



SoftBank

2019年3月期

第2四半期 決算説明会

2018年11月5日

# IMPORTANT INFORMATION

This presentation (this “**Presentation**”) is furnished to you as an investor in SoftBank Group Corp. (“**SoftBank**”) and is not, and may not be relied on in any manner as, legal, tax, investment, accounting or other advice or as an offer to sell or a solicitation of an offer to buy limited partnership or comparable limited liability equity interests in SoftBank Vision Fund L.P. (together with, as the context may require, any parallel fund, feeder fund, co-investment vehicle or alternative investment vehicle, the “**Fund**” or “**Vision Fund**” or “**SVF**”). This Presentation is not intended to be relied upon as the basis for any investment decision, and is not, and should not be assumed to be, complete. The contents of this presentation are not to be construed as legal, business or tax advice.

None of the Fund, the manager of the Fund (the “**Manager**” or “**SBIA**”), SBIA or their respective affiliates makes any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained herein and nothing contained herein should be relied upon as a promise or representation as to past or future performance of the Fund or any other entity referenced in this Presentation.

Recipients of this Presentation should make their own investigations and evaluations of the information contained in this Presentation and should note that such information may change materially.

References to any specific investments of the Fund, to the extent included herein, are presented to illustrate the Manager’s investment process and operating philosophy only and should not be construed as a recommendation of any particular investment or security. The investment performance of individual investments in the Fund may vary and the performance of the selected transactions is not necessarily indicative of the performance of all of the applicable prior investments. The specific investments identified and described herein do not represent all of the investments made by the Manager, and no assumption should be made that investments identified and discussed herein were or will be profitable.

Statements contained in this Presentation (including those relating to current and future market conditions and trends in respect thereof) that are not historical facts are based on current expectations, estimates, projections, opinions and/or beliefs of the Manager. Such statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, and undue reliance should not be placed thereon. In addition, no representation or warranty is made with respect to the reasonableness of any estimates, forecasts, illustrations, prospects or returns, which should be regarded as illustrative only, or that any profits will be realized. Certain information contained herein constitutes “forward-looking statements,” which can be identified by the use of terms such as “may”, “will”, “should”, “expect”, “project”, “estimate”, “intend”, “continue”, “target” or “believe” (or the negatives thereof) or other variations thereon or comparable terminology. Due to various risks and uncertainties, actual events or results or actual performance of the Fund (or any other entity referred to herein) may differ materially from those reflected or contemplated in such forward-looking statements. As a result, investors should not rely on such forward-looking statements in making their investment decisions. No representation or warranty is made as to future performance or such forward-looking statements. None of the information contained herein has been filed with the U.S. Securities and Exchange Commission, any securities administrator under any securities laws of any U.S. or non-U.S. jurisdiction or any other U.S. or non-U.S. governmental or self-regulatory authority. No such governmental or self-regulatory authority will pass on the merits of the offering of interests in the Fund or the adequacy of the information contained herein. Any representation to the contrary is unlawful.

Past performance is not necessarily indicative of future results. Investors may lose investment capital. There can be no assurance that the Fund will achieve comparable results or the Fund will be able to implement its investment strategy or achieve its investment objectives.

To the extent presented herein, information relating to industry sectors and sizes has been determined by the Manager based on internal research and data. Although the Manager believes that such determinations are reasonable, they are inherently subjective in nature. Other market participants may make different determinations relating to sector characterization and size based on the same underlying data. Certain information contained in this Presentation has been obtained from published and non-published sources prepared by other parties, which in certain cases have not been updated through the date hereof. While such information is believed to be reliable for the purposes of this Presentation, none of the Fund, the Manager, SoftBank, or their respective affiliates assumes any responsibility for the accuracy or completeness of such information and such information has not been independently verified. Except where otherwise indicated herein, the information provided in this Presentation is based on matters as they exist as of the date of preparation of this Presentation and not as of any future date, and will not be updated or otherwise revised to reflect information that subsequently becomes available, or circumstances existing or changes occurring after the date hereof. In this Presentation, references to “\$” or “US\$” shall be to the lawful currency of the United States.

Third-party logos included herein are provided for illustrative purposes only. Inclusion of such logos does not imply endorsement by such firms or businesses. There is no guarantee that the Manager or its portfolio companies will work with any of the firms or businesses whose logos are included herein in the future.

EACH RECIPIENT ACKNOWLEDGES AND AGREES THAT IT IS RECEIVING THIS PRESENTATION ONLY FOR THE PURPOSES STATED ABOVE AND SUBJECT TO ALL APPLICABLE CONFIDENTIALITY OBLIGATIONS AS WELL AS THE UNITED STATES SECURITIES LAWS PROHIBITING ANY PERSON WHO HAS RECEIVED MATERIAL, NON-PUBLIC INFORMATION FROM PURCHASING OR SELLING SECURITIES OF THE APPLICABLE ISSUER OR FROM COMMUNICATING SUCH INFORMATION TO ANY OTHER PERSON UNDER CIRCUMSTANCES IN WHICH IT IS REASONABLY FORESEEABLE THAT SUCH PERSON IS LIKELY TO PURCHASE OR SELL SUCH SECURITIES.

# 免責事項

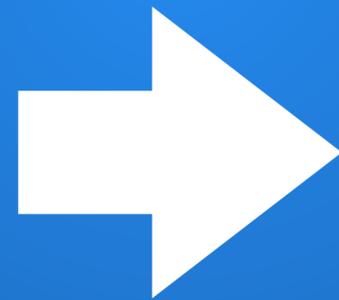
本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとします。

# SoftBank 2.0

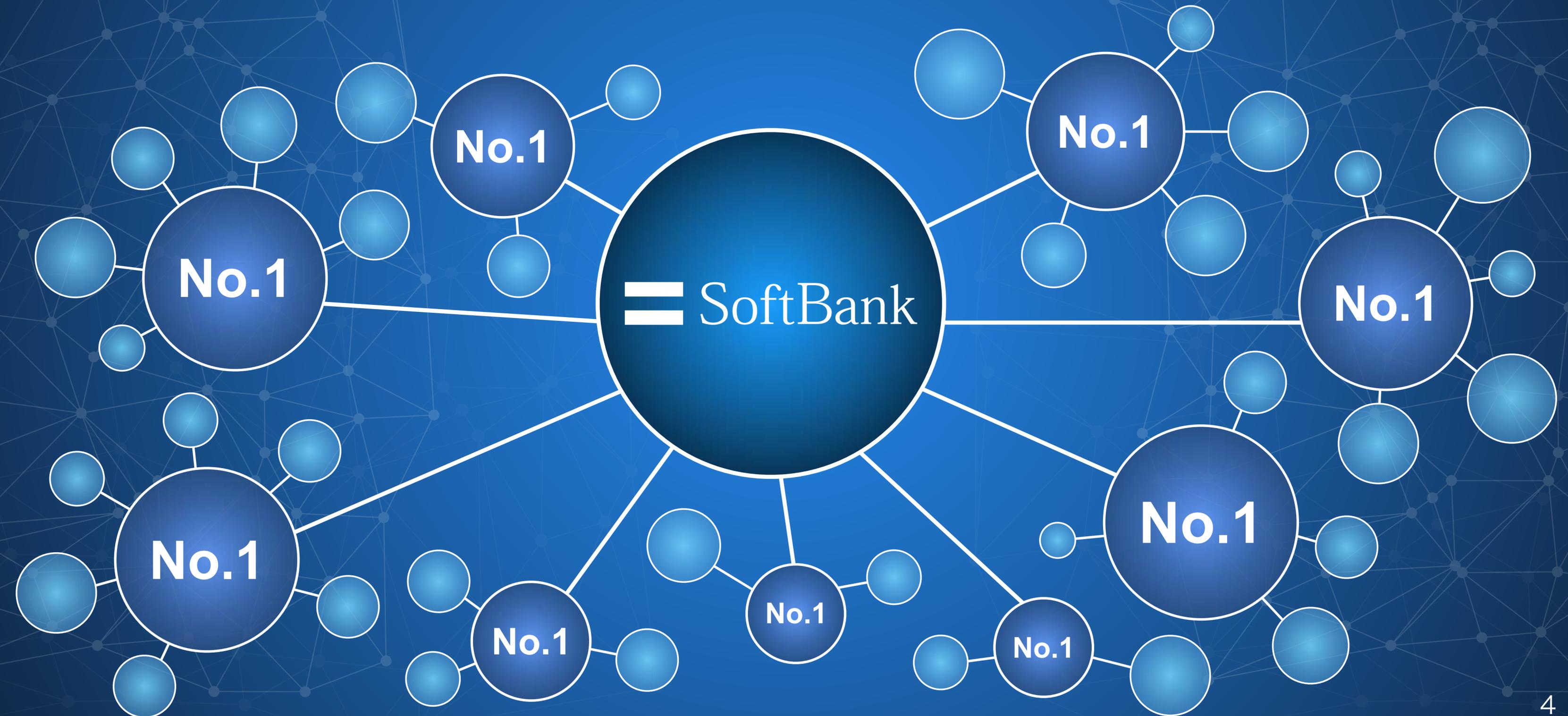
# SoftBank 2.0

通信事業



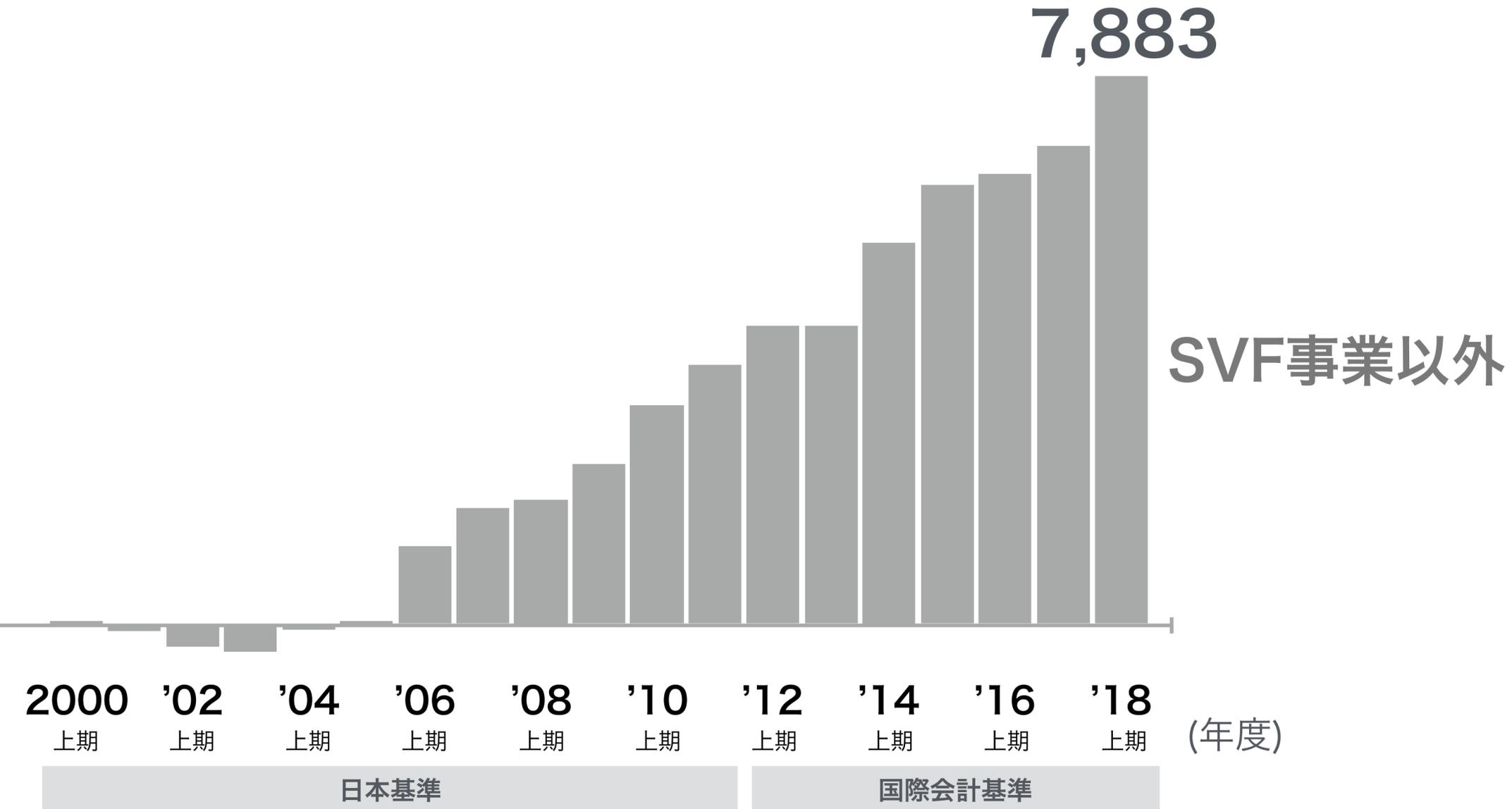
戦略的  
持株会社

# 群戦略が成長を加速



# 営業利益

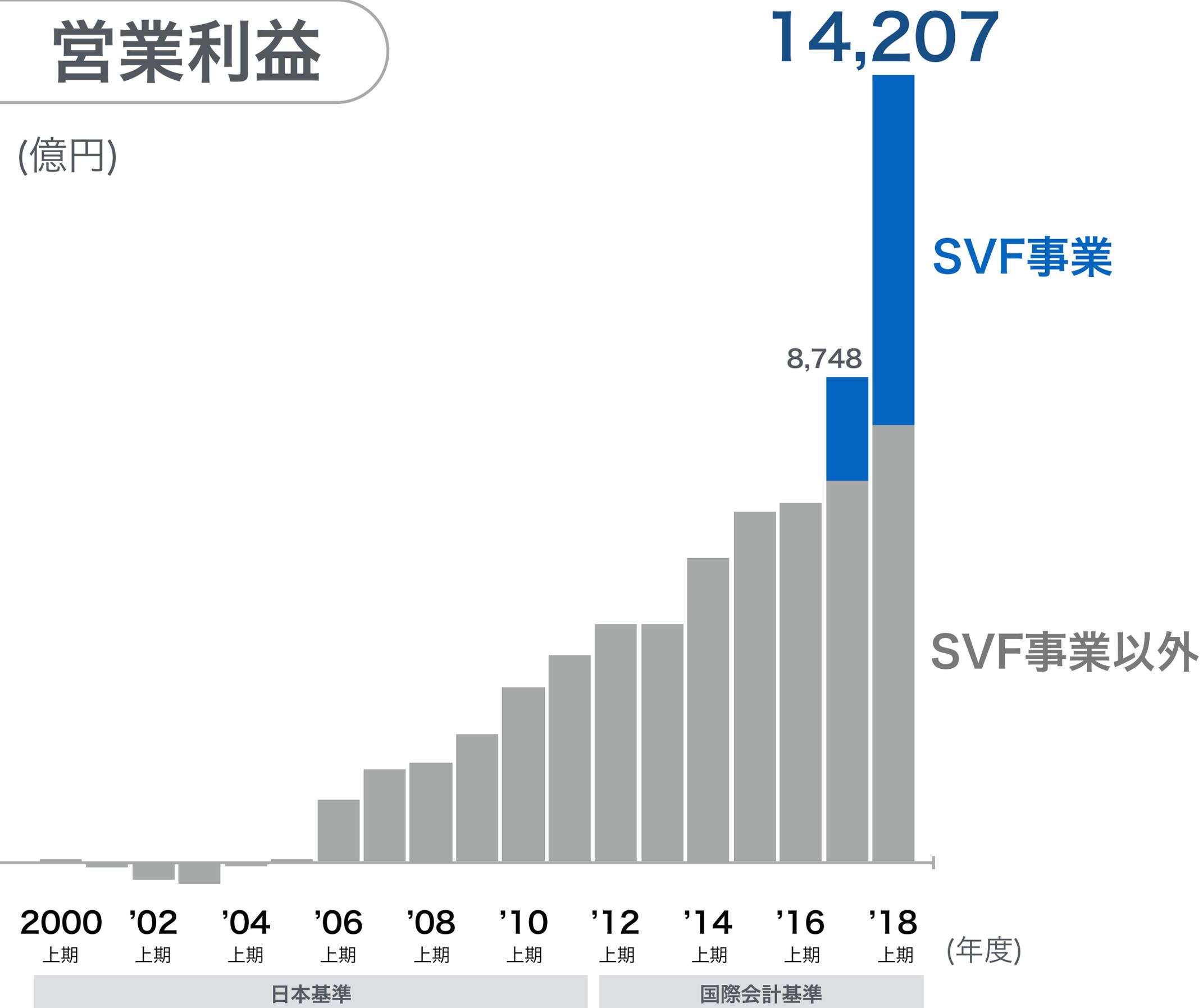
(億円)



2018年度上期はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準  
2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除

# 営業利益

(億円)



# 62%増

2018年度上期はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準  
2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除

SoftBank

連結業績

# 連結業績

(億円)

2017年度  
上期

2018年度  
上期

増減額

増減率

売上高

44,111

46,539

+2,428

+6%

営業利益

8,748

14,207

+5,459

+62%

当期純利益

1,026

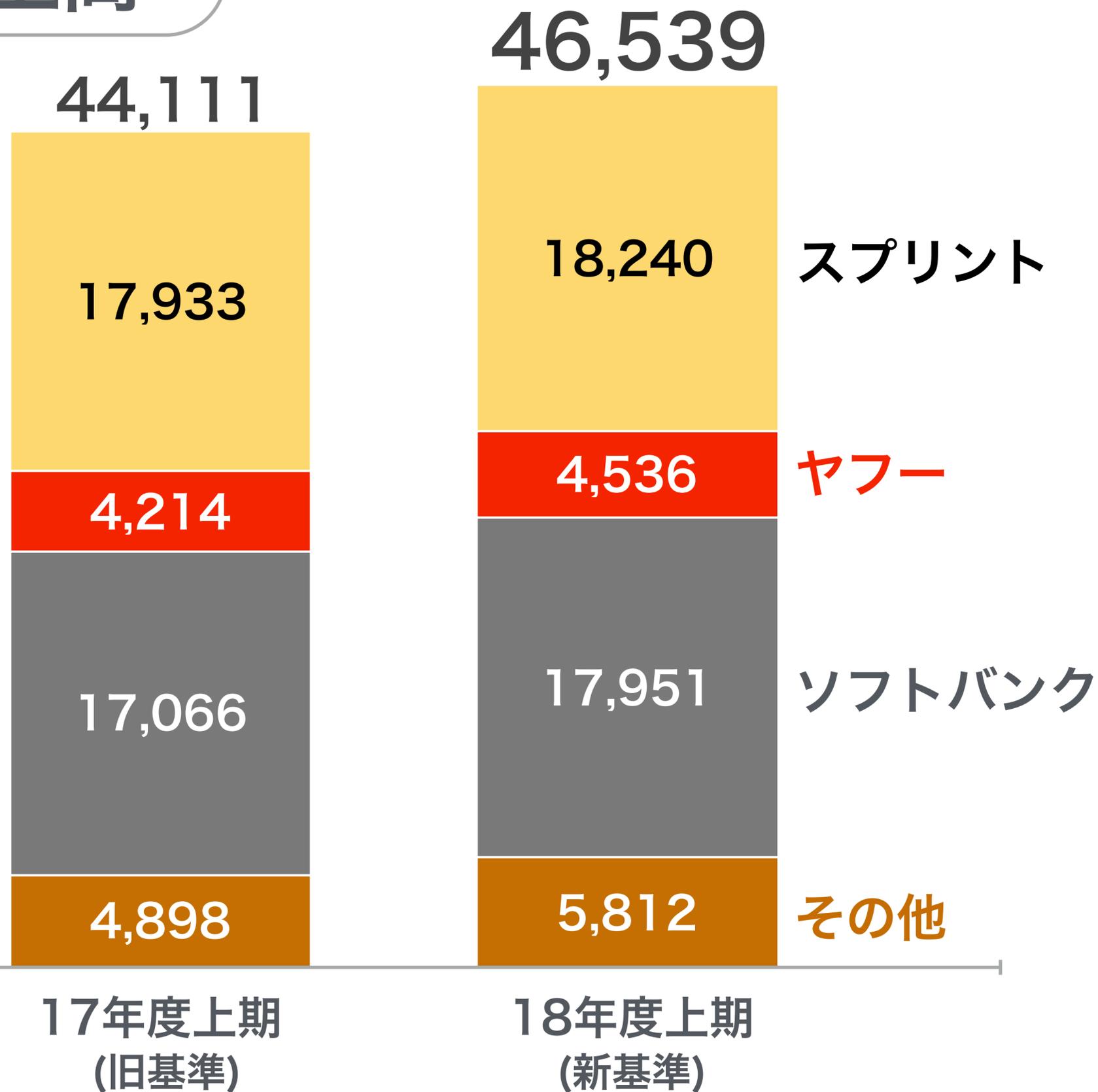
8,401

+7,375

+719%

# 売上高

(億円)



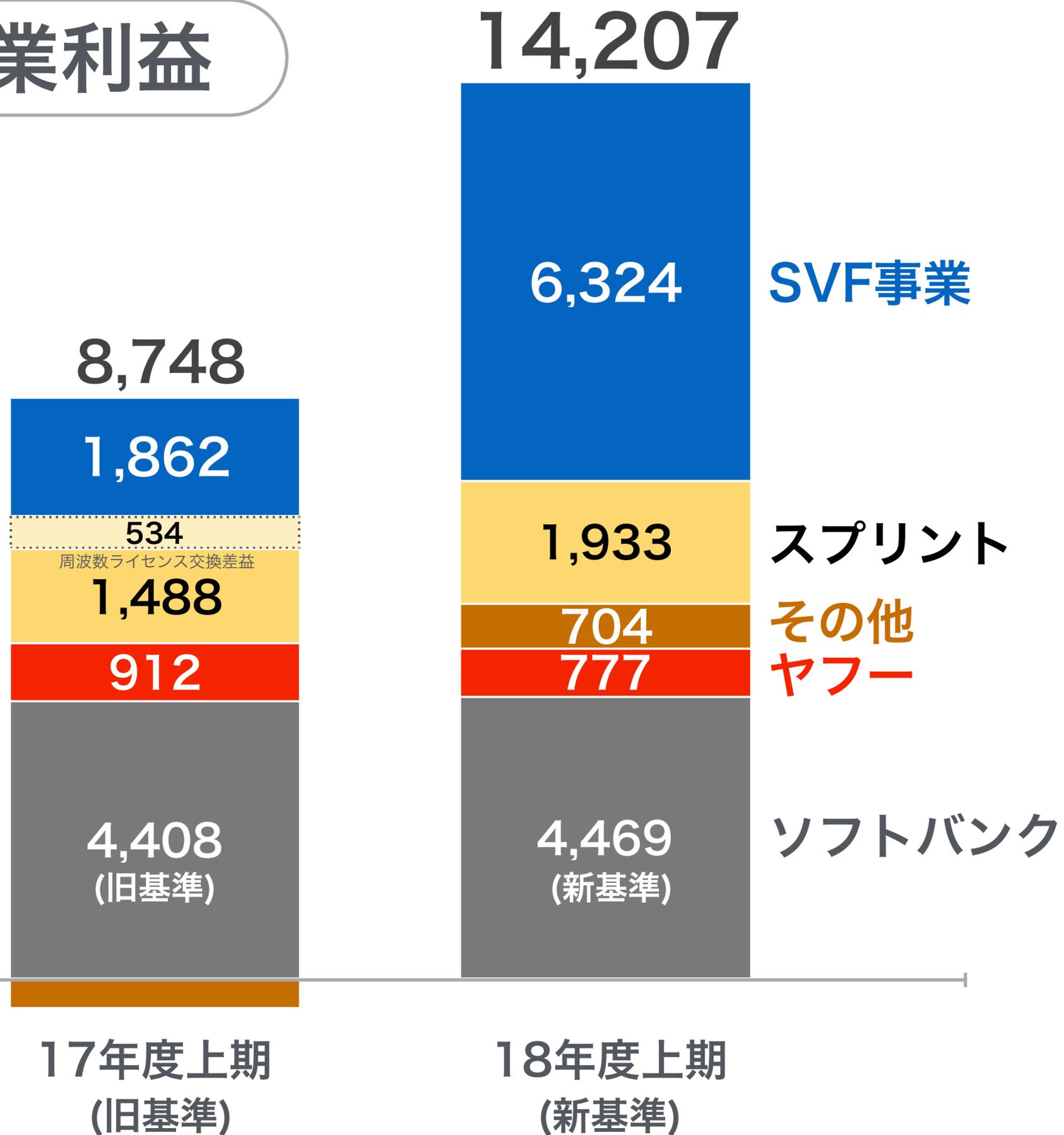
# 6%増

新基準(2018年度上期)：IFRS 第9号および第15号適用後  
旧基準(2017年度上期)：上記の基準の適用前

その他 = Arm + ブライトスター + 「その他」 + 調整額

# 営業利益

(億円)



