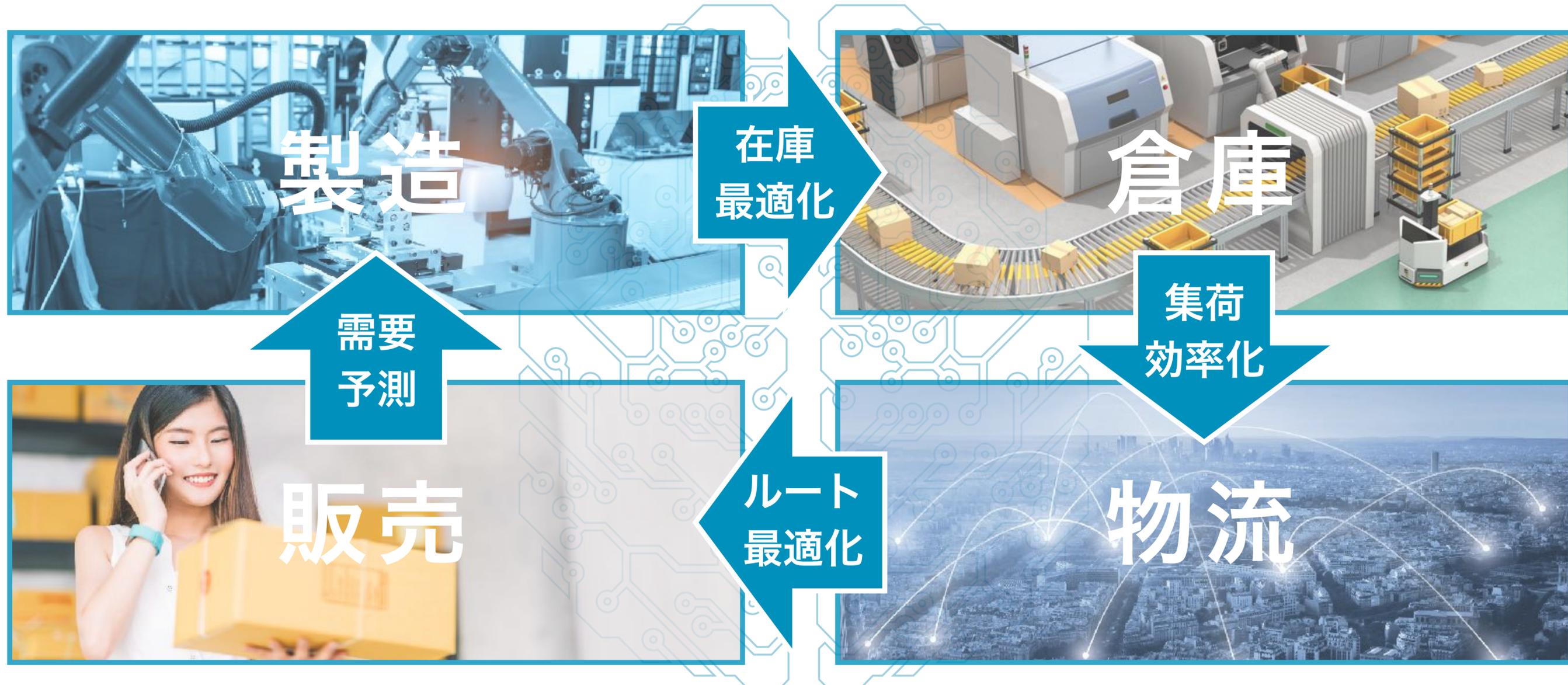
(エネルギー産業)



AIによる発電計画の最適化

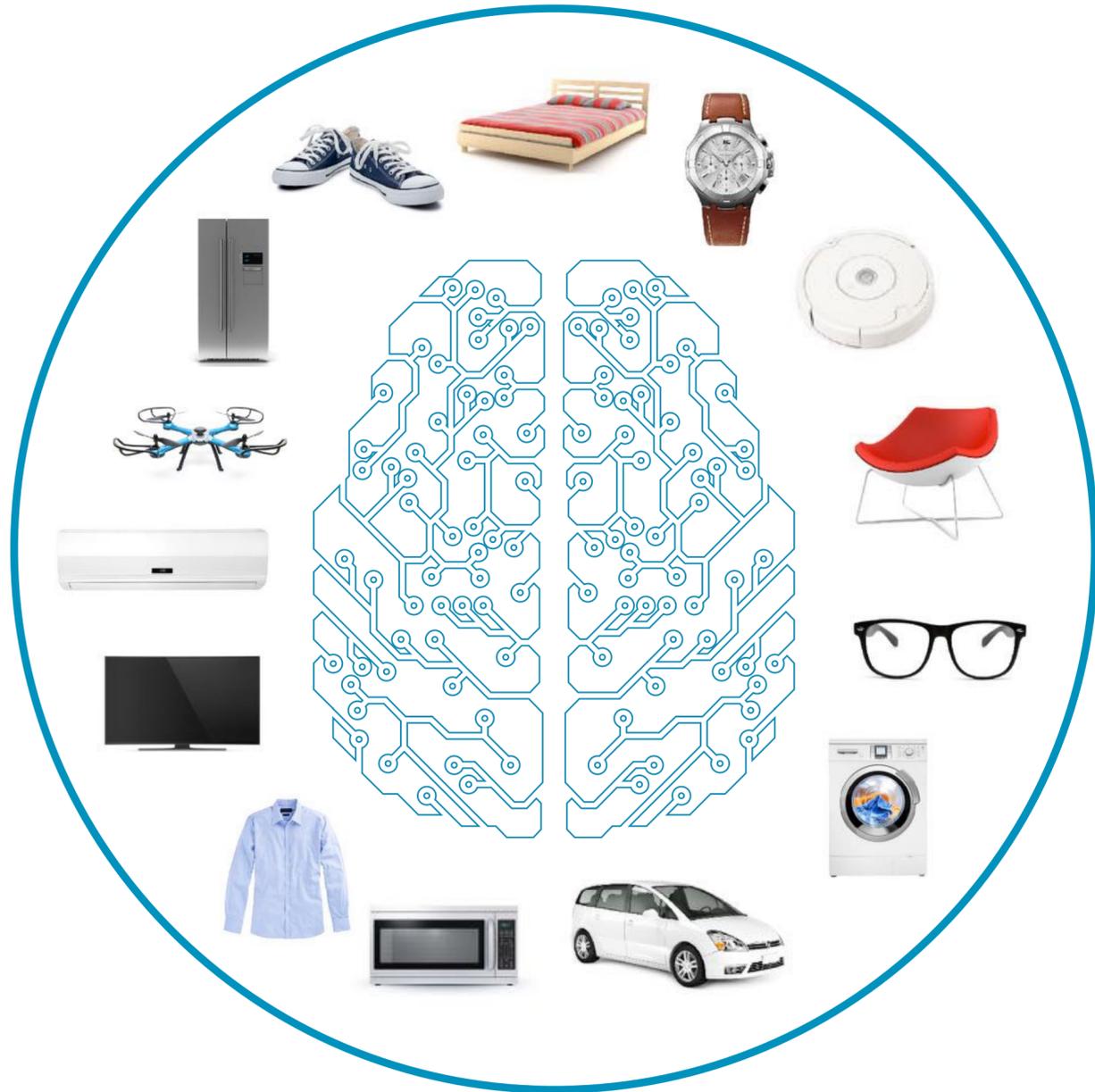
エッジAIの活用

(サプライチェーン)



