



SoftBank
Group

Important Notice to Recipients

Neither SoftBank nor any of its applicable affiliates makes any representations or warranties, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information in this presentation (this “**Presentation**”), other than the historical financial performance set forth herein. The Presentation speaks as of the date hereof. SoftBank and its respective affiliates, members, partners, stockholders, managers, directors, officers, employees and agents do not have any obligation to update any part of this Presentation.

Performance and other information herein about selected past SoftBank investments is intended to illustrate SoftBank’s experience making investments. The past investments presented herein were selected by SoftBank on the basis of subjective criteria, and different persons might reach different conclusions as to individual investments’ relevance and about which investments to include in such selection.

Certain information herein refers to certain trends in the technology and related industries. There can be no assurance that such trends will continue. The investments included in this Presentation are not, and do not purport to be, representative of all investments, or all types of investments, previously made by SoftBank. The performance of these selected investments is not indicative of future performance.

Certain information contained herein constitutes “forward-looking statements,” which can be identified by the use of terms such as “may”, “will”, “should”, “expect”, “project”, “estimate”, “intend”, “continue”, “target” or “believe” (or the negatives thereof) or other variations thereon or comparable terminology. In particular, this Presentation contains certain information regarding SoftBank’s expected organization, operations and activities in the future. This information has been set out for illustrative purposes only, and does not constitute forecasts. This Presentation has been prepared based on SoftBank’s current view in relation to future events and various assumptions, including assumptions with respect to events that have not occurred, any of which may prove incorrect. While based on assumptions that SoftBank believes are reasonable under the circumstances, they are subject to uncertainties, changes (including changes in economic, operational, political, legal, tax and other circumstances) and other risks, including, but not limited to, broad trends in business and finance, tax and other legislation affecting SoftBank, all of which are unknowable and beyond SoftBank’s control and any of which may cause SoftBank’s organization, operations or activities to be materially different from those described in this Presentation. Nothing contained in this Presentation may be relied upon as a guarantee, promise or forecast or a representation as to the future. Recipients should not rely on any forward-looking statements.

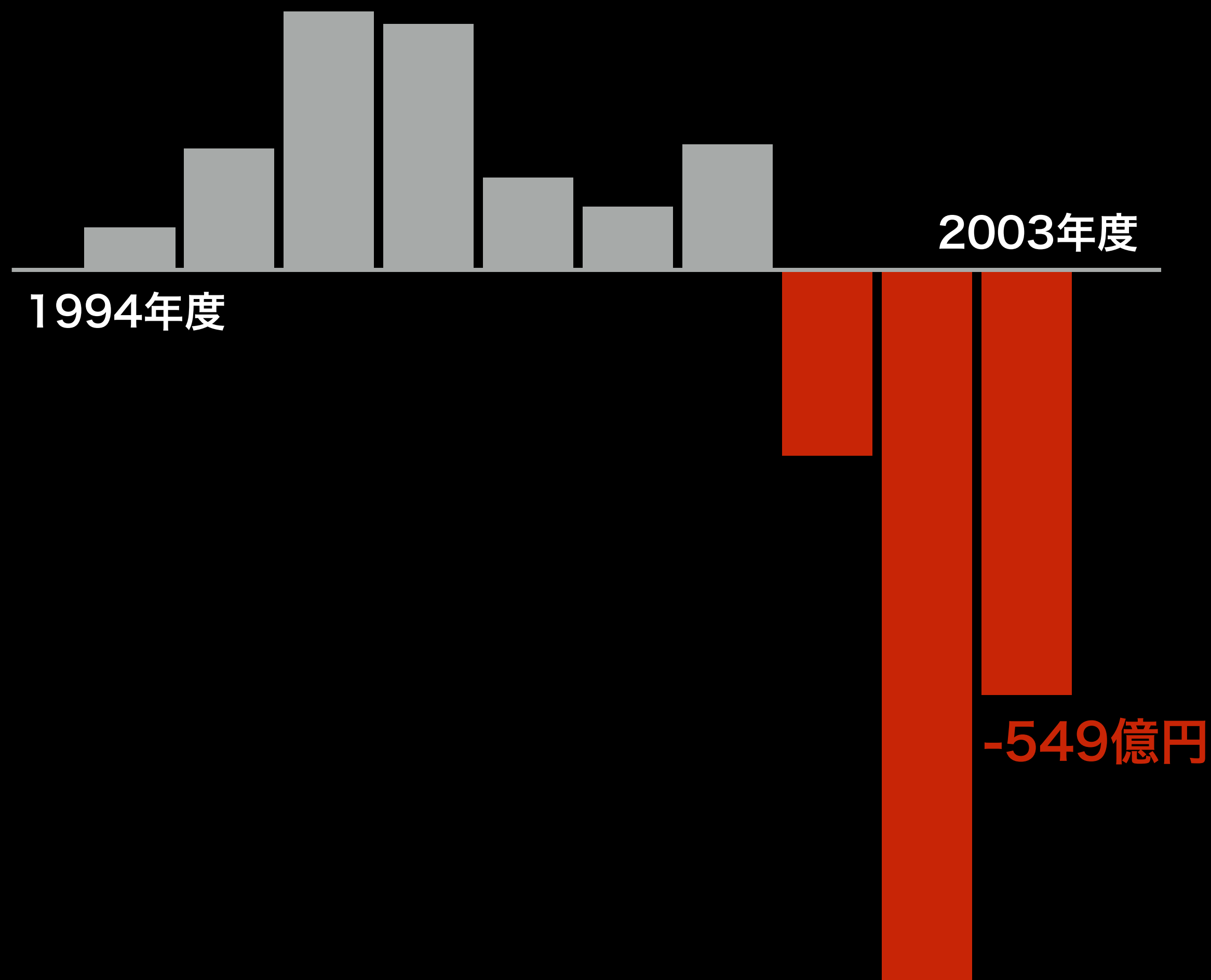
免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

本資料中のスプリント・コーポレーション（以下「スプリント」）に関するいかなる記載も、当社がスプリントに対する投資家としての立場から行っているものに過ぎず、スプリントを代理して、又はスプリントのために行われたものではありません。本資料中のスプリントに関するいかなる情報も、スプリント自体が今後行うあらゆる開示に服します。スプリント及び当社はいずれも、スプリントが今後行う開示に関連して、又は今後発生する事象を反映するために、本資料中の情報を更新する義務を負いません。本資料におけるいかなる記載も、スプリントが自ら開示等を行う義務を構成するものとして解釈されてはならないものとしします。

