



ソフトバンク株式会社

<http://www.softbank.co.jp/>

The No.1 Name in Broadband

FACT BOOK 2003

イーコマース事業

- | | |
|----------------------|---------------|
| イーキャリア | ダスキン・アイマート |
| アビリティデザイン | ディーコープ |
| イー・ショッピング・トイズ | ディーサービス |
| イーベスト | 日本アリバ |
| エーアイピーブリッジ | バリューモア* |
| カーポイント | ビー・ビー・サーブ |
| ガンホー・オンライン・エンターテイメント | プラティカ |
| クリエイティブ・バンク | ブループラネット |
| シーエムネット | ベクター |
| ソフトバンク・フレームワークス | ユーフォリンク |
| イースタッフイング | レインボー・テクノロジーズ |
| ソフトバンク・ロジスティクス | |
| ダイヤモンド・ドット・コム | |

* 2003年6月よりイーコマース事業傘下となっています。

放送メディア事業

- ソフトバンク・ブロードメディア**
 アイエム・ネットワークス・ジャパン
 アリスネット
 エックスドライブ・ジャパン
 円盤家
 クラビット
 釣りビジョン
 デジタルメディアファクトリー
 日本映画衛星放送
 ビー・ビー・ケーブル
 ビー・ビー・ファクトリー
 ブロードメディア総研
 CDNソリューションズ

イーファイナンス事業

- | | |
|----------------------|-----------------------------------|
| ソフトバンク・ファイナンス | テックタンク |
| ソフトバンク・インベストメント | ハウスポータル |
| アルスノーバ・キャピタル・リサーチ | ファイナンス・オール |
| エスピーアイ・アセット・マネジメント | イー・ローン・ダイレクト |
| エスピーアイ・キャピタル | ウェブリース |
| エスピーアイ・プロモ | グッドローン |
| バイオビジョン・キャピタル | ファイナンス・オール・サービス |
| アートフォリオ | ベネフィット・システムズ |
| アスコット | ペリトランス |
| イー・トレード | モーニングスター |
| イー・コモディティ | イー・アドバイザー |
| イー・トレード証券 | ゴメス |
| エスエフ・リアルティ | モーニングスター・アセット・マネジメント |
| ソフトバンク・フロンティア証券 | ユートピア・ライフ |
| オフィスワーク | Morningstar |
| スワン・クレジット | SB FINANCE KOREA |
| ソフィアバンク | SOFTBANK INVESTMENT INTERNATIONAL |
| デジコード | (STRATEGIC) |
| | SOFTGRAM |

コンテンツ

社長メッセージ 02

事業概要

ブロードバンド・インフラ事業 04

イーコマース事業 07

イーファイナンス事業 10

メディア・マーケティング事業 14

放送メディア事業 16

インターネット・カルチャー事業 18

テクノロジー・サービス事業 20

海外ファンド事業およびその他の事業 22

投資状況 24

財務・会計情報 26

ニュース 28

コーポレートデータ 29

ブロードバンド・インフラ事業

アイ・ピー・レボリューション
アバヴネットジャパン
エヌ・シー・ジャパン
ニューラルネット
ビー・ビー・コミュニケーションズ
ビー・ビー・バックボーン
ビー・ビー・マーケティング
ブロードバンド・ジャパン
ブロードバンドタワー
ベストブロードバンド
マックスブロードバンド
ヤマダブロードバンド
ラオックス・ビービー

インターネット・カルチャー事業

ヤフー	Yahoo! Deutschland
イー・グループ	Yahoo! France
イー・ショッピング・ブックス	Yahoo! Inc.
インテージ・インタラクティブ	Yahoo! Korea
たびゲーター	Yahoo! UK
ネットラスト	
ワイズ・エージェンシー	
インターネット総合研究所	
ネットカルチャー	

テクノロジー・サービス事業

ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングス
ソフトバンク・テクノロジー
イー・コスモ
イー・コマース・テクノロジー
イーシー・アーキテクト
コンピー
アジアビジョン・ジャパン
イーツ
安徽科大恒星電子商務技術

メディア・マーケティング事業

ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング
ソフトバンク パブリッシング
イーシーリサーチ
ソフトバンク・ジーティーネット
イングリッシュタウン
エム・ピー・テクノロジーズ
クリック・トゥー・ラーン
コンパス
サイバー・コミュニケーションズ
ジャジャ・エンタテインメント
ソフトバンク・モバイル
トライベック・ストラテジー
パークス
ライバルズ

海外ファンド事業

SB CHINA HOLDINGS
SOFTBANK Korea

その他の事業

アットワーク
SOFTBANK Holdings
SB Holdings (Europe)
SB Sweden Aktiefbolag
SOFTBANK Commerce Korea

**SOFT
BANK**

純粋持株会社



ユビキタス時代の到来

ソフトバンクグループはブロードバンド・ビジネスを展開する企業集団であり、「デジタル情報革命を通じて、人々が知恵と知識を共有することを推進し、人類と社会に貢献する」という経営理念を掲げています。21世紀のデジタル情報革命をブロードバンドが加速させるという信念のもと、ブロードバンド・ネットワークの構築や革新的なサービスの提供を通じて新たな市場を創造し、社会への貢献と企業価値向上を目指しています。

1876年に発明された電話、1941年に放送が開始されたテレビ、1970年代に誕生したマイクロプロセッサは、私たちの生活に欠かせない、生活を豊かにしてくれる三大電子メディアになりました。私たちは三大電子メディアを全て包含するものがブロードバンドであると考えています。ブロードバンドがリードするデジタル情報革命は、今後私たちのライフスタイルや会社のマネジメントスタイルを大きく変えていきます。日常生活のあらゆるシーンで、ほとんどすべての電気製品にマイクロプロセッサが組み込まれていて、それらがブロードバンドでつながっているユビキタスの時代が到来しようとしています。

ソフトバンク独自のビジネスモデル

ソフトバンクグループはIT業界で20年以上にわたって培った先見性を持ってこのような時代が到来することを予測し、数年前よりブロードバンド事業に経営資源を集中してきました。私たちは他社に先駆けて、国内全域をカバーした大容量で強靱なブロードバンドのネットワーク構築に取り組みました。ADSLに始まり、そのネットワーク上で革新的な付加サービスを次々にユーザーの皆様へ提供して収益を上げるブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」というビジネスモデルを作り上げました。今まさに、このブロードバンド市場における強力な基盤の確立とブロードバンド・インフラでのNo.1ポジションの獲得を目指して全力をあげています。同時に、自ら保有するブロードバンド・インフラを活かし、ディストリビューション力やメディア・コンテンツ力といったグループのシナジーを最大限発揮するビジネスモデルも展開しています。

THE NO.1 NAME IN BROADBAND

自己進化・自己増殖していく企業集団

ブロードバンド戦略、そしてデジタル情報革命を実現するためには、ソフトバンクグループは自己進化・自己増殖していく企業集団でなければならないと考えています。組織もそしてそこに働く人も自由、革新的、スピーディー、フェア、フレキシブル、ダイナミックであり続けたいと考えます。開拓者精神、クリエイティビティに満ちていて、お互いに共鳴し合い、進化し続ける。ソフトバンクグループは、新しいことを続々と生み出し、革命的なことを実現していく企業集団です。