AIによる利益の最大化

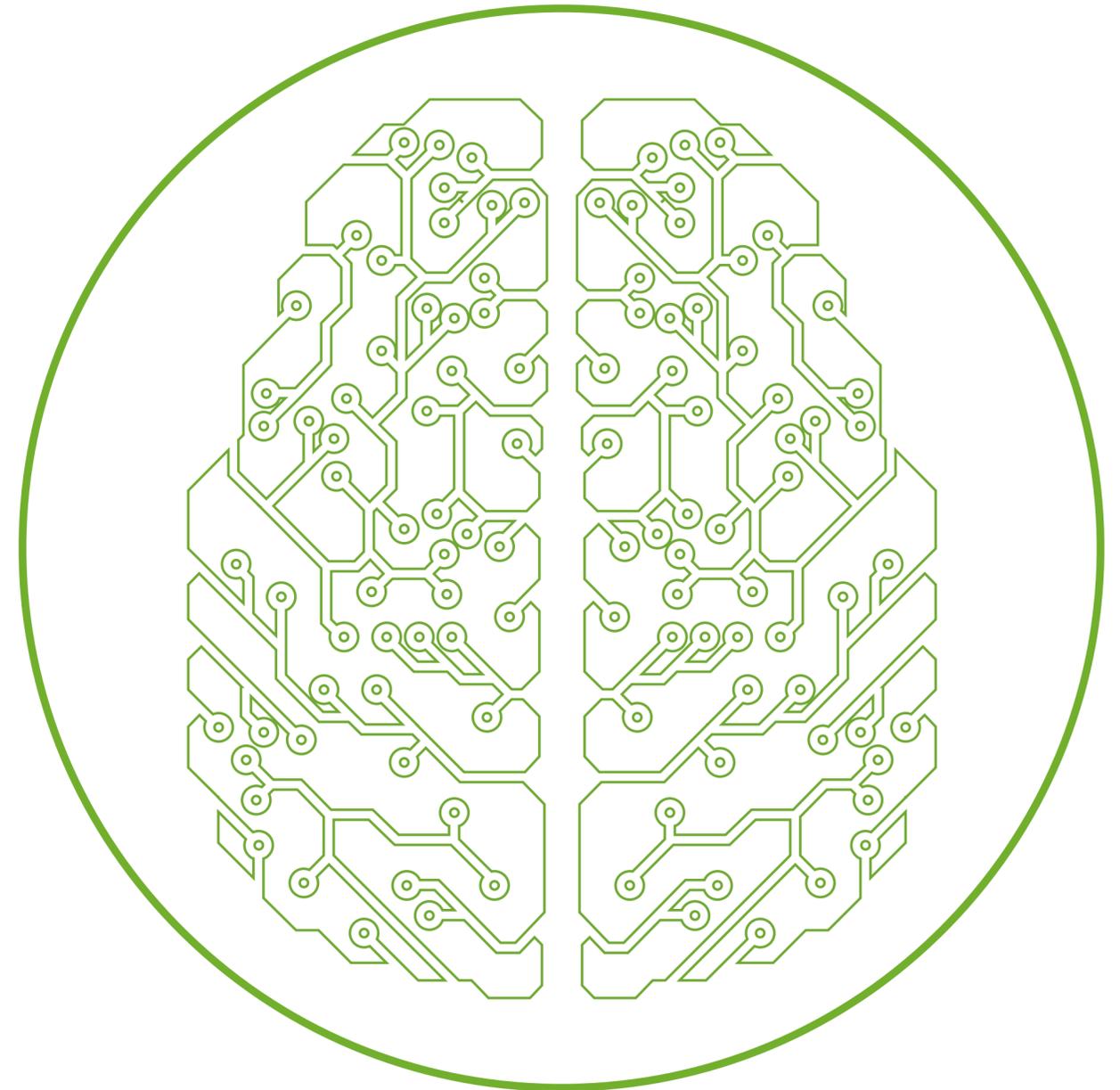
エッジAI



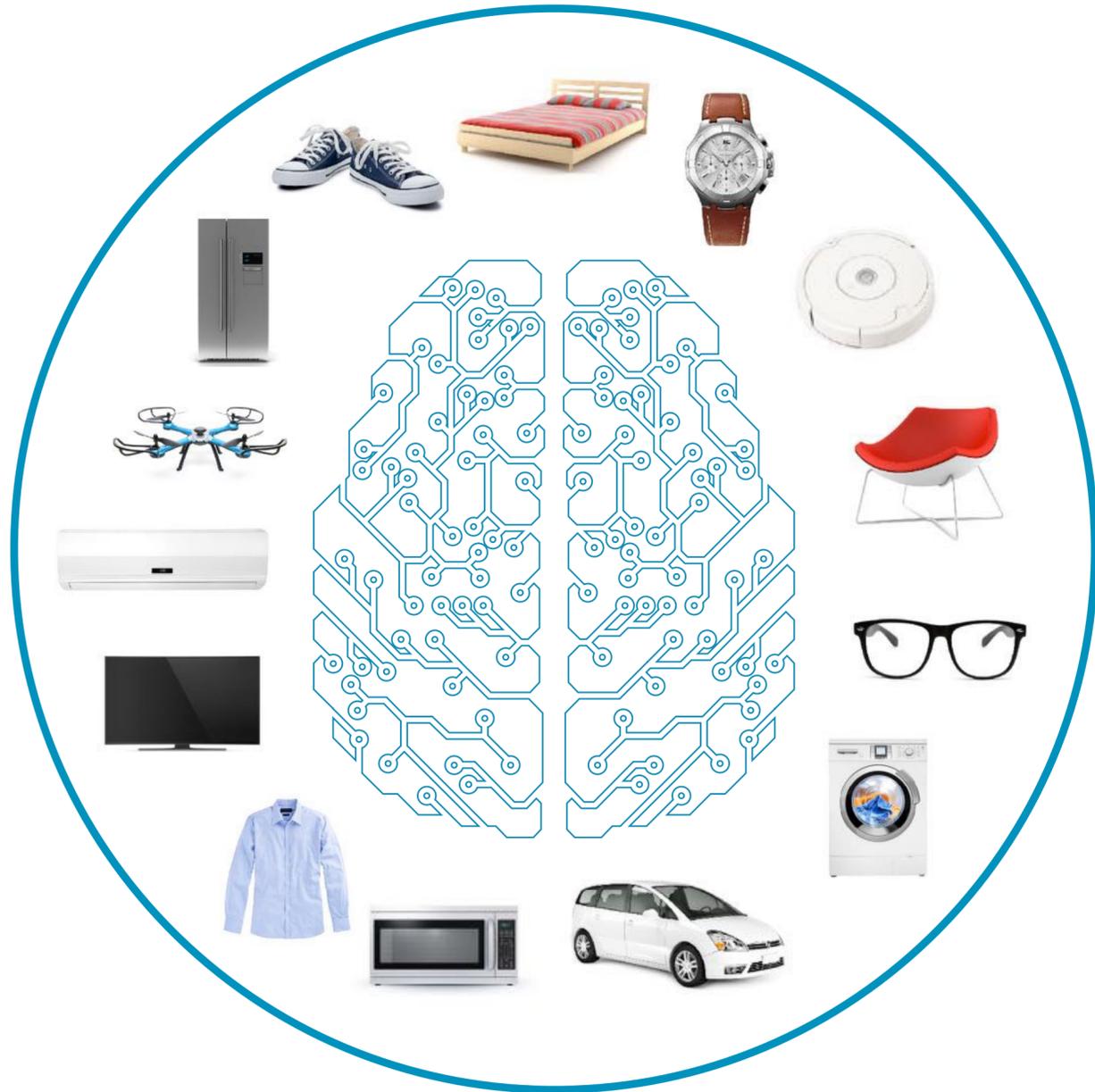
データ連携

モデル強化

クラウドAI

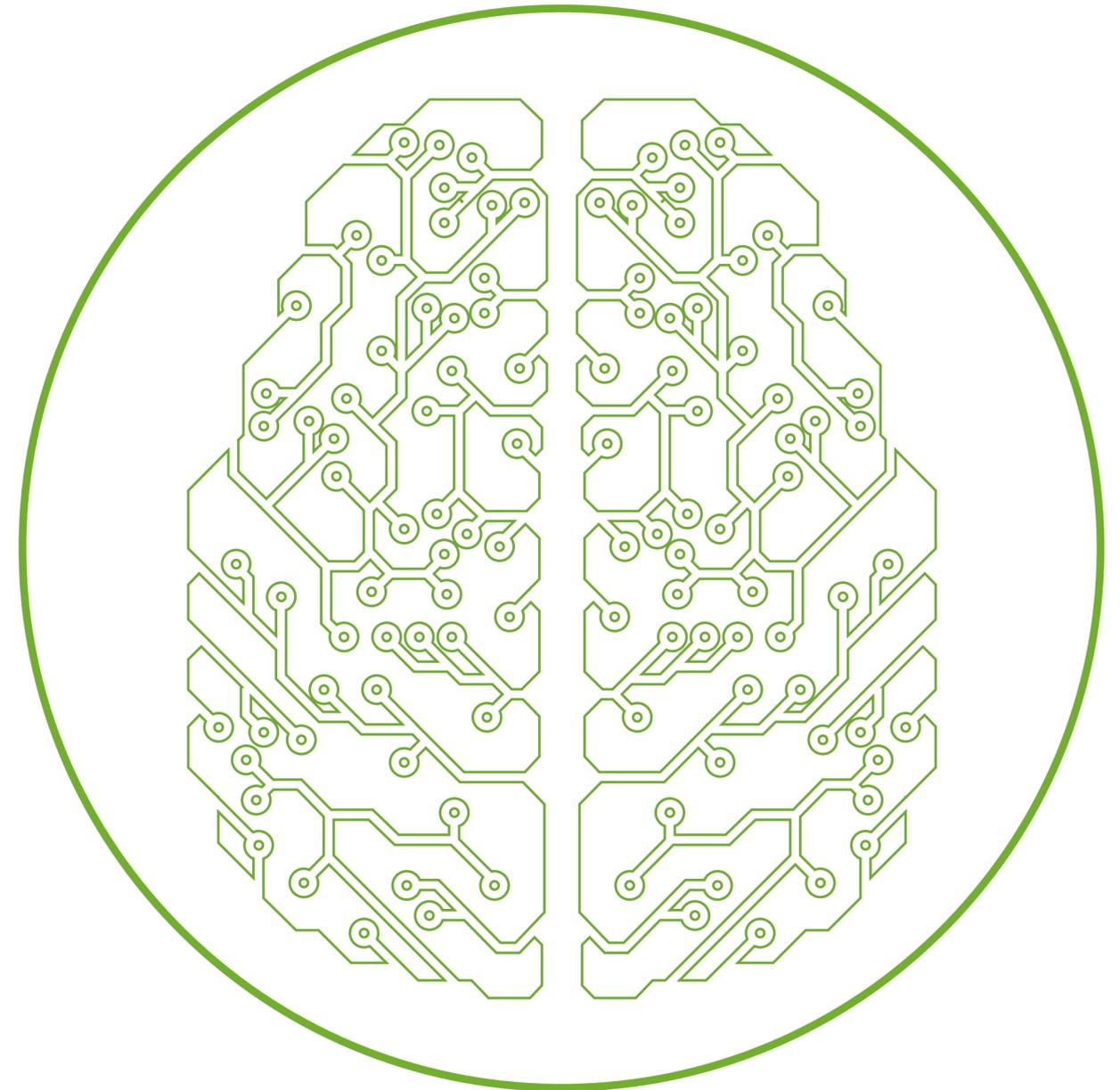


エッジAI



arm

クラウドAI



 **NVIDIA**[®]

2018年度 見通し

1 IoTの成長機会を追求

2 成長市場でシェアを拡大

3 研究投資を強化

SoftBank Vision Fund

SoftBank Vision Fund

arm

GUARDANTHEALTH

ROIVANT
SCIENCES

slack

COMPASS

COHESITY


NVIDIA

nauto

paytm

Flipkart 


KATERRA

policybazaar.com
Compare. Buy. Save.

 Fanatics

VIR

OYO

 OSIsoft.

AUTO1
GROUP

light

wework

Plenty

众安保险
ZhongAn Insurance

 平安好医生
要健康上平安好医生
(Ping An Good Doctor)

 Wag!
A dog's best friend

BRANDLESS™

 IMPROBABLE

brain@
corp

 mapbox

Ping An
HealthKonnect

 清帮
(Full Truck Alliance)



wework

ワーキングスペース
コミュニティ

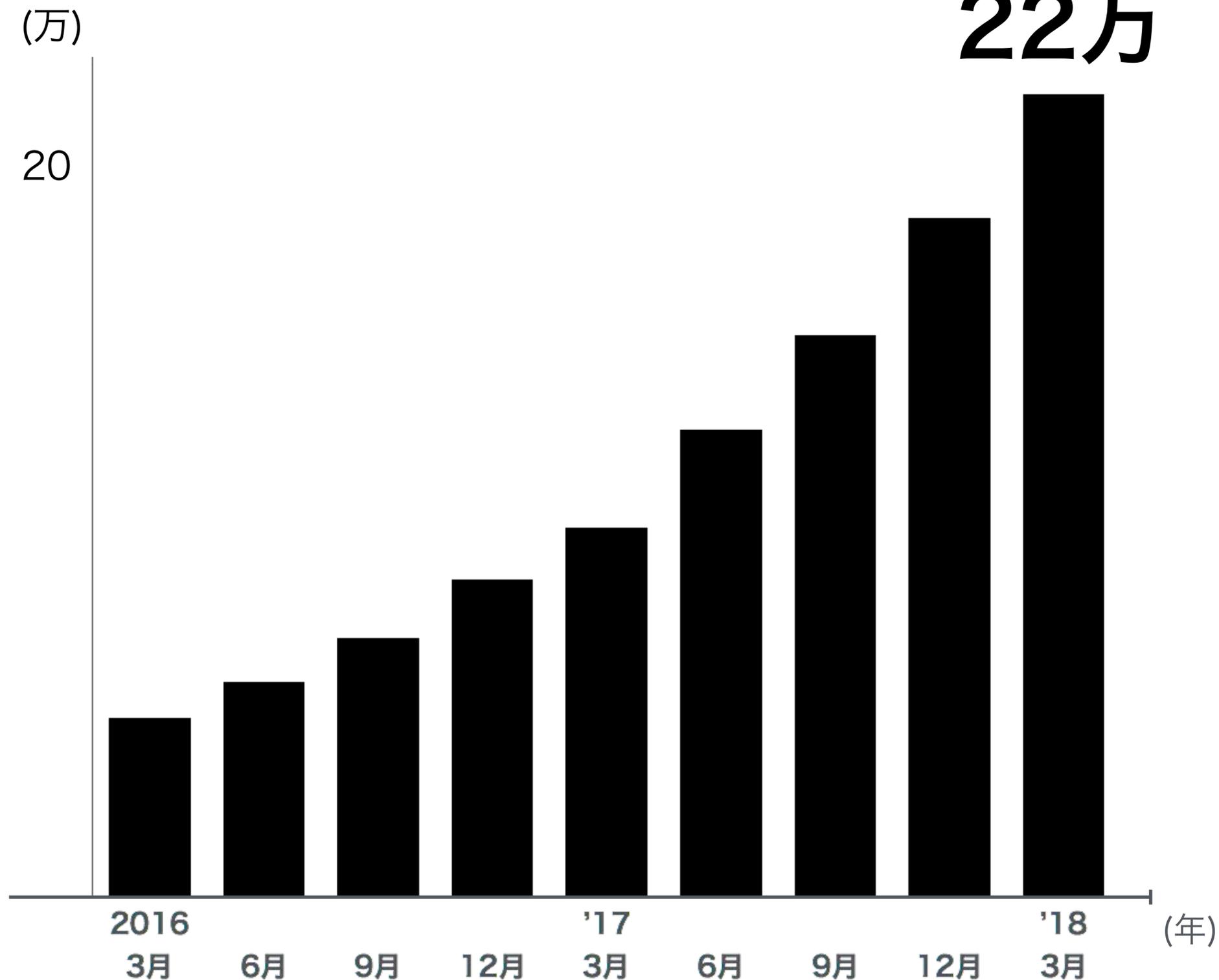
メンバー数

wework

22万

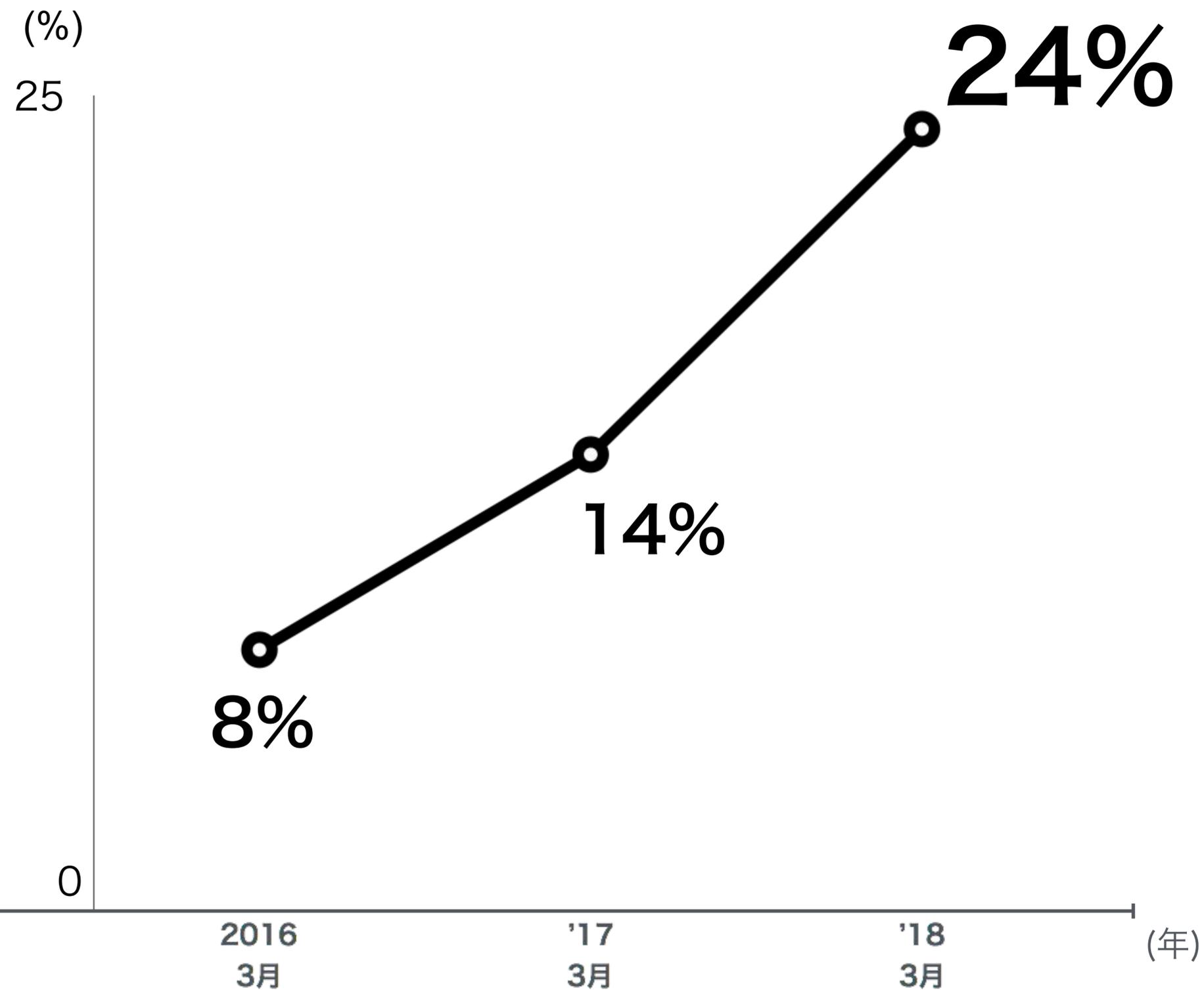
年平均成長率

112%



エンタープライズメンバー比率

wework



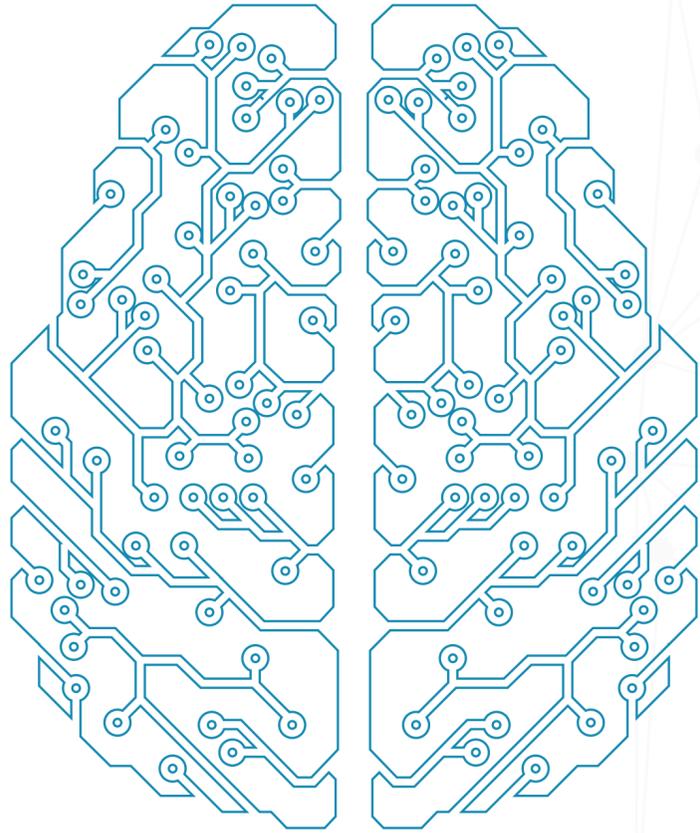
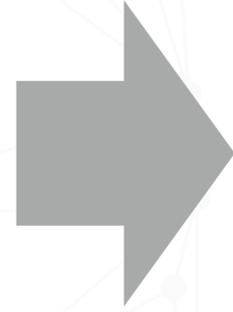
2年で3倍