# 62%増

新基準(2018年度上期)：IFRS 第9号および第15号適用後  
旧基準(2017年度上期)：上記の基準の適用前

その他 = Arm + ブライトスター + 「その他」 + 調整額  
SVF事業：ソフトバンク・ビジョン・ファンドおよびデルタ・ファンド事業 10

# 財務の状況

## ソフトバンク事業

＝ SoftBank<sub>KK</sub>

純有利子負債 3.1兆円

調整後EBITDA 1.2兆円

＝ 2.6倍

## その他事業

<保有株式>

arm

Sprint

Alibaba Group  
阿里巴巴集团

YAHOO!  
JAPAN

UBER

DiDi

など

純有利子負債 7.0兆円

保有株式時価 21.7兆円

＝ 32%

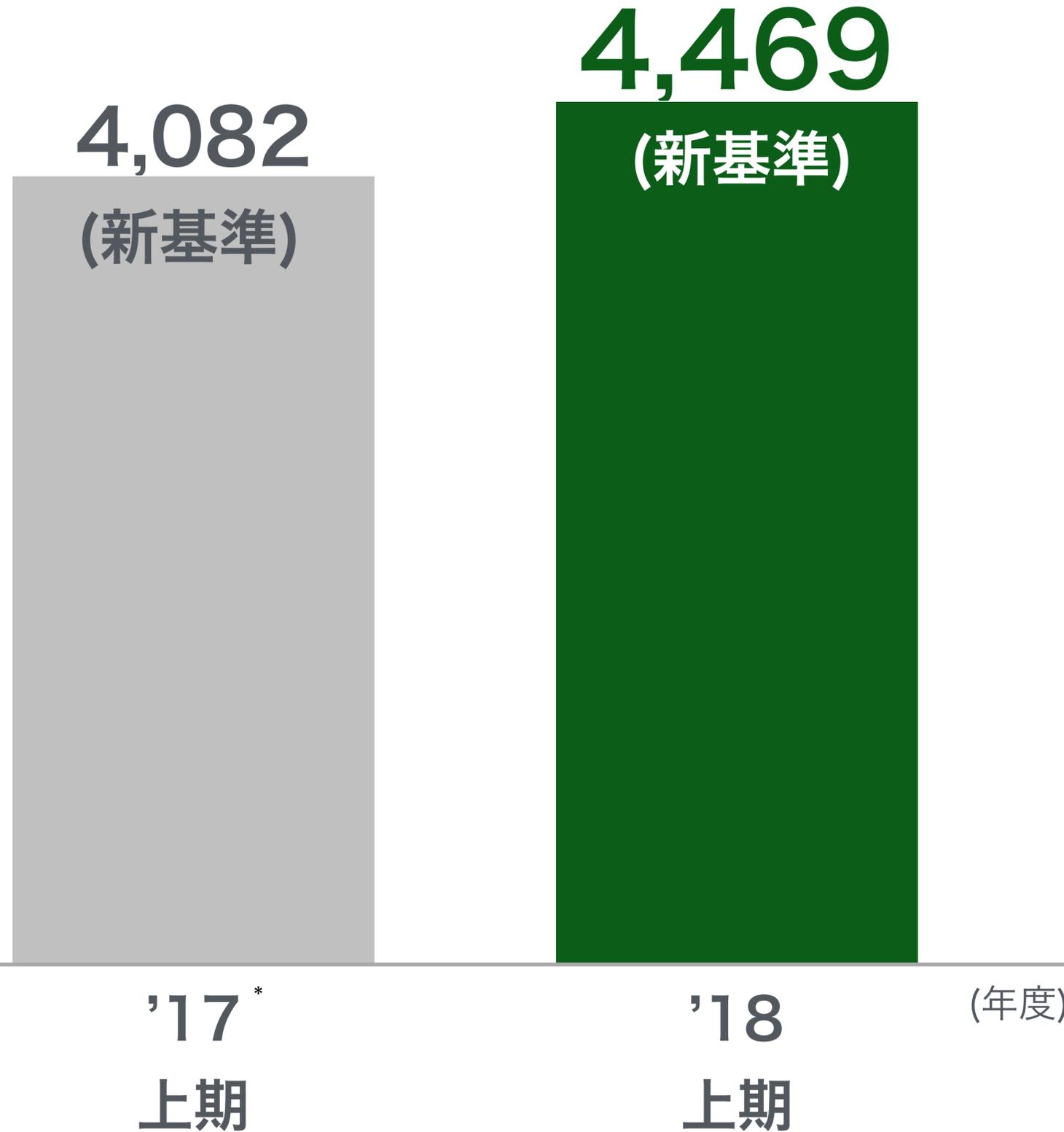
※1 純有利子負債：2018年9月末現在。  
※2 調整後EBITDA：直近12ヶ月間（2017年10月～2018年9月）の合計。  
※3 純有利子負債：2018年9月末現在。アリババ株式にかかる株式先渡契約金融負債、およびソフトバンク、スプリント、ヤフー（ジャパンネット銀行含む）、アーム、ソフトバンク・ビジョン・ファンドの純有利子負債を除く。ハイブリッド債（2016年9月、2017年7月発行）、ハイブリッドローン（2017年11月）の資本性を50%考慮後。  
※4 保有株式時価：2018年11月2日時点。為替 1ドル＝112.87円（2018年11月2日）

＝ SoftBank<sub>KK</sub>

ソフトバンク事業

# 国内通信 営業利益

(億円)



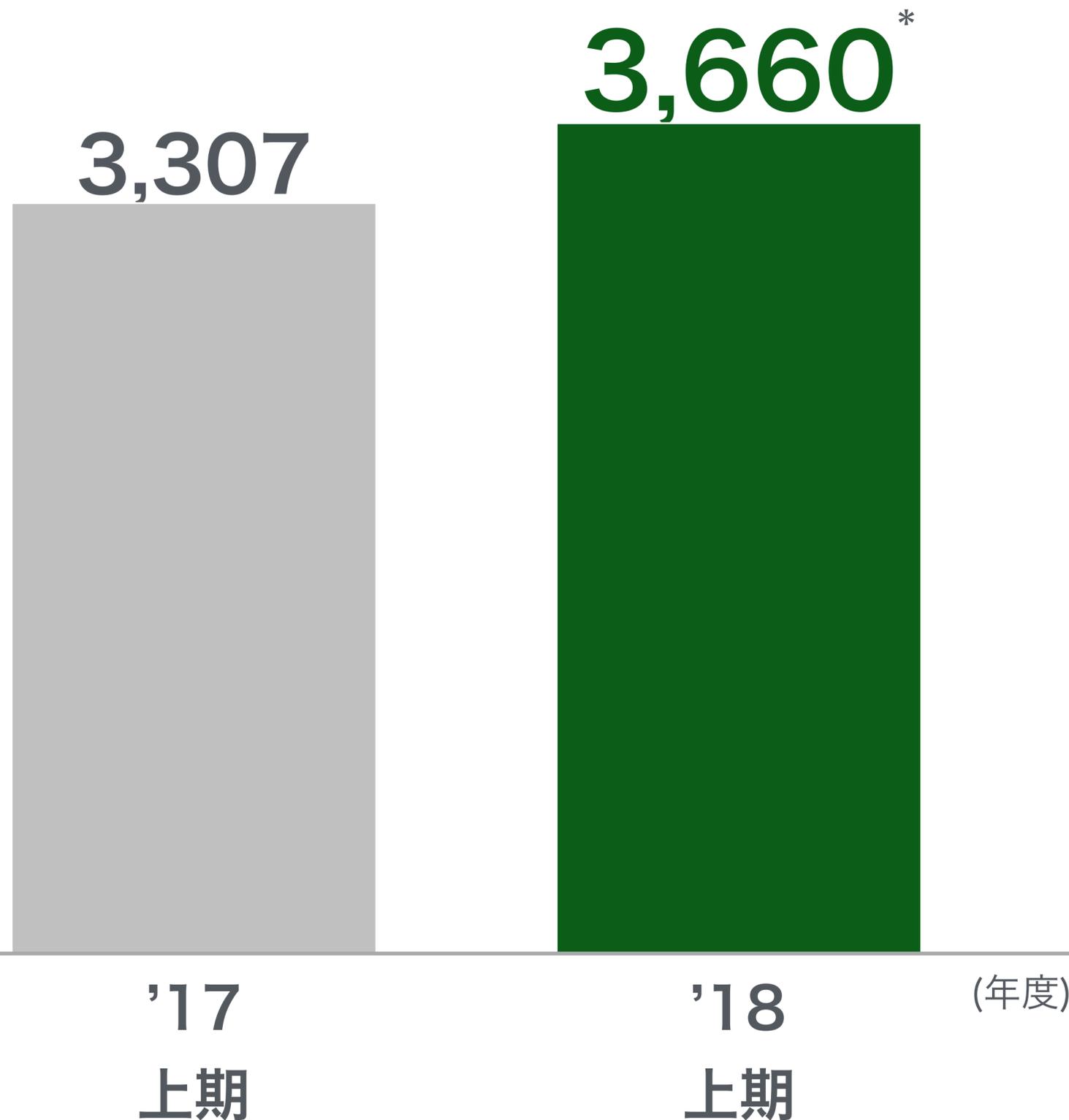
# 9%増

\* ソフトバンク事業の2017年度の新基準適用後の数値は、内部管理上の調整を加えた参考情報であり未監査です。新基準適用前の2017年度上期と、2018年度上期(新基準適用後)を比較した場合の増益率は1.4%です。

新基準 (IFRS 第9号および第15号) に基づく比較

# 国内通信 調整後フリーキャッシュフロー

(億円)



# 11%増

(\*YJ株式取得 2,210億円を除く)

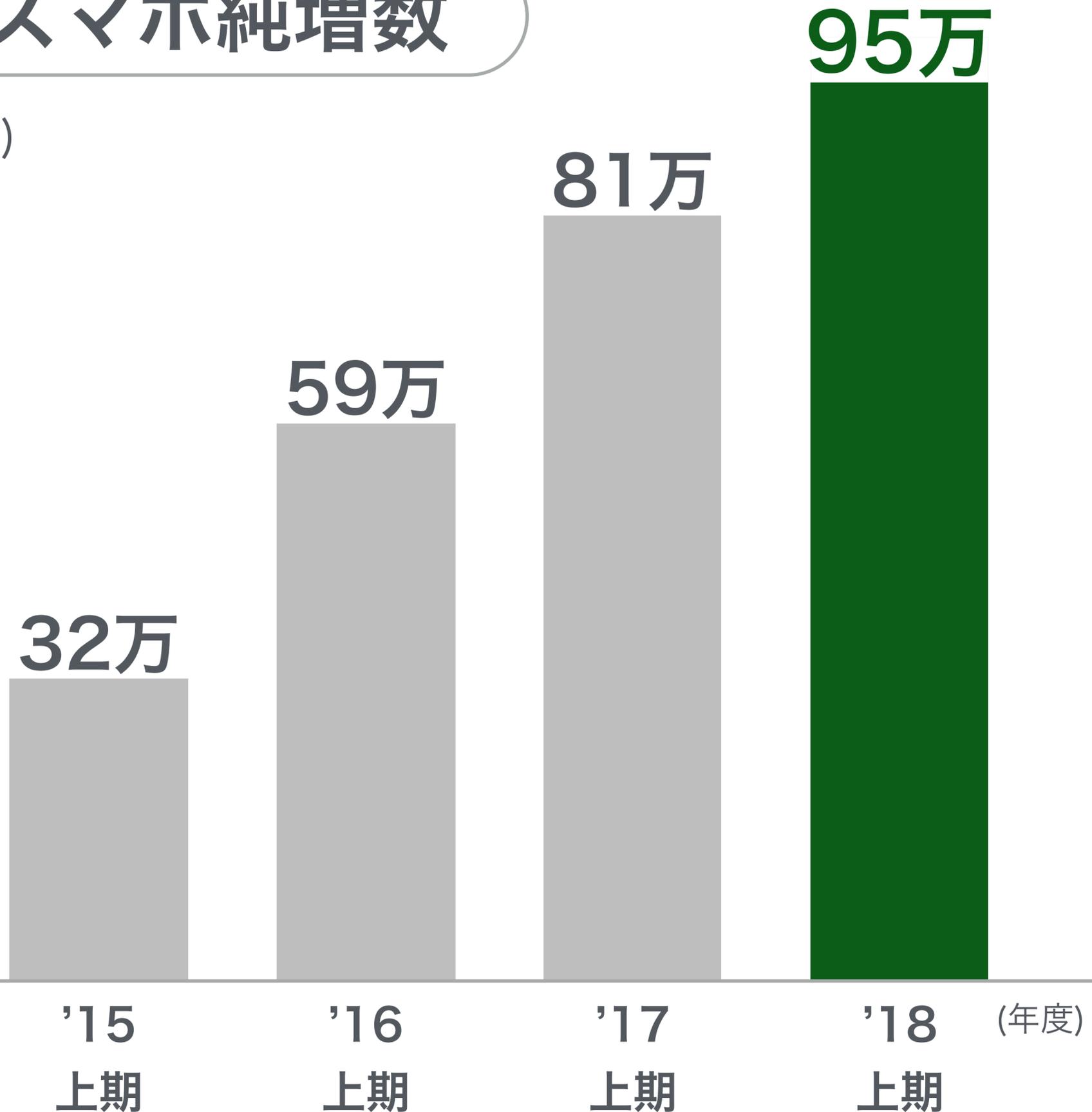
調整後フリーキャッシュフロー = 営業キャッシュフロー + 投資キャッシュフロー  
(債権流動化の調達・返済の影響を含む)

ソフトバンクグループ(株)との内部取引を除く

# スマホ純増数

SoftBank KK

(件)



## 順調に拡大

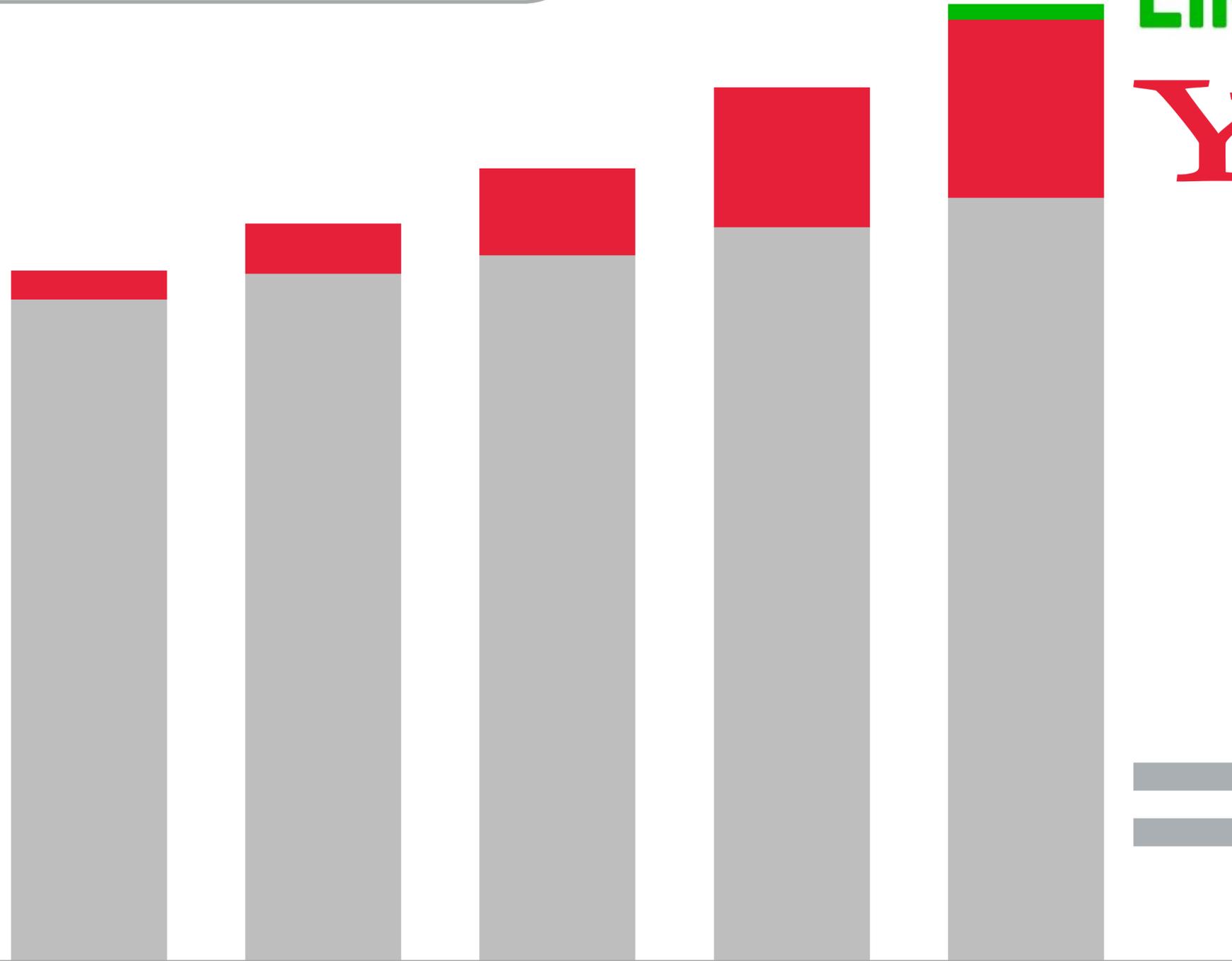
SoftBank

Y! mobile

LINE MOBILE

# スマホ累計数

SoftBank<sub>KK</sub>



LINE MOBILE

Y! mobile

Yモバイルが  
約20%まで伸長

SoftBank

'14 Q2   '15 Q2   '16 Q2   '17 Q2   '18 Q2 (年度)

SoftBank

Y! mobile

データ大容量



スマホをめいっぱい楽しみたい

+

低価格



ライトユーザー

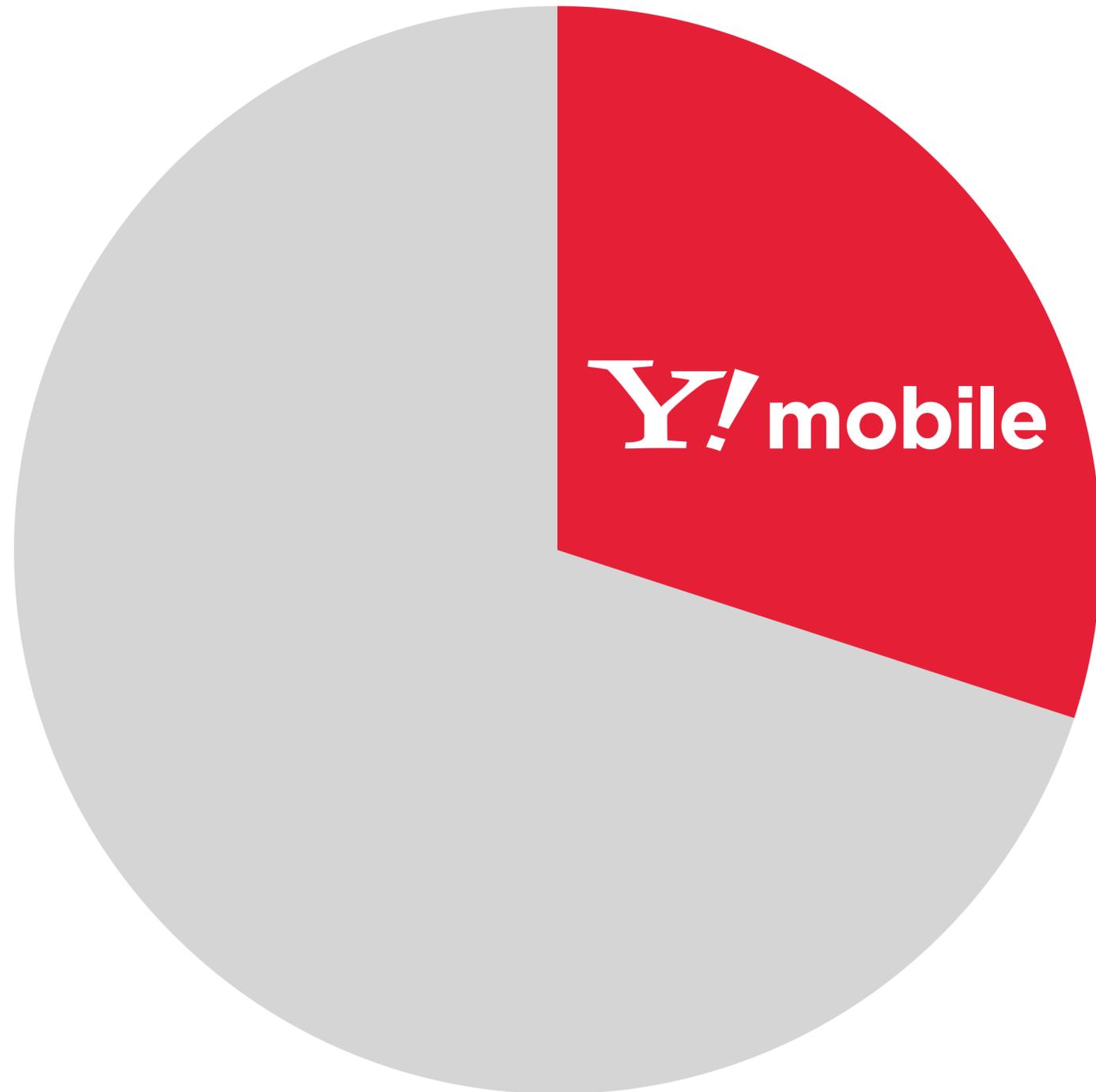
多様なニーズに対応

**Y! mobile**

月額 **1,480**<sup>\*1</sup>円～  
(3GB)<sup>\*2</sup>

\*1 スマホプランS・ワンキュッパ割・おうち割光セット 適用時の1年目価格 税抜 別途固定通信サービス料が必要

\*2 データ増量無料キャンペーン適用の場合 データ増量オプションに加入されたお客さまが対象 2年間



## シェアNo.1 市場を牽引

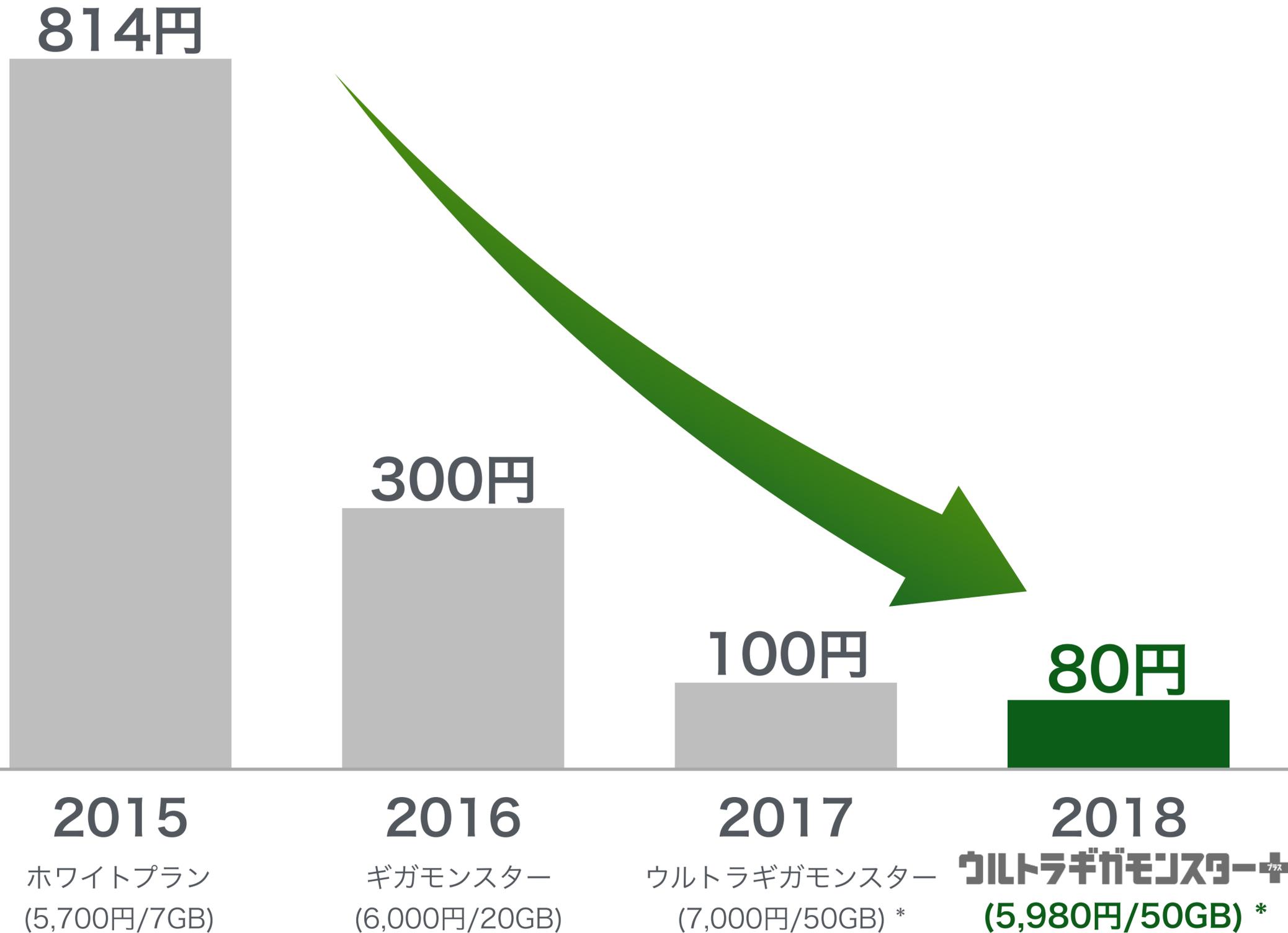
SoftBank

ウルトラギガモンスター<sup>777</sup> 動画SNS放題

月額3,480円～  
(50GB)