ソフトバンクグループは、純粋持株会社、事業統括会社、事業会社からなるグループ体制をとっています。純粋持株会社であるソフトバンク(株)が、最大限のシナジーを創出するためにグループ全体の事業を横断的に管理・調整し、企業集団に属する各企業が自らの力で自己進化・自己増殖を続けられる環境を提供しています。一方では、連結子会社4社^{注)}の戦略的合併によりグループ最大の事業会社となるソフトバンクBB(株)を誕生させるなど、事業環境に応じて機動的に対応できる組織の柔軟性も兼ね備えています。

今後もソフトバンクグループがブロードバンドのナンバーワン企業集団として、夢を追い求めて自己進化・自己増殖を続け、人類や社会に大きく貢献していくことを願ってやみません。

注) ビー・ビー・テクノロジー(株)、ソフトバンク ネットワークス(株)、ソフトバンク・イーシーホールディングス(株)、ソフトバンク・コマース(株)の4社。

2003年6月



代表取締役社長 孫正義

事業概要

ソフトバンクBB(株)誕生

2003年1月7日に、「Yahoo! BB」のブロードバンド・インフラを提供するピー・ピー・テクノロジー(株)を存続会社として、ソフトバンク ネットワークス(株)、ソフトバンク・イーシーホールディングス(株)、ソフトバンク・コマース(株)の4社が合併し、ソフトバンクグループ最大の事業会社、ソフトバンクBB(株)が誕生しました。グループ各社の総力を結集して生まれたソフトバンクBB(株)は、ソフトバンクグループのブロードバンド・インフラ事業領域およびイーコマース事業領域において事業を展開しています。ソフトバンクBB(株)は、回線から関連商品の販売、ソリューションの提供まで、ブロードバンド全般にわたって総合的なサービスを提供し、ソフトバンクグループのブロードバンド事業を推進しています。

なお、ソフトバンクBB(株)においては、自己資本の充実および財務基盤の強化を図るため、当期中に全額ソフトバンク(株)引受で120,000百万円の増資を実行しました。うち2分の1を資本金に組み入れた結果、同社の当期末の資本金は63,000百万円となっています。

ブロードバンド・インフラ事業

2003年3月期の業績概要

ブロードバンド・インフラ事業の売上高は、前期比30,839百万円(336.3%)増加の40,007百万円となりました。主にソフトバンクBB(株)のYahoo! BB事業^{注)}の売上高が、接続回線数が前期末49万回線から当期末236万回線へと急速に拡大したことや提供するサービスの拡充により、大幅に増加したことによります。一方、加入者獲得に伴い販売代理店などへ支払う販売インセンティブなどの顧客獲得費ならびに初期設定費、設備投資に係わる減価償却費やリース料などの負担が増え、営業損益は前期比78,252百万円損失幅が拡大し、96,204百万円の損失となりました。Yahoo! BB事業以外では、法人向け光ファイバー事業を展開する第1種通信事業者(株)アイ・ピー・レポリューションの顧客が経済産業省などの官庁や大手企業など1,000社を超え、2003年1月には、設立からわずか3年で単月黒字化を達成しています。

注) ヤフー(株)と2002年4月～12月における旧ソフトバンク・コマース(株)のYahoo! BB事業の業績を含んでいます。

ソフトバンク(株)の2003年3月期連結業績におけるブロードバンド・インフラ事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

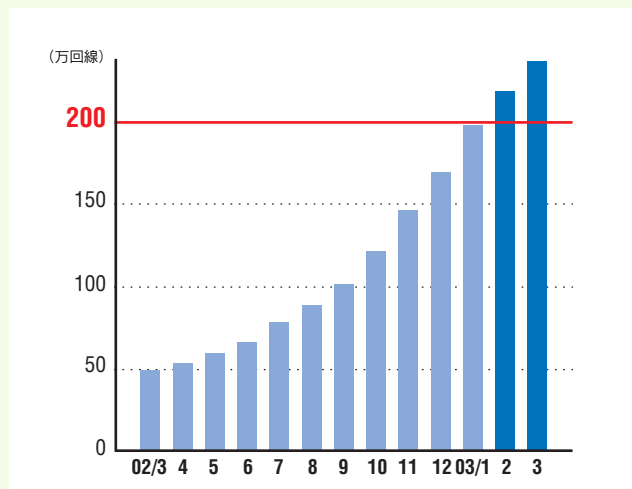
売上高	40,007
営業費用	136,212
営業利益	△96,204
資産	136,625



首位を独走するブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」

ソフトバンクBB(株)の提供するブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」は、順調に加入者を増やし、2003年3月末現在で接続回線数は236万を超えました。月間新規接続回線数におけるシェアで、2002年6月から首位を保持しており、ADSL接続回線累計数における各事業者別シェアでも約34%(2003年3月末現在)と首位を独走しています。

「Yahoo! BB」接続回線数の推移

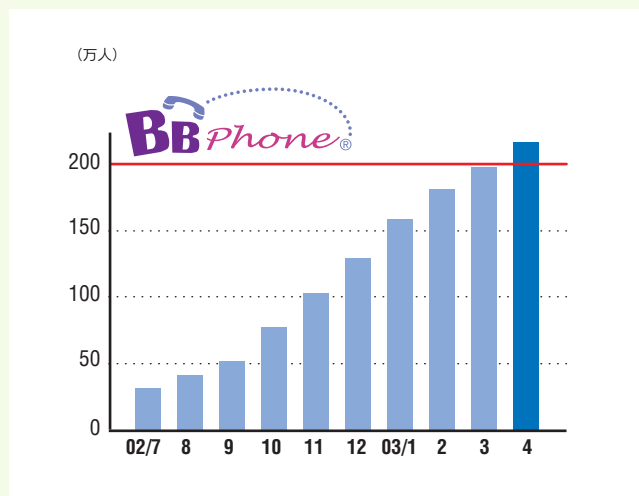


「Yahoo! BB」のバックボーン・ネットワークは、設計段階から展開するサービスを念頭にいたIPベースのシンプルな構造をとっているため、他社に先駆けて革新的なサービスを低価格で提供することが可能です。また、ソフトバンクグループ内で回線からISPまで一気通貫で提供するビジネスモデルは、新たなサービスを開始する際に他社との交渉・調整を必要とせず、また品質管理の面でも他社と共同で運営する場合に比べ迅速な対応が可能です。

革新的サービスを次々に展開

2002年4月に他社に先駆けて開始したIP電話サービス「BBフォン」の利用者数は、2003年3月末現在で既に197万を超えました。IP電話サービスで圧倒的なシェアを誇るとともに、固定電話のIP電話化を促進しています。「Yahoo! BB」が高性能・高品質のサービスを提供できる理由の一つに、モデムなどの機器を自ら設計・開発している点が挙げられます。2003年1月には、ADSLモデムを内蔵した家庭用コードレスIP電話機「BBフォンステーション」を開発し、3月に販売を開始しました。1台で2回線同時通話*1が可能で、「050」IP電話専用番号にも対応*2しています。