* WeWorkのメンバー数に占めるエンタープライズ会員の割合

AIを活用した需要予想

wework

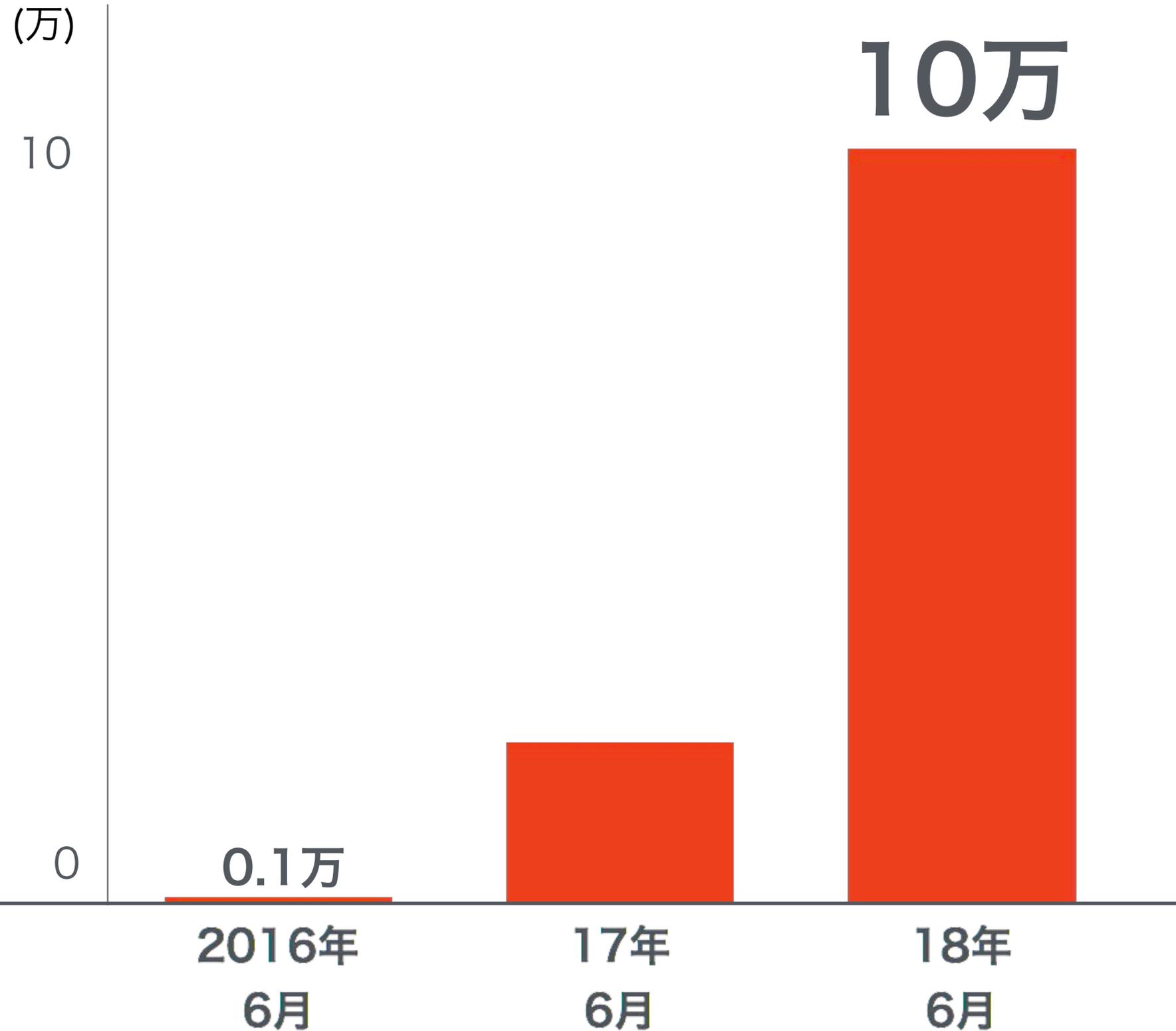


インプット

AI分析

アウトプット

OYO India 部屋数



2年で
96倍



部屋数



OYO

OYO

(インド)
(2018年6月時点)

10万

TAJ
GROUP

(2018年3月時点)

1.5万

7倍

lemon tree
HOTELS

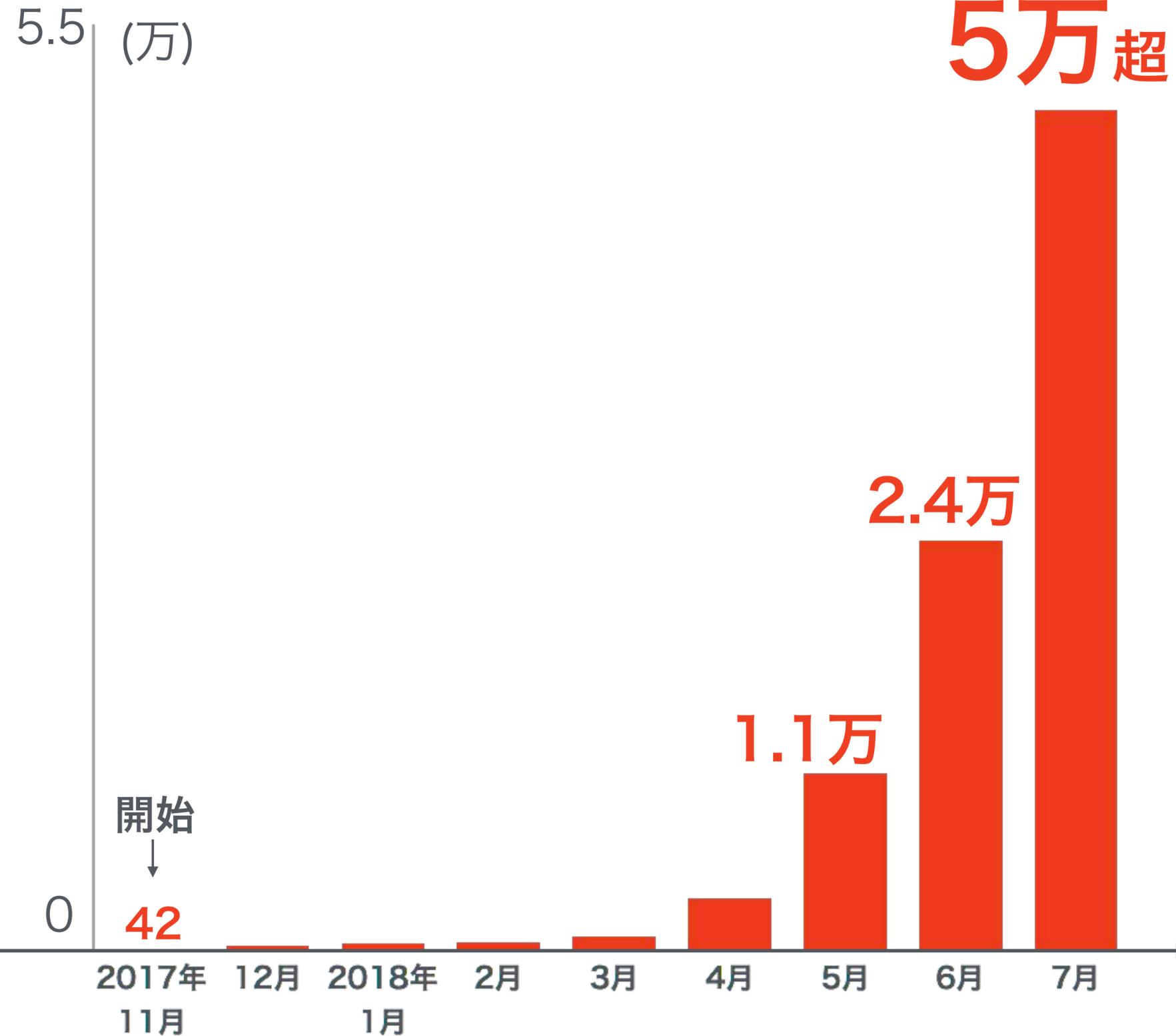
(2018年3月時点)

0.5万

0

10万

OYO China 部屋数



1ヶ月で**2.5万超増**



部屋数の純増 (3ヶ月累計)



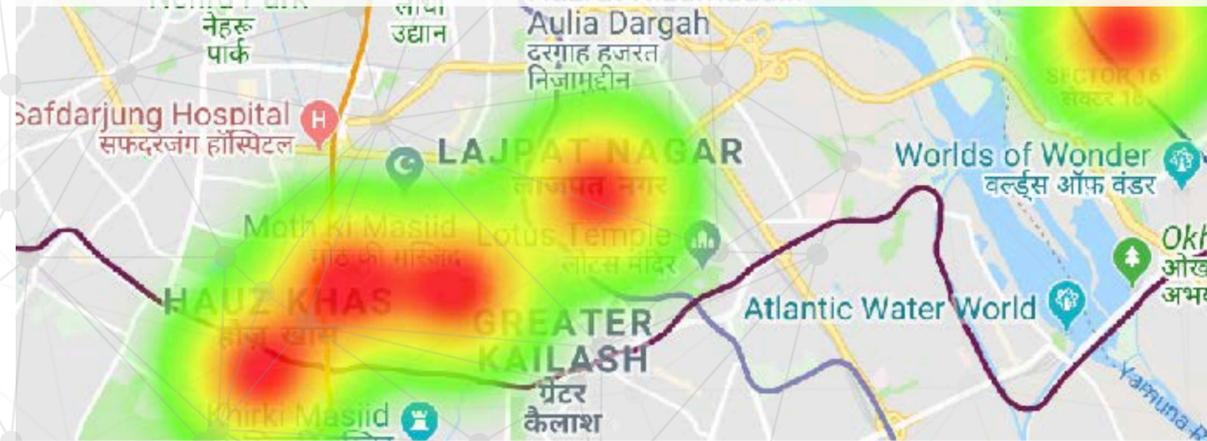
世界のトップ3を圧倒

* OYOは2018年5月～7月の3ヶ月間、その他企業は2018年1月～3月の3ヶ月間で比較

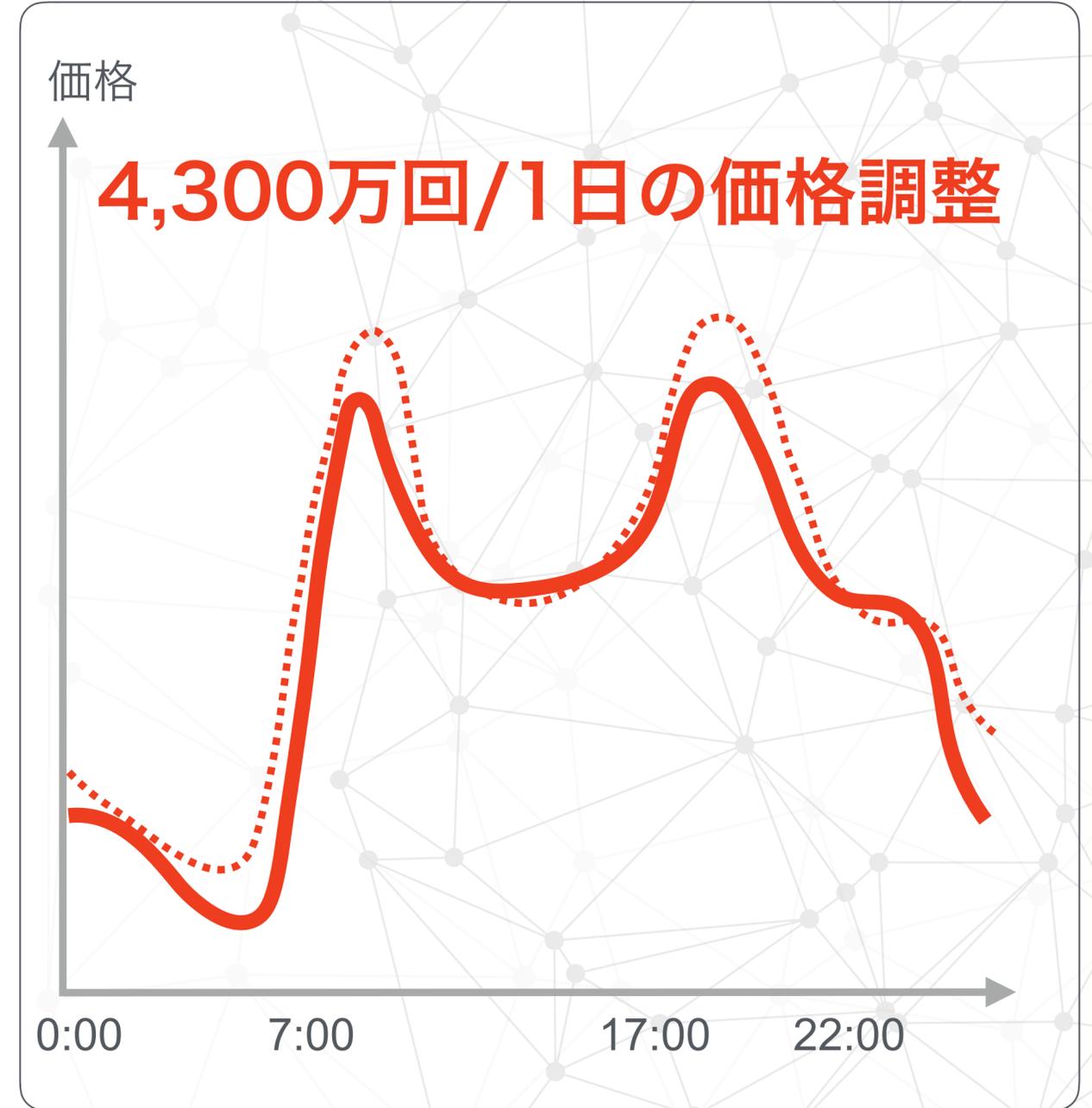
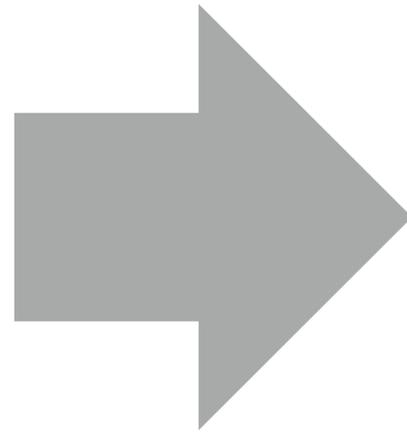
AIによる価格調整