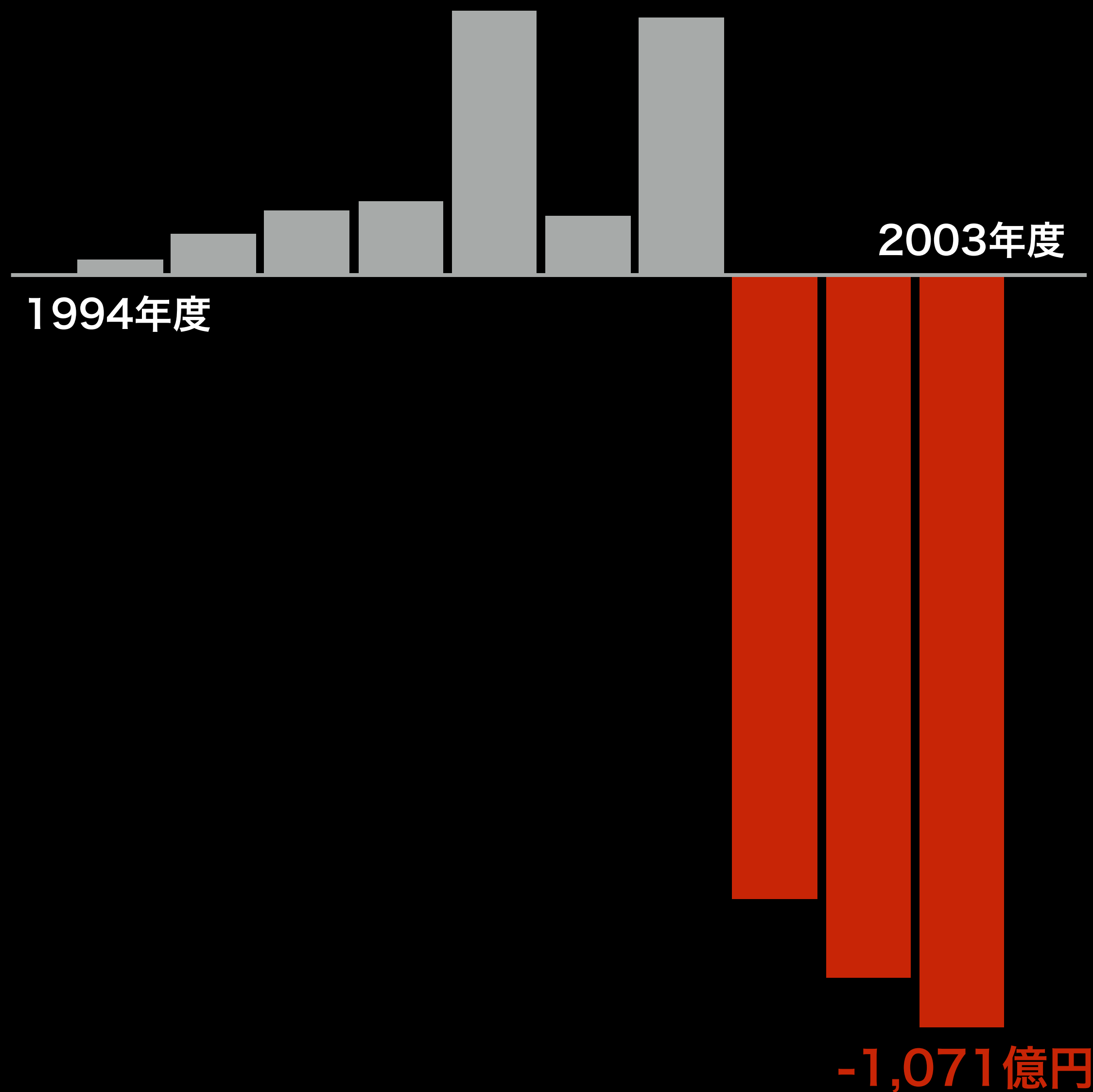
2004年 株主総会

営業利益



500億円超の
赤字

当期純利益

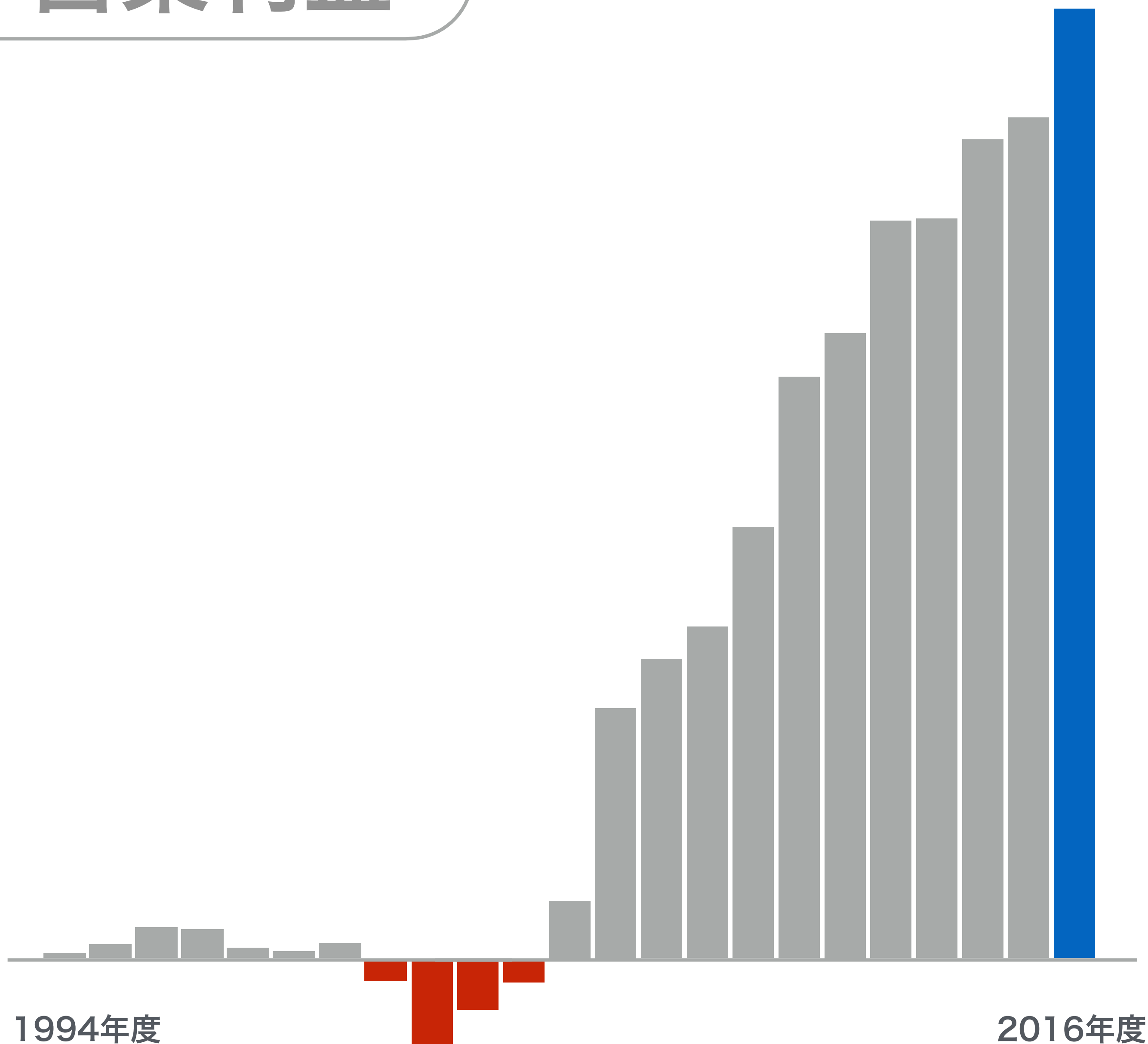


1,000億円超の
赤字

営業利益

1兆円

1兆円突破



1994年度

2016年度

* 2013～2014年度：ガンホーおよびスーパーセルの影響額を控除

* 2013年度はウィルコム子会社化に伴う一時益等を除く

営業利益1兆円までの年数

1880年

1900年

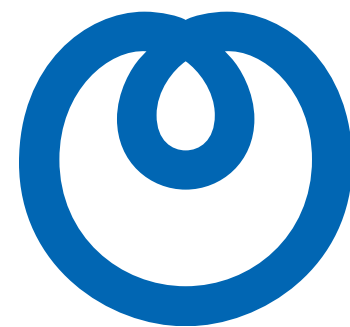
1920年

1940年

1960年

1980年

2000年



NTTグループ

1885年
(逓信省)