拡大するBBフォン利用者数



ADSL接続サービスでは、2002年8月に下り最大12MbpsのADSL接続サービス「Yahoo! BB 12M」の提供を始めました。より高速なインターネット接続環境を提供するだけでなく、NTT局舎から離れているためにADSL接続サービスが利用できなかったユーザーにもブロードバンド環境の提供が可能になりました。

無線LANサービスでは、2002年4月に無線によるインターネット接続サービス「Yahoo! BBモバイル」の実証実験を開始し、現在では326ヶ所(2003年3月末現在)のモバイルゾーンで無料試験サービスを展開しています。2002年10月にADSL、IP電話、無線LANの3つ機能を兼ね備えた世界初の一体型モデム「Yahoo! BBトリオモデム12M」を開発し、2002年12月には「Yahoo! BBトリオモデム12M」を使用した「Yahoo! BB 12M+無線LANパック」のサービスを開始しました。モデム1台で、「Yahoo! BB 12M」、「BBフォン」に加え、家庭内での下り最大11Mbpsの無線によるインターネット接続を可能としました。



「Yahoo! BB」は、IP電話、高速インターネット接続、家庭内無線LAN、モバイルゾーンなど革新的な複数のサービスを一つのバックボーン上で提供しています。ひとつひとつのサービスは業界で最も低い価格レベルを維持しながらも、顧客一人当たりの売上をサービスの積み重ねにより伸ばし、収益の拡大を図っています。

法人向けサービスも充実

コンシューマ向けサービスだけでなく、法人向けサービスの拡充にも注力しています。データ通信サービスでは100Mbpsから1ギガまで、超高速大容量・常時接続の光アクセスを提供するとともに、多拠点間を結ぶ仮想閉域網(VPN)サービス「ブロードバンドVPN」を全国レベルで提供しています。ホテルをはじめとして、全国に多くの拠点を持つ小売業や大容量データを扱う印刷業・医療機関・金融機関など、幅広い業種・業態の法人向けにサービスを提供しています。また企業の規模やニーズに合わせて、「Yahoo! BBSOHO」など多くのメニューを揃えています。2003年3月にはテレビ会議システム「B-コンファレンス」の販売を本格的に開始するとともに、内線VoIPソリューション、PC会議、RASサービスなどIPネットワーク上のさまざまなサービスを廉価で提供しています。

*1 親機と子機を組み合わせ、BBフォン回線+BBフォン回線の2回線、BBフォン回線+固定電話回線の2回線で可能。

*2 対応時期はNTT地域会社の050番号対応時期によります。

主要会社概要

ブロードバンド・インフラ事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンクBB株式会社	ブロードバンド・インフラ事業、IT流通事業およびEC投資事業				2000年5月	東京都中央区	136,750百万円	100%
	http://www.softbankbb.co.jp/							
2003年3月(単体)	101,050百万円	△91,265百万円	△92,183百万円	△75,788百万円	224,297百万円		35,851百万円	
株式会社アイ・ピー・レボリューション	光ファイバーを用いた超高速インターネット接続サービス事業				2000年4月	東京都中央区	2,200百万円	100%
	http://www.iprevolution.ne.jp/							
2003年3月(単体)	1,579百万円	△700百万円	△767百万円	△792百万円	1,502百万円		△498百万円	
アバヴネットジャパン株式会社	データセンター事業				2002年10月	東京都中央区	43百万円	100%
	http://www.jp.above.net/							
株式会社ニューラルネット	マンションにおける光ファイバーインターネット接続サービス業				1989年6月	東京都品川区	100百万円	100%
	http://www.neural-net.co.jp/							
ビー・ビー・コミュニケーションズ株式会社	コンピュータ、その周辺機器およびそのソフトウェアの開発、設計、製造、ならびに販売業務				2002年2月	東京都中央区	780百万円	60%
	http://www.bbcom.jp/							
2003年3月(単体)	1,794百万円	△475百万円	△486百万円	△517百万円	734百万円		341百万円	
ビー・ビー・バックボーン株式会社	第一種電気通信事業				2002年2月	東京都中央区	210百万円	100%
	-							
エヌ・シー・ジャパン株式会社	オンラインゲーム配信、ゲームソフトウェアの企画、開発、デザイン、翻訳および販売				2001年9月	東京都目黒区	300百万円	40%
	http://www.ncjapan.co.jp/							
株式会社ビー・ビー・マーケティング	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年6月	神奈川県横浜市	35百万円	35%
	-							
株式会社ブロードバンド・ジャパン	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年8月	神奈川県相模原市	35百万円	35%
	-							
株式会社ブロードバンドタワー	データセンター事業				2000年2月	東京都新宿区	723百万円	16%
	http://www.bbtower.co.jp/							
株式会社ベストブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年4月	福岡県福岡市	40百万円	40%
	-							
株式会社マックスブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年8月	東京都江戸川区	35百万円	35%
	-							
株式会社ヤマダブロードバンド	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年4月	群馬県前橋市	35百万円	35%
	-							
ラオックス・ビービー株式会社	チェーン展開によるブロードバンドネットワークとブロードバンド関連製品の販売				2002年6月	東京都千代田区	40百万円	40%
	-							

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

イーコマース事業

2003年3月期の業績概要

イーコマース事業の売上高は、前期比18,109百万円(6.4%)減少の266,086百万円となりました。当期は、前期において見られたWindows XP、Xboxなどマイクロソフト社の新規大型商材の取扱いやインターネットウィルスの被害拡大によるウィルス対策ソフトウェアの需要増などの要因がなかったことにより、ソフトバンクBB(株)のIT流通事業における売上高が減少したことが影響しました。営業利益は、前期比739百万円(23.1%)減少の2,466百万円となりました。売上高の減少に加え、市場競争の激化により営業利益率が低下したことによります。

他のイーコマース事業会社の中では、(株)ベクターが売上高、営業利益とも順調に伸ばし、カーポイント(株)、イーキャリア(株)が営業損益の黒字転換を果たしています。また、ディーコープ(株)、イー・ショッピング・トイズ(株)なども新規立ち上げ期から成長期へ移行する過程にあります。

ブロードバンドの普及を最大限に活かした新たな事業展開

IT関連商品流通事業や電子商取引に関する事業を展開しているイーコマース事業グループは、ブロードバンドの普及やソフトバンクBB(株)がブロードバンド・インフラ提供事業者でもある強みを最大限に活かして、事業領域を拡大しています。

ソフトバンクBB(株)は、現在、4,000社の仕入先と10,000社の販売会社を結ぶネットワークをもとに、IT関連商品流通事業において国内最大級のシェアを誇っています。電子流通プラットフォームによるソフトウェアのダウンロード販売や企業向けライセンス販売など、今後も新たな流通のしくみを提供することにより、流通市場におけるプレゼンスを一層高めていきます。また、販売店向けB2Bサイト「IT-EXchange」などの電子流通インフラの提供により、企業のIT化も併せて促進しています。同社はブロードバンド・インフラ提供事業者でもあるため、ベンダーと連携した新たなブ