※2年契約・1年おトク割・おうち割光セット・みんな家族割り+(4人)適用時 の1年目価格 税抜途固定通信サービス料が必要  
※対象サービス内で動画SNS使い放題の適用外となる場合あり 有料サービスのご利用は別途お支払が必要

# 1GBあたりのデータ料金



ギガ単価  
1/10

\* 家族割引(4人)を含む 21

# ウルトラギガモンスター<sup>プラス</sup> 動画SNS放題

<対象サービス>



ギガ単価

0円

SoftBank

ウルトラギガモンスター<sup>プラス</sup>  
ミニモンスター

Y! mobile

スマホプランL

スマホプランM

スマホプランS

シンプルなプラン体系

SoftBank

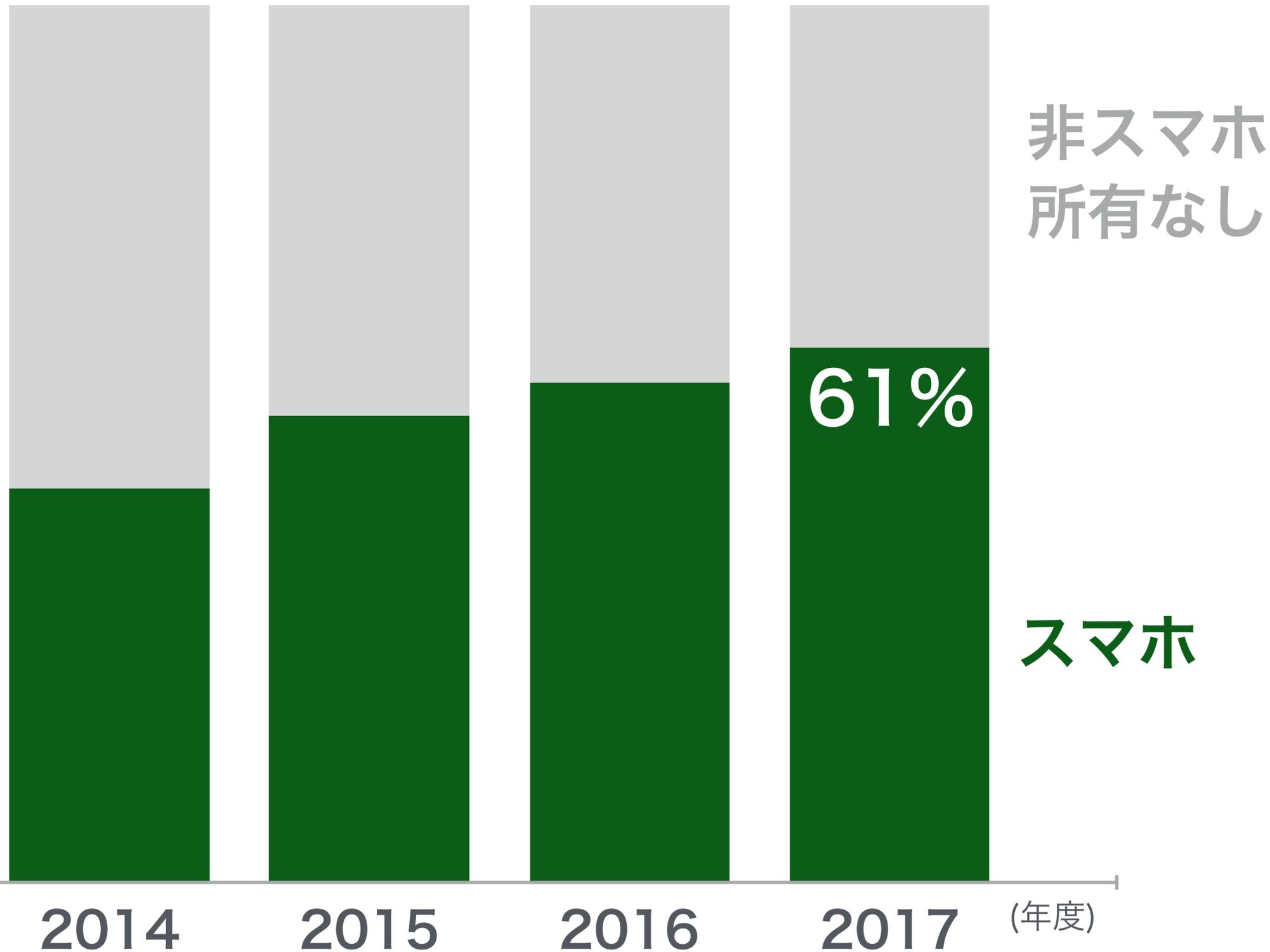
18年9月導入

Y! mobile

来期導入予定

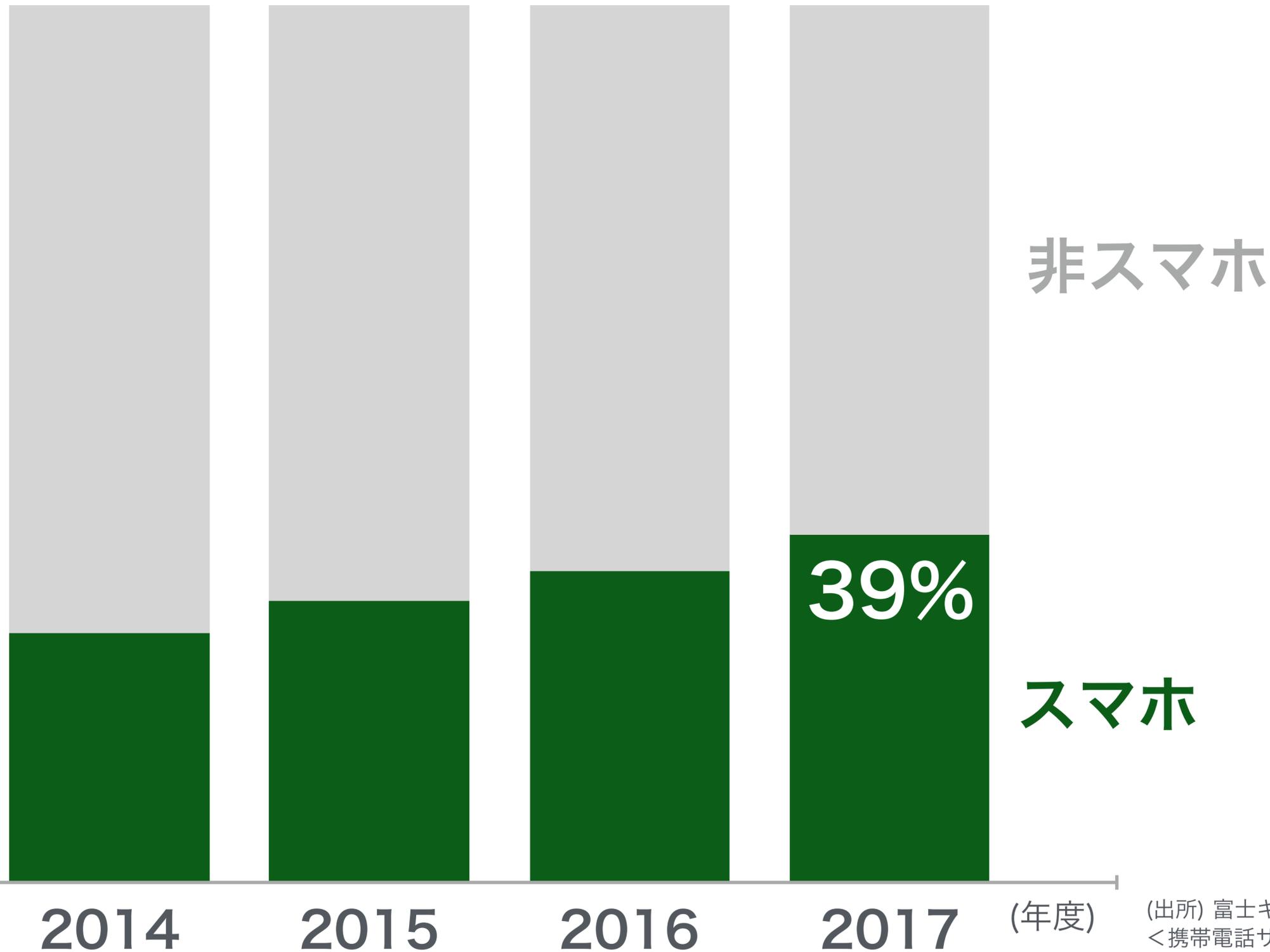
さらにお客様ニーズに合ったサービスを追求

# 日本市場 スマホ比率 (個人)



引き続き  
成長市場

# 日本市場 スマホ契約率 (法人)



高い  
成長余地

# Beyond Carrier戦略

顧客基盤の拡大



差別化  
顧客関係強化

新規事業の創出



両輪による持続的成長を目指す

# SVF投資先との連携

# 最先端ビジネスモデルを日本で展開

SoftBank KK

+

## SoftBank Vision Fund



## ソフトバンクのプラットフォームを活用

モバイル契約数  
約4,300万件<sup>\*1</sup>

大企業の  
94%<sup>\*2</sup>と取引あり

営業 約16,000人<sup>\*3</sup>  
エンジニア 約5,000人

店舗数  
約6,000店<sup>\*4</sup>

事業プラットフォーム  
ネットワーク、IT、  
課金システム等

<sup>\*1</sup> 2018年3月時点の主要回線（スマートフォン、従来型携帯電話、タブレット、モバイルデータ通信端末、「おうちのでんわ」等を含む）、通信モジュール等、PHSを含みます。

<sup>\*2</sup> 売上高1,000億円以上の上場企業948社のうち、当社と取引を有する企業890社の割合の概数であり、2018年3月時点となります。

<sup>\*3</sup> 2018年3月時点となります。

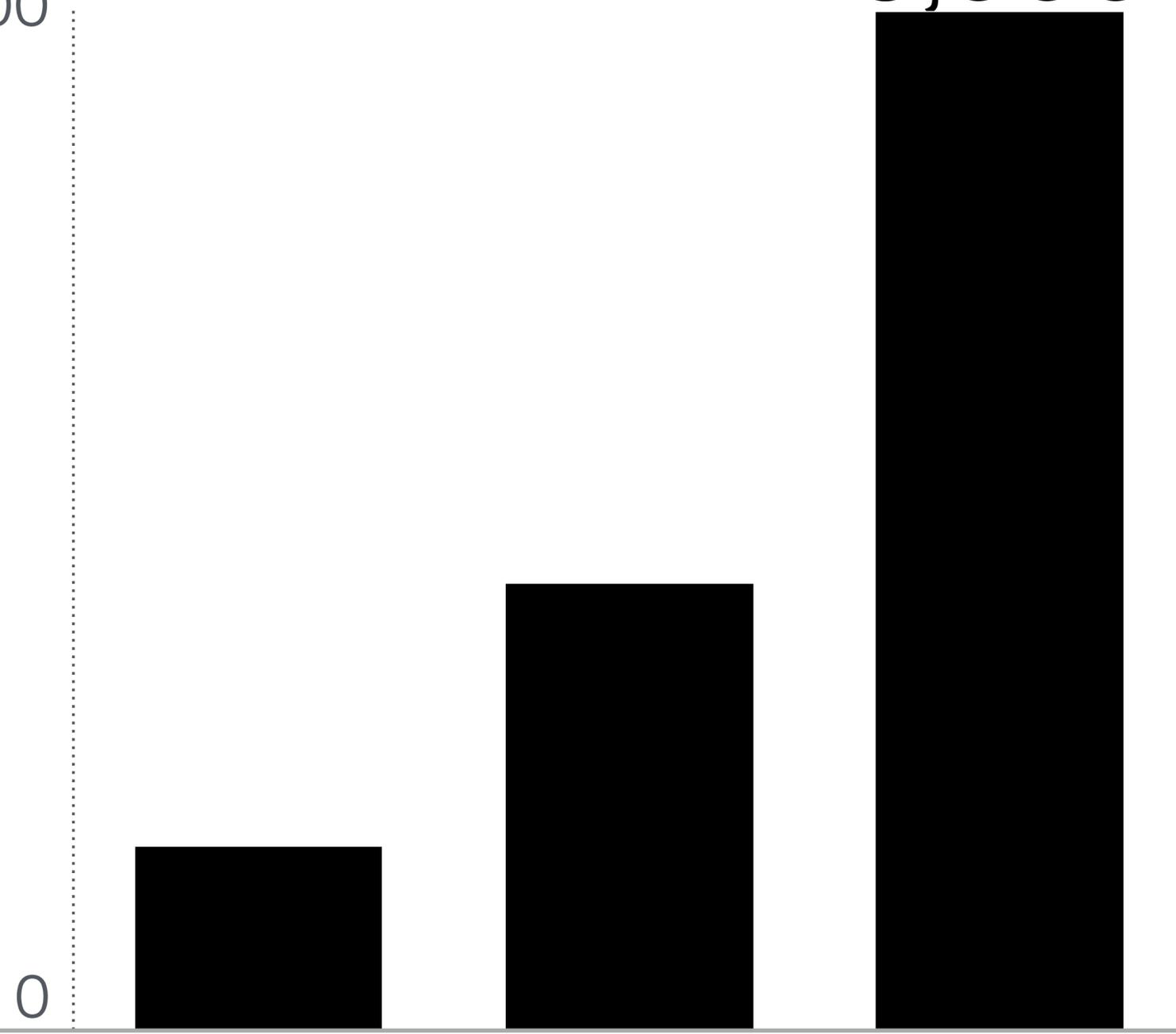
<sup>\*4</sup> 2018年9月時点の直営店、代理店、量販店、併売店を含む店舗数となります。

メンバー数

6,000

6,000

## 日本での 事業展開を加速



2018年3月

6月

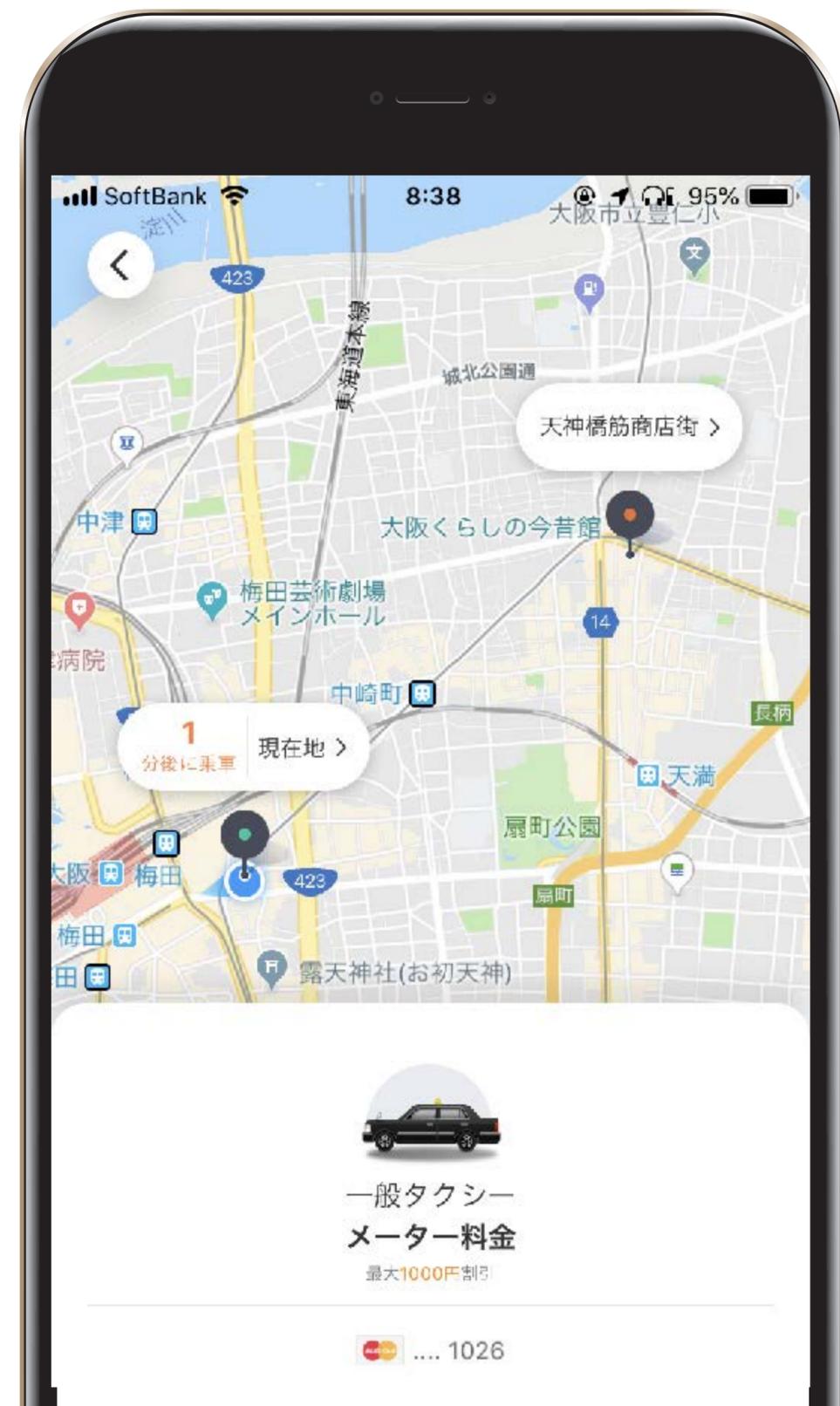
9月



# その他の投資先との連携

大阪でサービス開始  
(9月27日～)

1,000台超  
稼働中





あなたと、コンビニに、



みんなの食卓でありたい。

LIPS and HIPS



(ソフトバンク(株)とヤフーの合併会社)



# 全国で加盟店を拡大

## (10月5日よりサービス開始)

# ヤフーとの連携深化

SoftBank KK

**YAHOO!**  
JAPAN

協業

顧客基盤  
統合

資本提携

戦略事業  
JV

**YAHOO!** ショッピング  
JAPAN  
ポイント10倍

スマート ログイン

**YAHOO!** プレミアム  
JAPAN  
全特典使い放題

SBKKによる  
YJ株取得

 PayPay

# トヨタ自動車との戦略的提携

SoftBank KK

TOYOTA

出資

(50.25%)

出資

(49.75%)

MONET

MONET TECHNOLOGIES INC.



FinTech	ロボット	シェアリング	セキュリティ
PayPay (JV) J.Score (JV) One Tap BUY (スマホ証券) (子会社) TBCASoft (出資)	SoftBank Robotics (協業) Boston Dynamics (協業) brain corp (協業)	DiDi (JV) wework (JV) HELLO CYCLING (出資)	cybereason (JV) ZIMPERIUM (出資)
AI	IoT	クラウド	その他
(IBM Watson) (協業) FINDABILITY SCIENCES (JV)	MONET (JV(予定)) aeris (JV) ENCORRED (JV) handy Japan (出資)	SB Cloud (JV) packet (出資)	mysta (JV) Classi (JV) inarra (JV)

## 成長戦略を推進

# 構造改革の取り組み

## 社内のAI・RPAプロジェクト

# 2,000件超

### さらなる経営効率化へ



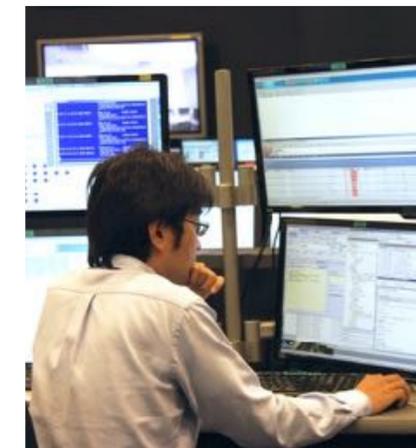
お客様窓口



法人営業



SBショップ



保守



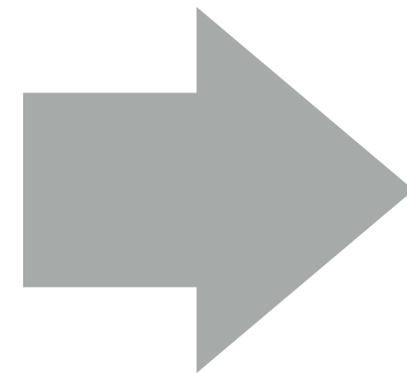
社員サポート

# 全社で業務のAI・RPA化を推進中

## Half & Twice\*

## Beyond Carrier

通信事業  
人員4割削減



通信事業の増益  
新規収益の創出

# 成長領域への人員シフト

# 通信事業と新規事業の両輪による成長

ソフトバンクグループの投資先と連携した

## 新規事業

AI



IoT



ビッグデータ



## 通信事業



スマホ契約数の拡大



オペレーション効率化



付加価値の提供



5Gを含めた効率的な  
ネットワーク構築・運用

# 2018年度 見通し

**1 増収増益<sup>\*1</sup> (2019年度以降も増益を目指す)**

**2 安定したFCFを創出 (5,000億円以上)<sup>\*2</sup>**  
YJ株取得影響を除き

**3 Beyond Carrier戦略とSVF連携の強化**

**4 上場実現への準備**

\*1 新基準 (IFRS 第9号および第15号) に基づく比較。ソフトバンク事業の2017年度の新基準適用後の数値は、内部管理上の調整を加えた参考情報であり未監査です。

\*2 債権流動化の調達・返済の影響を含む

＝ SoftBank<sub>KK</sub>

ソフトバンク(株) 新規上場

SBGは潤沢な資金調達  
の手段確保へ

Sprint



# コスト削減 (サービス原価+販管費)



米国会計基準 (億ドル)

(1.2兆円)

105

(8,000億円)

71

# 30億ドル削減

2013	'14	'15	'16	'17	'18
上期	上期	上期	上期	上期	上期

1ドル=112円で換算

# 調整後EBITDA

米国会計基準 (億ドル)

(3,000億円)

27

(7,300億円)

65

2013 上期 '14 上期 '15 上期 '16 上期 '17 上期 '18 上期 (年度)

# 5年で2倍超



1ドル=112円で換算

2018年度上期はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

新収益認識基準による影響額 (+4.17億ドル)

# 営業利益



米国会計基準 (億ドル)

(1,800億円)

周波数交換差益等

16

14  
(1,600億円)

# 5年連続 黒字

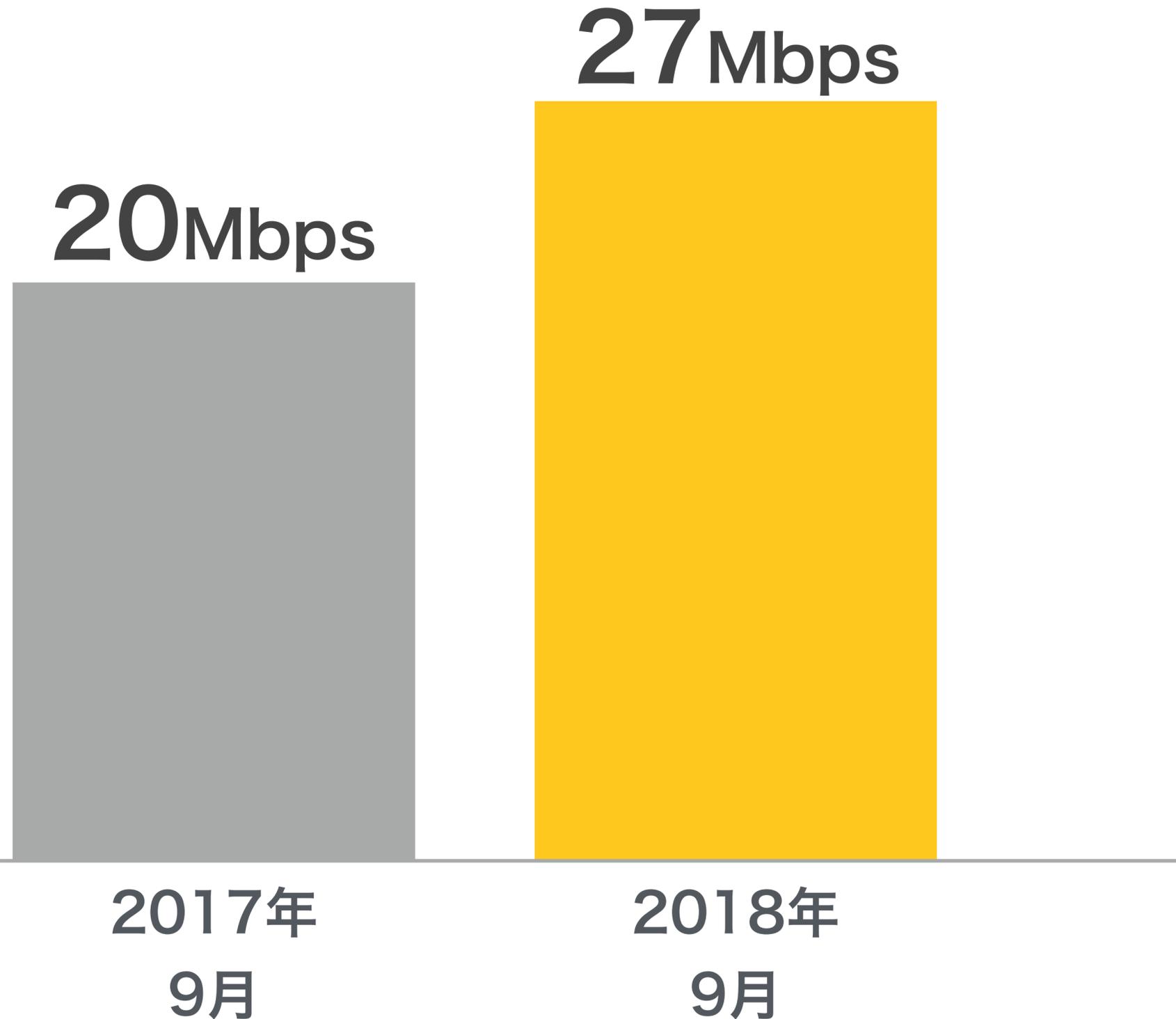
2013 上期	'14 上期	'15 上期	'16 上期	'17 上期	'18 (年度) 上期
------------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------------