需要予測



ヒートマップ



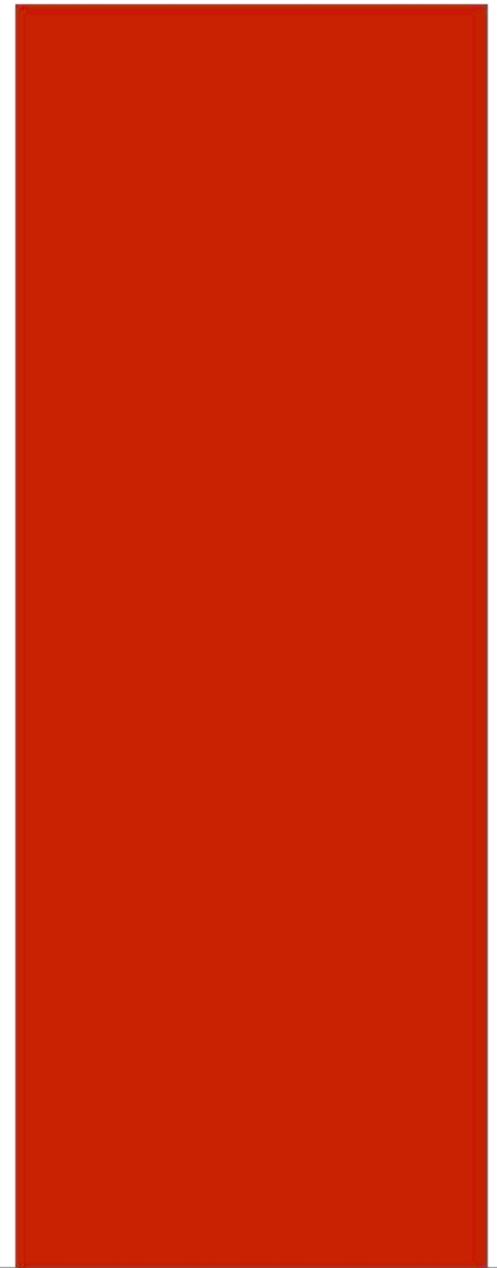
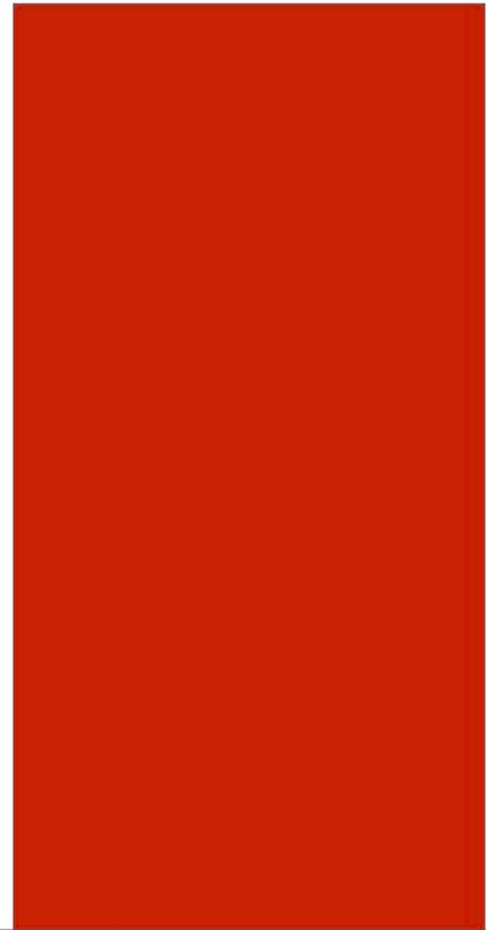
ダイナミックプライシング

運転手数*

36%増

310万人

220万人



2017年6月

2018年6月

中国No.1 貨物トラック マッチングプラットフォーム

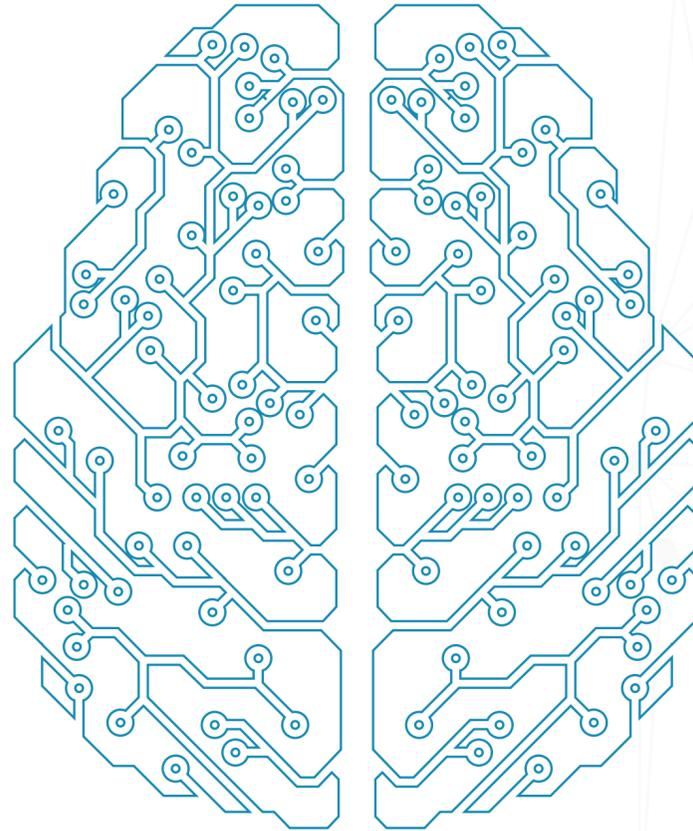


* 同社のサービスに月に1回以上ログインしたトラック運転手の数
(出所) Full Truck Alliance 70

AIを活用した需要予想



インプット

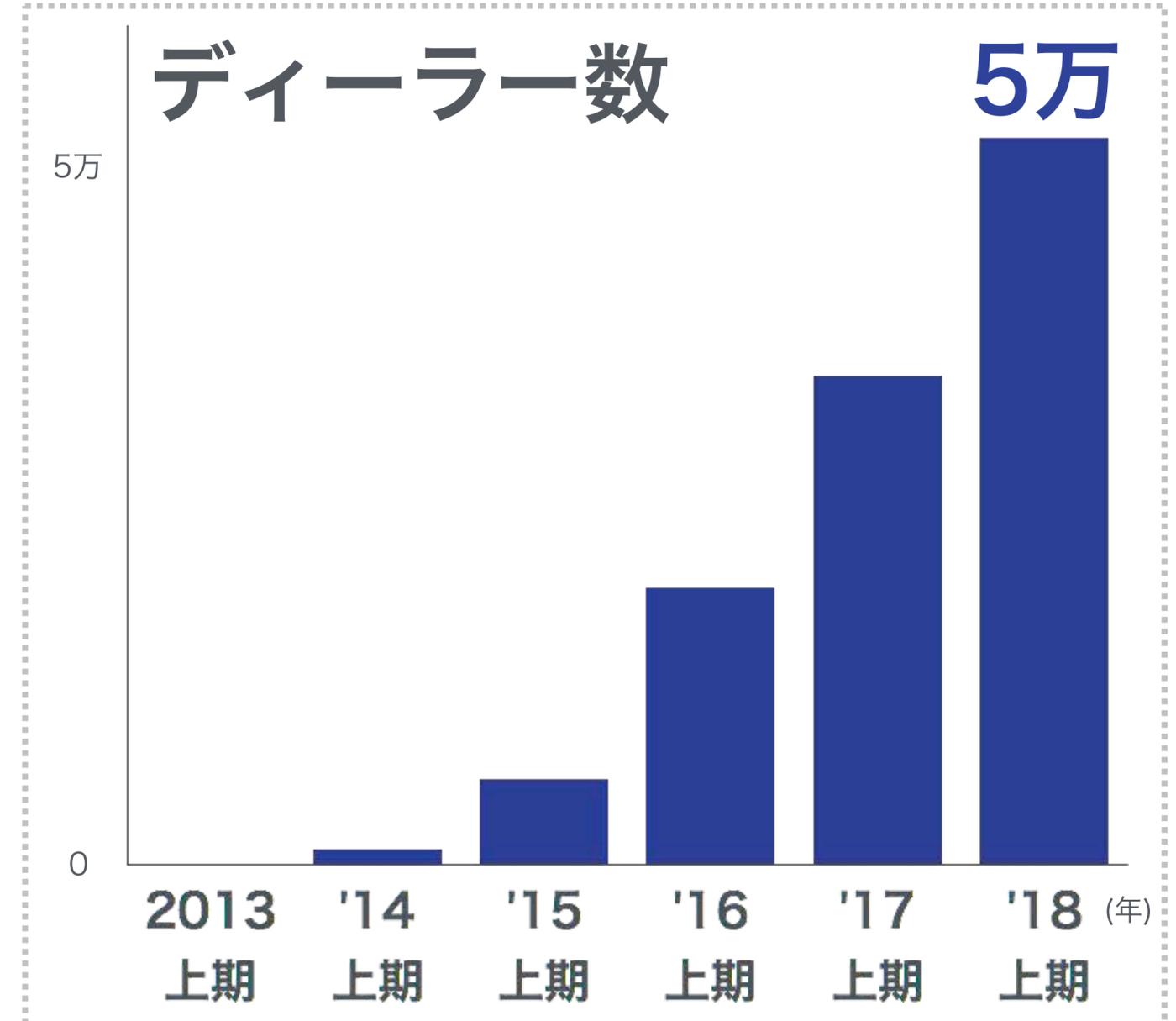
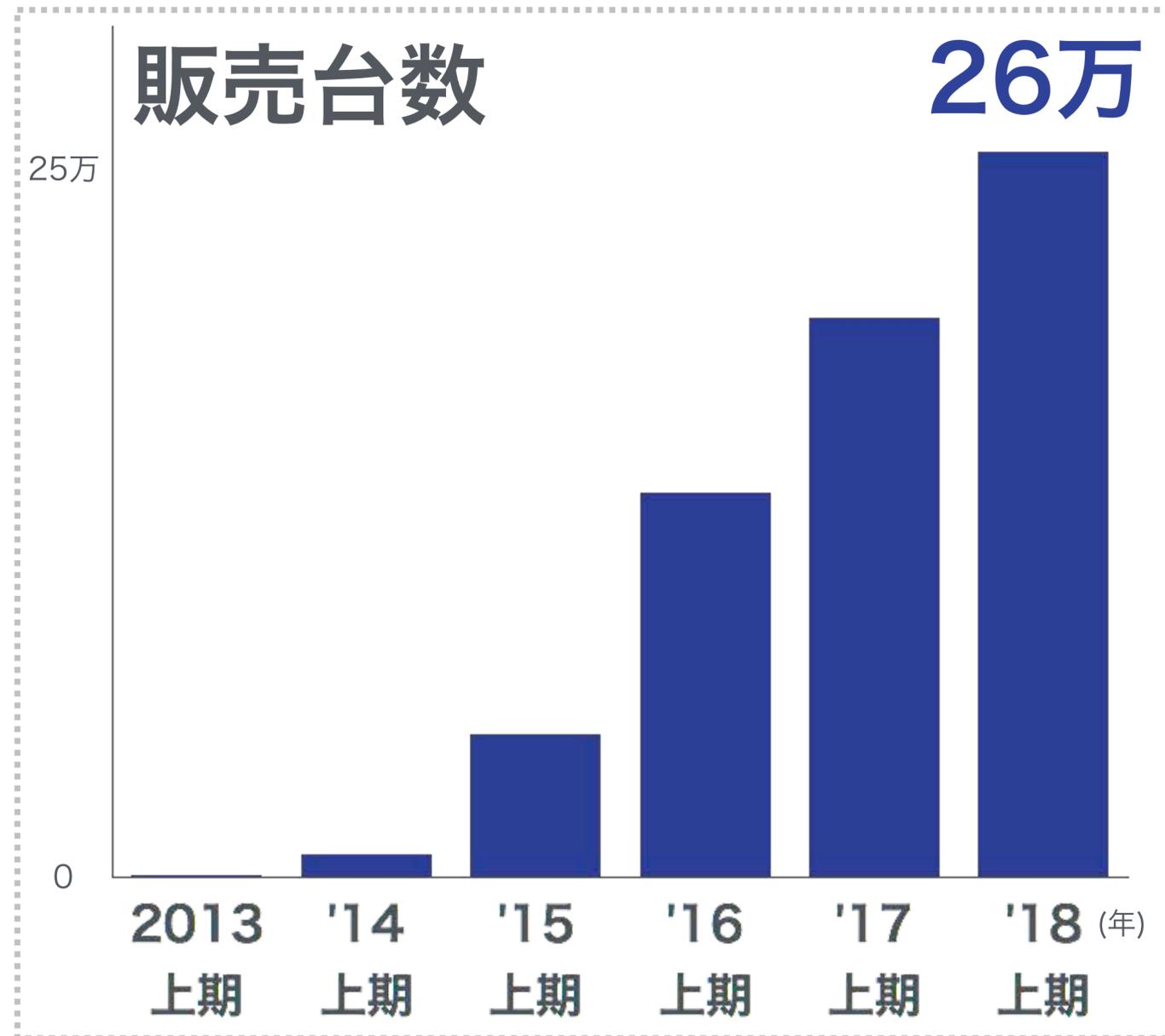