118年

2002年度



1937年

65年

2001年度



1981年

36年*

2016年度

国内企業で3社目

感動はなかつた

志高く

今一度

日本を洗濯致し候



世界を洗濯致し候

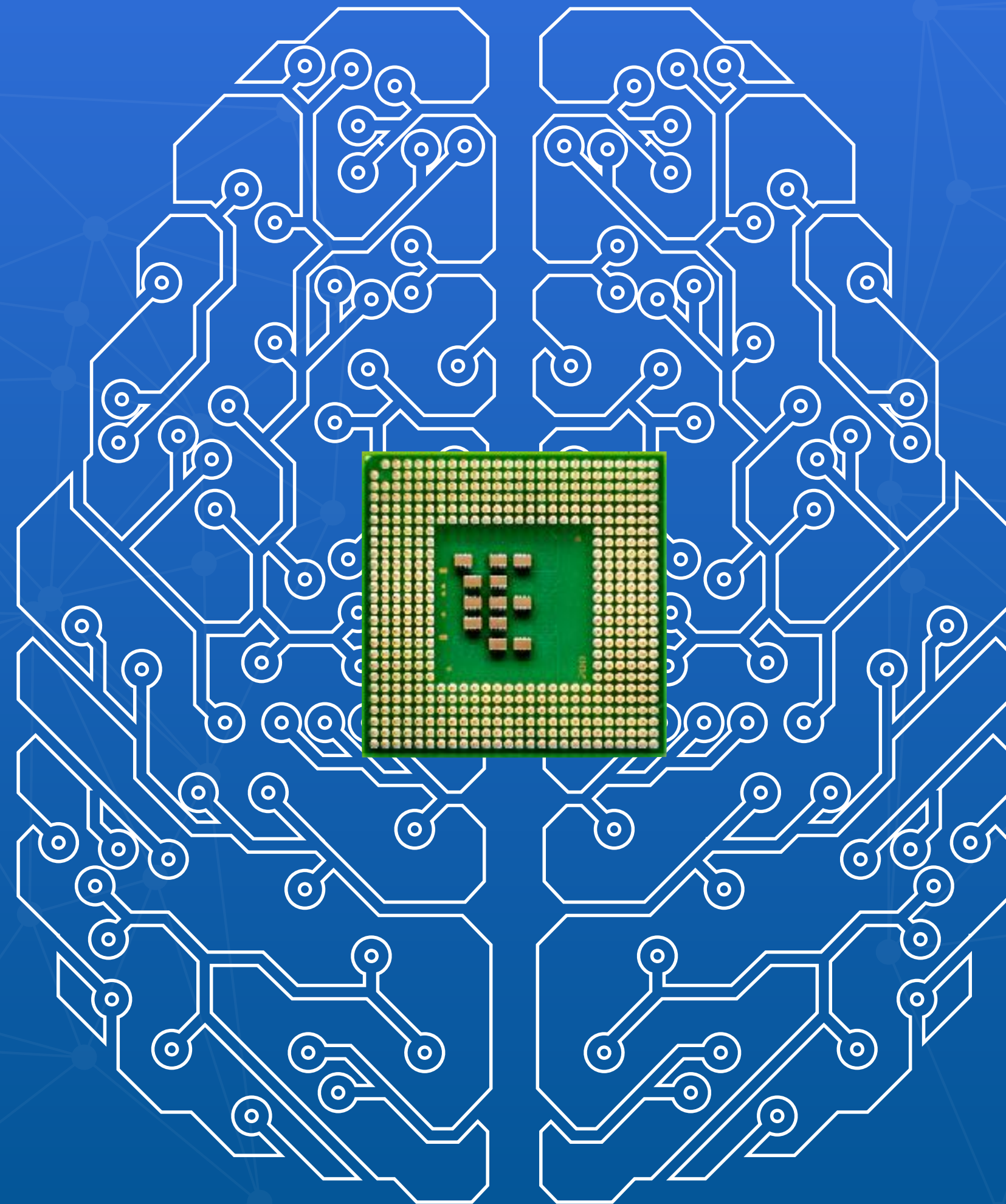
情報革命を牽引し
人類に最も貢献する企業へ

 SoftBank
Group

SINGULARITY

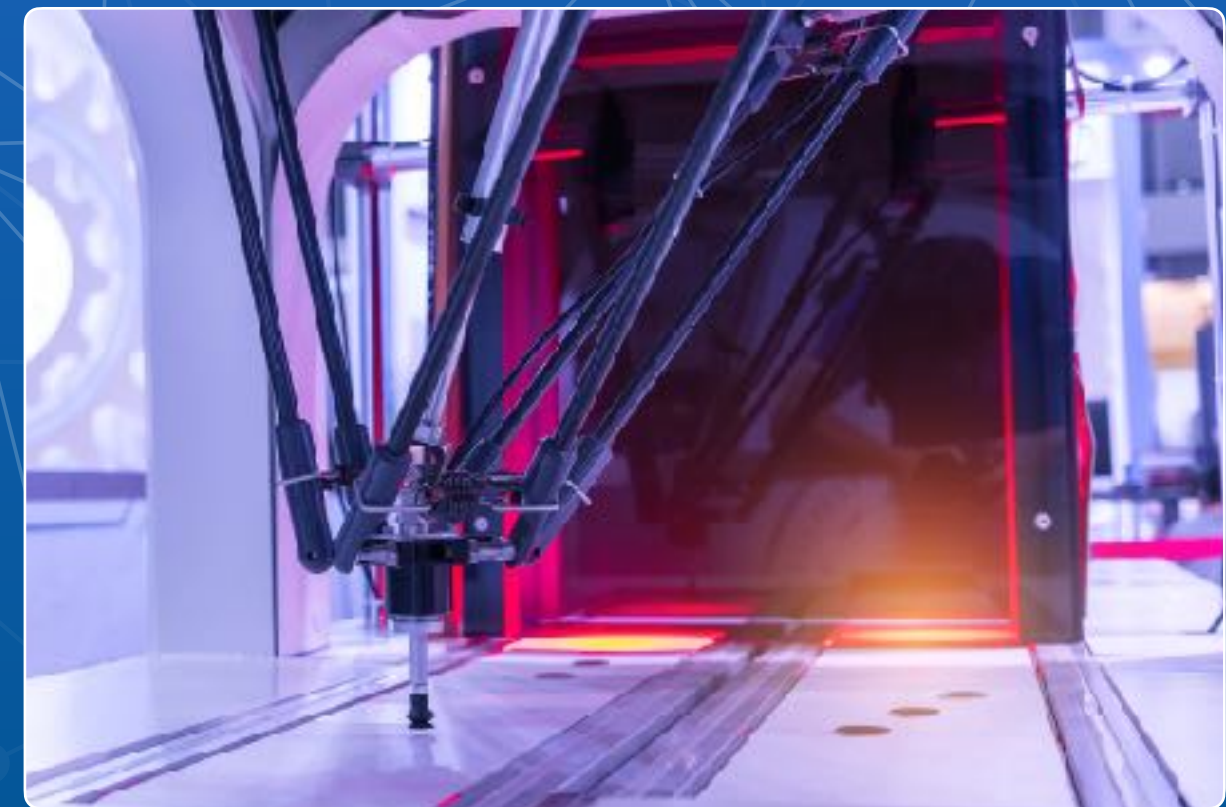
-技術的特異点-

超知性の誕生





あらゆる産業が再定義される 新たな世界





自動運転が実現する無事故の世界

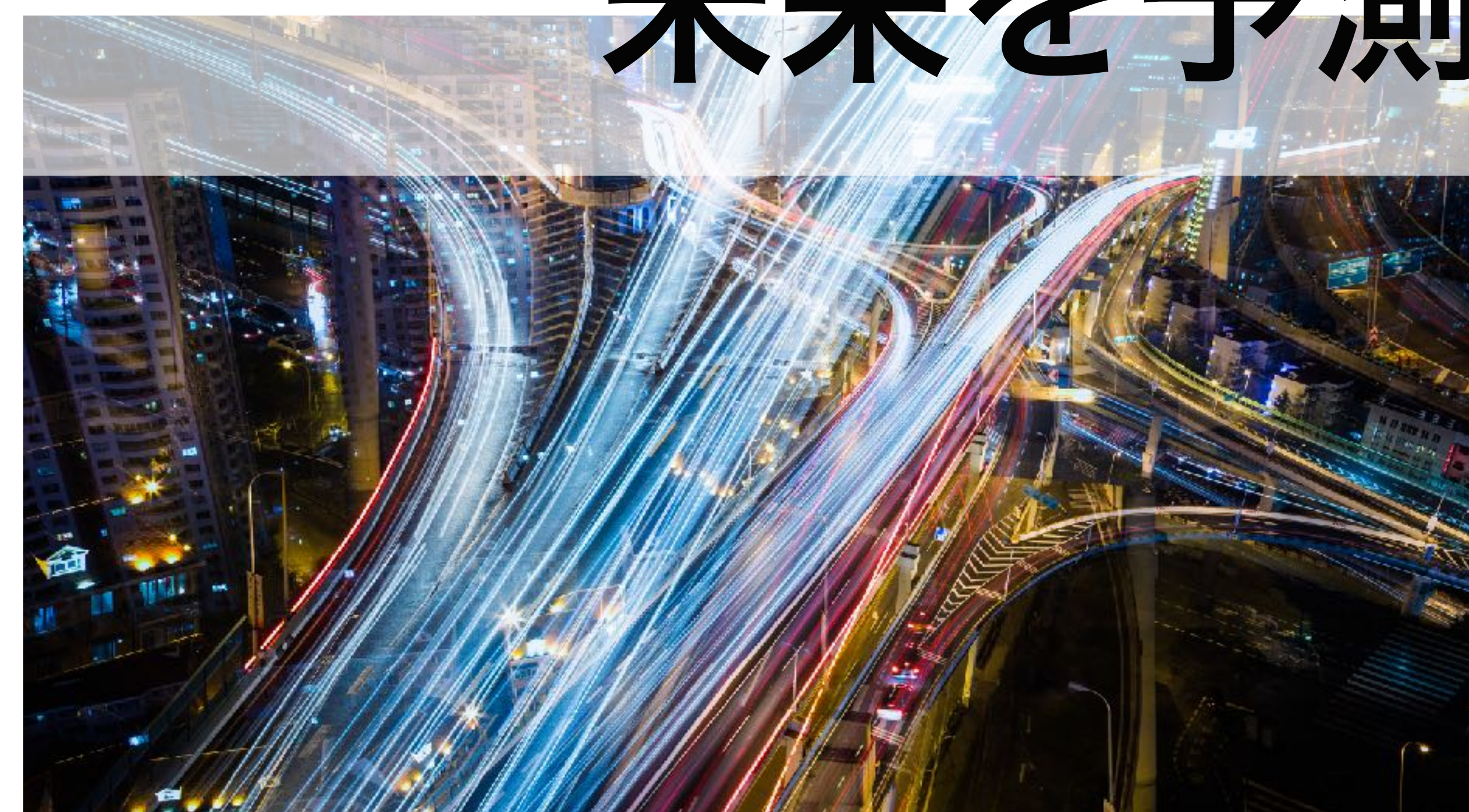


平均寿命100歳以上の世界





未来を予測できる世界

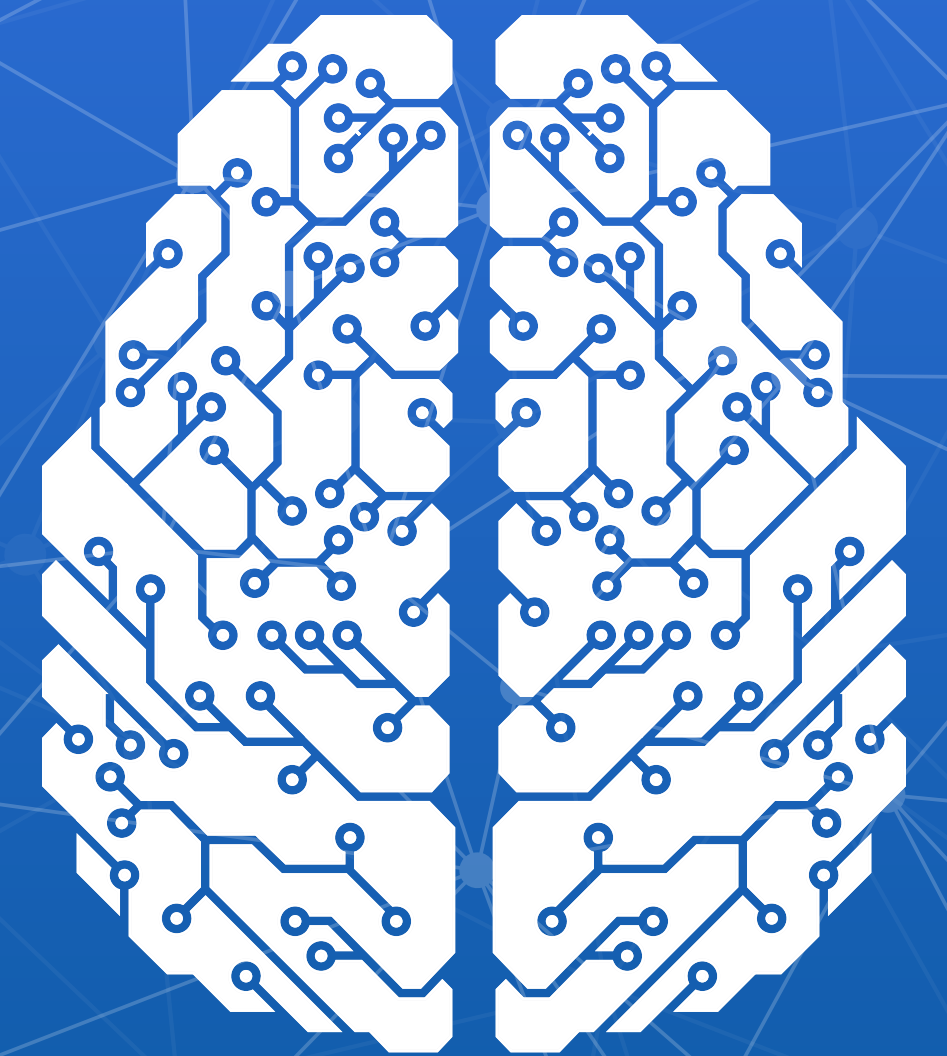




ロボットと共生する世界



SINGULARITY



IoT 1兆個
(90% ARM)