1ドル=112円で換算

2018年度上期はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準

新収益認識基準による影響額 (+4.17億ドル)

# 平均ダウンロード速度



31.5%  
改善

# 2018年度 見通し



1

調整後EBITDA 124～127億ドル

(1.39兆円)

(1.42兆円)

2

キャッシュCAPEX 50～55億ドル\*

(5,600億円)

(6,200億円)



5G促進

雇用創出

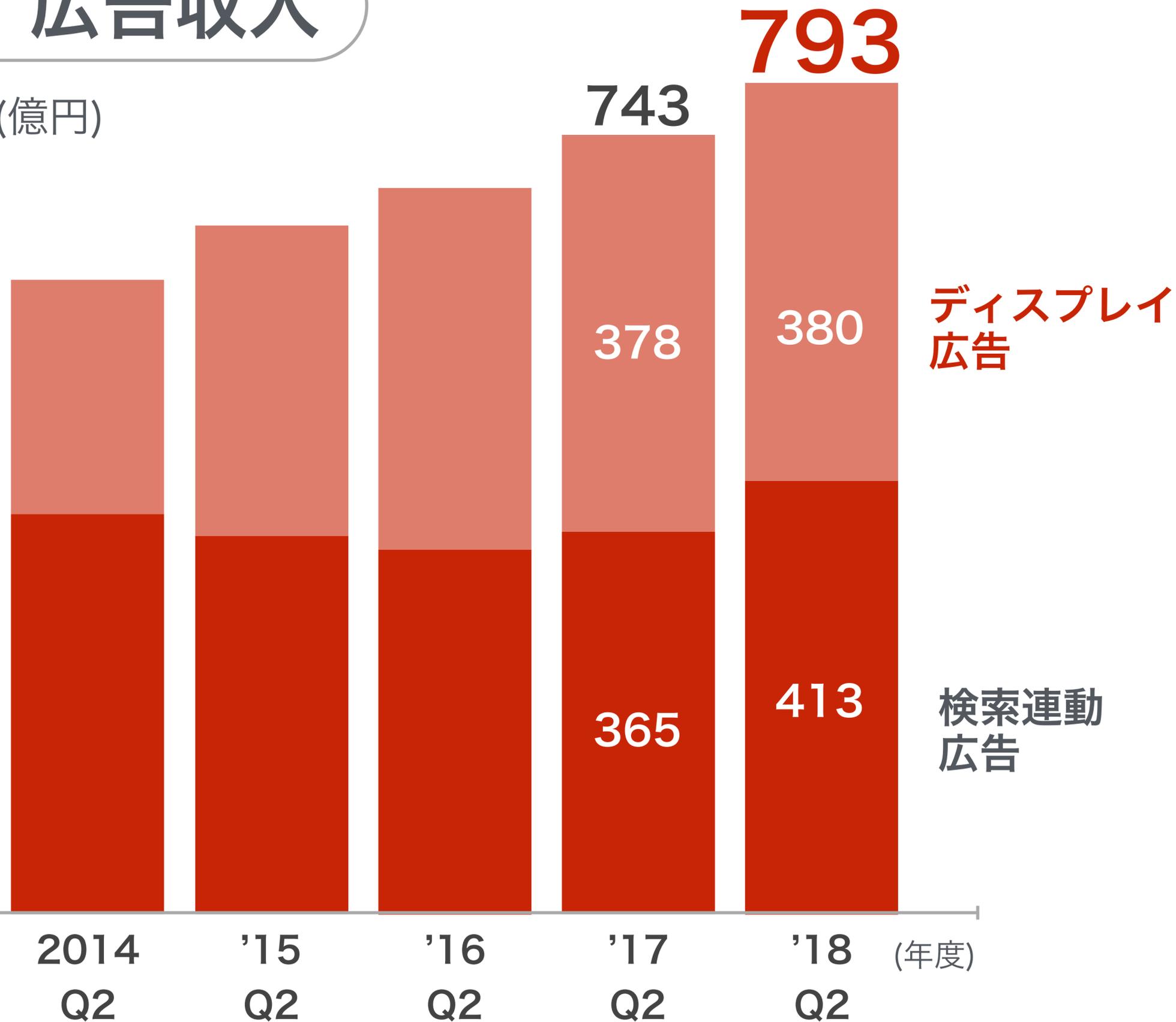
地方通信改善

価格競争

**YAHOO!**  
**JAPAN**

# 広告収入

(億円)



**7%増**  
(検索連動広告は13%増)

# Yahoo!プレミアム 会員ID数



(万)

2,093

1,793

17%増

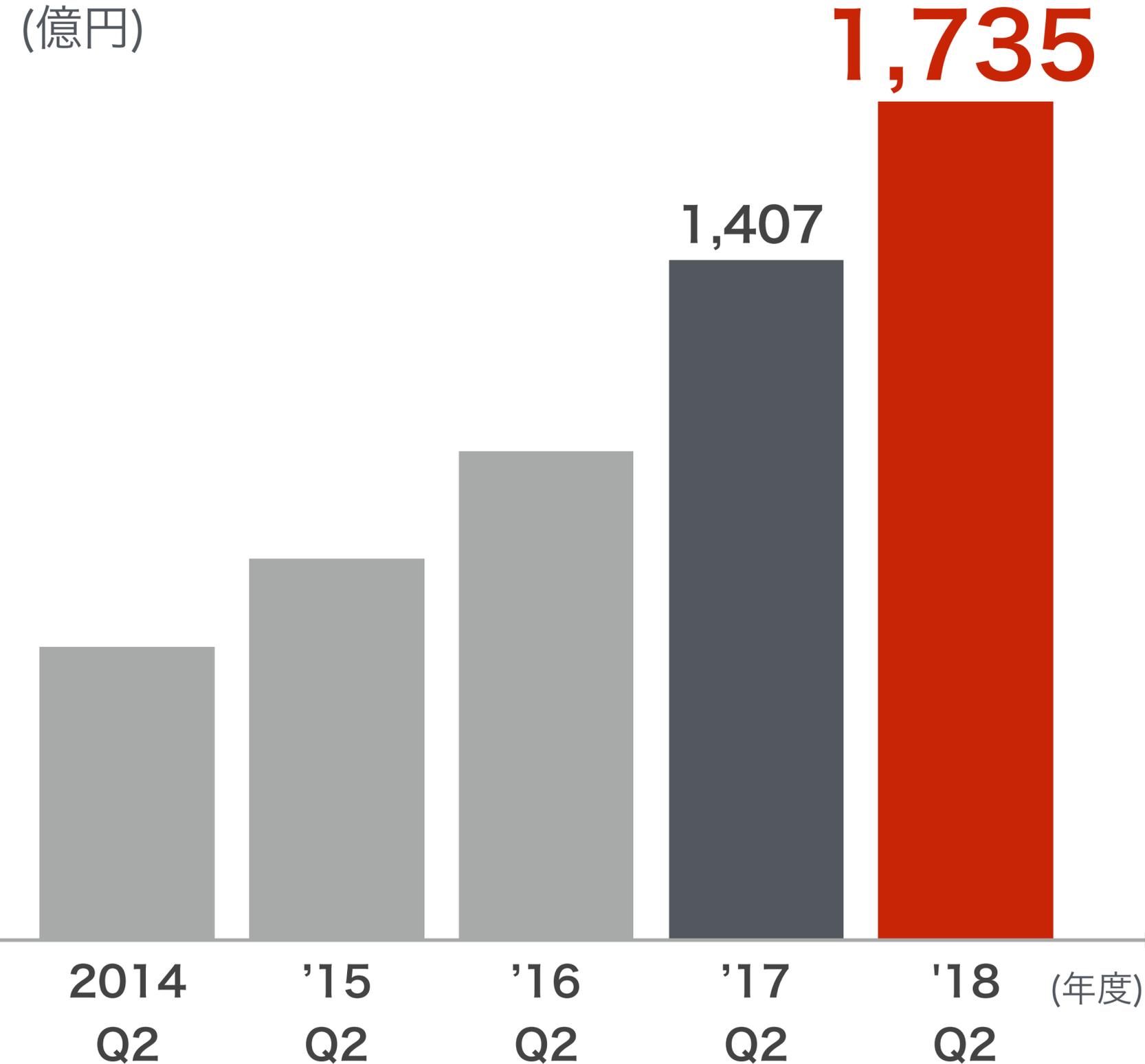
YAHOO! JAPAN プレミアム

2014 Q2 '15 Q2 '16 Q2 '17 Q2 '18 Q2 (年度)

Yahoo!プレミアム会員には、Yahoo!プレミアム特典の対象となるソフトバンク会員およびY!モバイル会員等を含む (IDの重複除く)

# ショッピング事業 取扱高

(億円)



23%増

「Yahoo!ショッピング」、「LOHACO」、(株)チャームの取扱高を含む。  
「LOHACO」は、アスクル(株)におけるLOHACO事業の取扱高(20日締め)。

arm

# armベースチップ出荷数

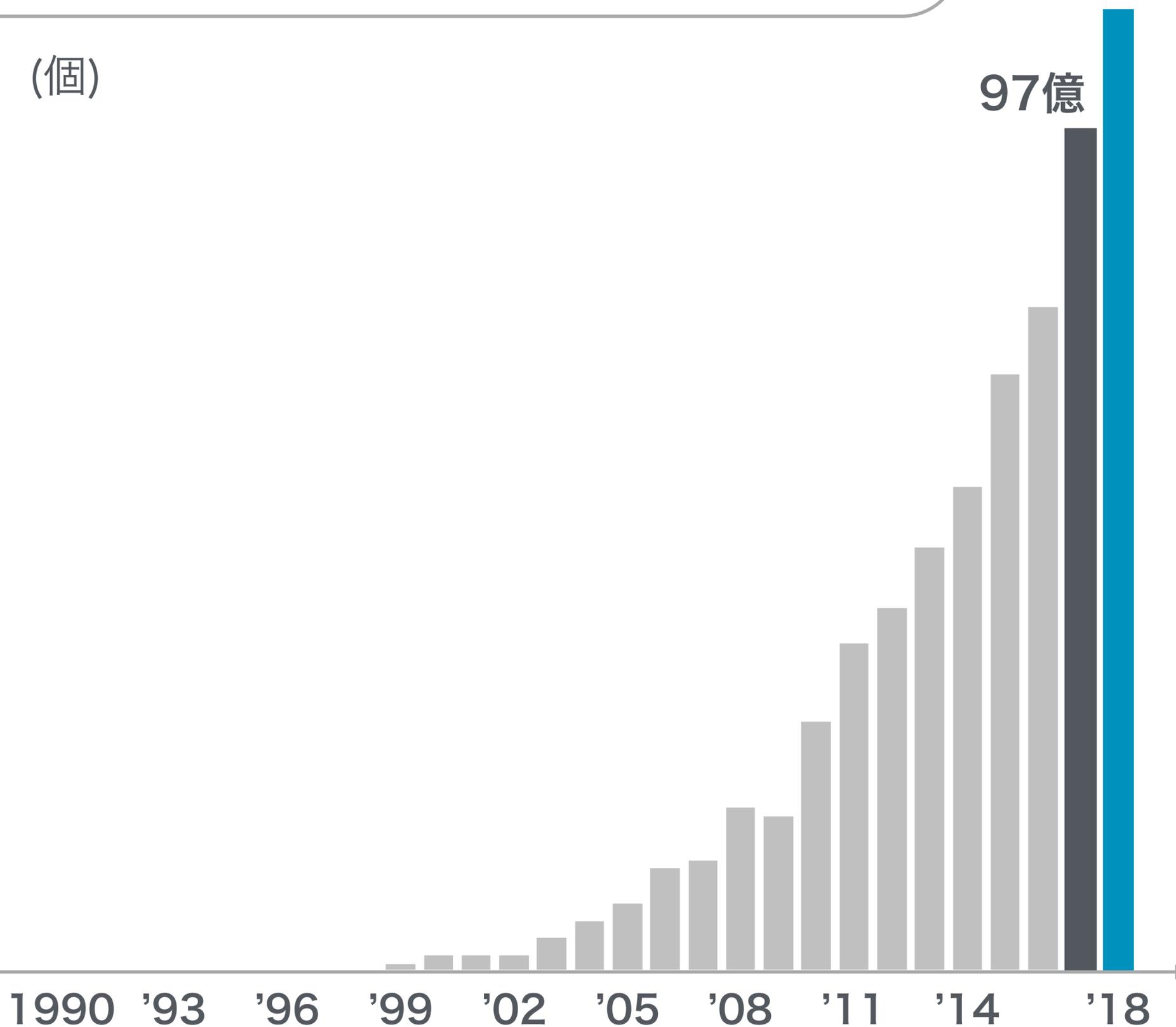
# 111億

# arm

(個)

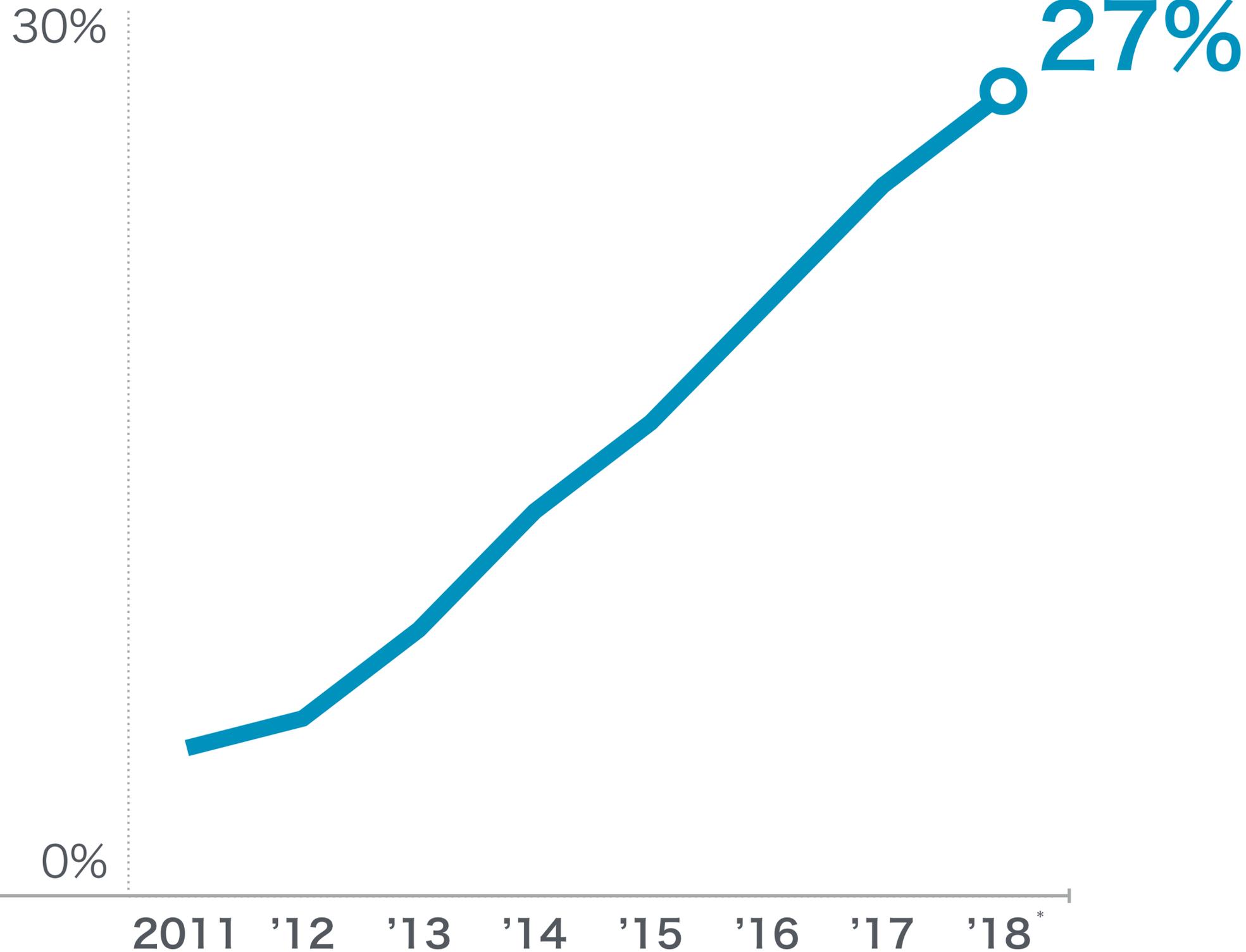
97億

# 14%増

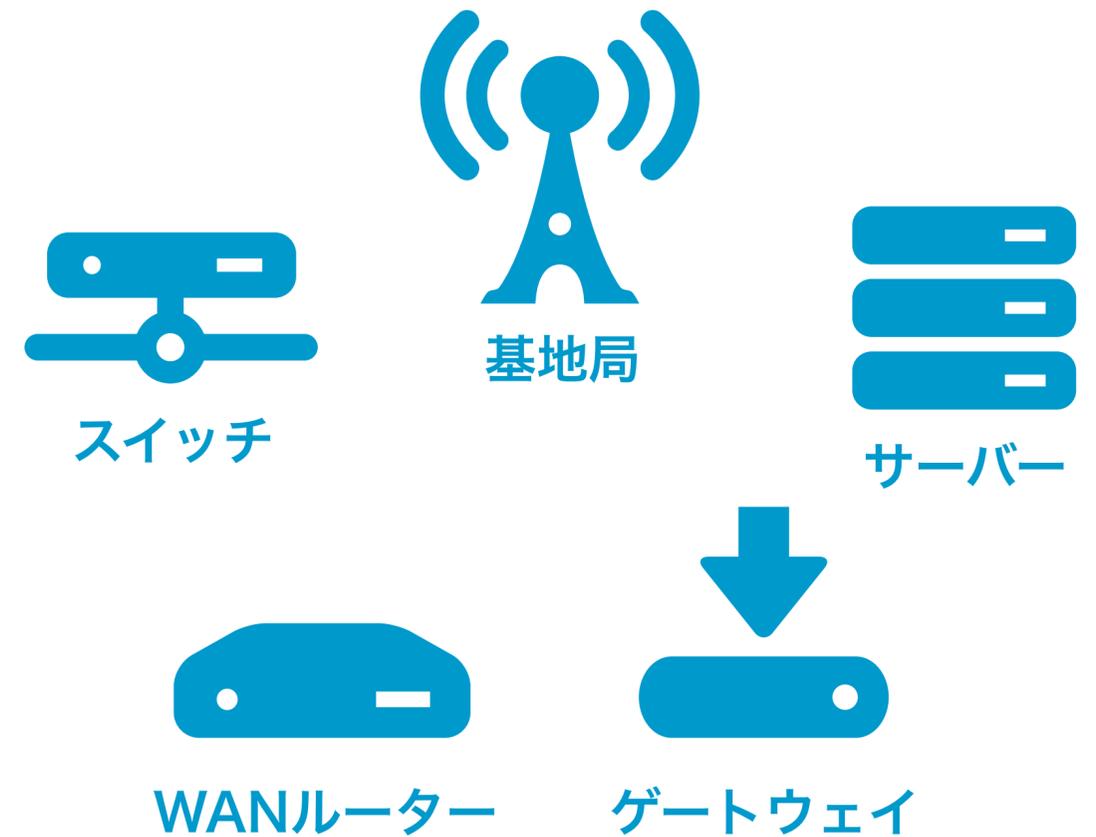


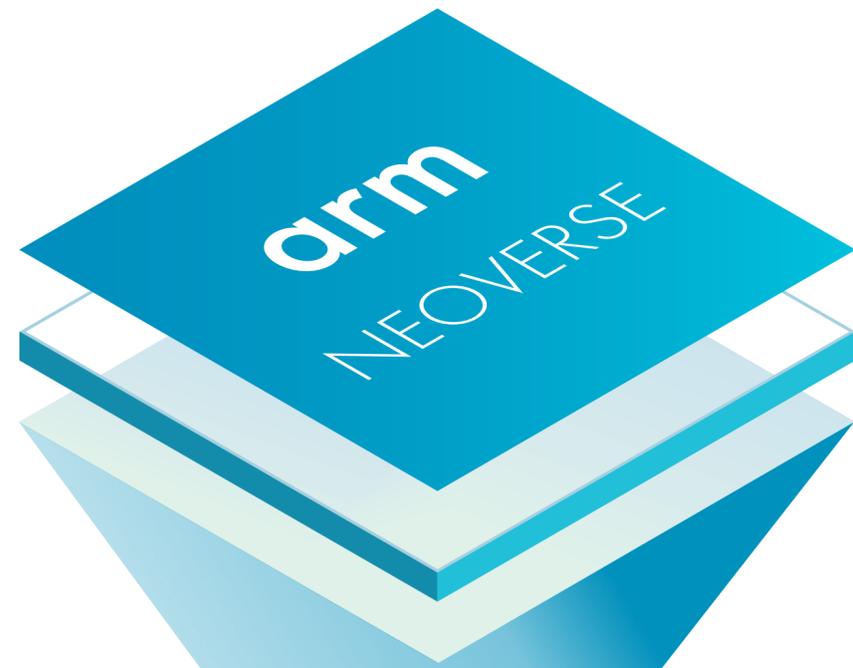
# マーケットシェア (通信インフラ向けプロセッサ)

arm



# No.1





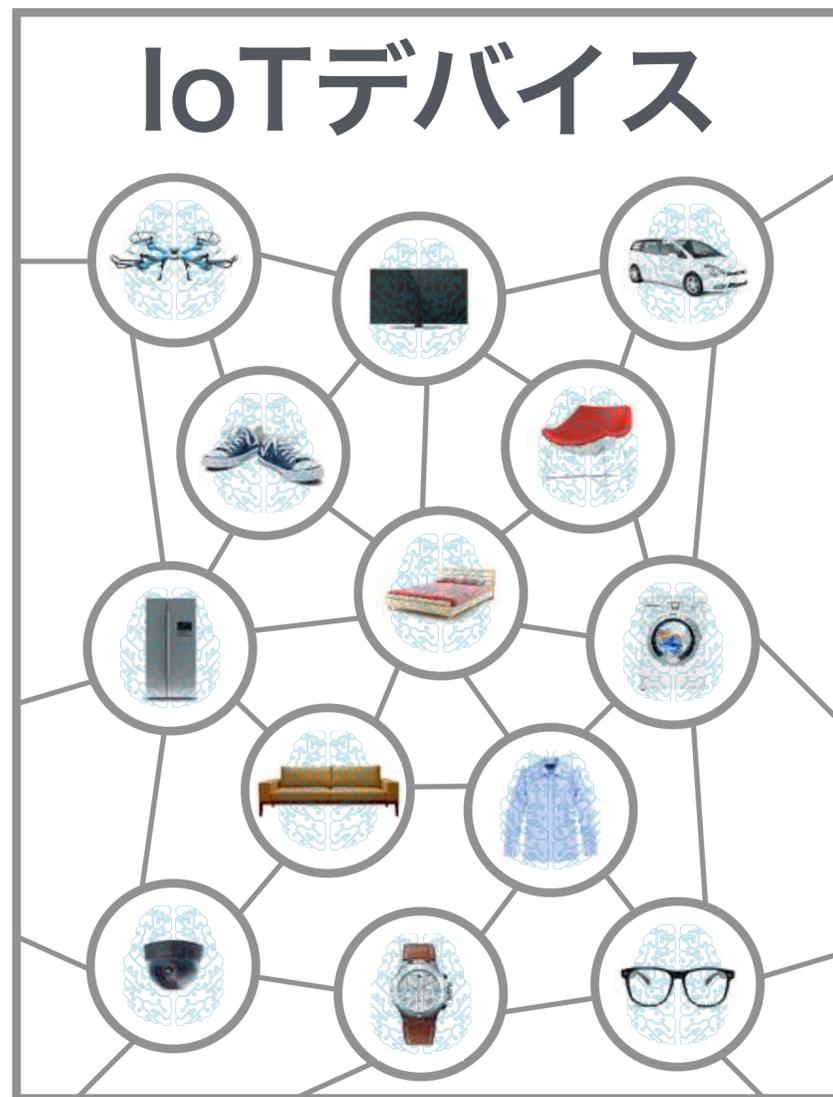
高性能&高セキュリティ

多様なエコシステム

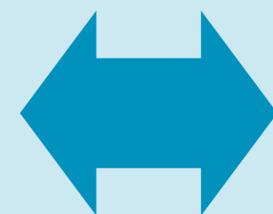
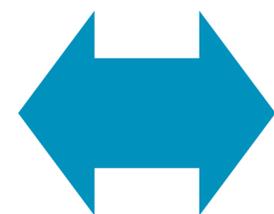
高拡張性