AI分析

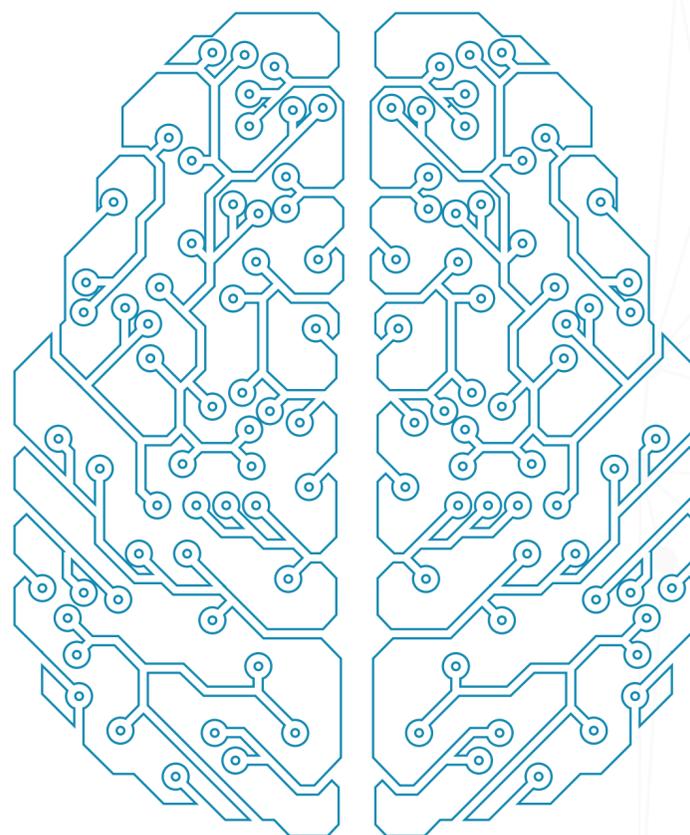


アウトプット

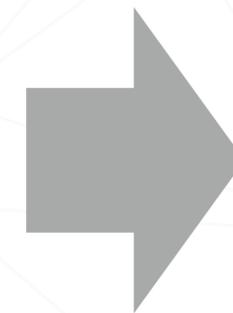
欧州No.1 中古車マーケットプレイス



AIを活用した利益最大化

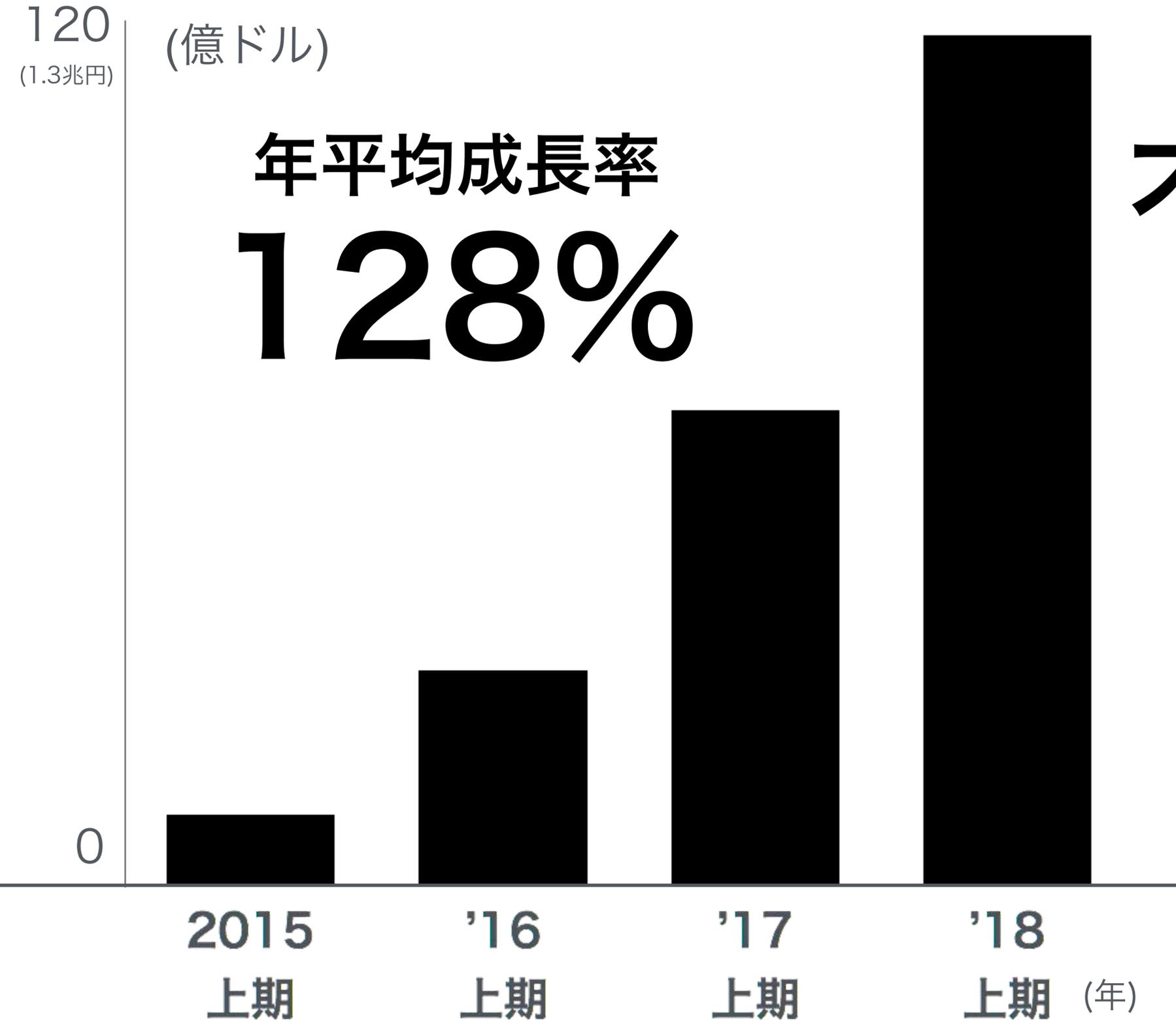


AI分析

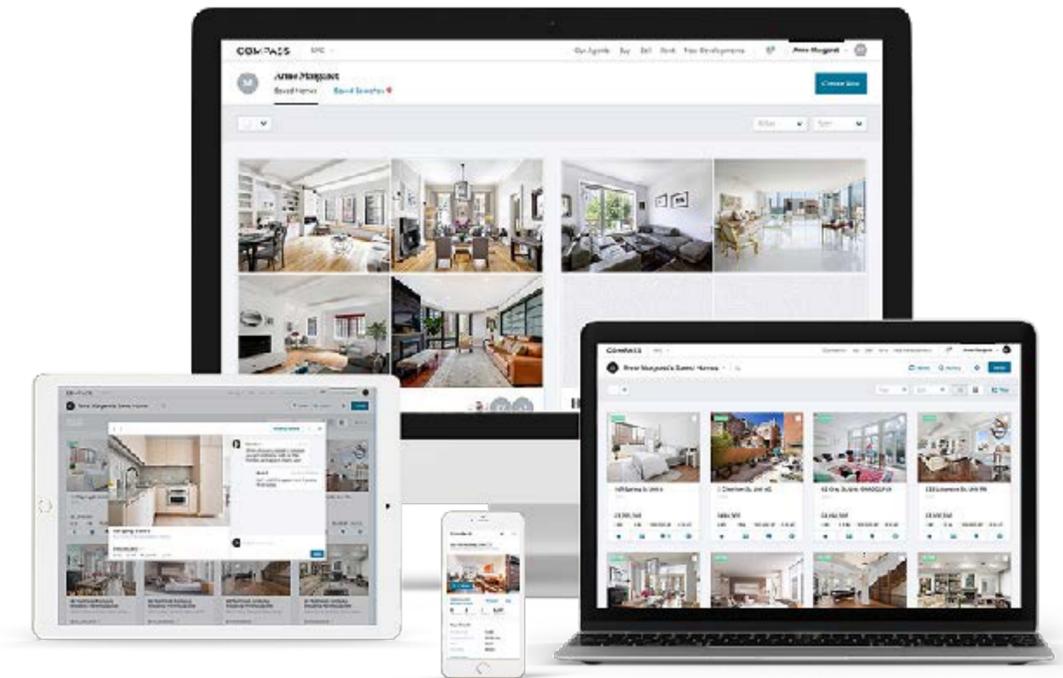


インプット

アウトプット

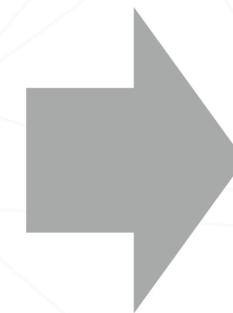
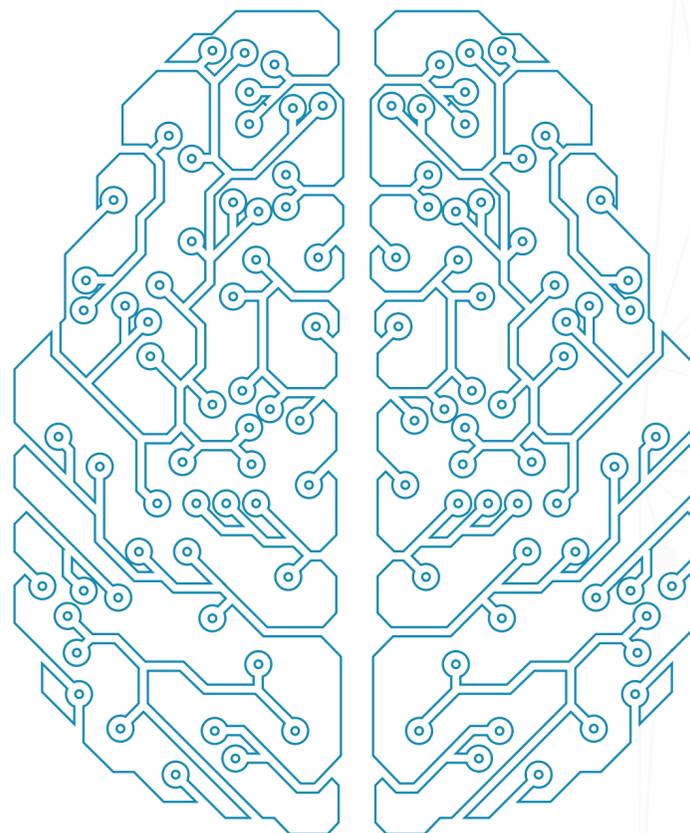