ロードバンド関連商材のスピーディーな企画・提案が可能であり、今後はこの分野でもNo.1を目指します。既にセキュリティー関連商品はもとより、無線LANシステム、ストレージなどのハードウェア機器を含むブロードバンド関連のソリューションも展開しており、回線から関連商品、サービスまでをワンストップで提供しています。今後は、ソフトウェアおよびハードウェア流通の安定した流通モデルに、ソリューションやサービスなどの付加価値型のビジネスを加え、収益性の大幅な向上を図ります。

B2Bの分野では、電子調達による戦略的購買を推進するディーコープ(株)が、「リバースオークション」サービスにより企業の間接材・副資材を中心とした購買コストの削減(平均削減率27%)を提案しています。契約企業もイトーヨーカドーグループ、アサヒビール(株)、全日本空輸(株)など大企業を中心に57社(2003年4月末現在)となり、順調に推移しています。B2Cの分野では、就職・転職情報サイトの「イーキャリア」、自動車総合サイト「カービュー」などが堅調で、「カービュー」はユニーク・オーティエンス数*で業界No.1(ネットレイティングス社調べ(2003年3月データ))を誇っています。エンタテインメント分野では、ガンホー・オンライン・エンターテインメント(株)が提供するオンラインゲーム「ラグナロクオンライン」が、課金開始から約4ヶ月という短期間で20万人の課金ユーザーを獲得し、オンラインゲームとしては驚異的な伸びを示しています。

* ユニーク・オーティエンス数…ドメインにアクセスした人数。同一人物の複数回のアクセスは数えない。

ソフトバンク(株)の2003年3月期連結業績におけるイーコマース事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

売上高	266,086
営業費用	263,620
営業利益	2,466
資産	82,518

主要会社概要

イーコマース事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンクBB株式会社	ブロードバンド・インフラ事業、IT流通事業およびEC投資事業				2000年5月	東京都中央区	136,750百万円	100%
	http://www.softbankbb.co.jp/							
2003年3月(単体)	101,050百万円	△91,265百万円	△92,183百万円	△75,788百万円	224,297百万円		35,851百万円	
アビリティデザイン株式会社	人材紹介、労働者派遣業				2000年10月	東京都中央区	264百万円	98%
	http://www.ability-design.com/							
イーキャリア株式会社	インターネットを利用した就職・転職情報サービスの提供				1999年9月	東京都中央区	1,940百万円	98%
	http://www.ecareer.ne.jp/							
2003年3月(単体)	1,033百万円	5百万円	5百万円	△282百万円	484百万円		141百万円	
イー・ショッピング・トイズ株式会社	インターネットを利用した玩具、マルチメディア商材、PC周辺機器などの販売				1999年8月	東京都中央区	272百万円	68%
	http://www.estoyoys.co.jp/							
2003年3月(単体)	1,153百万円	△94百万円	△93百万円	△95百万円	467百万円		10百万円	
イースタッフィング有限公司	パート・アルバイト人員の管理会社				2000年7月	東京都江東区	3百万円	100%
	-							
株式会社イーアイピーブリッジ	一般第二種電気通信事業者、電気通信事業に基づくインターネットインフラサービス				2000年9月	東京都中央区	497百万円	100%
	http://www.aipbridge.co.jp/							
カーポイント株式会社	インターネットによる自動車関連情報流通事業				1999年10月	東京都中央区	1,737百万円	53%
	http://www.carview.co.jp/							
株式会社クリエイティブ・バンク	インターネットビジネスを中心とした、広告代理、販売促進支援				1986年12月	東京都港区	328百万円	55%
	http://www.creativebank.co.jp/							
2003年3月(単体)	1,133百万円	25百万円	24百万円	32百万円	648百万円		384百万円	
<small>注) 決算期変更のため2002年7月から2003年3月までの9ヶ月決算。</small>								
ソフトバンク・フレームワークス株式会社	IT関連企業に特化した物流アウトソーシングおよびコンサルティング事業				1990年10月	東京都中央区	150百万円	100%
	http://www.sbfw.co.jp/							
2003年3月(単体)	10,217百万円	186百万円	193百万円	63百万円	3,097百万円		717百万円	
ソフトバンク・ロジスティクス株式会社	物流センター管理、運営および物流情報の収集処理業務 荷作り梱包業務、倉庫業務				2000年7月	東京都江東区	10百万円	100%
	-							
ダイヤモンド・ドット・コム株式会社	インターネットを利用したダイヤモンド、アクセサリ、時計およびブランド商品の販売				2000年9月	東京都中央区	200百万円	100%
	http://www.jp.diamond.com/							
ディーコープ株式会社	インターネットを利用した企業向け総合購買支援事業				2001年2月	東京都中央区	1,461百万円	100%
	http://www.deecorp.jp/							
2003年3月(単体)	2,029百万円	△624百万円	△127百万円	△150百万円	2,279百万円		18百万円	
ディーサービス株式会社	インターネットを利用したリバースオークションシステムの提供				2002年9月	東京都中央区	7百万円	100%
	-							
バリューモア株式会社	インターネットを利用したPCおよび周辺機器の販売および関連情報の提供				2002年1月	東京都港区	71百万円	72%
	http://store.yahoo.co.jp/valmore/							
<small>注) 2003年6月よりイーコマース事業傘下となっています。</small>								
ビー・ビー・サーブ株式会社	コンテンツ配信にかかわるインターネットインフラ事業				2002年12月	東京都中央区	13百万円	55%
	-							
株式会社ベクター	ソフトウェアのダウンロード販売ほか				1989年2月	東京都新宿区	1,106百万円	51%
	http://www.vector.co.jp/							
2003年3月(単体)	1,874百万円	190百万円	195百万円	88百万円	2,924百万円		2,494百万円	
2656(ヘラクレス)	2000年8月	400,000円(遡及修正)	135,000円		4,766百万円		68千株	