通信インフラ・クラウド向け

# 高性能プロセッサ一群を発表



Cortex



arm NEOVERSE

IoT 1兆個時代のインフラへ

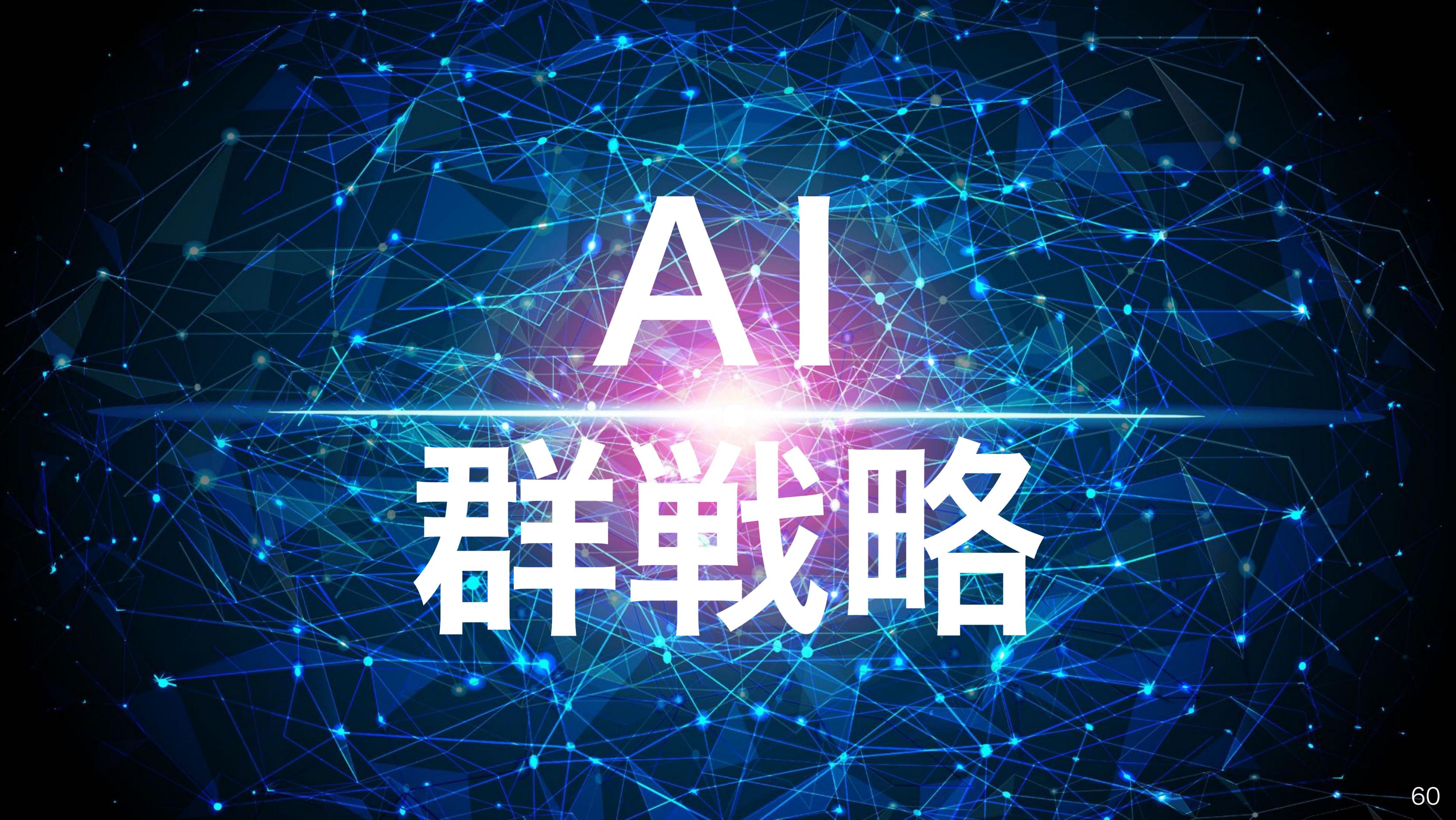
# 2018年度 見通し

**1 IoTの成長機会を追求**

**2 成長市場でシェアを拡大**

**3 研究投資を強化**

# SoftBank Vision Fund

The image features a dark blue background with a complex network of glowing blue lines and nodes, resembling a neural network or data flow. A bright, horizontal light flare is positioned behind the text. The text 'AI' is in a large, white, sans-serif font, and '群单战略' is in a large, white, stylized Chinese font below it.

# AI 群单战略

# SoftBank Vision Fund

## 67社

arm

nauto

OYO

Ping An  
HealthKconnect

金融壹账通  
ONECONNECT

Opendoor

nvidia

VIR

众安保险  
(Zhong An Insurance)

COMPASS

满帮  
(Full Truck Alliance)

BRANDLESS™

Fanatics

Plenty

mapbox

KATERRA

ByteDance  
字节跳动

coupan

wework

brain@  
corp

slack

AUTO 1  
GROUP

COHESITY

tokopedia

IMPROBABLE

ROIVANT  
SCIENCES

OSIsoft

Wag!  
A dog's best friend

policybazaar.com  
Compare. Buy. Save.

view

GUARDANT

paytm

平安好医生  
要健康上平安好医生  
(Ping An Good Doctor)

Loggi

light

+  
パイプライン等

# メンバー数

wework

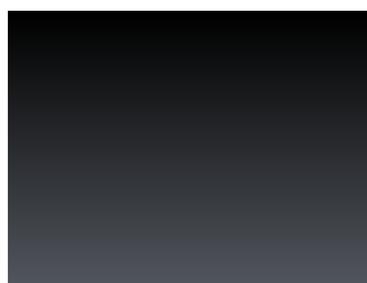
26 (万)

27万

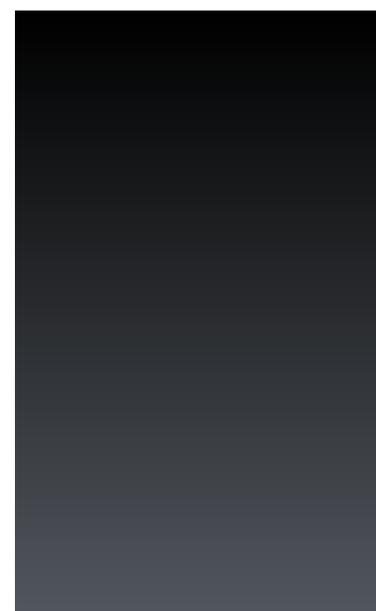
年平均成長率

113%

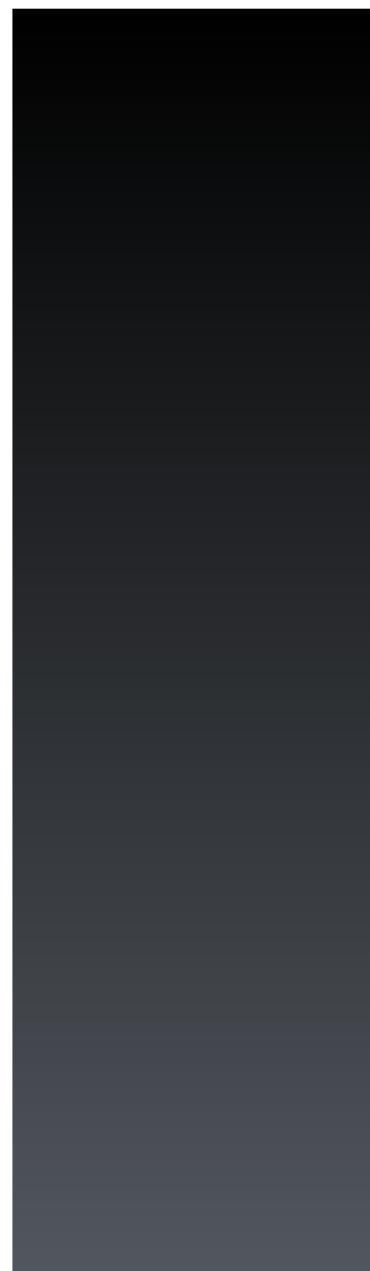
0



2016年  
6月



2017年  
6月

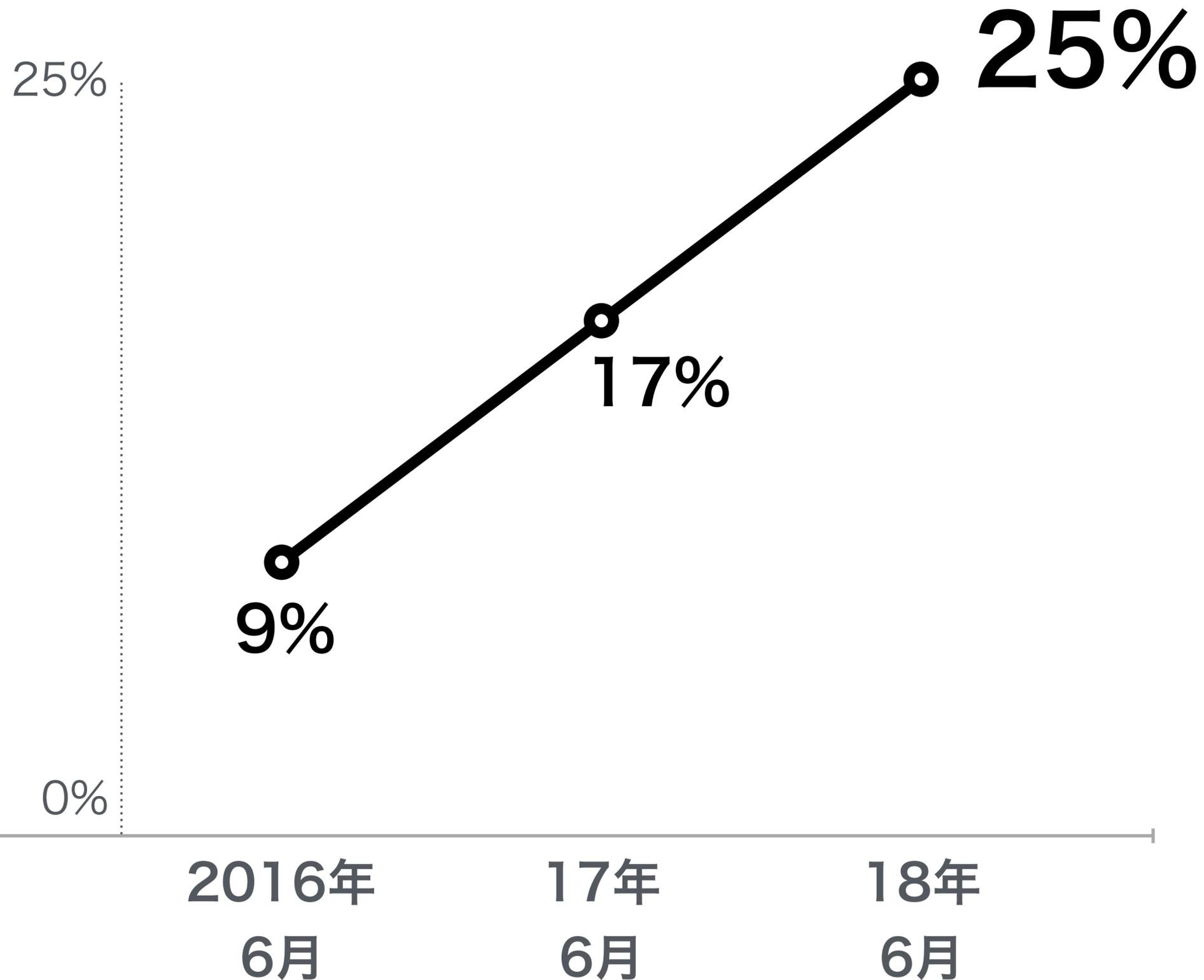


2018年  
6月



# エンタープライズメンバー比率

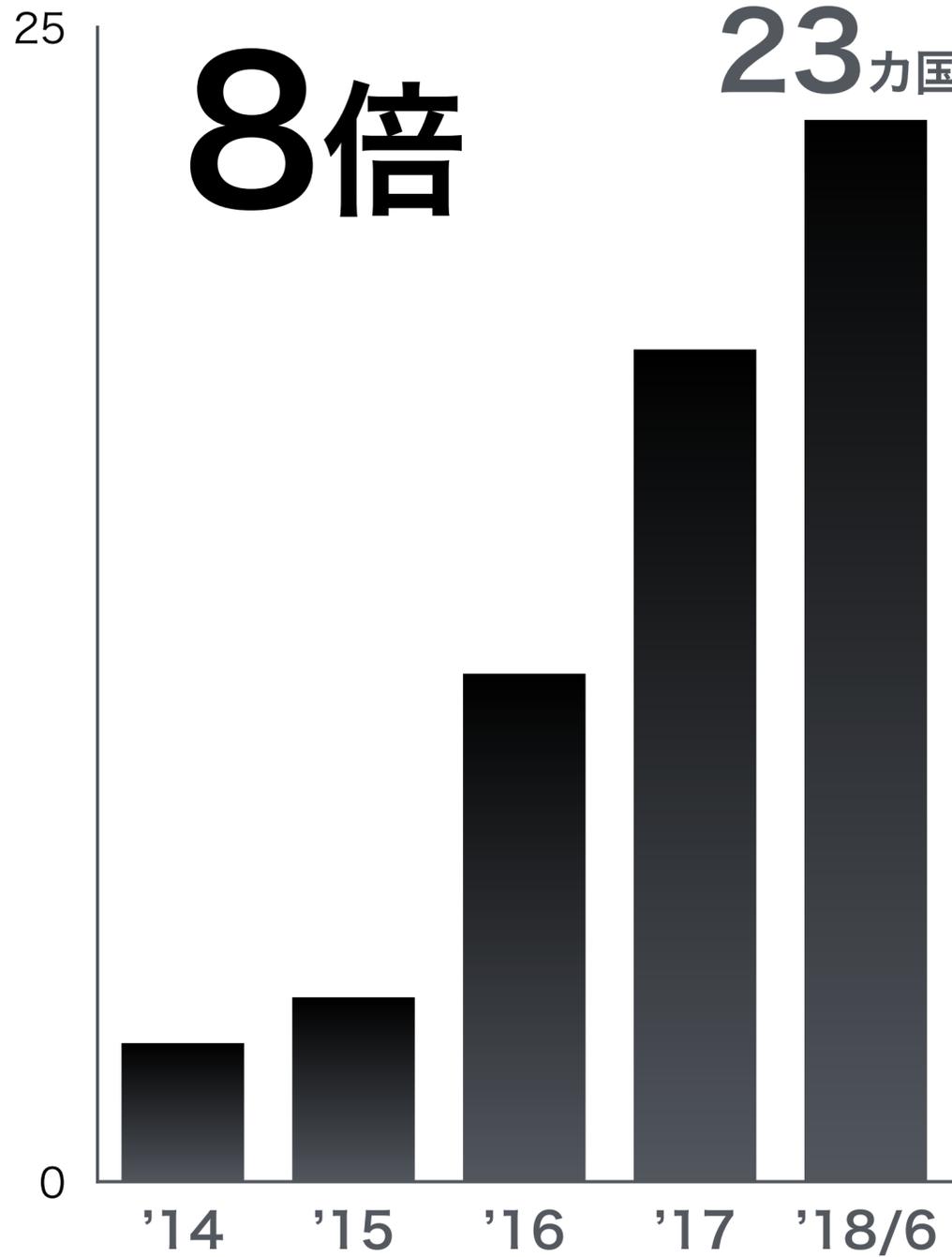
wework



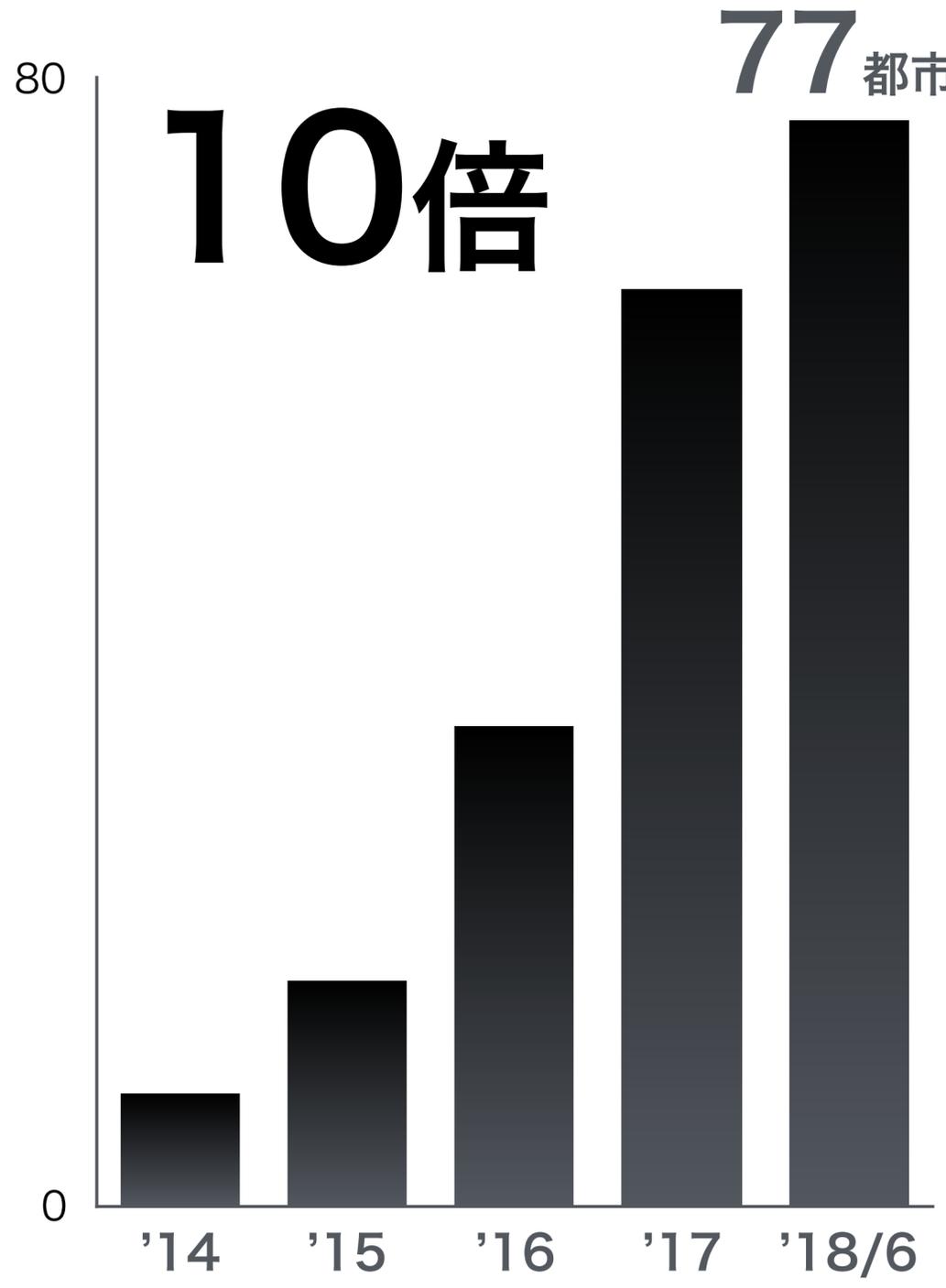
## 2年で3倍



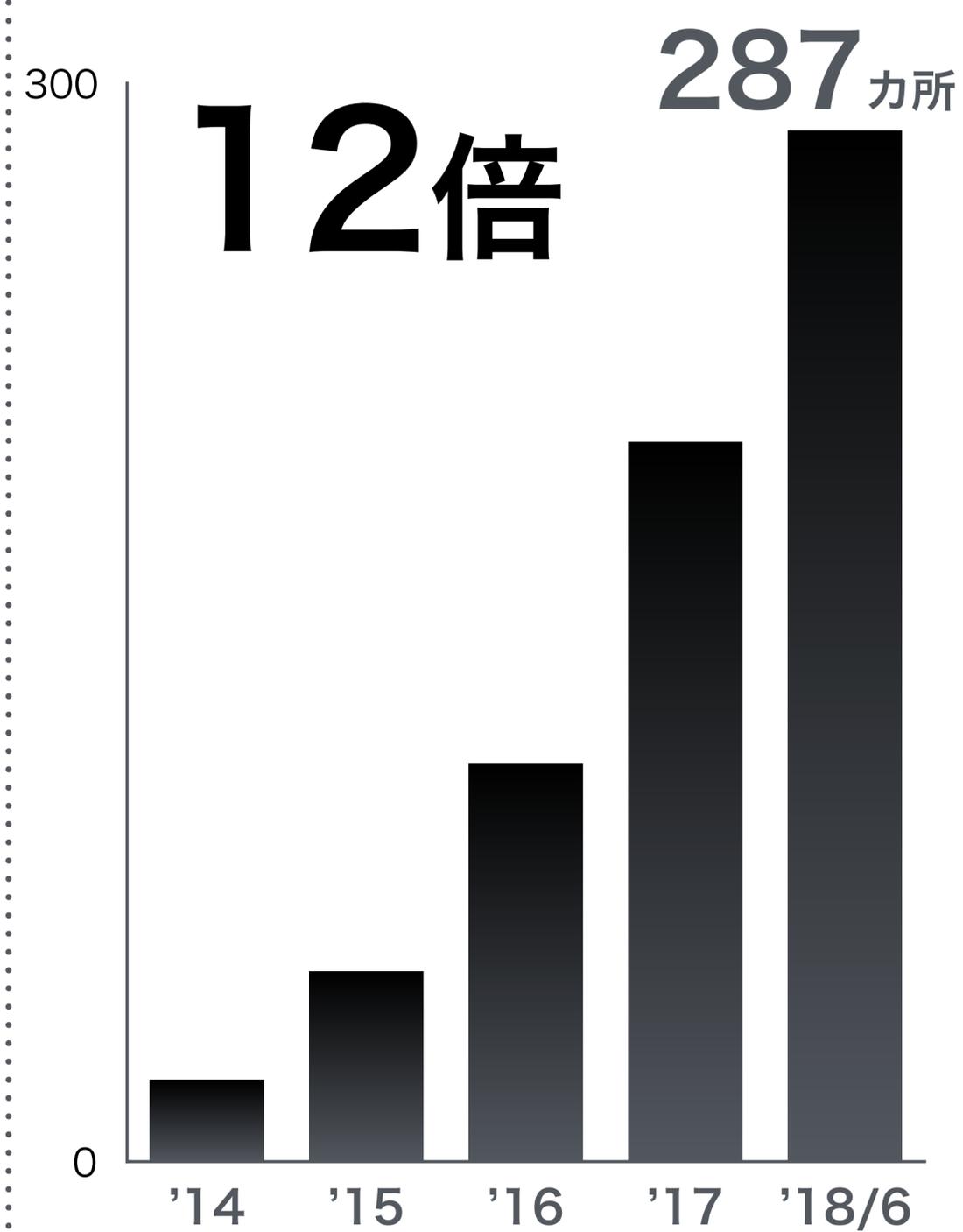
## 展開国

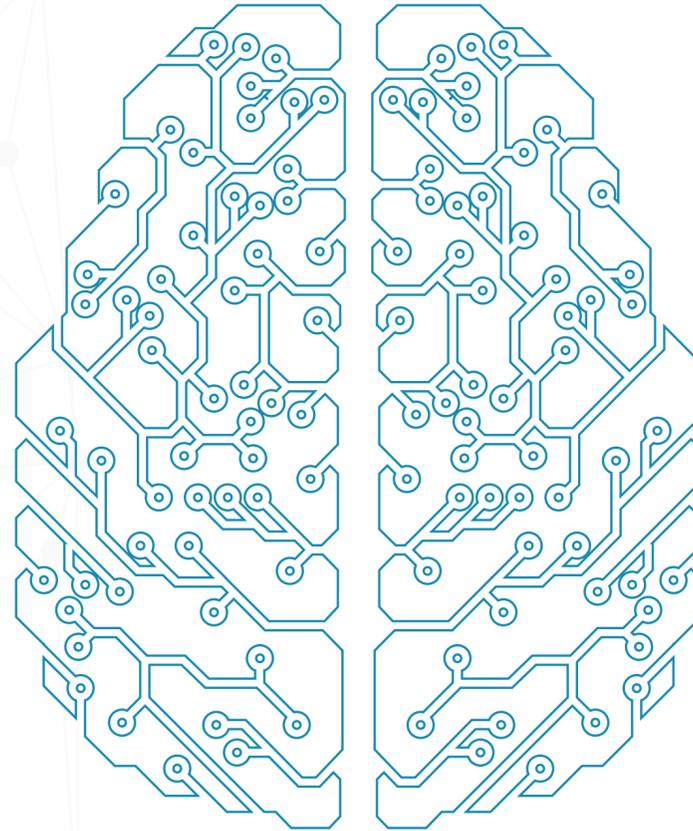
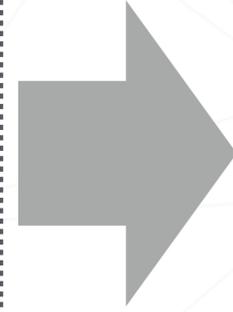