ビッグデータ

人工知能

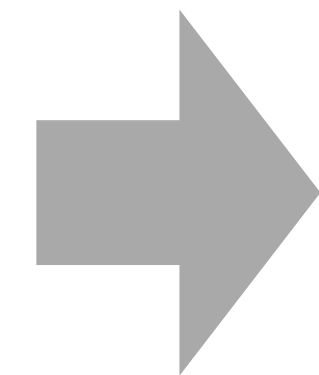


ARM[®]

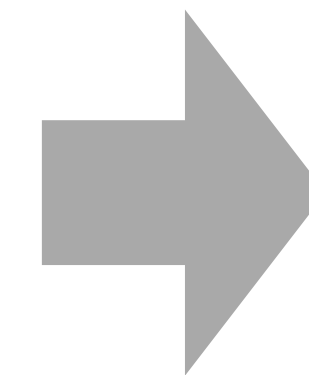
ARM ビジネスモデル



チップ設計



チップ開発/製造



様々な電子機器

ARMベース チップ出荷数 (単年)

(個)

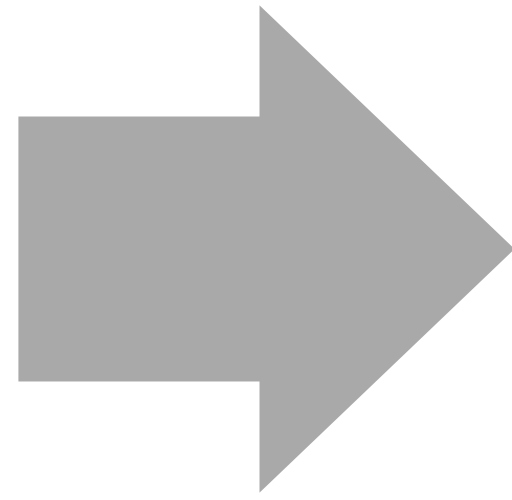
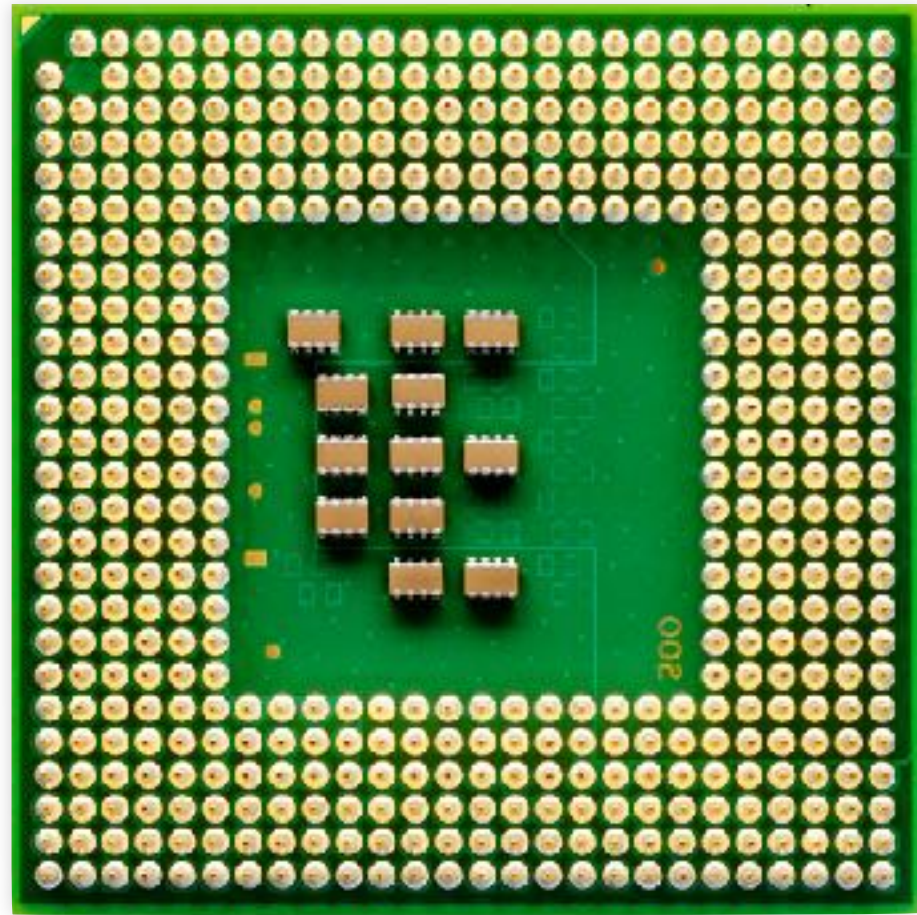
177億

151億

17%増

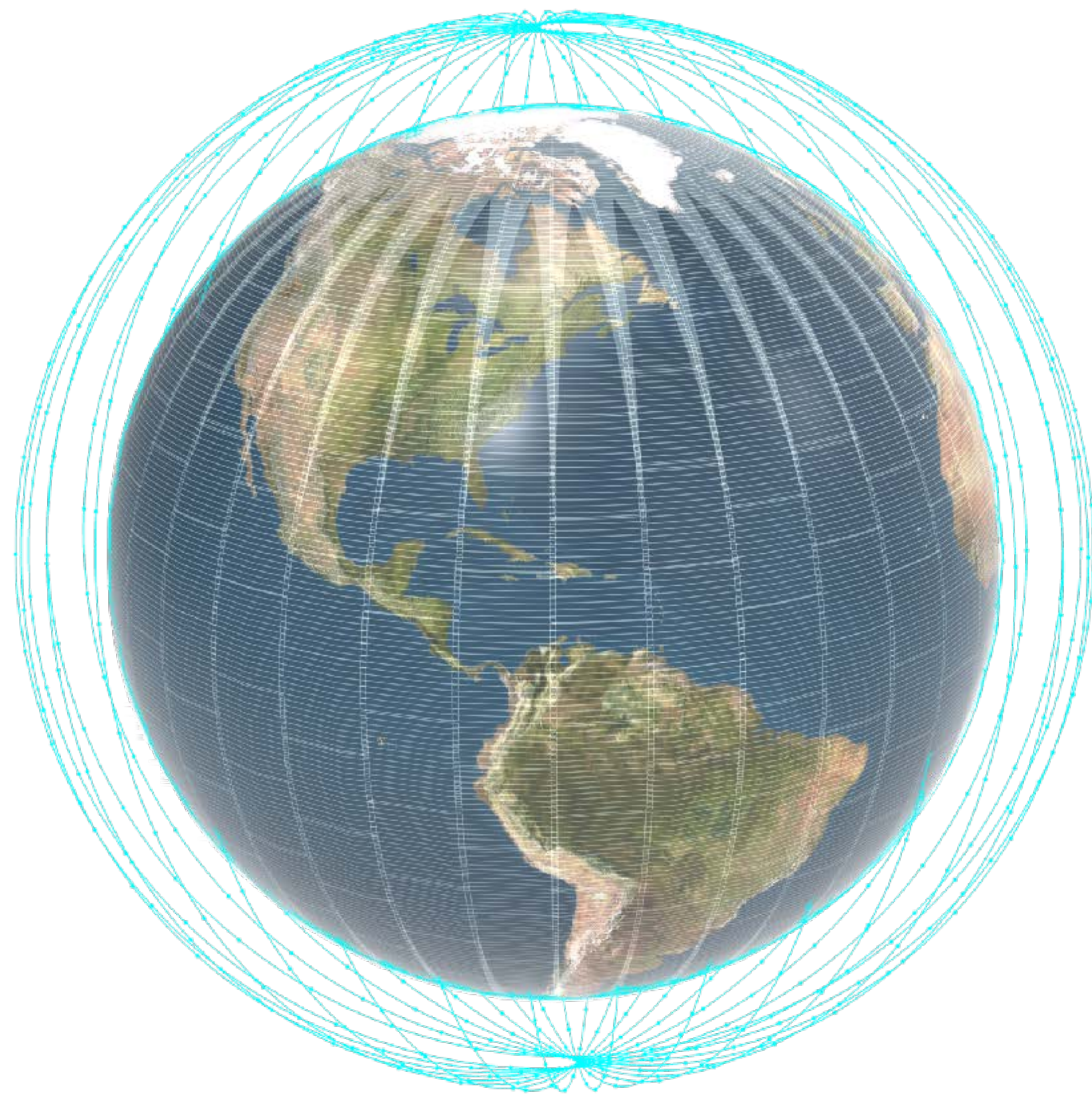


1990 '93 '96 '99 '02 '05 '08 '11 '14 '16 (年度)



**OneWeb**

次世代 低軌道 衛星通信



OneWeb

低軌道衛星(720基以上)



信号

1,200km

信号
(干渉なし)