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
株式会社イーベスト	インターネットを利用した家電から雑貨に至る商品の販売・サービス提供				1999年10月 http://www.ebest.co.jp/	福岡県福岡市	100百万円	33%
ガンホー・オンライン・エンターテイメント株式会社	インターネットを利用したオンラインゲーム配信、運営、企画、開発、販売、マーケティング				2002年7月 http://www.gungho.jp/	東京都千代田区	390百万円	44%
シーエムネット株式会社	インターネット上で建設プロジェクトの受発注を行うオープンマーケット、および建設ポータルサイトの運営				2000年11月 http://www.cmnetcorp.com/	東京都港区	245百万円	50%
株式会社ダスキン・アイマート	PCおよびその周辺機器、事務用品、旅券手配等の間接材に関する企業向けの購買代行業務				2001年4月 -	東京都中央区	196百万円	49%
日本アリバ株式会社	コンピュータ・ソフトウェアプログラムの開発、販売、保守、管理				1999年12月 http://www.ariba.co.jp/	東京都新宿区	4,399百万円	41%
株式会社プラティカ	デジタルコンテンツの企画設計制作、インターネットを基盤にした営業販促のコンサルティング				2000年6月 http://www.pratica.co.jp/	東京都千代田区	35百万円	35%
株式会社ブループラネット	地域金融機関向けビジネスポータル運営および地域金融機関の取引先向けのB2B支援				2001年4月 http://www.blueplanet.co.jp/	東京都千代田区	136百万円	37%
ユーフォリンク株式会社	eビジネス・電子商取引に関わる総合コンサルティングと出資、事業化支援サービスの提供				2000年10月 http://www.eupholink.com/	東京都港区	161百万円	33%
レインボー・テクノロジーズ株式会社	コンピュータ、周辺機器、通信機器ならびにソフトウェアの開発、製造、販売、保守並びに輸出入業務				2001年7月 http://www.rainbow.com/japan/	東京都中央区	53百万円	35%

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

イーファイナンス事業

2003年3月期の業績概要^{注)}

イーファイナンス事業の売上高は、前期比4,271百万円(17.9%)増加の28,196百万円となりました。イー・トレード証券(株)の委託手数料や金融収益が堅調に推移したことなどが寄与しました。営業損益は、世界的な市場環境の悪化を受けて、ソフトバンク・インベストメント(株)の営業投資有価証券に係わる評価損が増加したことなどにより、前期比621百万円損失幅が拡大し5,592百万円の損失となりました。なお、当セグメントは、営業外損失として投資事業組合から発生する損失(ネット)を12,570百万円計上しました。また、特別損失として、香港の連結子会社が計上した関係会社株式評価損4,246百万円、ソフトバンクベンチャーズ(株)の成功報酬払戻額(特別損失その他)2,541百万円などを計上しています。

効率的な事業ポートフォリオを構築し総合金融サービスを展開

イーファイナンス事業では、インターネット証券業、ベンチャーキャピタルファンド運営・管理、投資先企業育成事業など、金融事業を幅広く展開しています。ソフトバンク・ファイナンス(株)を事業統括会社として金融機関のあるべき姿を追求し、「One Stop」「One Table」「One to One」の「3つのOneサービス」を提供する企業グループを形成しています。

当事業グループでは、重複する業務・機能の統合・集約および経営資源の共有化を通じて、より収益性の高い経営基盤を構築するとともに、効率的な事業ポートフォリオの構築を図っています。

ベンチャーキャピタルとして日本最大級のファンド運用総額を誇るソフトバンク・インベストメント(株)とオンライン証券業界最大手のイー・トレード証券(株)を傘下に持つイー・トレード(株)が2003年6月2日に合併し、ブローカレッジ業務、アセットマネジメント業務、インベストメント・バンキング業務を柱とする総合金融事業会社が誕生しました。またファイナンス・オール(株)は、ローン商品の比較・検索市場を提供するイー・ローン(株)と保険商品の比較・検索市場を提供するインズウェブ(株)を吸収合併し、総合金



融情報サービス事業を展開しています。投資信託を中心とした金融商品の評価情報を提供するモーニングスター(株)は、投資教育・コンサルティング部門を一層強化するため、個人向けの投資教育事業を行うイー・アドバイザー(株)を子会社化しました。

当事業グループでは、ベンチャー企業のインキュベーション事業にも注力しており、ソフトバンク・インベストメント(株)が、その役割を担っています。2002年8月にはバイオビジョン・キャピタル(株)を設立し、21世紀の成長産業と期待されるバイオ産業への投資を開始しました。同社はバイオ・ベンチャーの育成で慶應義塾大学や埼玉県関係の機関と提携するなど、産・学・官で連携し、世界的なバイオ企業の育成を目指しています。LBOファンド事業では、民事再生法の適用を受けた川崎電気(株)に対して筆頭株主として出資を行うとともに、役員を派遣し抜本的な経営改革・合理化を推進しました。元上場会社でLBOファンドがスポンサーとなったケースとしては初となる民事再生手続の終結を、再生計画認可後わずか1年という短期間で実現しております。

「3つのONEサービス」



ソフトバンク・ファイナンス(株)の2003年3月期連結業績の概要(未監査)

損益計算書

(単位:百万円)

金融事業収益	28,196
金融事業費用	33,788
営業利益	△5,592
経常利益	△20,729
当期純利益	△28,755

貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	136,842	流動負債	145,726
有形固定資産	13,367	固定負債	12,142
無形固定資産	6,475	少数株主持分	23,832
投資その他	68,799	株主資本	43,869
繰延資産	85	うち資本金	41,315
総資産	225,570	計	225,570

注) ソフトバンク(株)の2003年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

主要会社概要

イーファイナンス事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・ファイナンス株式会社	イーファイナンス事業の事業統括会社				1999年3月 http://www.sbfinance.co.jp/	東京都港区	-	100%
アートフォリオ株式会社 (旧エスピーエフオークション株式会社)	美術品仲介事業				2001年8月 http://www.artfolio.co.jp/	東京都港区	471百万円	84%
アルスノーバ・キャピタル・リサーチ株式会社	証券化商品を始めとするオルタナティブ・プロダクツの組成・運用管理業務				2001年8月 http://www.arsnova-cr.com/	東京都港区	110百万円	55%
イー・アドバイザー株式会社	ファイナンシャルプランニングサービスの提供				1995年3月 http://www.eadvisor.co.jp/	東京都港区	529百万円	48%
イー・コモディティ株式会社	オンライン商品先物取引業				2000年10月 http://www.ecommodity.co.jp/	東京都中央区	795百万円	47%
イー・トレード株式会社	オンライン金融業務システムの開発・保守、 広告代理店業務				1998年6月 http://www.etrade.ne.jp/	東京都港区	4,601百万円	44%
2003年3月(連結)	10,787百万円	495百万円	389百万円	△2,234百万円	127,051百万円		21,156百万円	
8627(ヘラクレス)	2000年9月	250,000円(遡及修正)	26,130円		7,681百万円		664千株	
イー・トレード証券株式会社	オンライン総合証券業				1999年4月 http://www.etrade.ne.jp/	東京都港区	5,733百万円	44%
イー・ローン・ダイレクト株式会社	貸金の媒介および広告業				2002年7月 http://www.eloandirect.co.jp/	東京都港区	27百万円	55%
ウェブリース株式会社	IT分野を中心とする総合リース業				1999年11月 http://www.weblease.co.jp/	東京都港区	248百万円	55%
2003年3月(単体)	6,047百万円	147百万円	143百万円	82百万円	11,744百万円		945百万円	
エスエフ・リアルティ株式会社	投資用不動産を主体とした不動産仲介業				2001年3月 http://www.sfrealty.co.jp/	東京都港区	44百万円	44%
エスピーアイ・アセット・マネジメント株式会社	投資一任業務および証券投資信託の委託会社としての業務				1987年9月 http://www.sbi-am.co.jp/	東京都港区	596百万円	63%
エスピーアイ・キャピタル株式会社	LBOファンドの運用・管理				2001年4月 -	東京都港区	19百万円	66%
エスピーアイ・プロモ株式会社	販売促進に関する情報・資料の収集、企画および販売				2001年6月 -	東京都港区	58百万円	36%
オフィスワーク株式会社	経理を中心とするバックオフィス支援サービスの提供				2000年7月 http://www.office-work.co.jp/	東京都港区	100百万円	100%