不動産テクノロジー プラットフォーム



AIを活用した不動産仲介の効率化

COMPASS



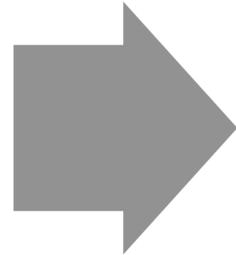
インプット

AI分析

アウトプット



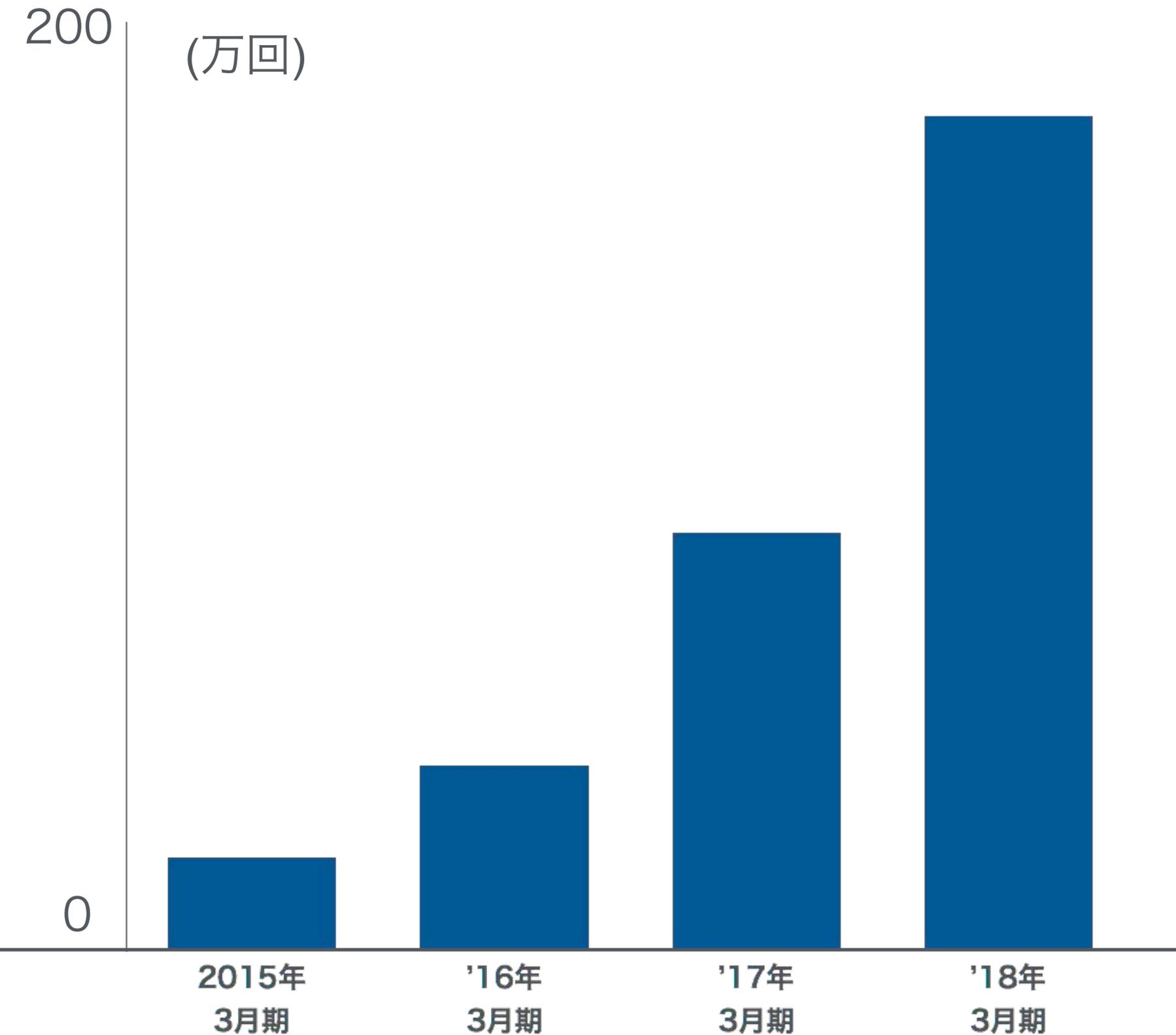
保険会社



顧客

インド最大のデジタル保険マーケットプレイス

保険決済回数



年平均成長率
108%



AIを活用した保険加入前査定



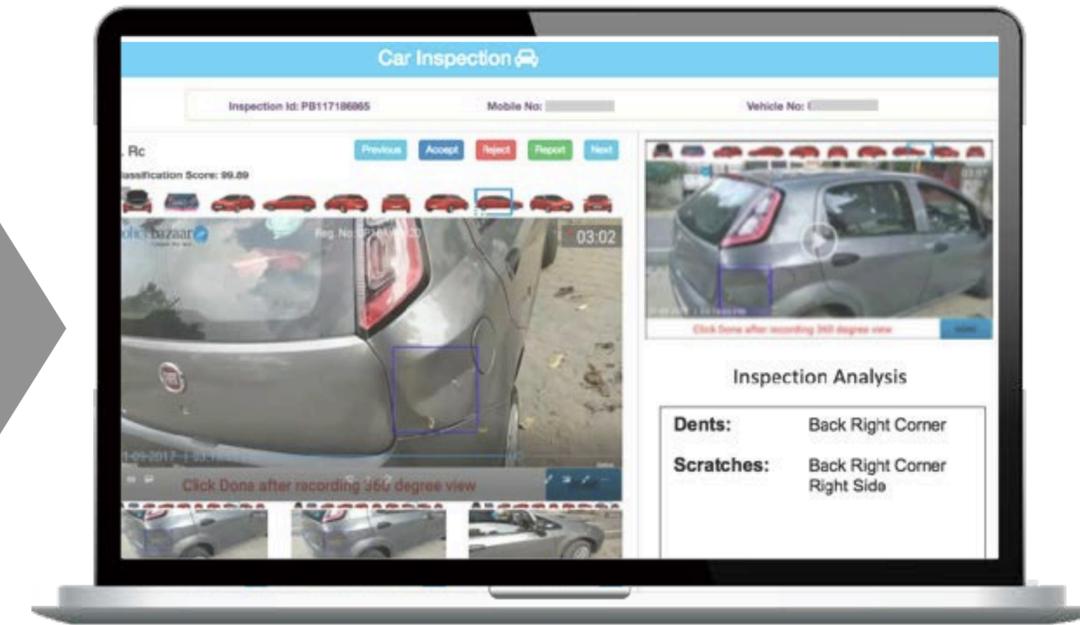
車体の傷

タイヤ状況

ライト状況

車種

リアルタイム分析



査定時間が3日から3時間に短縮

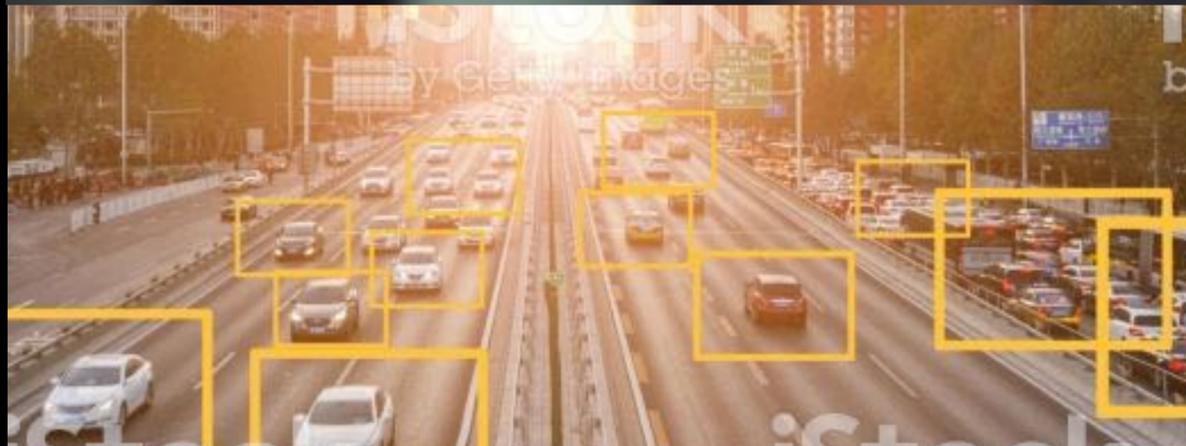
light

世界最先端
コンピューターイメージング
プラットフォーム



様々な用途

light



自動運転車

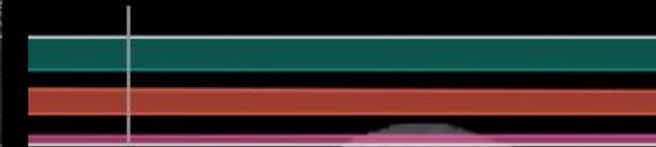


スマートフォン

depth resolution (ADAS)

very fine depth resolution (e.g. security)

ultra fine depth resolution (e.g. robotics)



ロボット

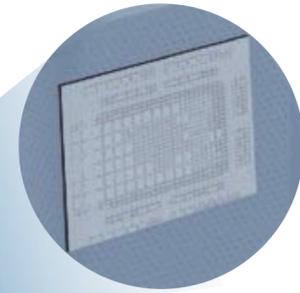


防犯カメラ

AIを活用した3D空間認識

light

Lightカメラ



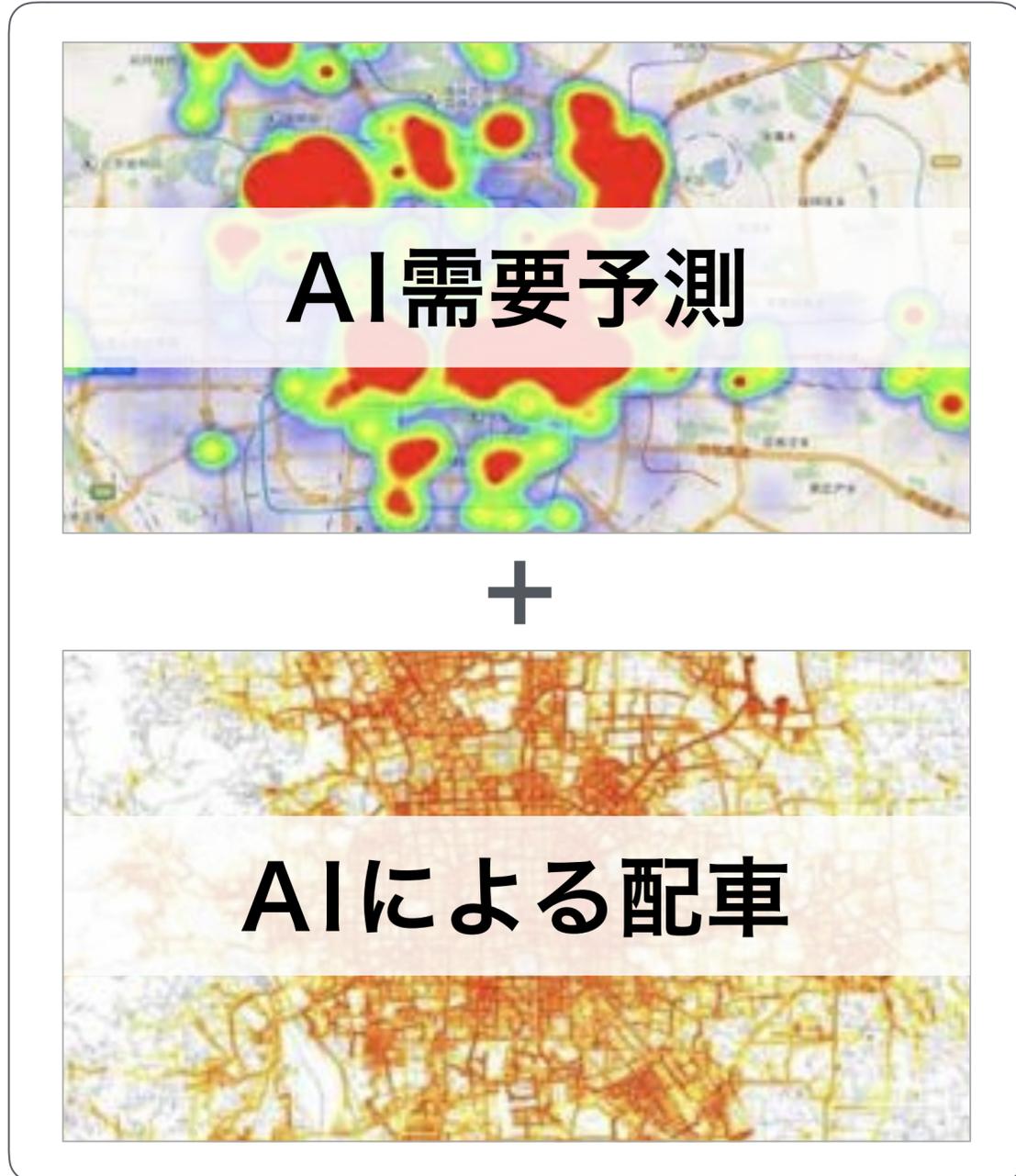
インテリジェント
アルゴリズム



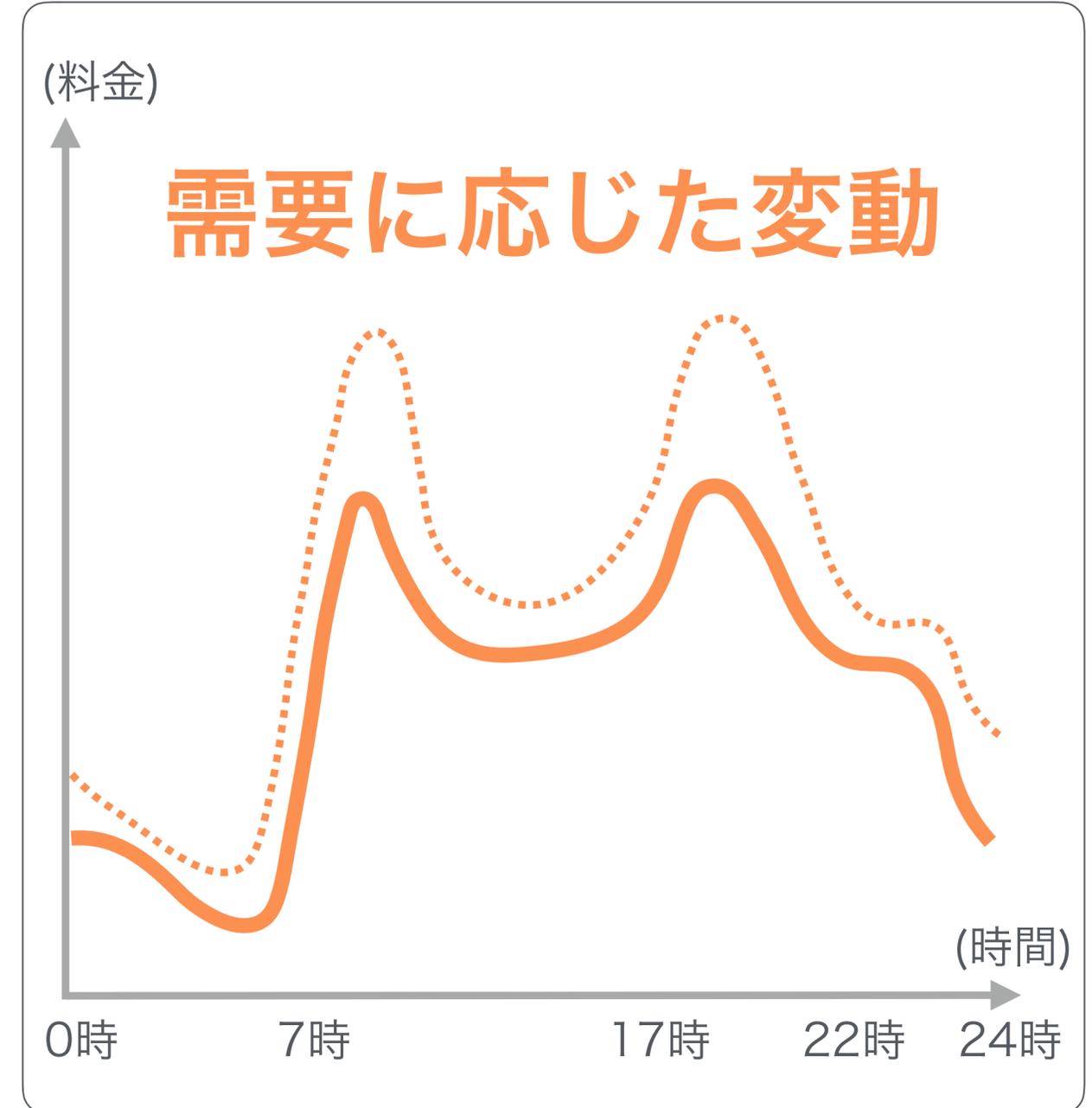
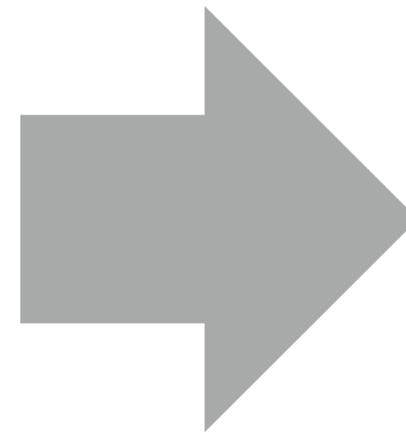
空間認識能力が向上