36,000km

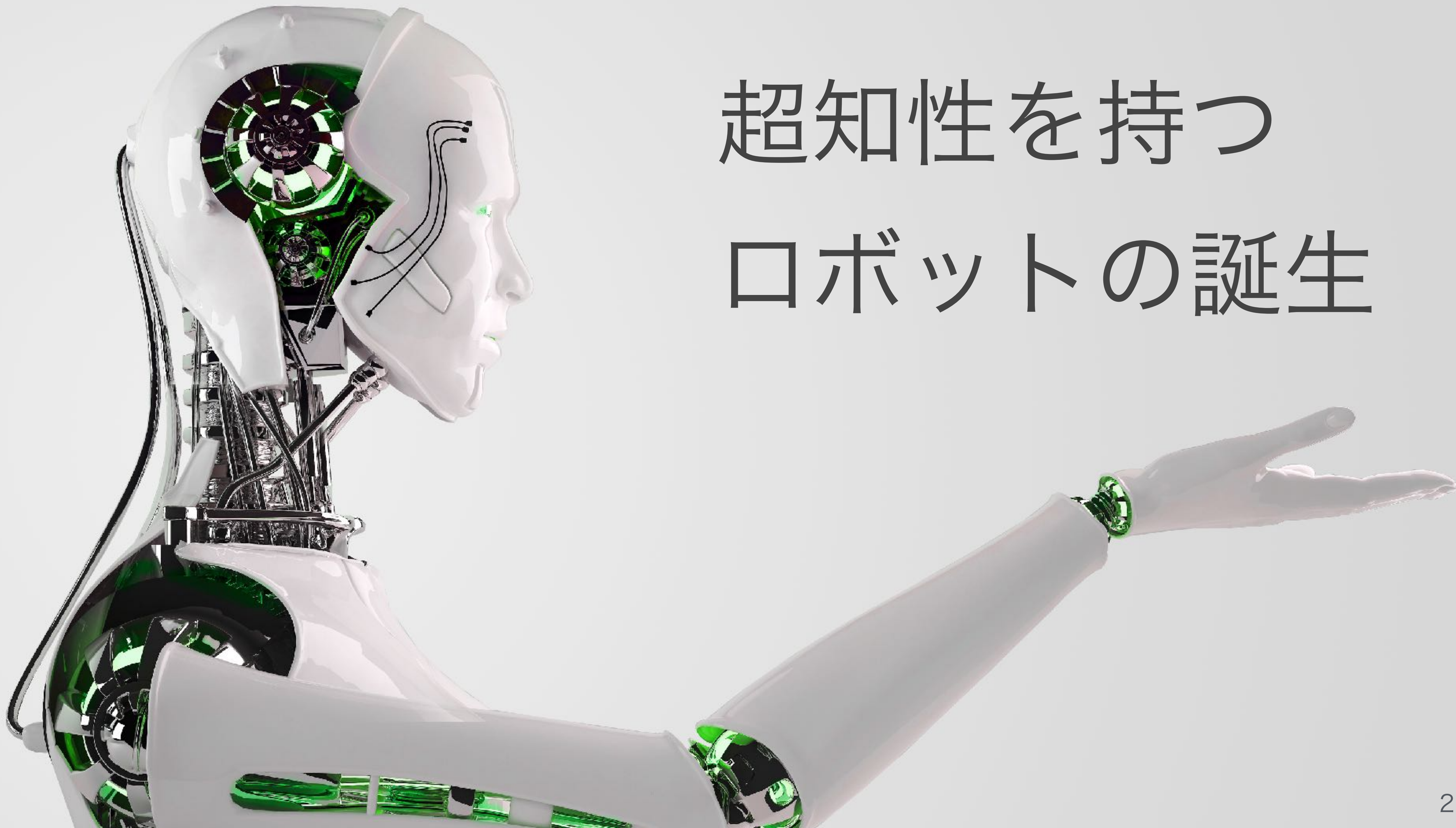
静止衛星

静止衛星 信号

全世界に低遅延の高速通信を低コストで提供

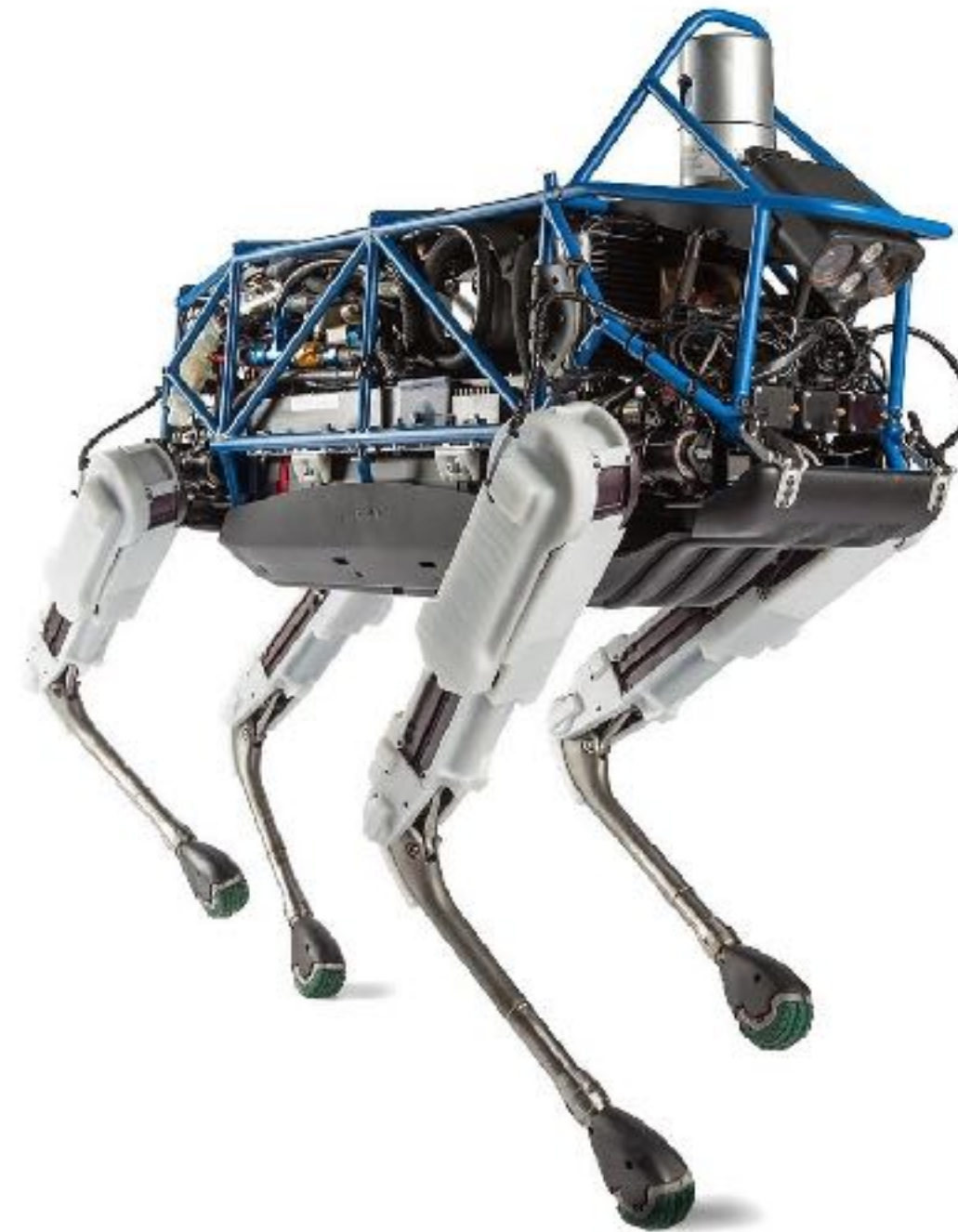


あらゆるものが繋がる世界へ



超知性を持つ ロボットの誕生

Boston Dynamics



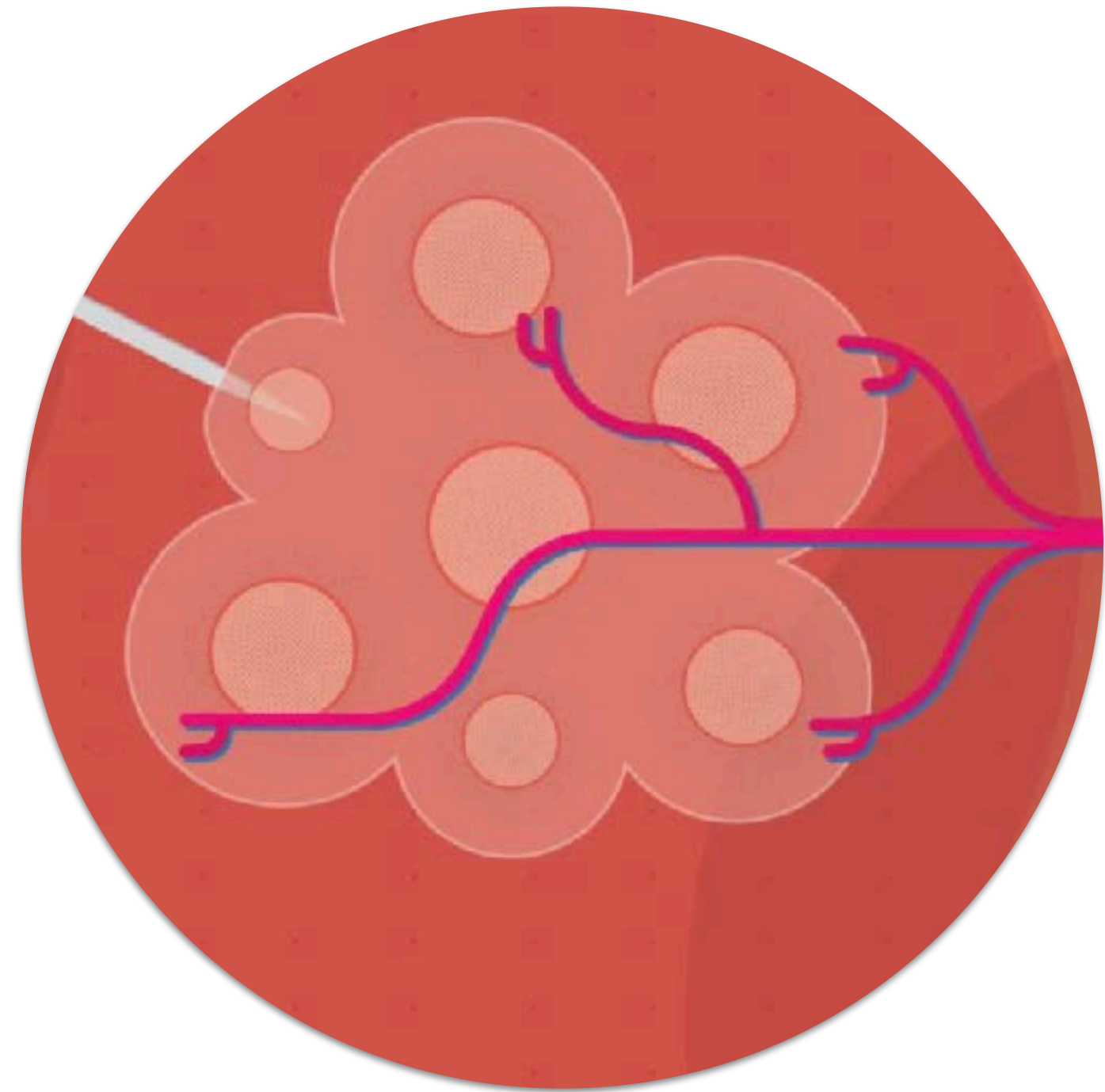


GUARDANT HEALTH

ビッグデータによる
総合血液生体検査サービス

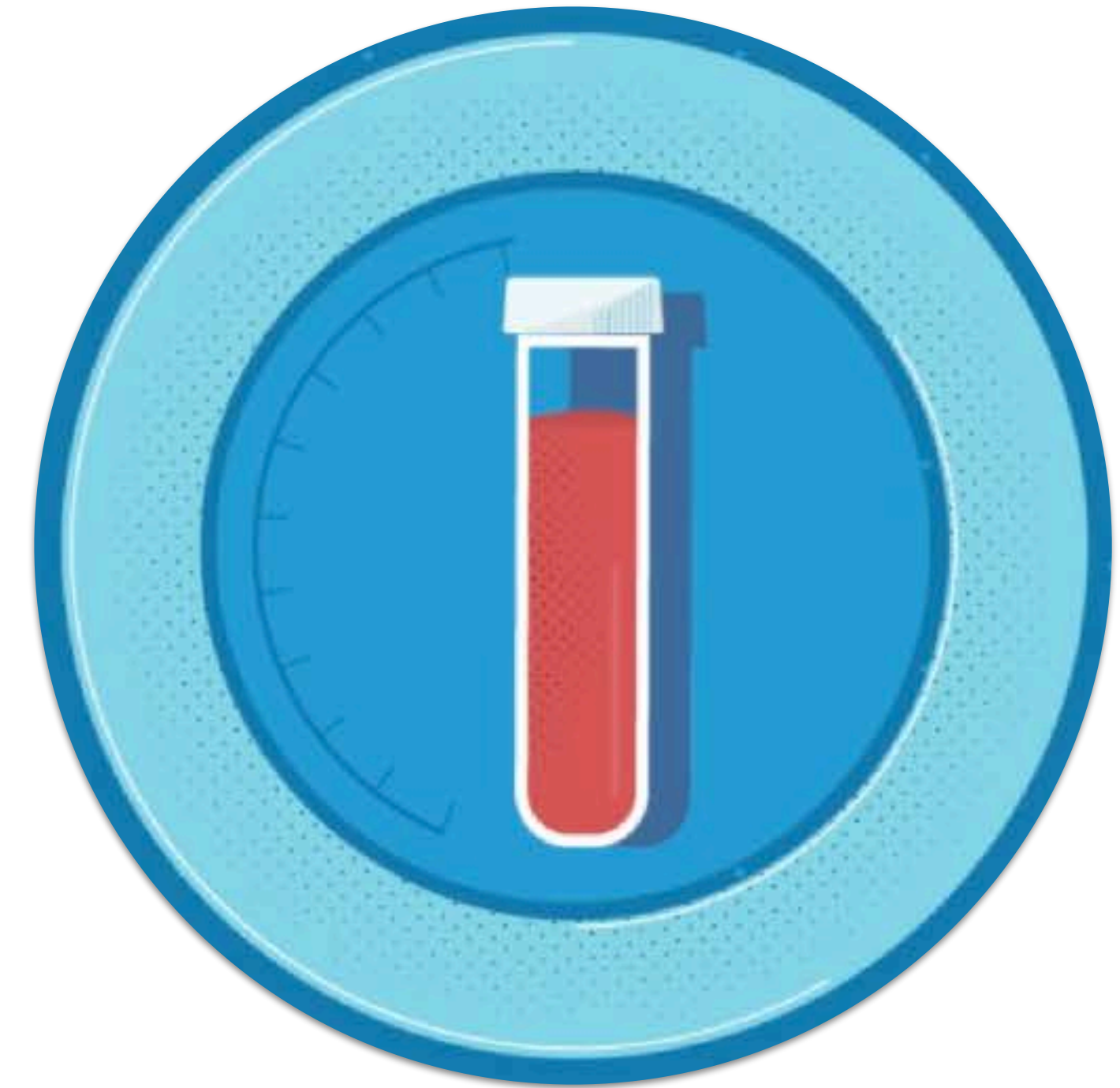