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

主要会社概要

イーファイナンス事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
グッドローン株式会社	住宅ローンの貸付けおよび媒介業				2000年11月	東京都港区	331百万円	55%
					http://www.goodloan.co.jp/			
ゴメス株式会社	Eコマースサイト評価・ビジネス支援				2001年3月	東京都港区	169百万円	55%
					http://www.gomez.co.jp/			
スワン・クレジット株式会社	事業者向けローン				2001年8月	東京都港区	80百万円	80%
					http://www.swan-credit.co.jp/			
株式会社ソフィアバンク	シンクタンク				2000年6月	東京都港区	166百万円	83%
					http://www.sophiabank.co.jp/			
ソフトバンク・インベストメント株式会社	産業インキュベーション事業				1999年7月	東京都港区	1,100百万円	66%
					http://www.sbinvestment.co.jp/			
2003年3月(連結)	3,532百万円	△5,354百万円	△5,343百万円	△4,406百万円	29,273百万円		19,111百万円	
8473(東証1部・大証1部)	2000年12月	500,000円(遡及修正)	41,800円		9,144百万円		330千株	
<small>注)決算期変更のため2002年10月から2003年3月までの6ヶ月決算。</small>								
ソフトバンク・フロンティア証券株式会社	ベンチャー企業に対する未公開株式の発行・流通支援 およびその他アドバイザー業務				1999年8月	東京都港区	426百万円	32%
					http://www.sbf Frontier.co.jp/			
2003年3月(単体)	296百万円	53百万円	48百万円	24百万円	1,516百万円		1,483百万円	
8629(ヘラクレス)	2001年8月	275,000円(遡及修正)	38,400円		294百万円		23千株	
株式会社テックタンク	ITソリューションの提供				2001年8月	東京都港区	227百万円	74%
					http://www.techtank.co.jp/			
バイオビジョン・キャピタル株式会社	バイオベンチャービジネスのインキュベーション事業、 ファンドの運用管理事業				2002年8月	東京都港区	33百万円	33%
					http://www.biovision-capital.com/			
ハウスポータル株式会社	インターネットを通じた不動産関連情報の提供				2000年9月	東京都中央区	160百万円	54%
					http://www.houseportal.co.jp/			
ファイナンス・オール株式会社	金融商品の情報提供サービス、金融関連事業の統括				2001年3月	東京都港区	1,521百万円	55%
					-			
ファイナンス・オール・サービス株式会社	リスクマネジメント事業およびクレジットカード事業				2003年2月	東京都港区	5百万円	55%
					http://www.insagency.co.jp/			
ベネフィット・システムズ株式会社	確定拠出年金の運営、管理				2001年3月	東京都港区	510百万円	51%
					http://www.benefit401k.com/			

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
モーニングスター株式会社	インターネットによる投資信託を主体とした 金融商品の評価情報提供				1998年3月	東京都港区	716百万円	48%
	http://www.morningstar.co.jp/							
2002年12月(連結)	975百万円	312百万円	331百万円	198百万円	4,223百万円		3,927百万円	
4765(ヘラクレス)	2000年6月	1,750,000円(遡及修正)	90,200円		2,585百万円		59千株	
モーニングスター・アセット・ マネジメント株式会社	資産運用に関するコンサルティング、金融機関向け 運用・投資助言業務				2001年5月	東京都港区	14百万円	48%
	-							
SB FINANCE KOREA CO., LTD.	韓国の戦略拠点として総合金融事業を展開				2000年6月	韓国	KRW 15,000M	100%
	-							
SOFTBANK INVESTMENT INTERNATIONAL (STRATEGIC) LIMITED	アジアにおける戦略拠点				1989年1月	香港	US\$ 29M	35%
	http://www.softbank.com.hk/							
2002年12月(連結)	HK\$334M	HK\$△486M	-	HK\$△497M	HK\$491M		HK\$68M	
648 HK(Hong Kong)	1990年10月	HK\$0.55(遡及修正)	HK\$0.08		HK\$68M		2,440百万株	
注) 決算期変更のため2001年6月から2002年12月までの18ヶ月決算。								
株式会社アスコット	インターネットを利用した消費者および事業者向け ローンならびにクレジットカードの取次ぎ業務				1999年10月	東京都千代田区	147百万円	37%
	http://www.webascot.jp/							
株式会社デジコード	インターネットのアクセスサービス業、接続仲介業				2001年3月	東京都千代田区	357百万円	18%
	http://www.digicode.co.jp/							
ユートピア・ライフ株式会社	リゾート物件仲介業				2001年3月	東京都港区	9百万円	30%
	-							
Morningstar, Inc.	投資評価情報の提供				1984年5月	米国イリノイ州	US\$ 90M	20%
	http://www.morningstar.com/							
SOFTGRAM CO., LTD.	オンラインファイナンスソリューション ソフトウェアの開発				1998年12月	韓国	KRW 1,920M	22%
	http://www.softgram.com/							
ベリトランス株式会社	EC店舗・モールを対象としたオンライン決済 サービスの提供				1997年4月	東京都港区	200百万円	14%
	http://www.veritrans.co.jp/							

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

メディア・マーケティング事業

2003年3月期の業績概要^{注)}

メディア・マーケティング事業の売上高は、前期比598百万円(3.4%)*減少の16,919百万円となりました。また、営業損益は前期比726百万円*損失幅が減少し、534百万円の損失となりました。IT関連の雑誌や書籍の出版事業は、消費者のインターネットによる情報収集が普及したことにより市場全体が縮小しています。その影響でソフトバンク パブリッシング(株)の売上高、営業利益とも減少しましたが、コスト削減をはじめとする対応により、下期においては営業利益が前年同期を上回りました。ソフトバンク・ジーティーネット(株)など他のメディア・マーケティング事業会社の営業損益も改善しています。

* なお、実質的な前当期比較を行うため、前期末に連結除外されたKey3Media Group, Inc.の業績は考慮しておりません。

ブロードバンド時代のメディア・マーケティング戦略を推進

メディア・マーケティング事業グループは、先端的なIT情報関連出版事業とインターネットを通じたIT情報配信事業の相乗効果により、ITメディア業界のトップランナーを目指します。ITに関する雑誌・書籍の出版に加えて、文字・静止画像・音声・映像を組み合わせたブロードバンド・コンテンツの育成に力を入れ、またインターネット上だけでなく、携帯電話などコンテンツ提供先の多様化も図っています。

ソフトバンク パブリッシング(株)は、「Yahoo! BBマガジン」や「ネットランナー」などのブロードバンド・ネット関連の雑誌で販売部数を伸ばしており、またゲーム・携帯電話関連の雑誌や書籍、ビジネス書籍など、新たな領域へも事業を拡大しています。業界