ライドシェア

AIによる料金調整

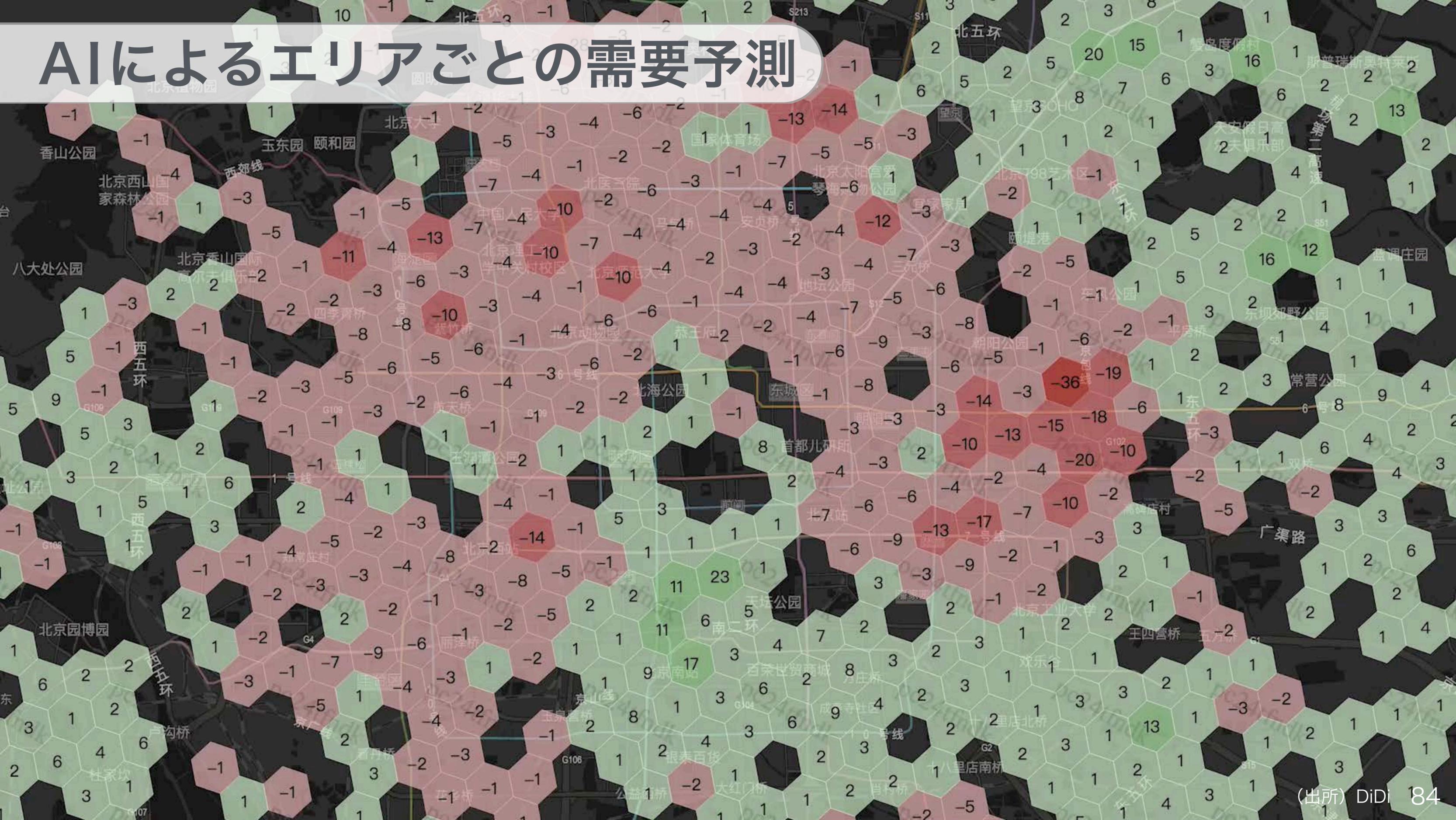


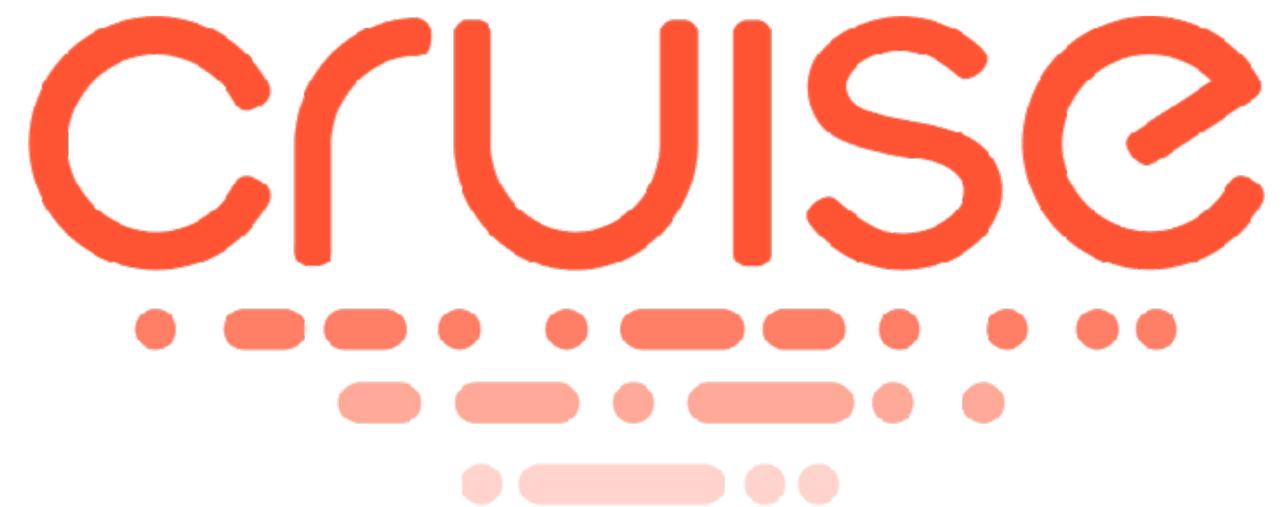
配車アルゴリズム



ダイナミックプライシング

AIによるエリアごとの需要予測





AIによる 安全で効率的な運転



チャイナタウンでの実証実験



道路工事区域での実証実験



故障した信号での実証実験



＝ SoftBank

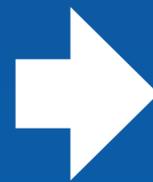
ソフトバンクの成長戦略

SoftBank

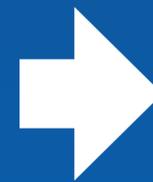
PC



インターネット



ブロードバンド



スマートフォン



時代とともに進化

＝ SoftBank

PC



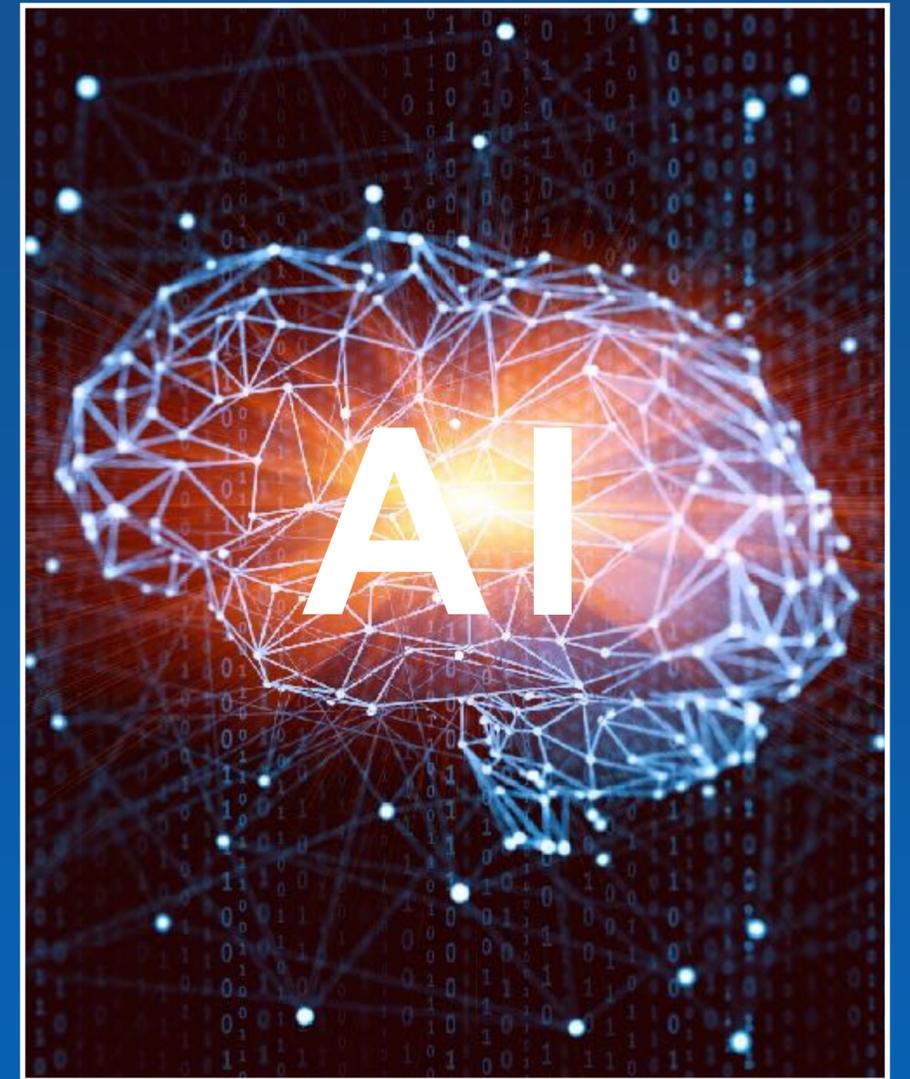
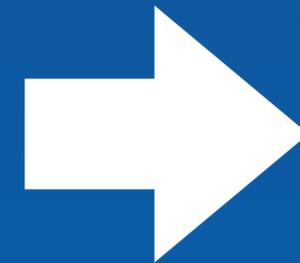
インターネット



ブロードバンド



スマートフォン



情報革命の主戦場はAIへ

== SoftBank

SoftBank Vision Fund

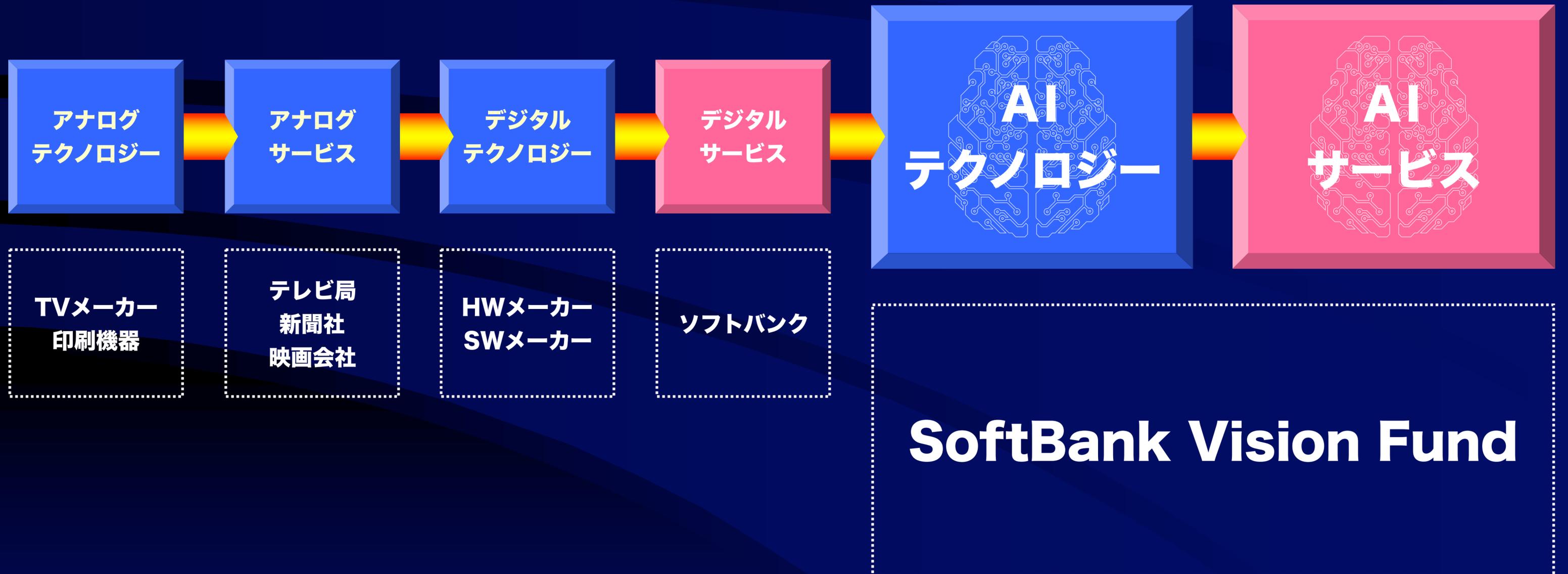
AI時代に向けた成長戦略

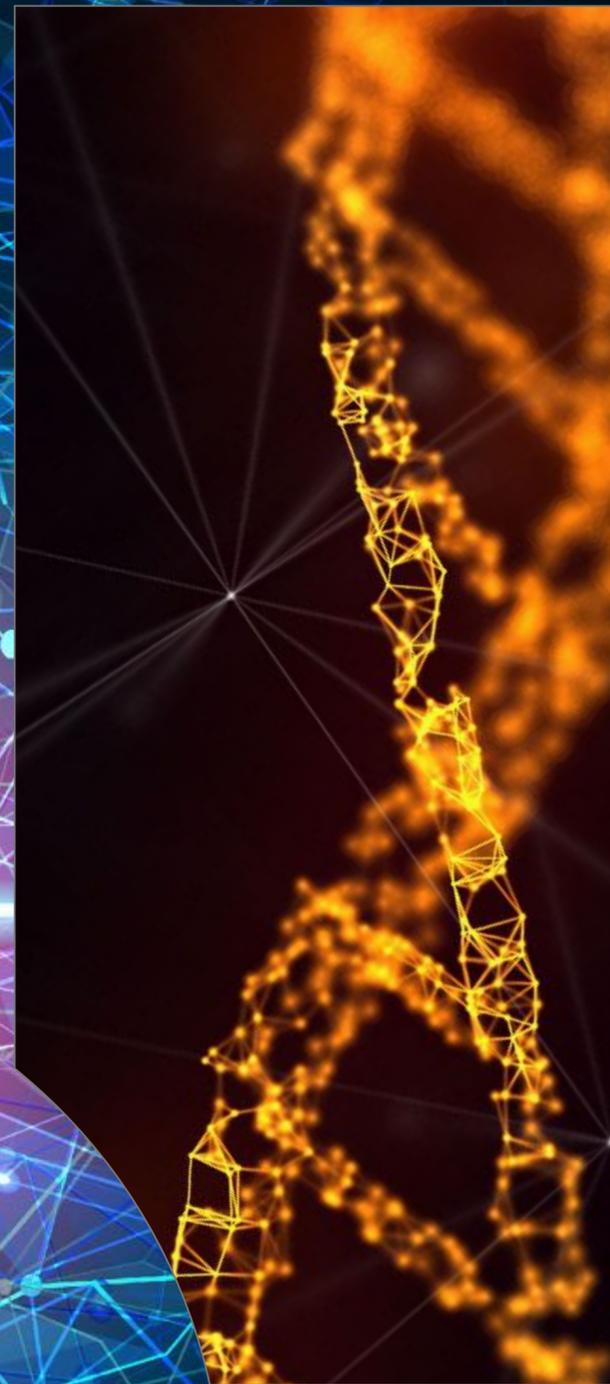
情報産業 進化の4ステージ

当社臨時株主総会 プレゼン資料 (1999年2月10日)