従来の生体検査

(体の組織細胞を採取)



高い・遅い・危険

血液生体検査



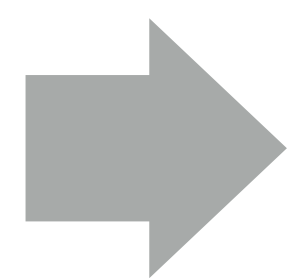
安い・早い・安全

ビッグデータにより癌の克服を目指す

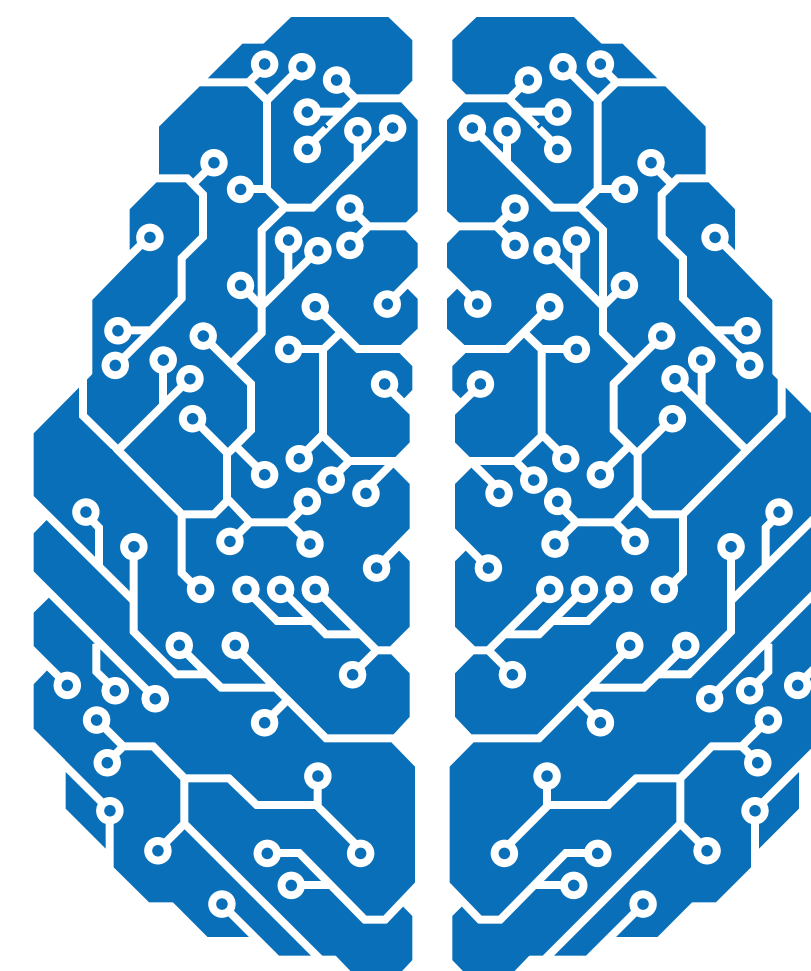
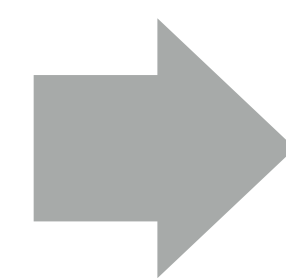
100万人の癌患者情報を解析へ (5年以内)



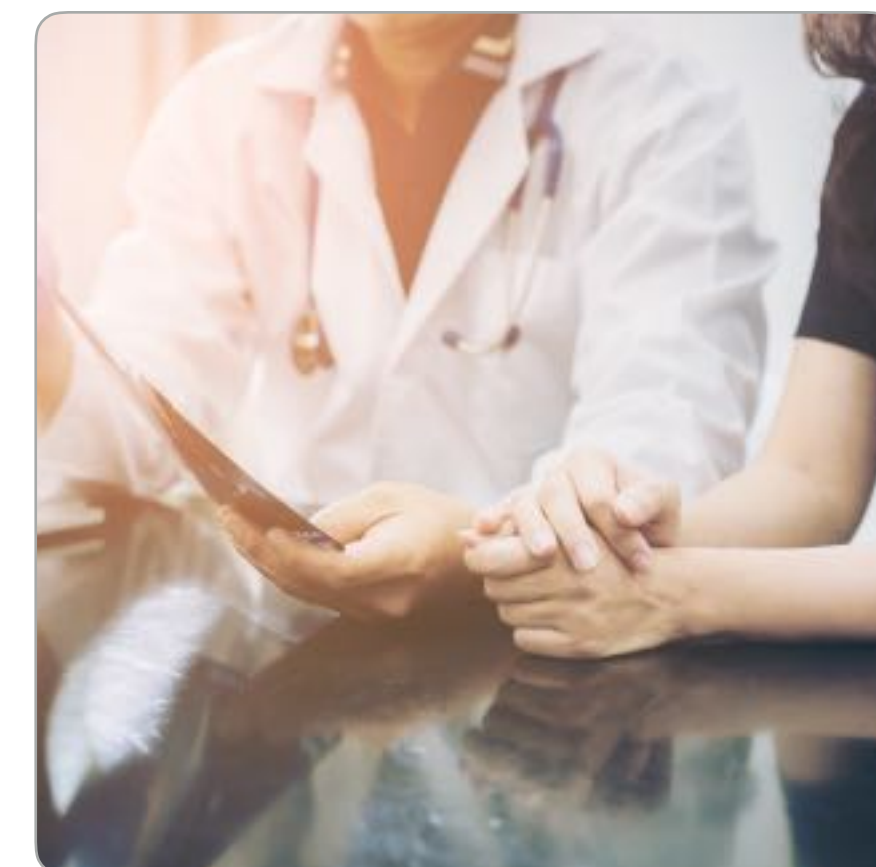
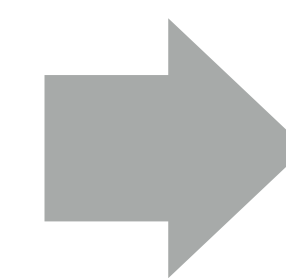
採血
(血液生検)