## 展開都市



## オフィス数





## インプット

## AI分析

## アウトプット

# 売上高



45 (億ドル)

42億ドル

0

16年9月  
(年換算)

17年9月  
(年換算)

18年9月  
(年換算)

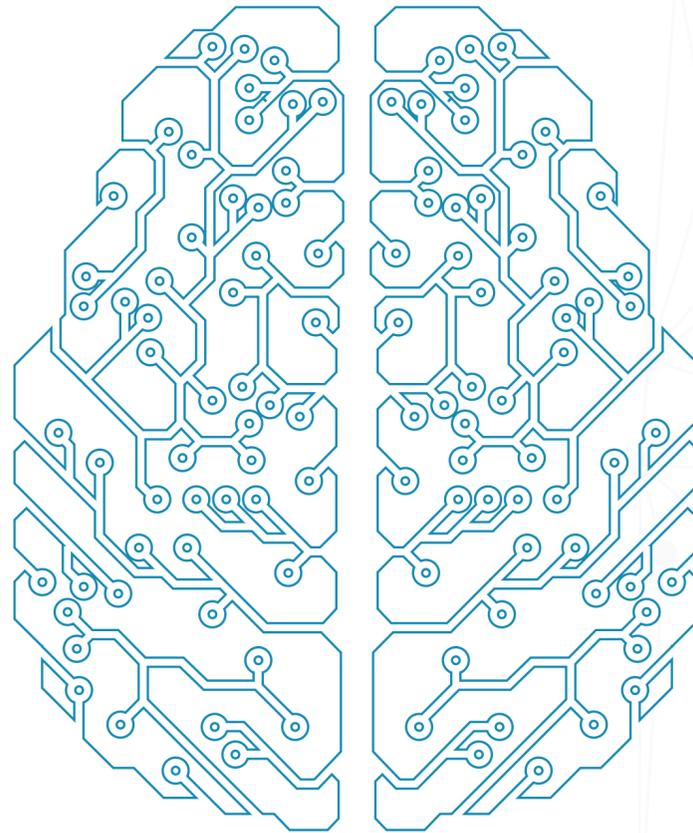
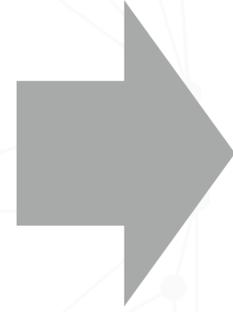
2年で  
2倍超



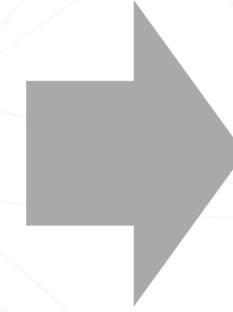
# AI活用



インプット



AI分析



アウトプット

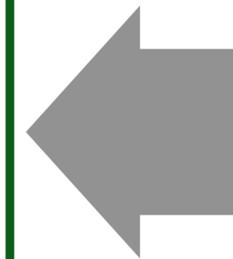
# tokopedia



サービス提供者



利用者

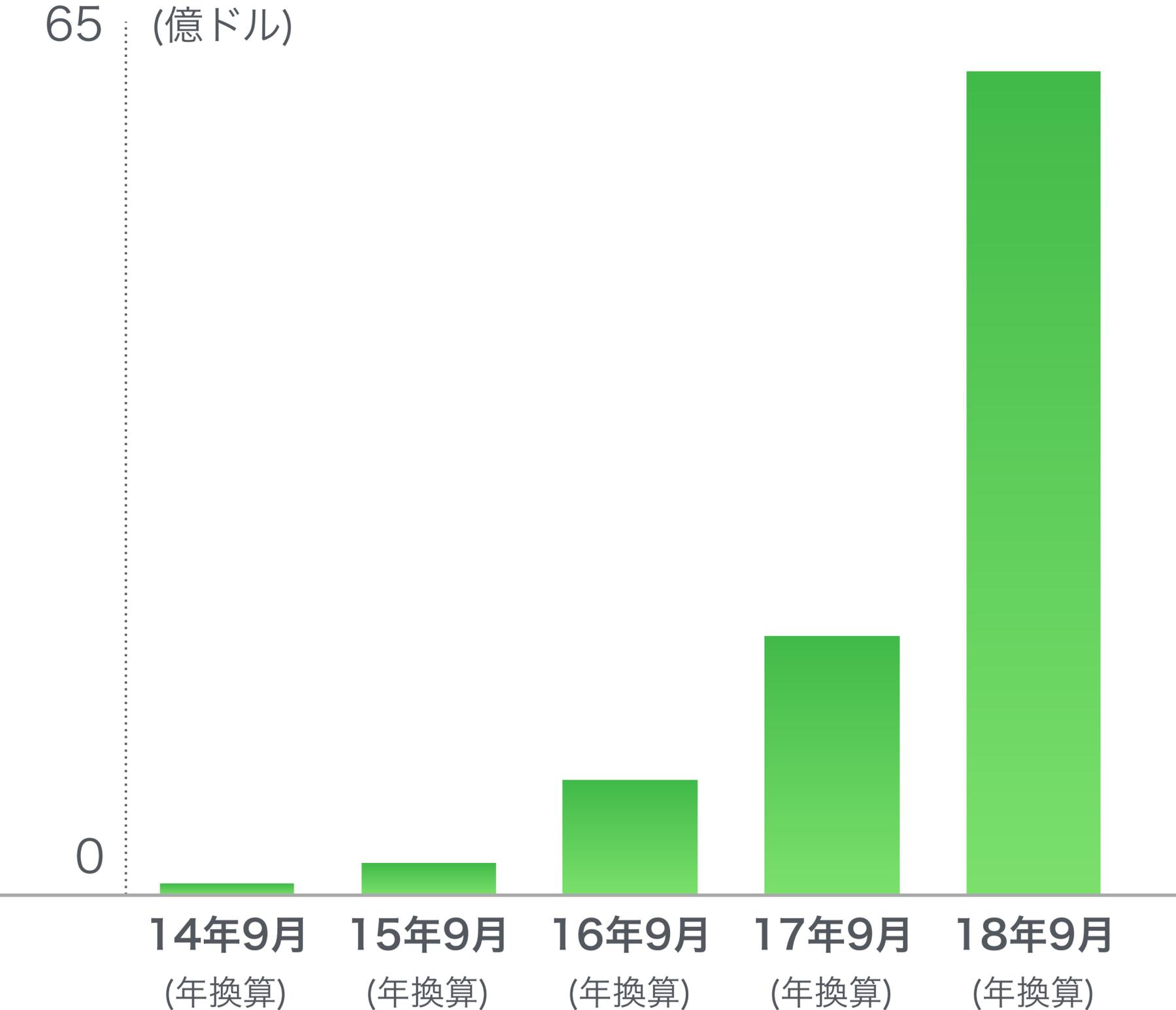


インドネシア最大級  
オンラインマーケットプレイス

# 総取扱高 (GMV)

tokopedia

65 (億ドル)



4年で  
77倍

# AI活用

支払  
履歴

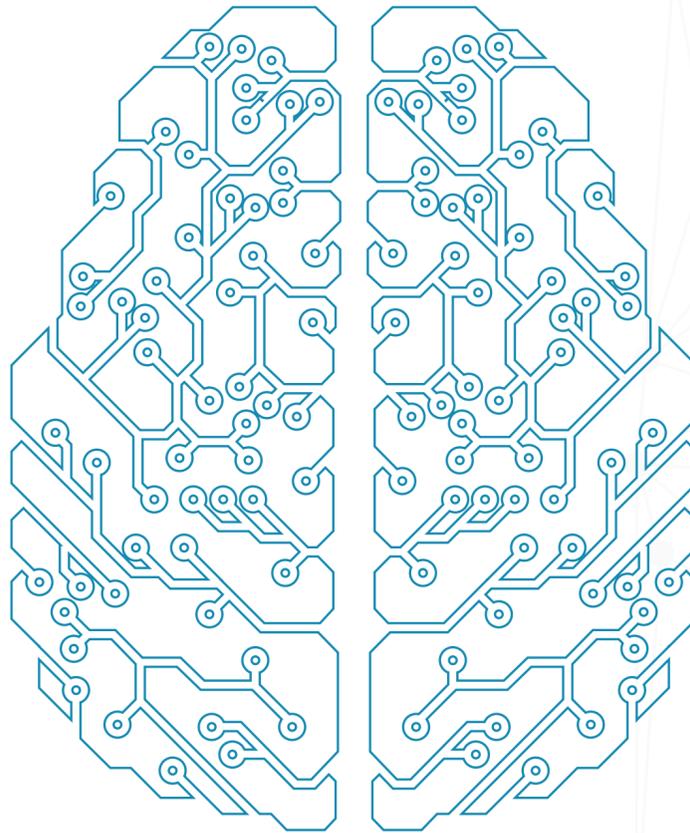
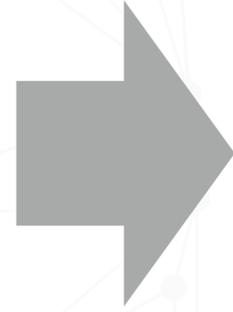
在庫

発注  
履歴

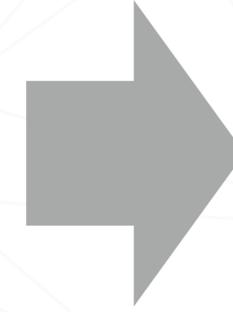
評価

信用  
履歴

インプット



AI分析



商品の個人別推奨

金融商品の個別提案

(ローン・保険等)

配送の最適化

マーケティング自動化

アウトプット

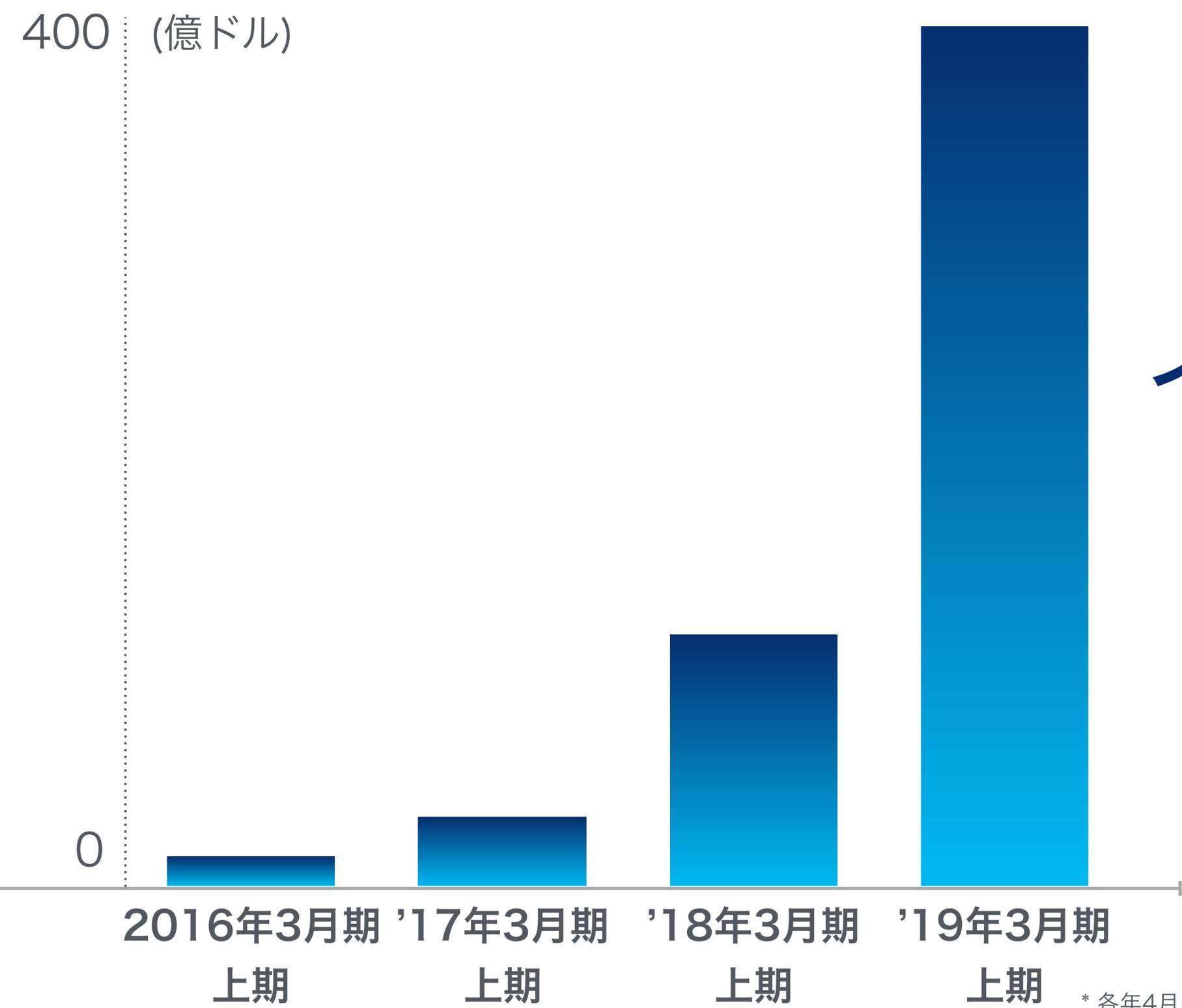
tokopedia

# 総取引高



# 3年で28倍

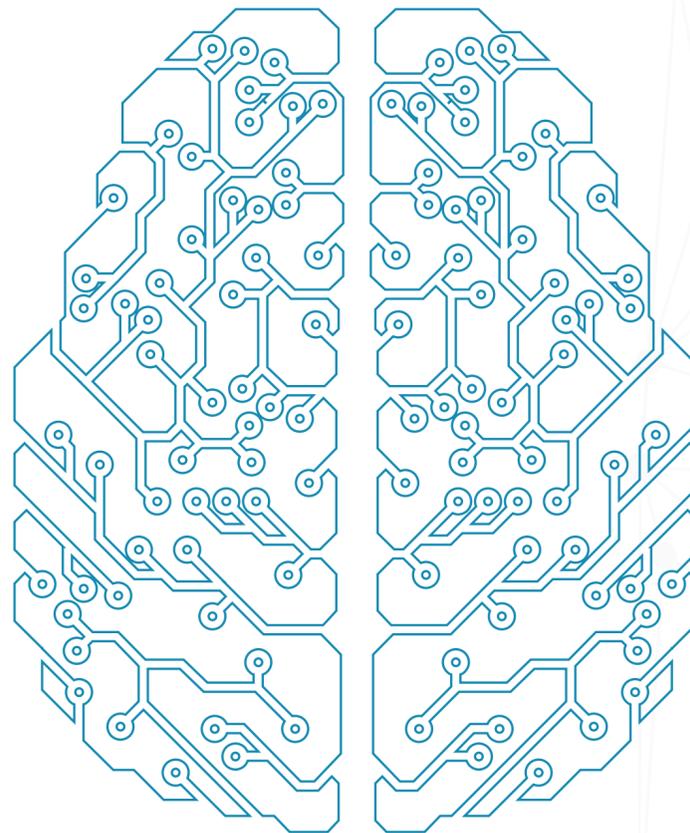
## インド最大級 決済サービス



\* 各年4月1日～9月30日までの実績を年換算



インプット

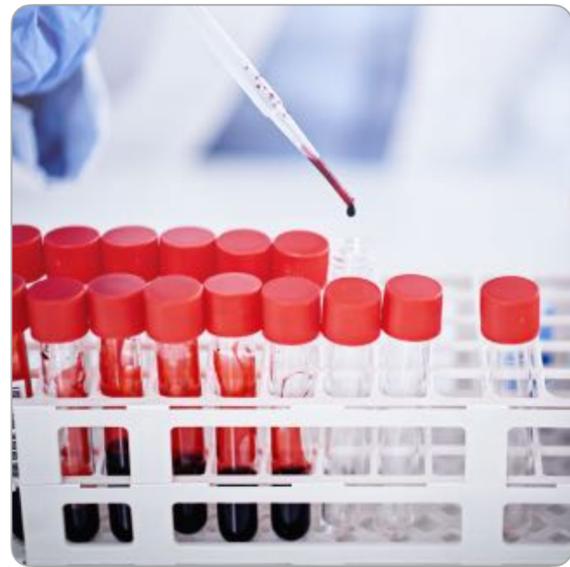


AI分析



- アプリの個人別最適化
- 在庫の最適化
- 詐欺検知 (リアルタイム)
- 融資・保険の引受
- 顧客対応の自動化

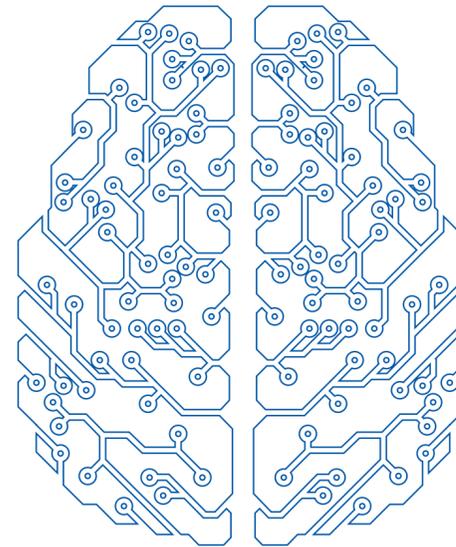
アウトプット



採血/生検



DNA解析  
(ビッグデータ)



AI分析

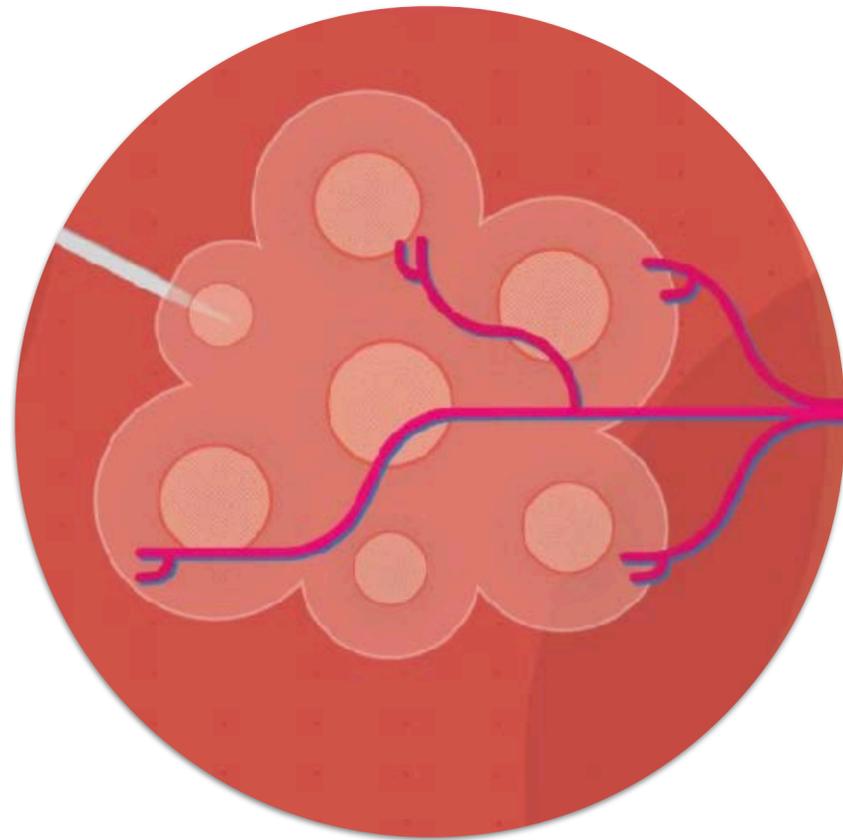


癌の早期発見

# AIによる総合血液生体検査サービス

# 従来

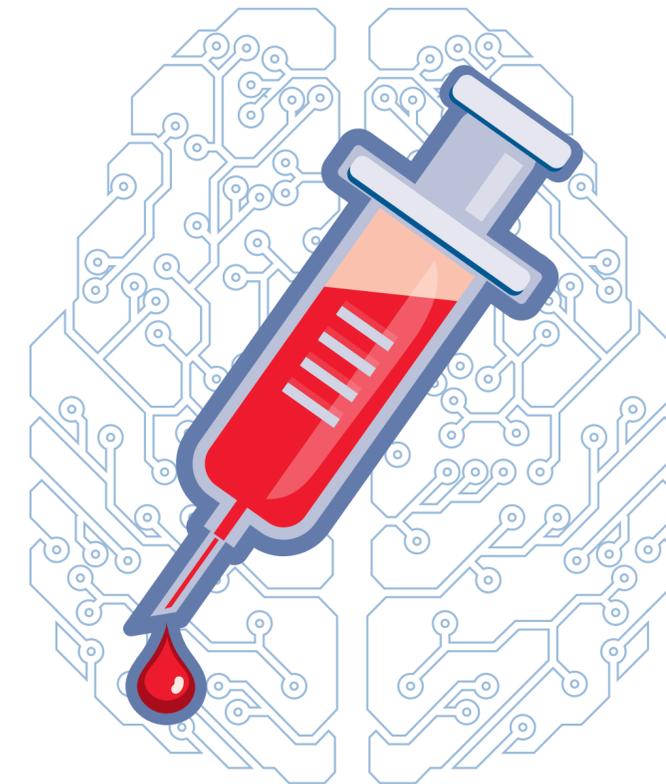
組織細胞を採取して検査



高い・遅い・危険



血液生体検査



安い・早い・安全

導入率 (米国)\*



# 全米がんセンター 全27施設に導入

100%



\*NCCN(全米総合がんセンターネットワーク) 全27施設における”Guardant360”の導入率  
(出所) Guardant Health

# 投資実績



10億ドル



3億ドル



投資額

保有株式価値

(11月2日時点)

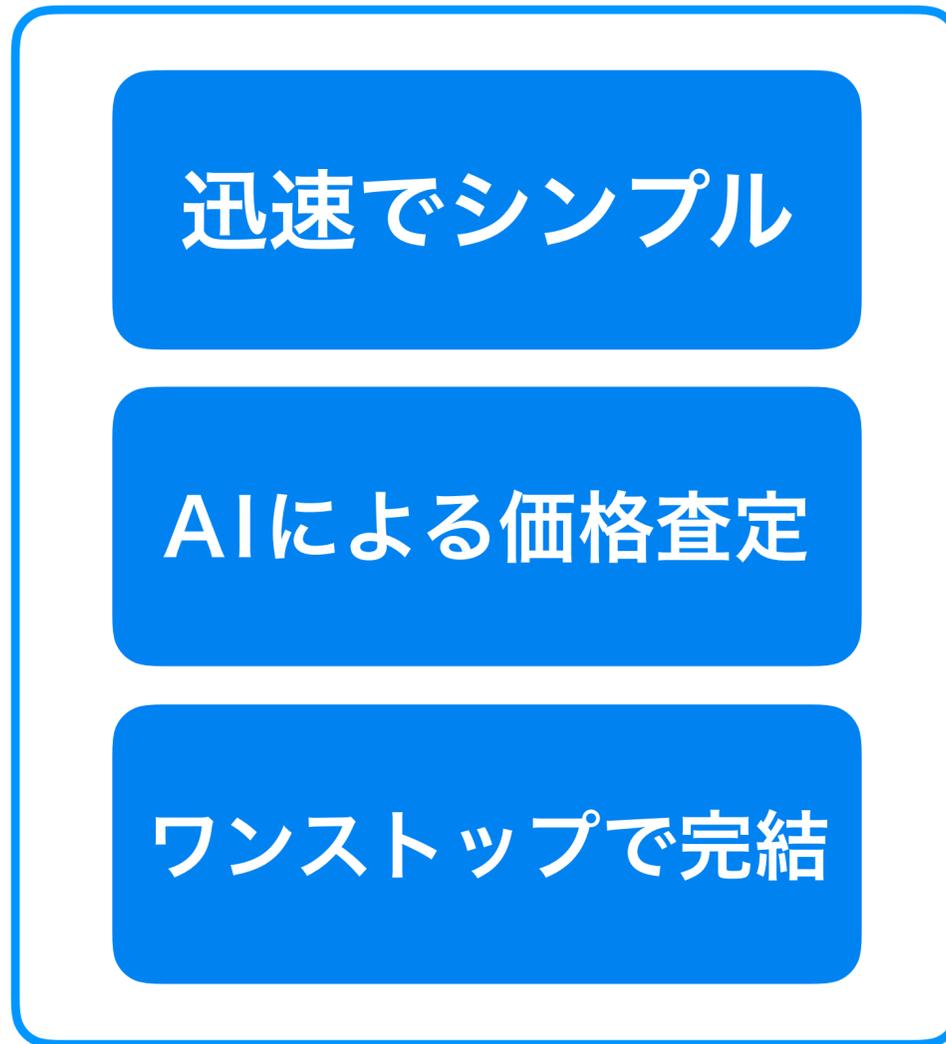
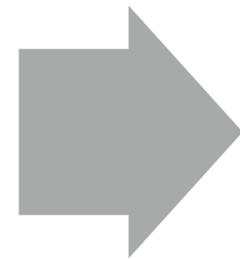
3.5倍