トップレベルのIT総合情報サイト「ZDNet JAPAN」やゲーム情報サイト「SOFTBANK GAMES」などと連携を図り、Web媒体と紙媒体とのシナジーを追求していきます。またソフトバンク・ジーティーネット(株)は、「ケータイZDNet」として携帯電話へコンテンツを配信するなど、複数のメディアへ同一コンテンツを供給し収益の拡大を図っています。

ライバルズ(株)によるセリエAの映像配信をはじめとして、スポーツニッポン新聞と共同で動画や画像満載の「スポニチプラス」を提供したり、(株)ジャジャ・エンタテインメントが中央競馬会提供のレース映像を配信するなど、スポーツ関連のコンテンツを充実させています。今後は各種のコンテンツをアグリゲート(集約)し、ブロードバンド総合スポーツメディアを提供する準備を進めます。(株)ボックスは、ライブハウスの映像配信に加えて、映像付きインターネットラジオ「BOW」をスタートさせ、総合音楽サイトとして充実を図っていきます。英会話のブロードバンド・ライブレッスンサイト「Englishtown」をはじめ、教育分野については、クリック・トゥー・ラーン(株)が提供するe-Learning platform「Aspen」など、ブロードバンドの普及に対応した新事業の可能性を模索していきます。

ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング(株)の2003年3月期連結業績の概要(未監査)

損益計算書

(単位:百万円)

売上高	16,919
売上原価	12,382
販管費	5,071
営業利益	△534
経常利益	△764
当期純利益	△778

貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	9,862	流動負債	11,998
有形固定資産	123	固定負債	75
無形固定資産	924	少数株主持分	64
投資その他	3,925	株主資本	2,698
繰延資産	0	うち資本金	1,300
総資産	14,836	計	14,836

注) ソフトバンク(株)の2003年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

主要会社概要

メディア・マーケティング事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・メディア・アンド・マーケティング株式会社	メディア・マーケティング事業の事業統括会社				1999年3月	東京都港区	-	100%
					http://www.softbankmm.co.jp/			
イーシーリサーチ株式会社	電子商取引および情報技術を利用した企業に関する研究調査業務、コンサルティング業務				2000年9月	東京都港区	120百万円	100%
					http://www.ec-r.co.jp/			
クリック・トゥー・ラーン株式会社	インターネットを利用した企業の社員育成研修ならびに研修プログラムの提供				2000年5月	東京都港区	231百万円	54%
					http://www.click2learn.co.jp/			
株式会社コンパス	PC製品の総合情報サービス				1998年8月	東京都中央区	356百万円	90%
					http://www.com-path.ne.jp/			
株式会社ジャジャ・エンタテインメント	インターネット上のエンターテインメントコンテンツ提供				2000年10月	東京都港区	190百万円	70%
					http://www.jaja-uma.com/			
ソフトバンク・ジーディーネット株式会社	IT総合情報サイト				1999年12月	東京都港区	928百万円	95%
					http://www.zdnet.co.jp/			
ソフトバンク パブリッシング株式会社	ITおよびインターネット関連の出版事業				2000年3月	東京都港区	600百万円	100%
					http://www.softbankpub.co.jp/			
2003年3月(単体)	15,862百万円	802百万円	798百万円	493百万円	10,067百万円		3,777百万円	
ソフトバンク・モバイル株式会社	モバイルインターネットをベースとした各種サービスの企画、開発、情報戦略の構築				2000年5月	東京都中央区	300百万円	100%
					http://www.softbank-mobile.co.jp/			
株式会社バークス	インターネット上での各種音楽関連情報提供サービス				2001年4月	東京都港区	200百万円	100%
					http://www.barks.co.jp/			
ライバルズ株式会社	インターネット上でのスポーツ関連情報提供サービス				2000年8月	東京都港区	303百万円	98%
					http://www.rivals.co.jp/			
イングリッシュタウン株式会社	インターネットを利用した語学教育システムの提供および販売				2001年1月	東京都渋谷区	396百万円	30%
					http://www.englishstown.com/			
株式会社エム・ピー・テクノロジーズ	ブロードバンドなど次世代インターネットインフラの構築・ソリューションの提供				2001年9月	東京都新宿区	570百万円	44%
					http://www.mptech.co.jp/			
株式会社サイバー・コミュニケーションズ	インターネットなどのネットワークを利用した広告代理業				1996年6月	東京都中央区	501百万円	47%
					http://www.cci.co.jp/			
2003年3月(単体)	12,731百万円	271百万円	279百万円	71百万円	6,881百万円		4,217百万円	
4788(ヘラクレス)	2000年9月	350,000円	90,000円		10,584百万円		252千株	
トライベック・ストラテジー株式会社	インターネットに関するコンサルタント業務およびマーケティング業務				2001年9月	東京都千代田区	60百万円	36%
					http://www.tribeck.jp/			

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

放送メディア事業

2003年3月期の業績概要^{注)}

放送メディア事業の売上高は、前期比159百万円(1.3%)減少の11,912百万円となりました。クラビット^(株)の売上高が、既存のCS会員事業が堅調に推移したものの新規CS会員獲得がなくなったために、わずかに減少したことが影響しました。営業損益は、前期比1,635百万円損失幅が拡大し、1,660百万円の損失となりました。主に、CDNソリューションズ^(株)の立ち上げ費用の計上、「BBケーブルTV」サービスを開始したビー・ビー・ケーブル^(株)の開発関連費用の計上によります。なお、当期は、クラビット^(株)株式を対象とする公開買付に伴って発生した連結調整勘定3,295百万円を特別損失(関係会社株式評価損)として一括償却しています。

放送と通信の融合の実現に邁進

放送メディア事業では、「放送と通信の融合」を経営目標に掲げ、衛星放送からブロードバンド・インフラまで幅広いステージでコンテンツ・アグリゲーターとして活動するとともに、コンテンツ配信環境の整備を始めとしたネットワーク・ソリューションの提供も行っています。2002年7月にビー・ビー・ケーブル^(株)は有線役務利用放送事業者の第1号として登録されましたが、同社が運営する「BBケーブルTV」は、まさにこの経営目標を実現する事業です。ソフトバンクBB^(株)が提供するバックボーン回線とADSL回線を利用して放送やビデオ・オン・デマンド*サービスを提供し、1本のブロードバンド回線上で放送と通信の融合を実現しています。2003年3月に東京23区で商用サービスを開始し、今後、全国展開を進めていきます。ビー・ビー・ファクトリー^(株)では、「BBケーブルTV」でも放送中の「Channel BB」を2003年4月にリニューアルし、「ゲーム情報を専門に放送する業界唯一の専門チャンネル」として個性的なサービスを提供しています。