**デジタル
DNA解析**
(ビッグデータ)

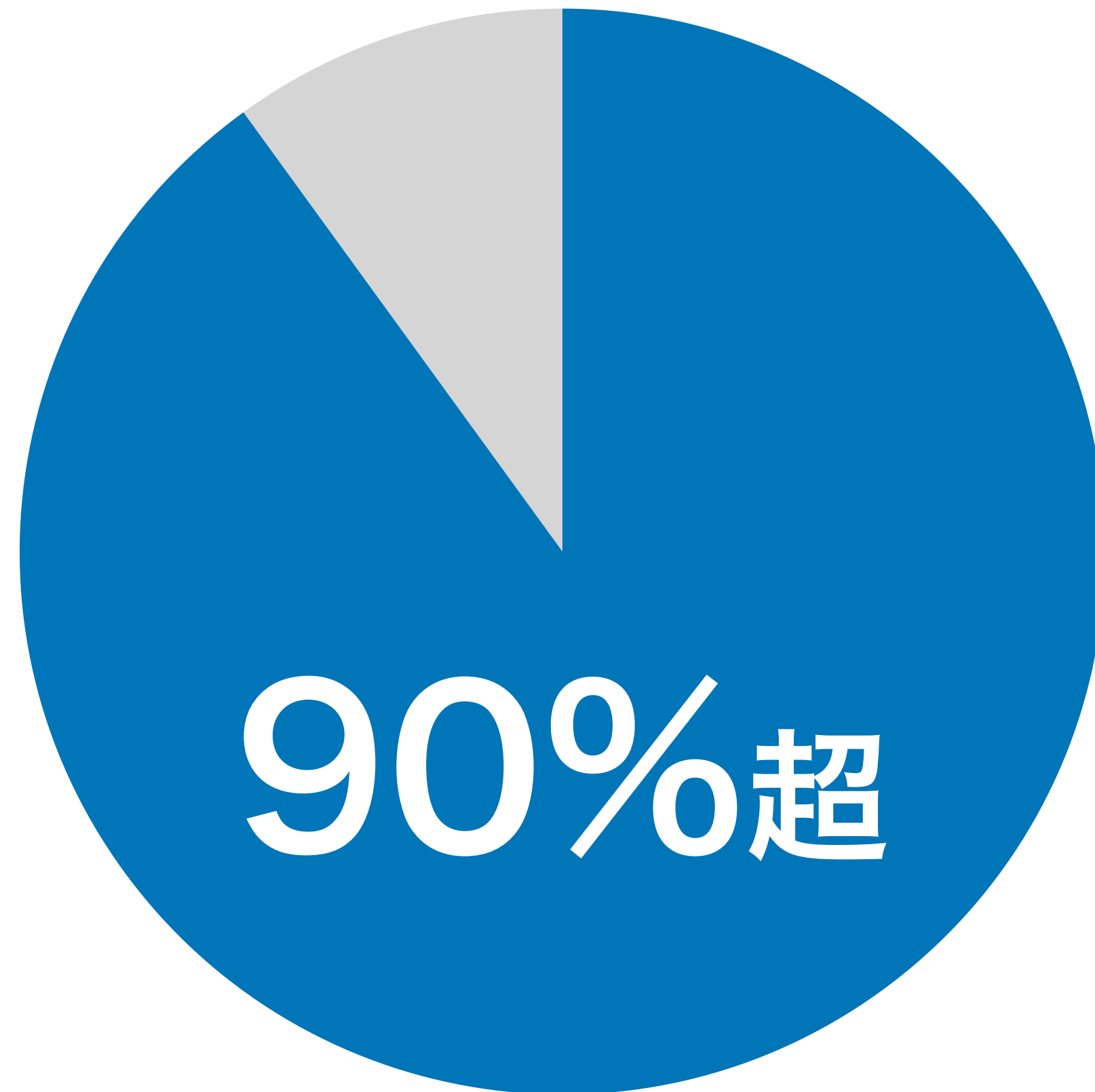


人工知能
(マシンラーニング)

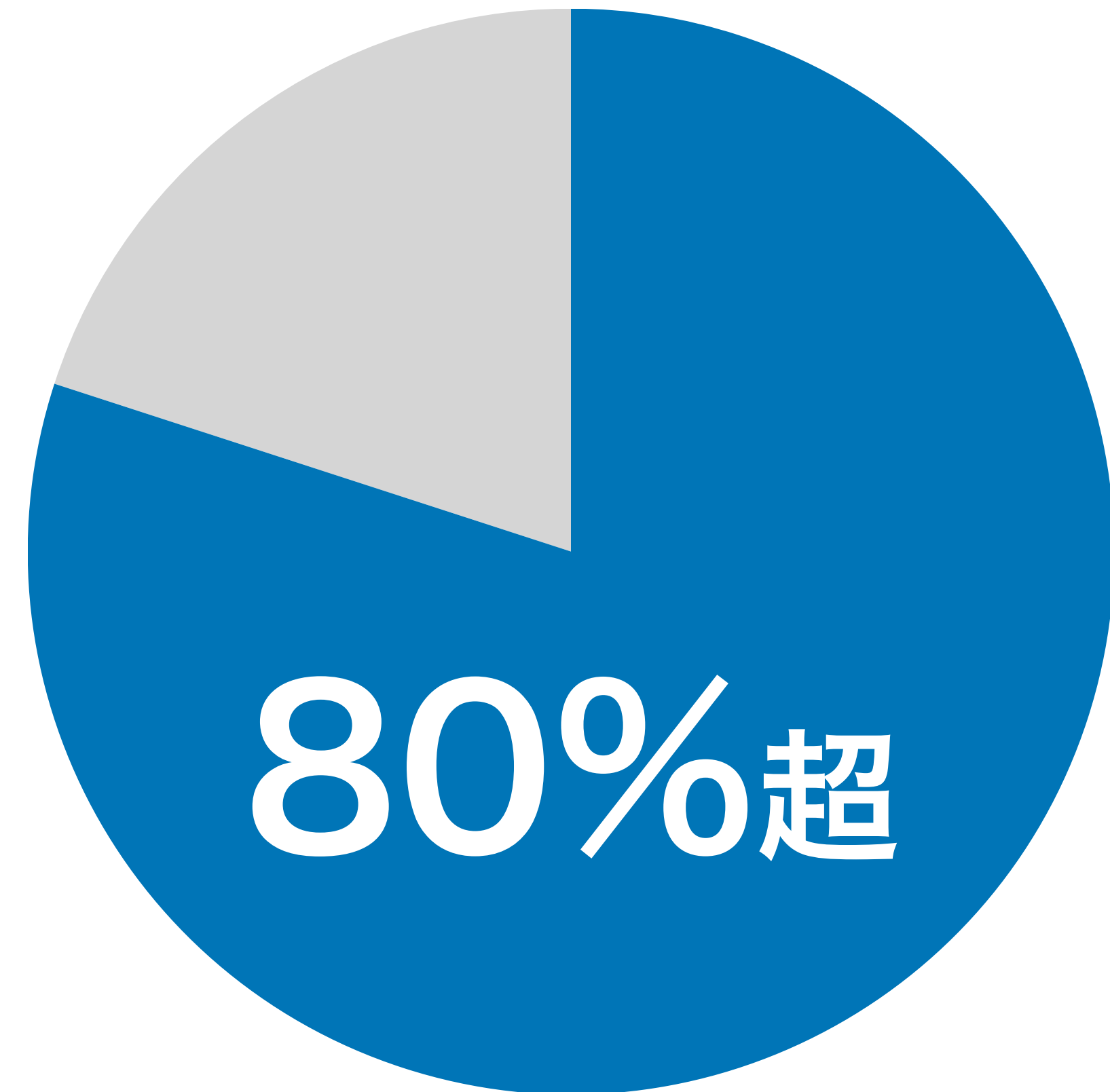


**癌の早期発見
及び管理**

総合血液生体検査市場 世界No.1



主要癌センター導入率(米国)



血液生検市場シェア(米国)

情報革命を牽引し
人類に最も貢献する企業へ

 SoftBank
Group

SoftBank Vision Fund

10兆円

* 初回クローリングにおける出資コミットメント 930億ドル超を1ドル=110円で円換算

調達規模

SoftBank
Vision Fund

グローバルVC
(2016年 総額)

1.6倍

10兆円

7兆円

10兆円: 初回クローリングにおける出資コミットメント930億ドル超を円換算
7兆円: ベンチャーファンドによる2016年の資金調達額640億ドルを円換算
1ドル=110円 (出所) KPMG Enterprise

サウジアラビア王国 ムハンマド・ビン・サルマン副皇太子との面談
(2016年9月3日 東京都港区 迎賓館)