# Opendoor



売り手

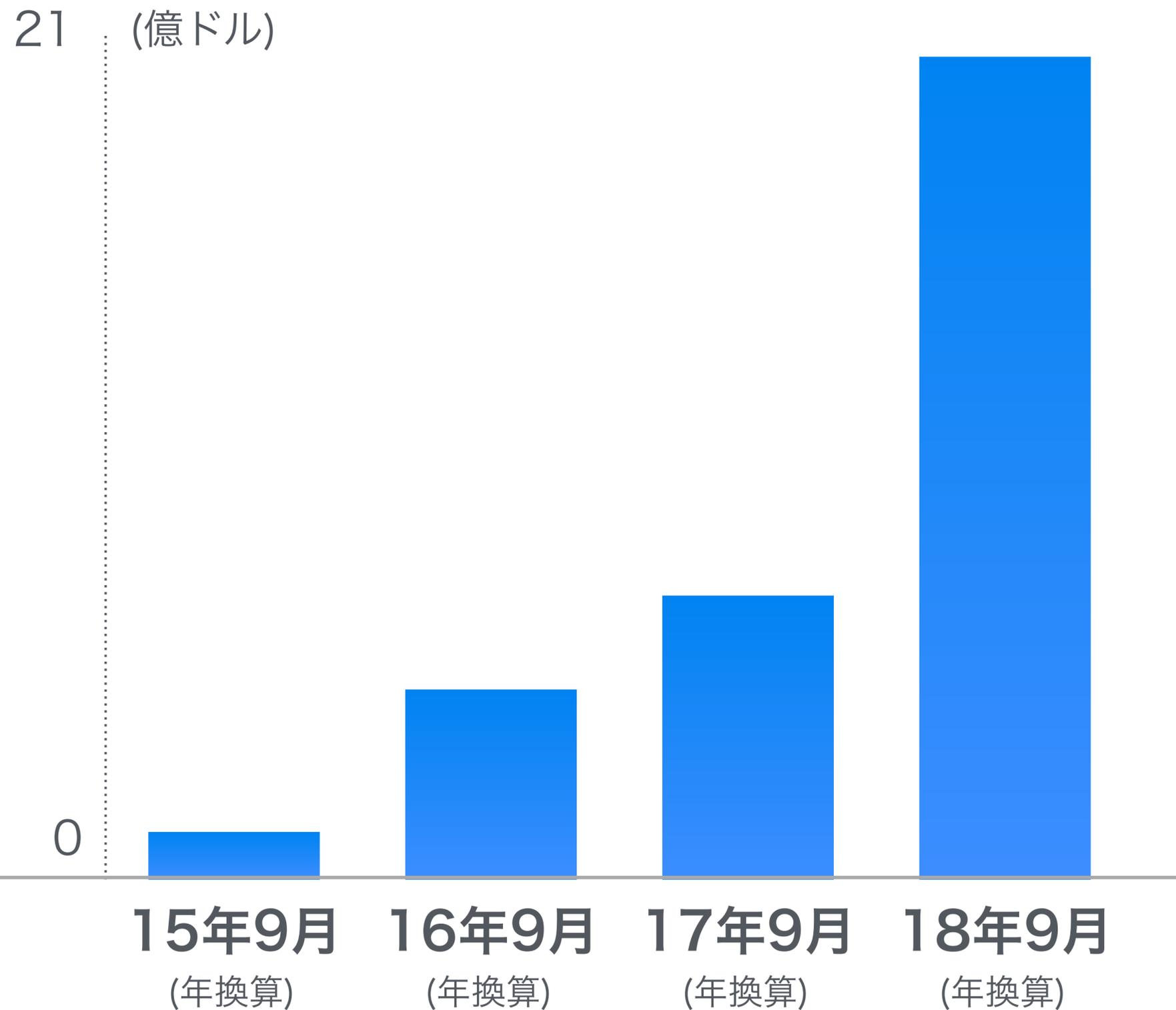


買い手

## 不動産リセールプラットフォーム

# リセール取扱高

# Opendoor



年平均成長率  
**+158%**



# AI活用

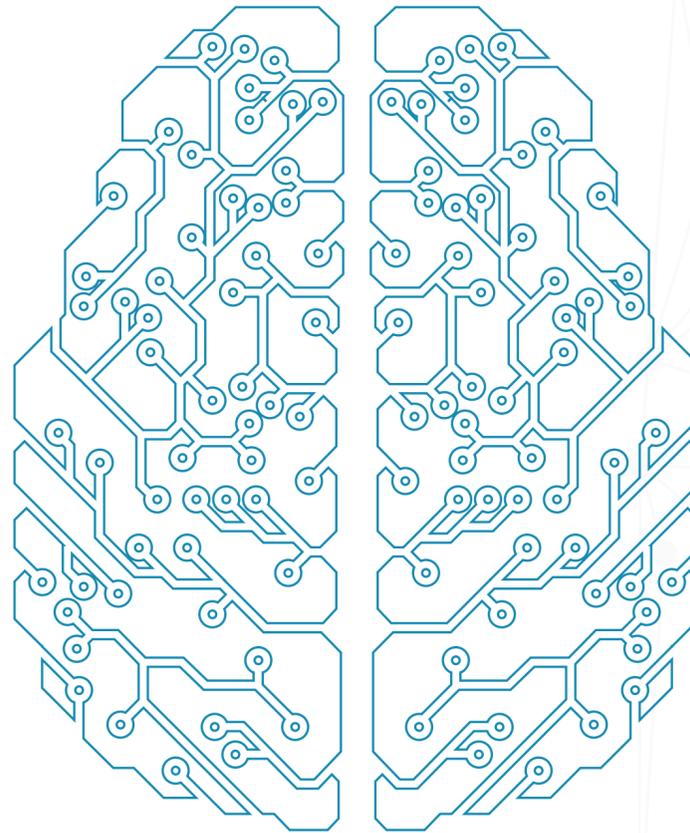
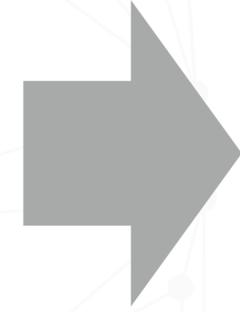
設備  
状況

訪問  
査定

住宅基礎  
情報

周辺  
環境

実取引  
データ



インプット

AI分析

Opendoor

資産価値の自動査定

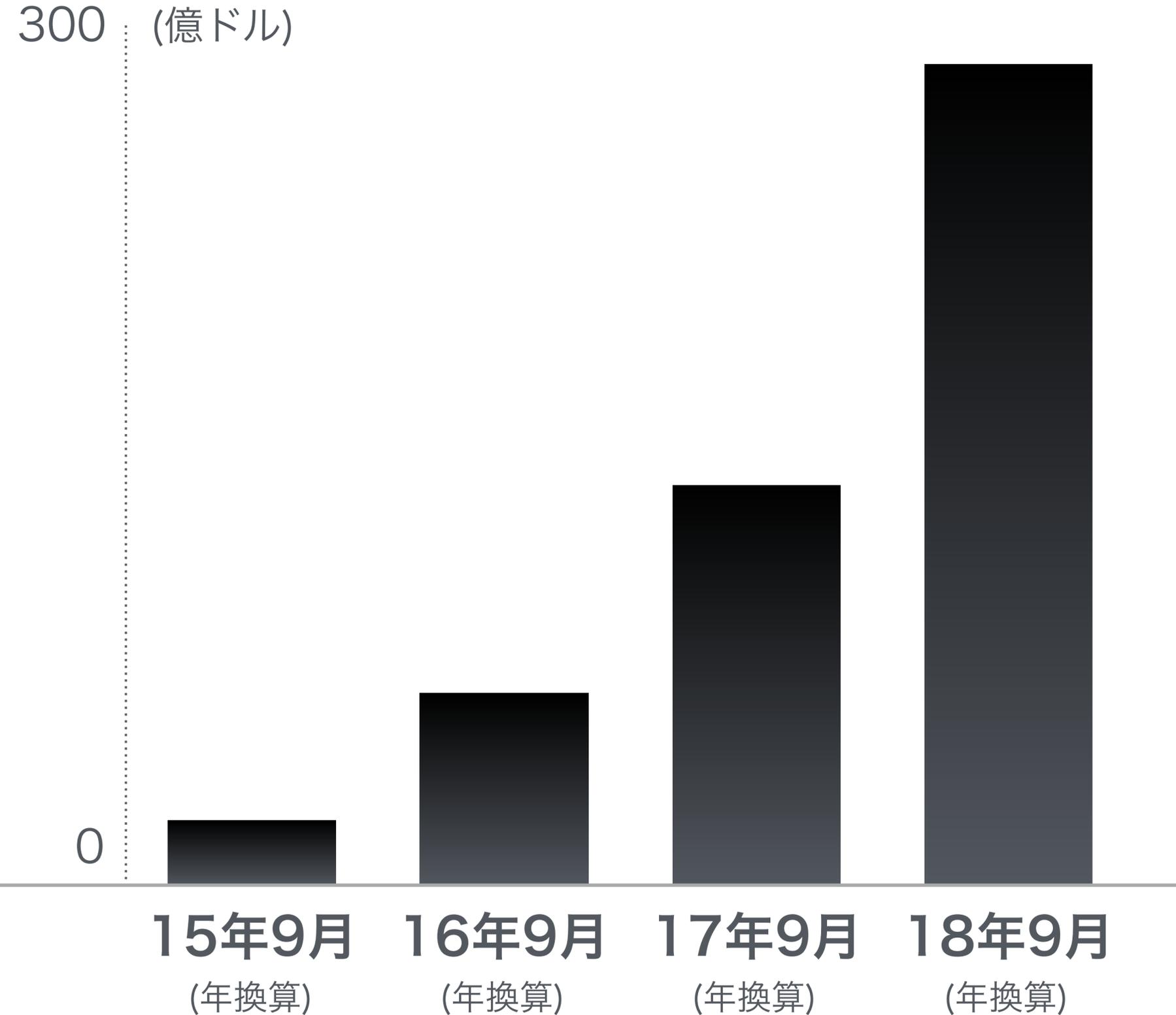
市場需要予測

高精度  
取引価格予測

アウトプット

# 取扱高

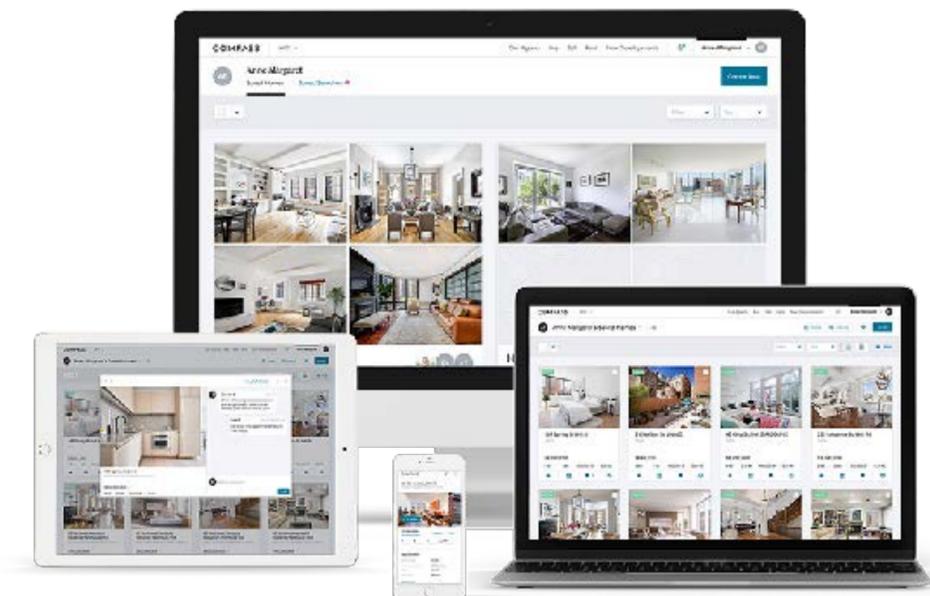
# COMPASS



## 年平均成長率

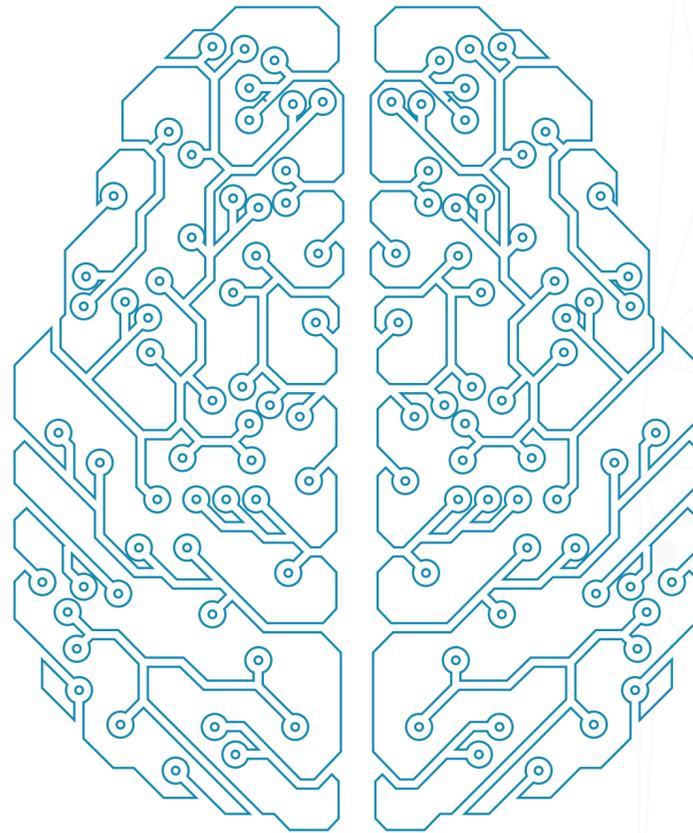
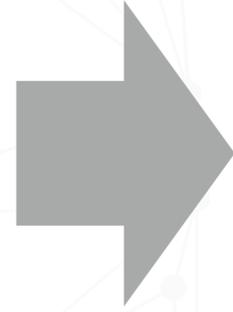
# 131%

## 不動産テクノロジー プラットフォーム



# AI活用

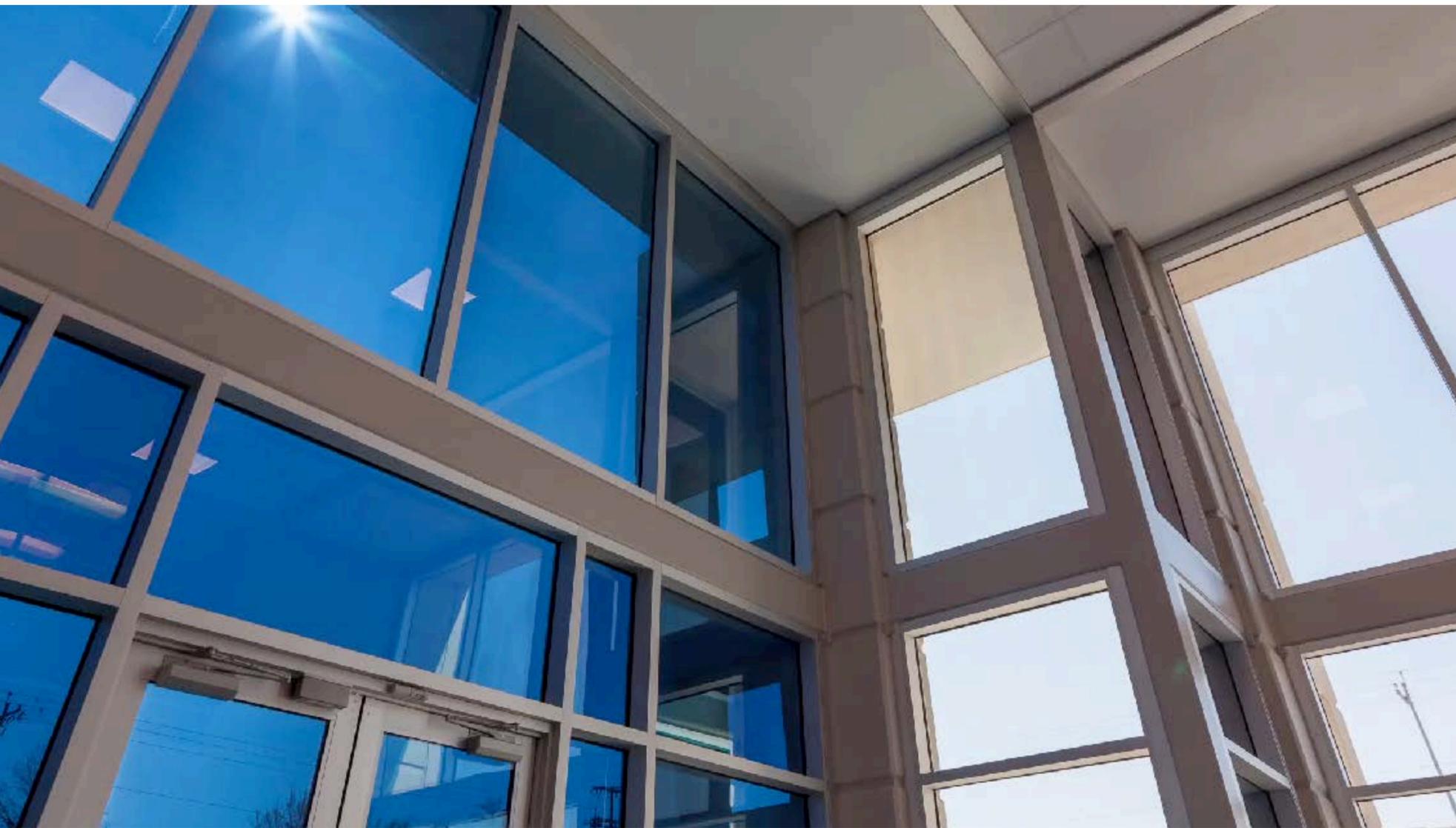
# COMPASS



インプット

AI分析

アウトプット



# view

IoT × AI  
遮光を最適化

# 従来



ブラインドを閉じた状態

# view

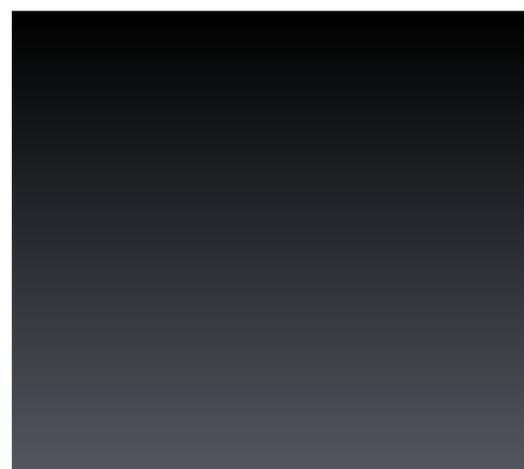


**IoT×AI**  
**屋内環境を改善**

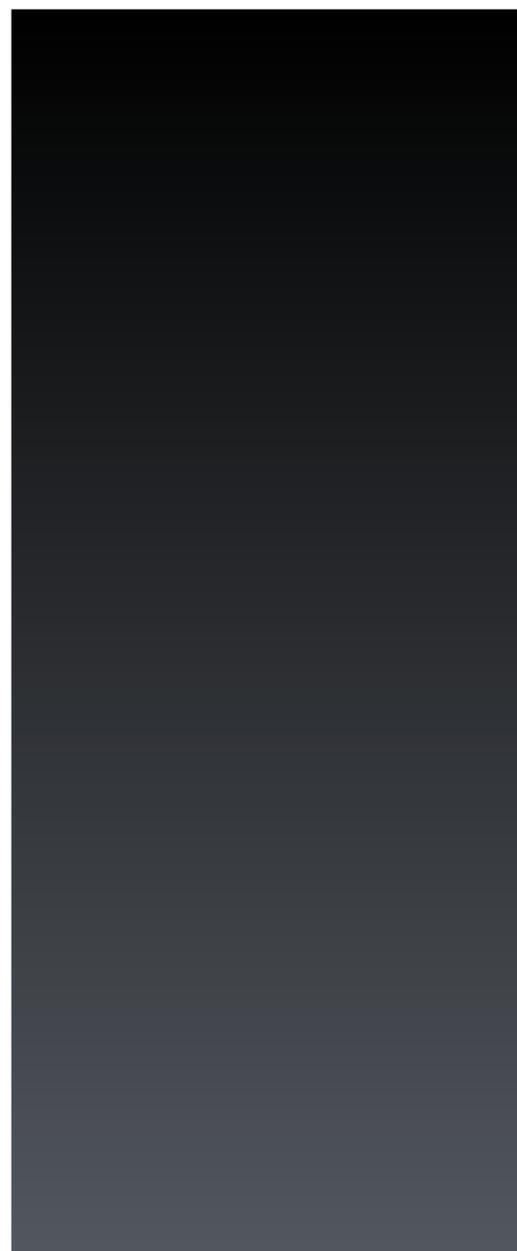
# 売上高

11 (億ドル)

0



17年 7-9月期  
(年換算)



18年 7-9月期  
(年換算)