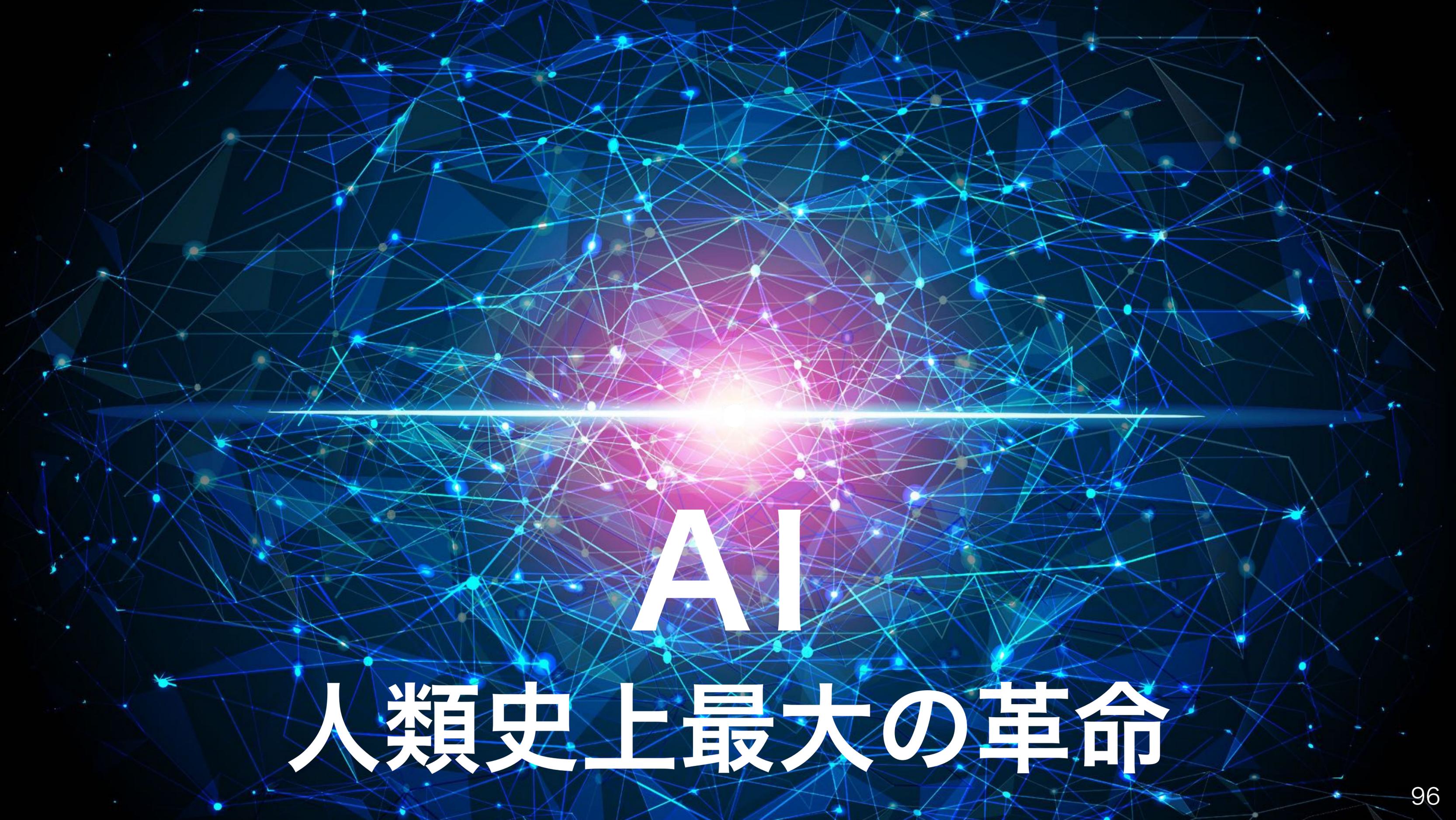
情報産業 進化の6ステージ





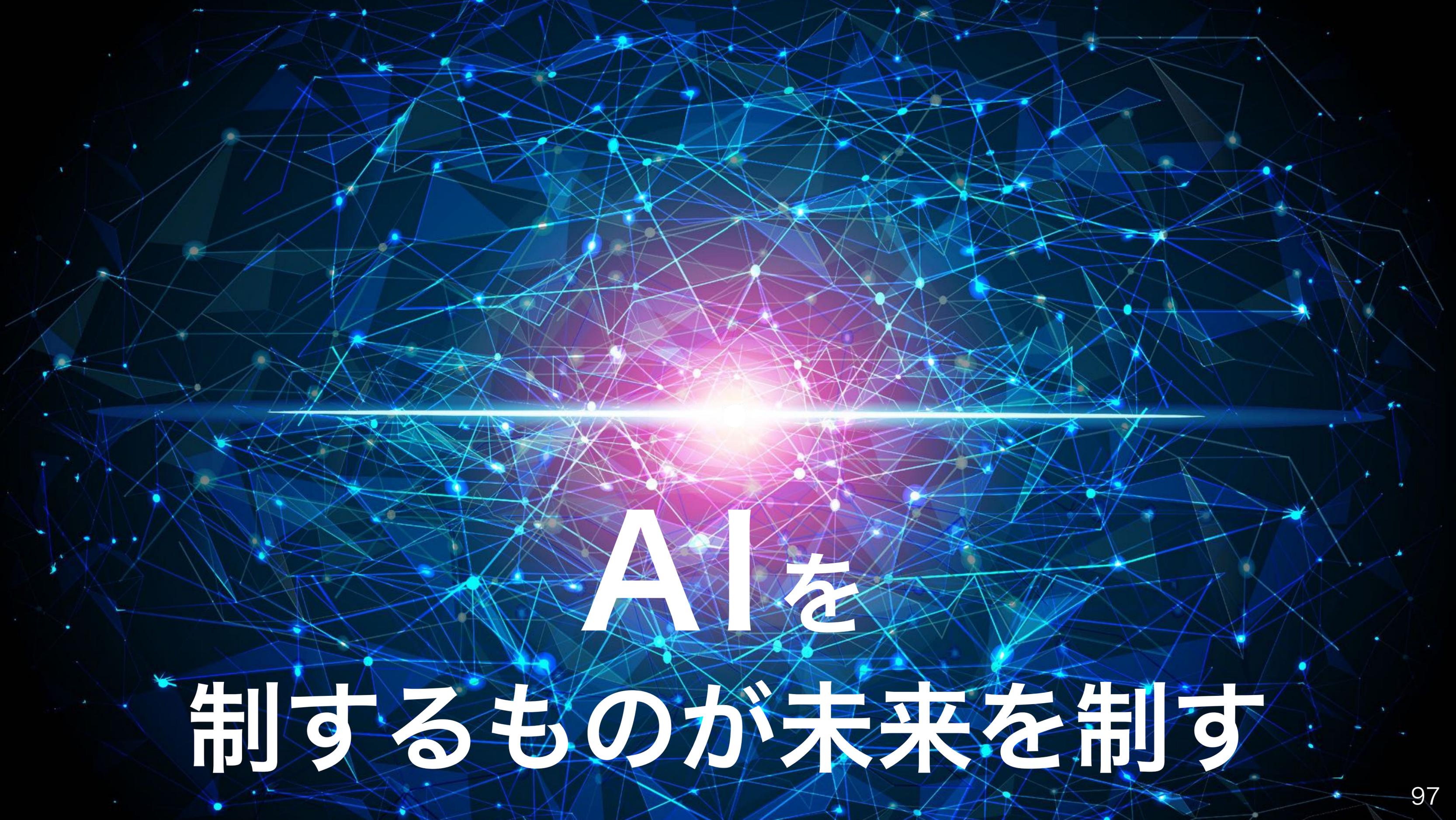
AI

すべての産業が再定義される

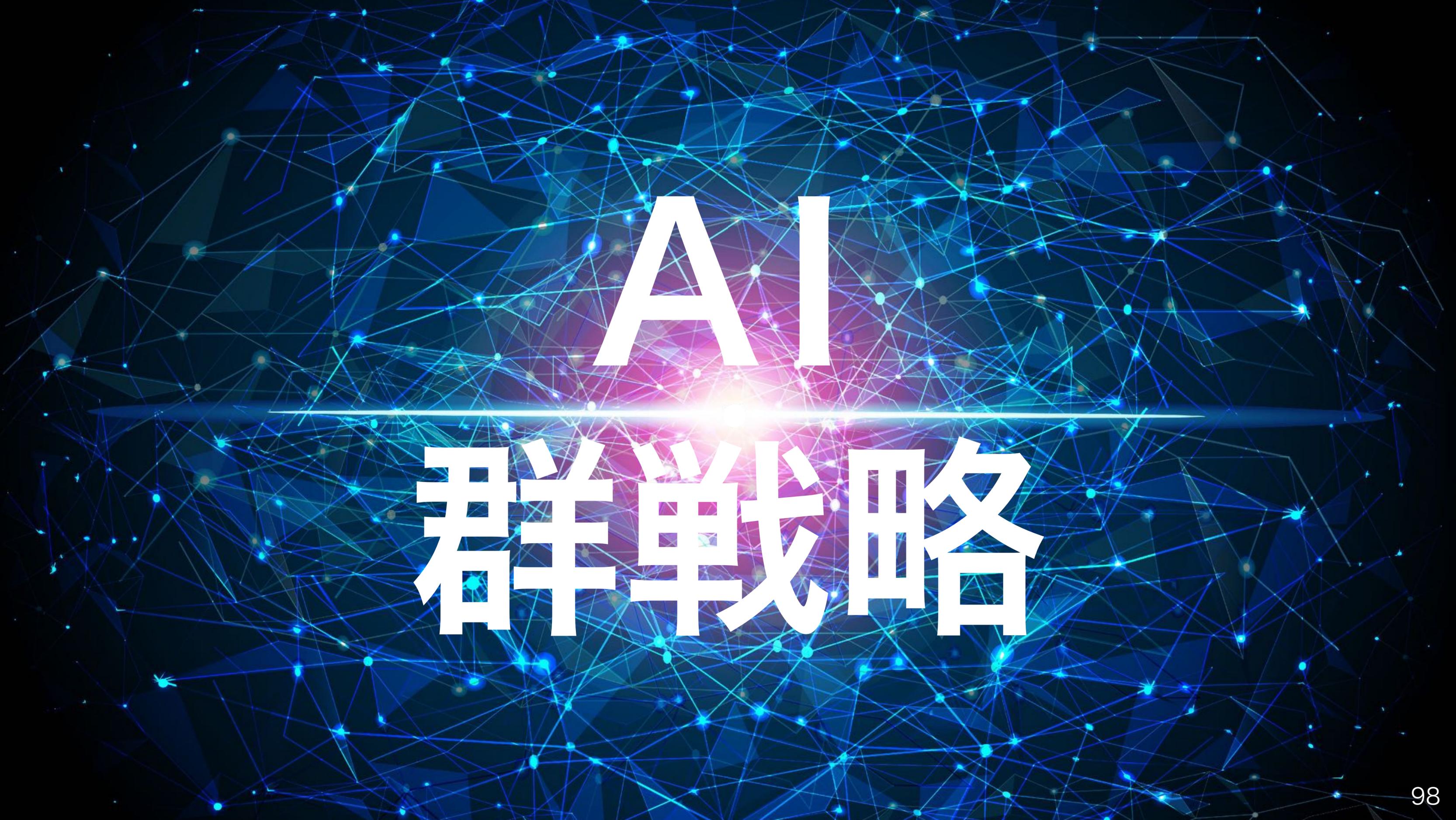


AI

人類史上最大の革命

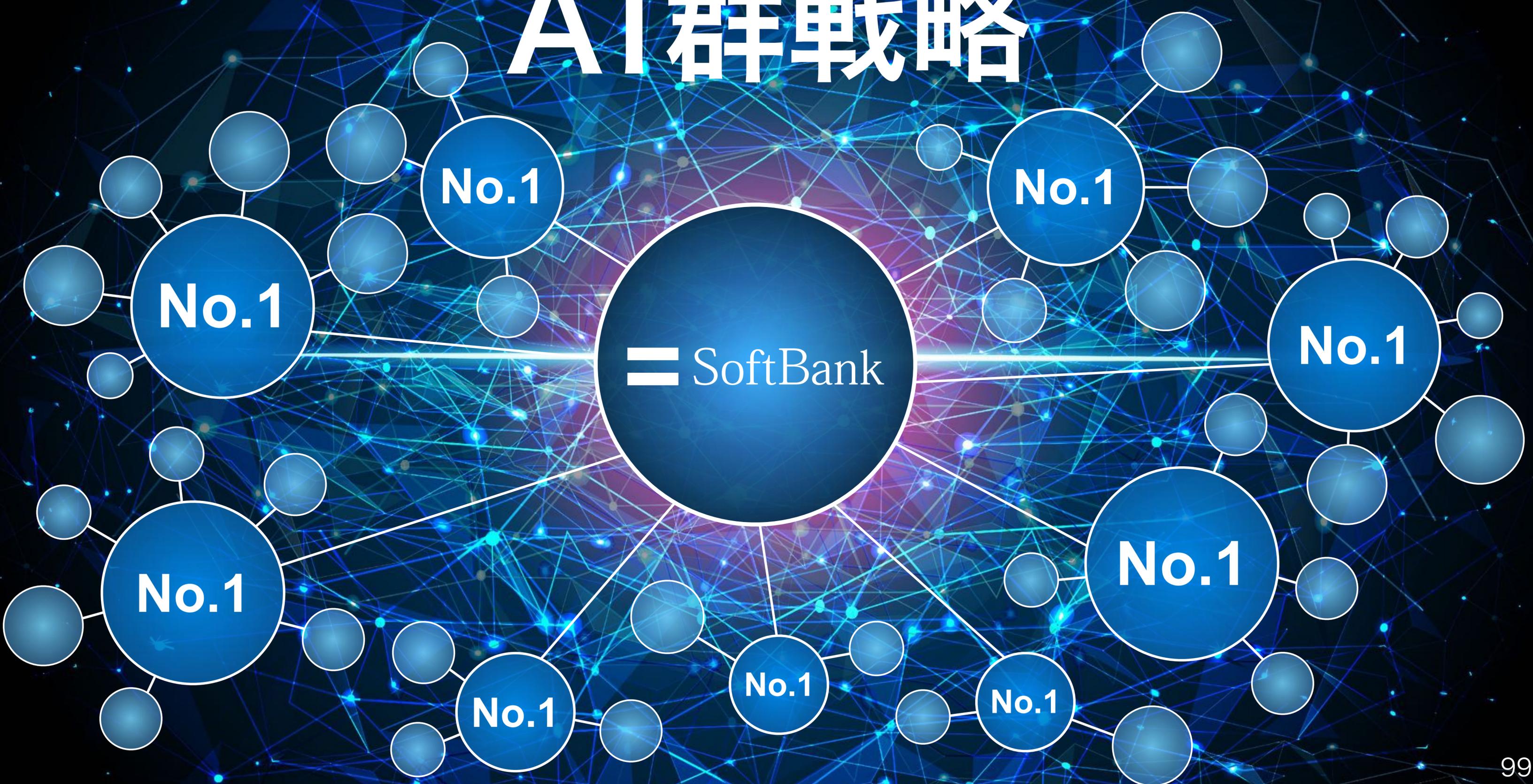


AIを
制するものが未来を制す

The image features a dark blue background with a complex network of glowing blue lines and nodes, resembling a neural network or data flow. A bright, horizontal light flare is positioned behind the text. The text 'AI' is at the top, and '群单战略' is below it, both in large, white, bold characters.

AI 群单战略

AI 群戦略



＝ SoftBank

300年間成長し続ける企業グループへ

— SoftBank