時価総額 (世界)

(兆円)

1ドル = 110.68円

2007年5月末時点

1	Exxon Mobil	52
2	GE	43
3	Microsoft	33
4	Citi Group	30
5	PetroChina	29
6	AT&T	28
7	Royal Dutch Shell	27
8	Bank of America	25
9	ICBC (Industrial and Commercial Bank of China)	25
10	Toyota	24



2017年5月末時点

1	Apple	88
2	Alphabet (Google)	75
3	Microsoft	60
4	Amazon	53
5	Facebook	49
6	Berkshire Hathaway	45
7	Johnson & Johnson	38
8	Exxon Mobil	38
9	Tencent	36
10	Alibaba	33

Saudi Arabia (PIF)



SoftBank
Group

United Arab Emirates



様々なグローバル投資家が参加



QUALCOMM

FOXCONN®

SHARP

ソフトバンクのノウハウを活用

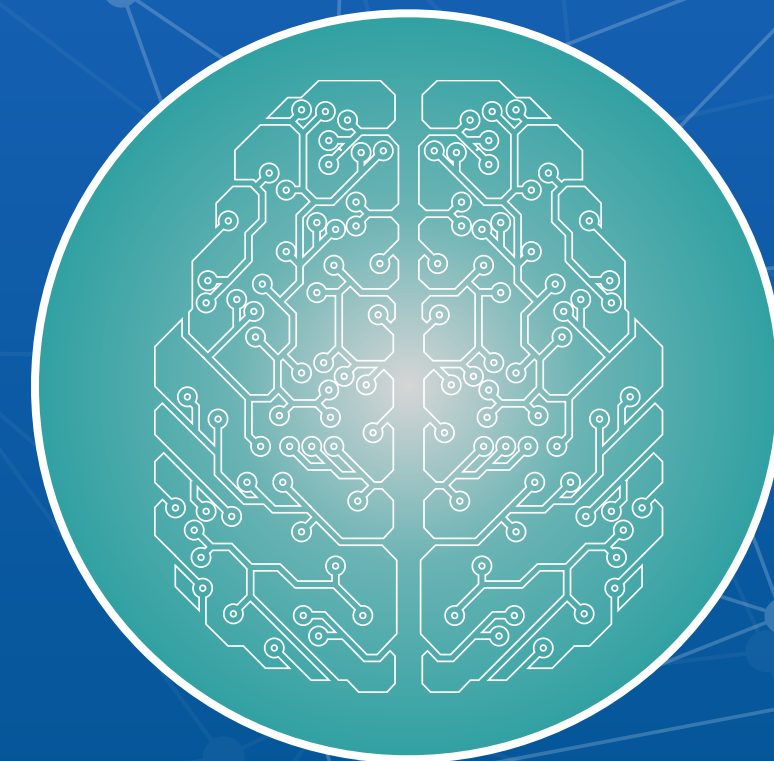
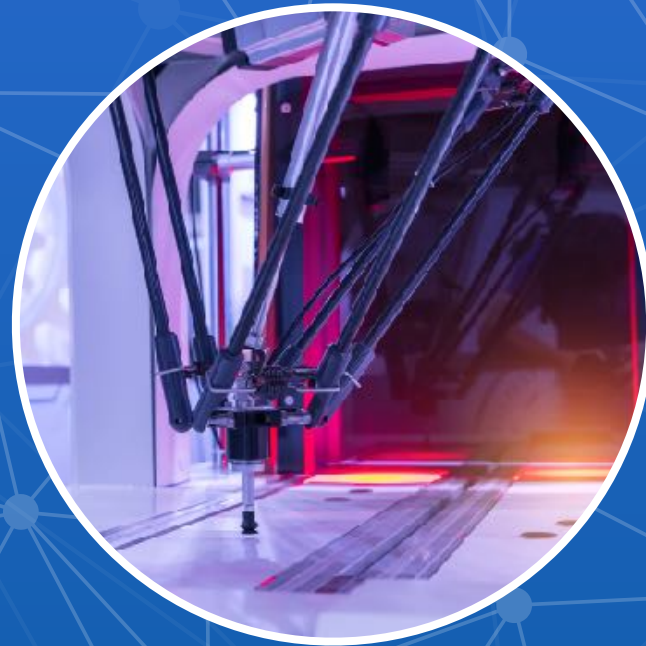
テクノロジー

+

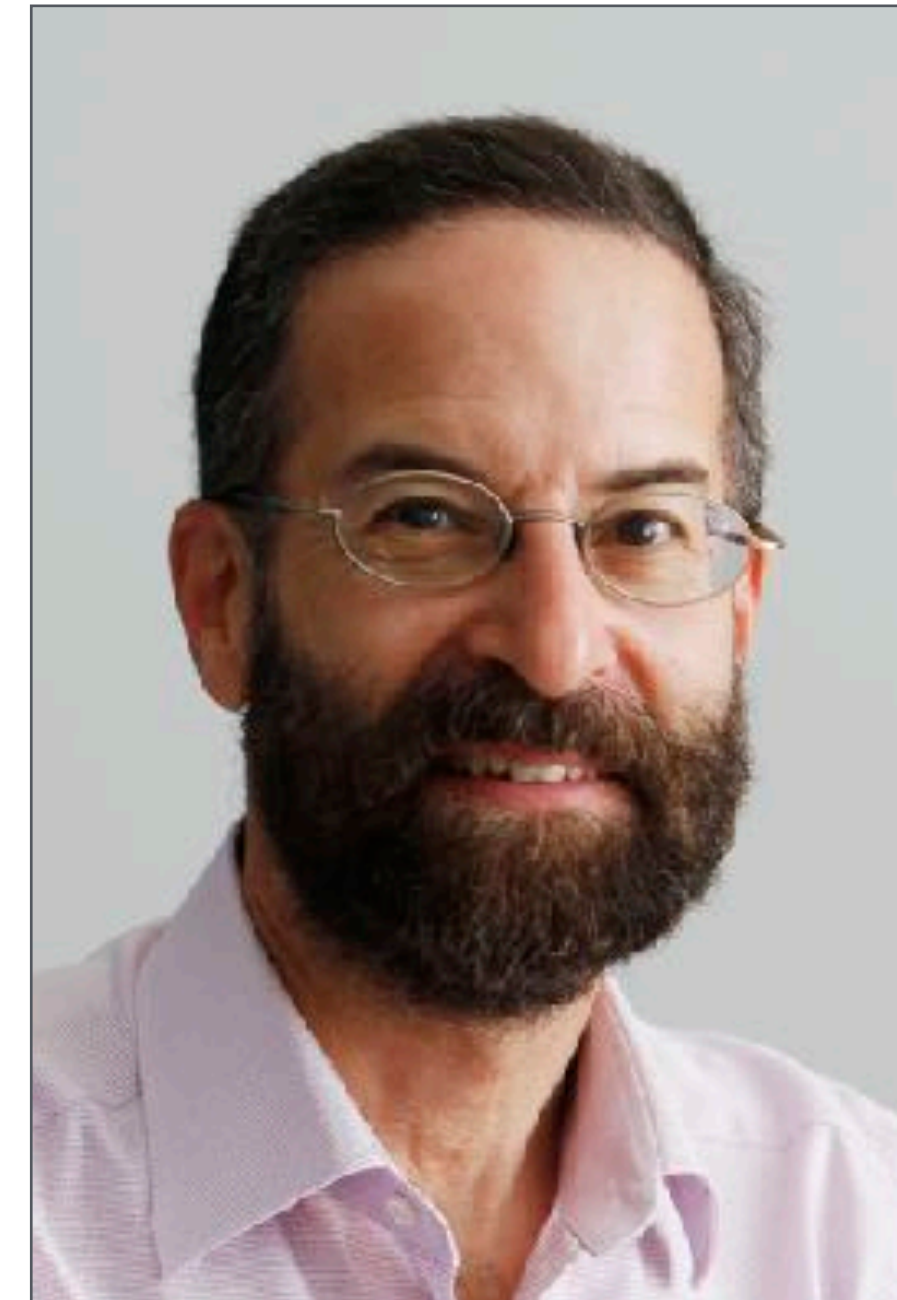
ファイナンス

No.1 起業家集団へ

SoftBank
Vision Fund



新任取締役候補



Sprint Corporation,
President and CEO
マルセロ・クラウレ

SoftBank Investment
Advisers, CEO
ラジーブ・ミスラ

ARM Holdings plc,
CEO
サイモン・シガース

Goldman, Sachs & Co.,
Senior Director
マーク・シュワルツ

The PIF of the Kingdom of
Saudi Arabia,
Managing Director and
Board Member
ヤシル・アルルマヤン



志高く

情報革命で人々を幸せに



1. IFRSの適用について

2013年度よりIFRS（国際会計基準）を適用しています。2012年度についてもIFRSに準拠して表示しています。

2. 本資料中の用語の定義等について

フリーキャッシュフロー(FCF、純現金収支) : 営業活動によるキャッシュフロー+投資活動によるキャッシュフロー

EBITDA(IFRS) : 売上高 - 売上原価 - 販売費及び一般管理費 + 減価償却費及び償却費

EBITDA(日本基準) : 営業損益+減価償却費+のれん償却費

有利子負債(IFRS) : 借入金+社債+リース債務+割賦購入による未払金+コマーシャル・ペーパー+優先出資証券

有利子負債(日本基準) : 借入金+社債+コマーシャル・ペーパー。リース債務を含まず。

純有利子負債 : 有利子負債-手元流動性

3. 登録商標・商標について

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、製品名、サービス名およびブランドなどは、ソフトバンクグループ株式会社または該当する各社の登録商標または商標です。

本資料の一部あるいは全体について、当社の許可なく複製および転載することを禁じます。

- iPhone、iPadはApple Inc.の商標です。

- iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されています。