KATERRA

# 2.7倍

## 建設設計

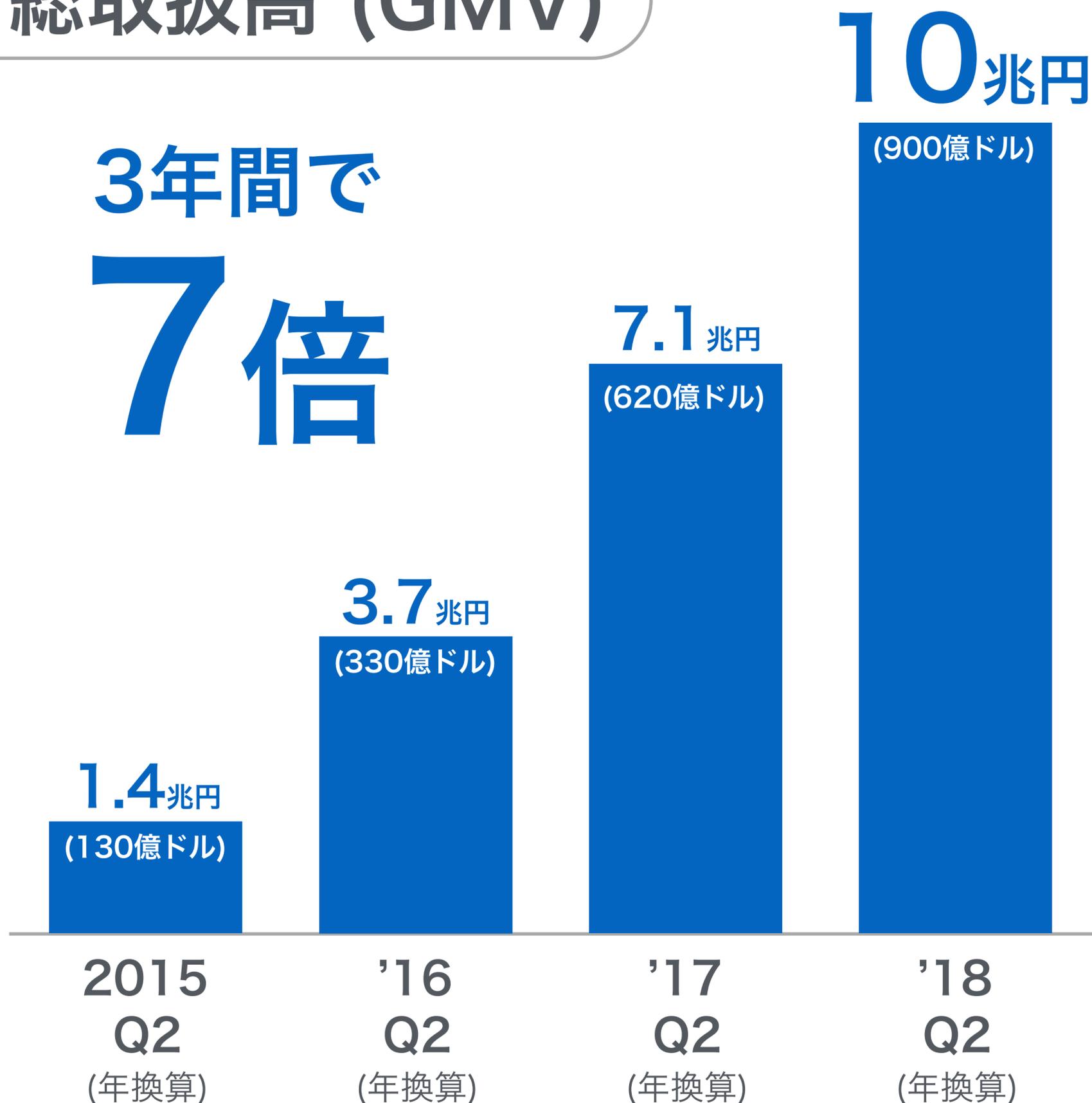
## テクノロジープラットフォーム



# ライドシェア

# 総取扱高 (GMV)

3年間で  
7倍



UBER

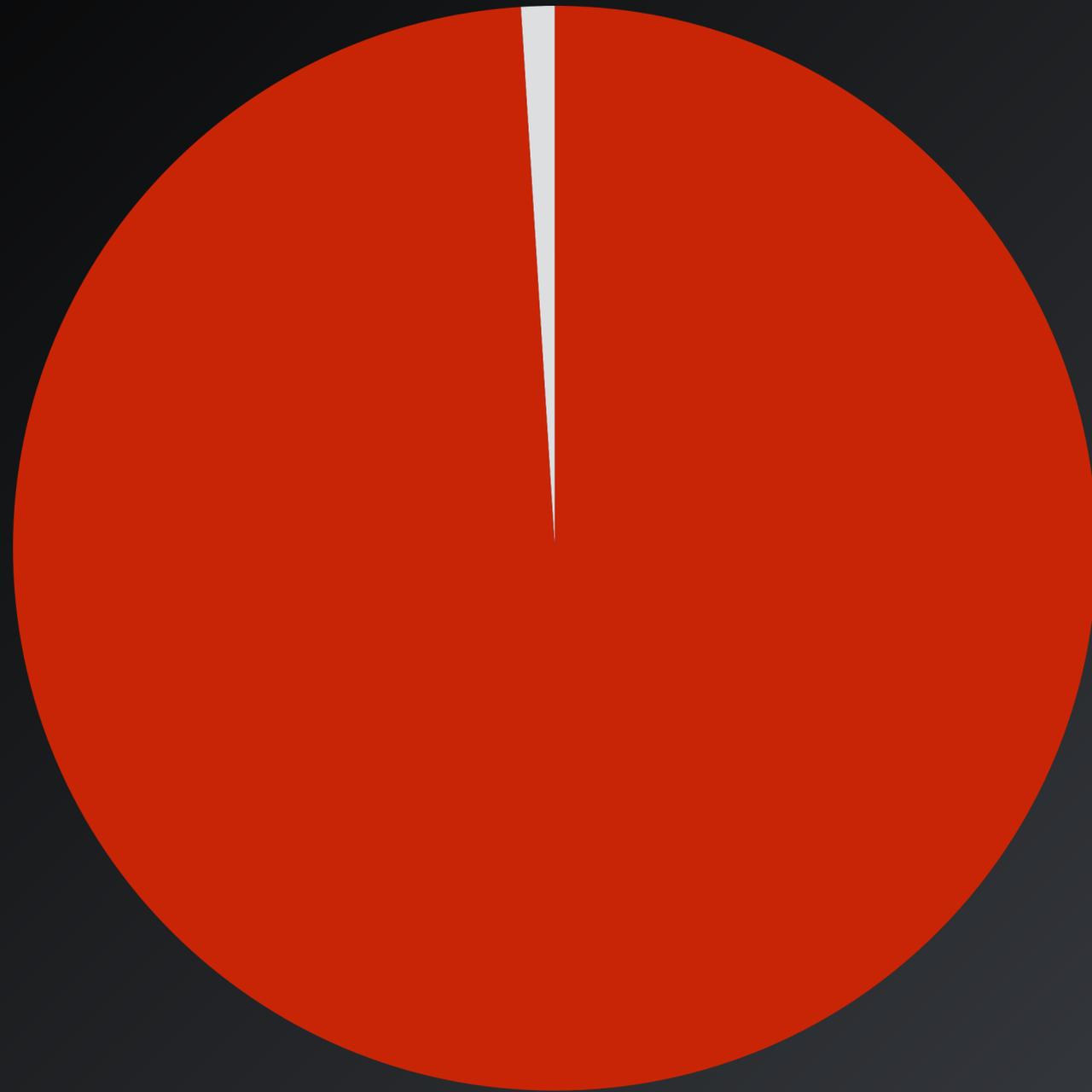
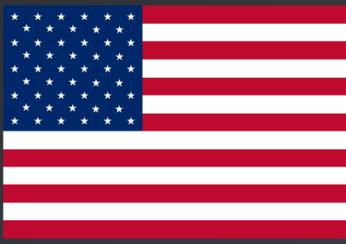
DiDi

Grab

OLA

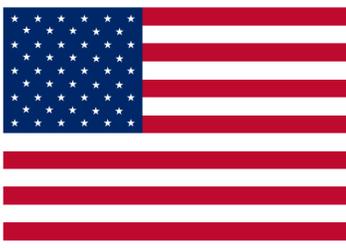
1ドル=113.28円で換算

(出所) Uber, DiDi, Grab, Ola

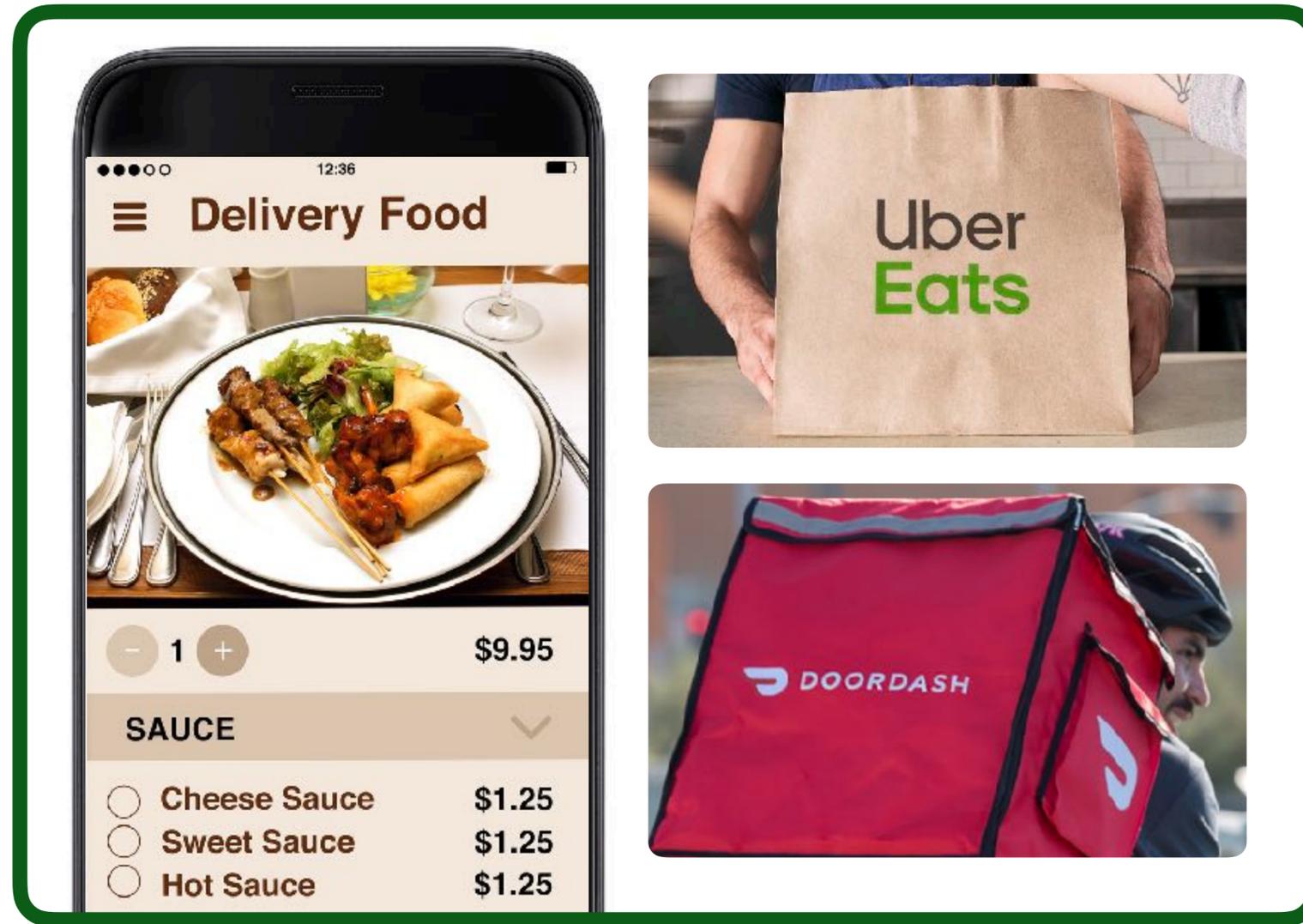


オンラインデリバリー

1%



レストラン



利用者

# オンデマンド フードデリバリープラットフォーム



レストラン



ele.me

骑手正在店内取货  
距离你 1.2km

预计08:13送达  
准时达服务: 当前时段下单暂不享受准时达服务

取消订单 催单 电话骑手



利用者

# 中国最大級オンデマンド フードデリバリープラットフォーム

# ele.me

アクティブユーザー(年間)

1.7億人



ドライバー数(月間)

67万人



登録店舗数

350万



# ele.me



アクティブユーザー(年間)

5.8億人

淘宝网  
Taobao.com



アクティブユーザー(年間)

8.7億人

支 Alipay



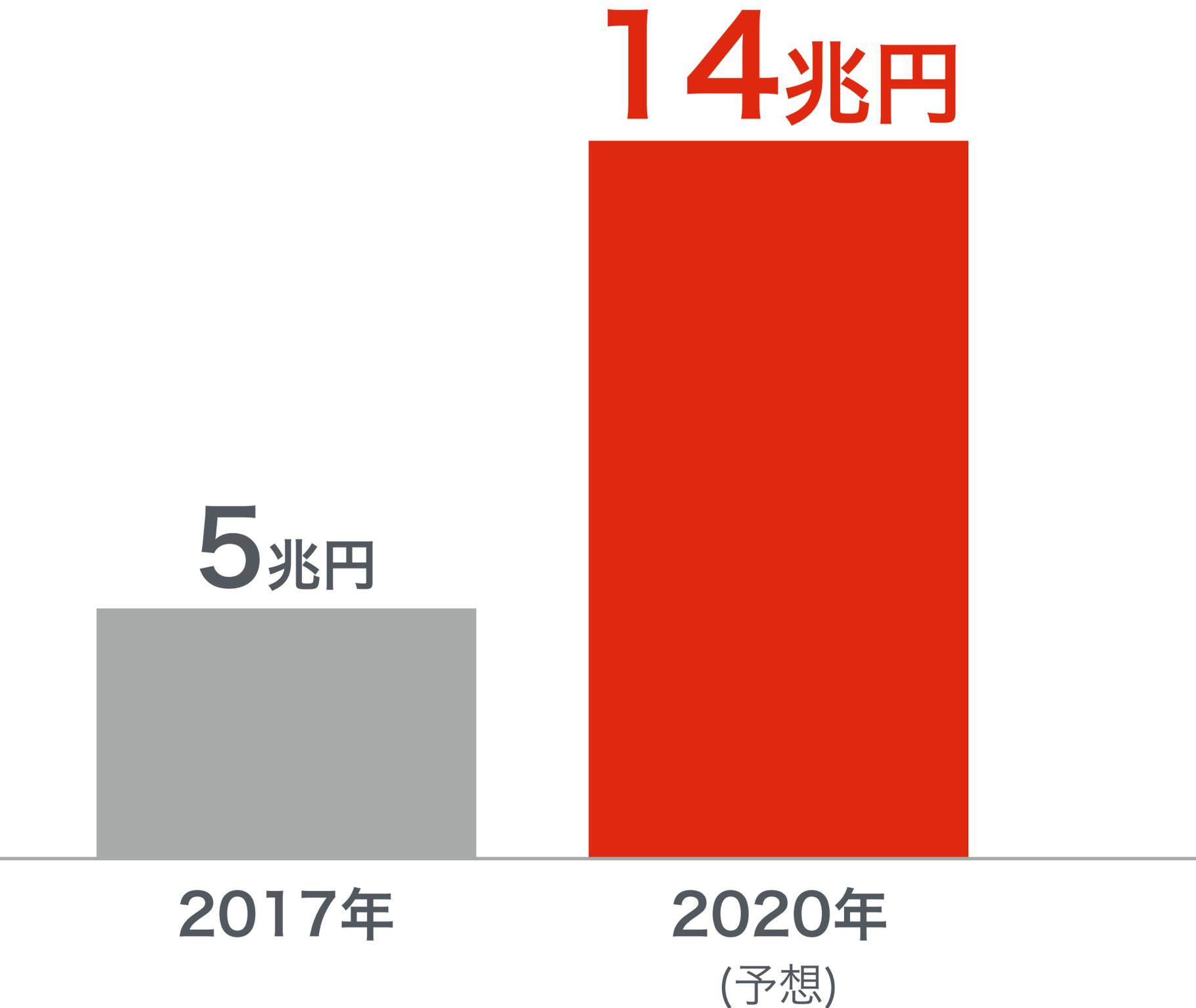
アクティブユーザー(月間)

1.7億人

口碑  
Koubei  
口コミ・クーポン

## Alibabaのエコシステムを活用

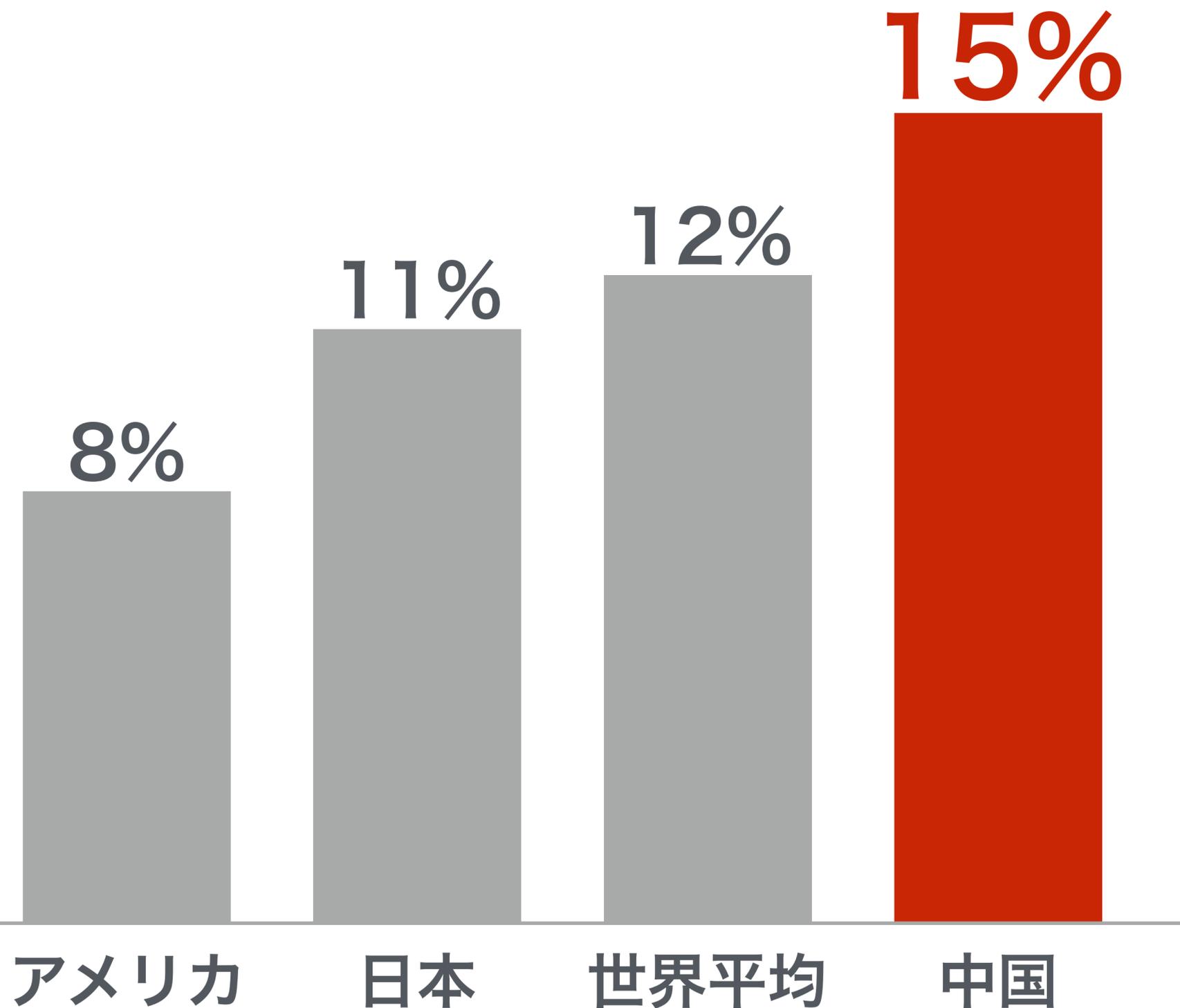
# オンデマンドフードデリバリー市場



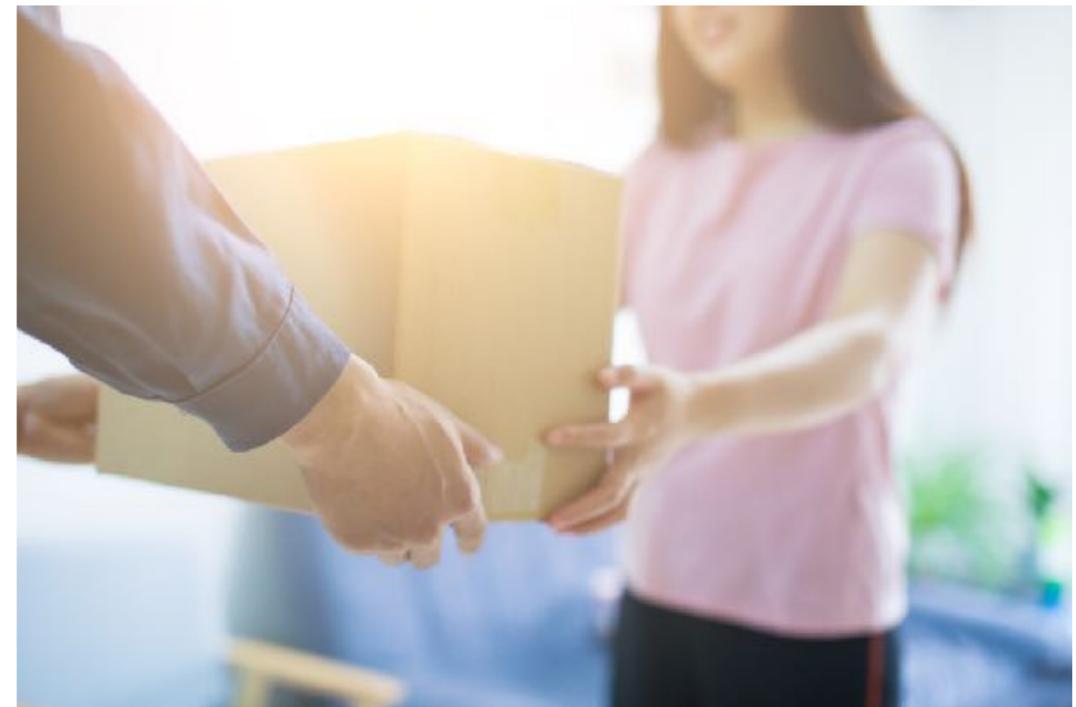
年平均成長率

+42%

# GDPに占める物流費\*



ラストワンマイルに  
**高い潜在性**

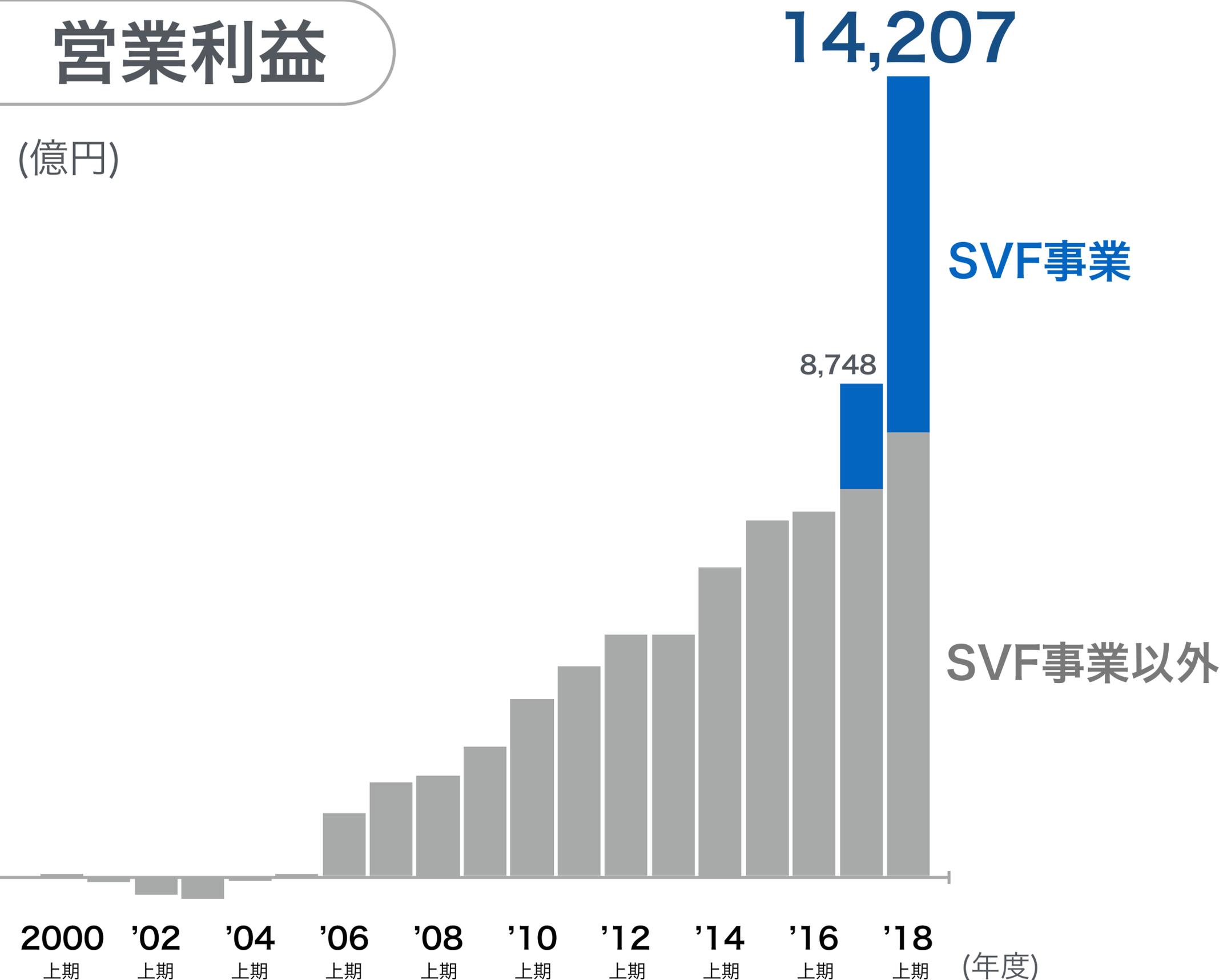


\* 名目GDPに占める輸送費、保管費、物流関連サービスの合計値の割合  
\* 2016年GDP (米ドルより換算、レート1.08) :  
アメリカ2,020兆円、中国1,211兆円、日本500兆円

# 結論

# 営業利益

(億円)



# 62%増

SVF事業

SVF事業以外

2000上期 '02上期 '04上期 '06上期 '08上期 '10上期 '12上期 '14上期 '16上期 '18上期 (年度)

日本基準

国際会計基準

2018年度上期はIFRS 第9号および第15号適用後の新基準  
2013~2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除

# まとめ

**1 SVFの好調な投資実績**

**2 SBKK 19年度以降も増益を目指す**

**3 SBKK IPOで潤沢な資金調達手段の確保へ**

**4 継続的かつ多様な資金調達エコシステム**

# 株主価値の最大化へ

 SoftBank