ブロードバンドの急速な普及に伴い、ネットワーク・ソリューション事業の展開にも一層注力しています。2002年12月にアカマイ・テクノロジーズ・ジャパン^(株)を100%子会社化し、2003年2月に同社はCDNソリューションズ^(株)として新たなスタートをきりました。ウェブやストリーミングなどの大容量コンテンツの配信ソリューションを提供し、安定した高速配信を約束する「アカマイ」サービスの日本国内での中心的な販売代理店であるとともに、その他の幅広いソリューションの提供を行っています。エックスドライブ・ジャパン^(株)は、外出先での無線によるインターネット接続が広がる中、いつでもどこでも大容量のデータを取り出せるオンライン・ストレージ・ソリューションを個人から法人まで幅広く提供し、業容の拡大を図っています。

マーケティング事業を担うクラビット^(株)は、子会社の「BBケーブルTV」事業運営支援に力を入れるとともに、会員組織「Club iT」の運営やブロードバンド関連サービス「Yahoo! BB」や「BBフォン」の販売促進で大きな成果を上げています。

こうした事業分野での活動と並行して、クラビット^(株)やブロードメディア総研^(株)では、ブロードバンド上のアプリケーションについての研究開発を間断なく続けており、次世代の収益源確保にも力を注いでいます。

* ビデオ・オン・デマンド…映画やアニメなどの豊富なコンテンツの中から好きなものを好きな時に購入して楽しめるシステム。VODと呼ばれることもある。

ソフトバンク・ブロードメディア^(株)の2003年3月期連結業績の概要(未監査)

損益計算書

(単位:百万円)

売上高	11,912
売上原価	8,751
販管費	4,821
営業利益	△1,660
経常利益	△1,776
当期純利益	△4,044

貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	8,854	流動負債	7,278
有形固定資産	764	固定負債	2,599
無形固定資産	1,118	少数株主持分	244
投資その他	12,649	株主資本	13,266
繰延資産	0	うち資本金	10,750
総資産	23,387	計	23,387

注) ソフトバンク^(株)の2003年3月期連結業績におけるセグメント情報とは集計方法の違いにより一致しません。

主要会社概要

放送メディア事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
					URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・ブロードメディア株式会社	放送メディア事業の事業統括会社				2000年3月 http://www.broadmedia.co.jp/	東京都渋谷区	-	100%
アイエム・ネットワークス・ジャパン株式会社	ウェブキャスト(インターネット・ラジオ)におけるチューニング・サービスの提供				2001年12月 http://www.imnetworks.co.jp/	東京都新宿区	180百万円	60%
株式会社アリスネット	生活情報配信サービス、コンピュータソフト・端末機器・周辺機器の製作と販売に関する業務				1999年11月 http://www.aliss-net.ne.jp/	福岡市中央区	432百万円	51%
エクストライブ・ジャパン株式会社	オンライン・ストレージ・ソリューションの提供				2001年4月 http://www.xdrive.co.jp/	東京都中央区	180百万円	60%
株式会社円盤家	映像制作、映像配信および広告企画事業				2000年11月 http://www.embanya.com/	東京都新宿区	9百万円	94%
クラブビット株式会社	会員組織「Club iT (クラブビット)」の企画・運営、インターネット回線のパッケージ販売				1998年11月 http://www.clubit.co.jp/	東京都渋谷区	4,849百万円	99%
2003年3月(連結)	10,255百万円	760百万円	811百万円	533百万円	6,149百万円		2,509百万円	
4347(ヘラクレス)	2002年3月	1,200円	699円		5,718百万円		8,259千株	
株式会社デジタルメディアファクトリー	CG制作を中心にしたデジタルコンテンツの提供				1997年10月 http://www.dmf.co.jp/	沖縄県那覇市	275百万円	78%
ビー・ビー・ケーブル株式会社 (旧ブロードメディア・ティービー企画株式会社)	「Yahoo! BB」のADSL回線を利用する放送およびVODサービス「BBケーブルTV」の提供				2001年12月 http://www.bbcable.tv/	東京都渋谷区	198百万円	99%
ビー・ビー・ファクトリー株式会社	CS委託放送事業				1998年4月 http://www.bb-factory.com/	東京都新宿区	297百万円	94%
2003年3月(単体)	1,143百万円	11百万円	18百万円	18百万円	469百万円		347百万円	
ブロードメディア総研株式会社 (旧有限会社メディア総研)	コンテンツ配信、販売、その他関連事業				2001年9月 http://www.bri.jp/	東京都渋谷区	5,653百万円	100%
CDNソリューションズ株式会社 (旧アカマイ・テクノロジーズ・ジャパン株式会社)	ウェブおよびストリーミングコンテンツの配信ソリューションの提供				2001年4月 http://www.cdn-sol.co.jp/	東京都中央区	298百万円	100%
株式会社釣りビジョン	CSデジタル衛星放送、ケーブルテレビ局における「釣りビジョン」の放送、番組の制作、販売				1998年3月 http://www.fishing-v.co.jp/	東京都新宿区	1,225百万円	40%
日本映画衛星放送株式会社	CS委託放送事業				2000年2月 http://www.nihon-eiga.co.jp/	東京都港区	100百万円	15%

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結/パートナーシップ
- 持分法適用/パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

インターネット・カルチャー事業

2003年3月期の業績概要

インターネット・カルチャー事業の売上高は、前期比6,185百万円(19.3%)増加の38,200百万円となりました。主にヤフー(株)における広告売上の過去最高達成、オークション事業のシステム利用料の導入および取扱高の増加などによります。また、(株)たびゲーターの売上高の増加も貢献しました。営業利益は、前期比6,945百万円(69.9%)増加の16,881百万円となりました。主にヤフー(株)のオークション事業におけるシステム利用料の導入や取扱高の増加、広告売上の増加による損益への本格的な貢献によります。

なお、ヤフー(株)のYahoo! BB事業の業績は、ブロードバンド・インフラ事業の業績に含まれています。(P.4参照)

No.1 インターネット・サービス・カンパニー

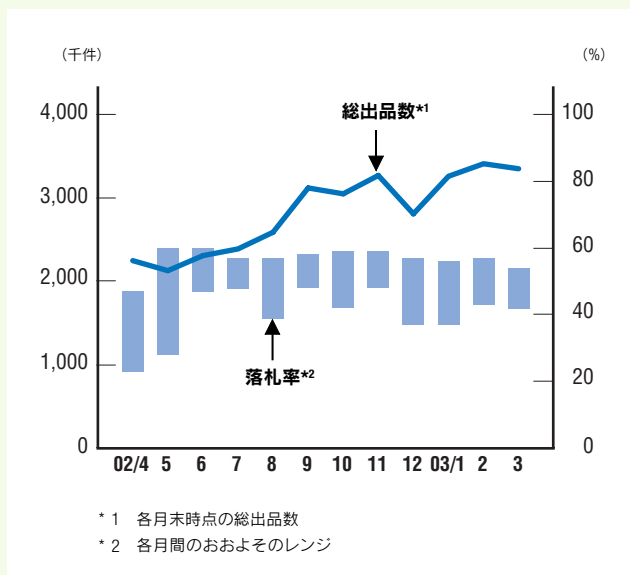
インターネット・カルチャー事業グループの中核会社であるヤフー(株)は、「No.1 インターネット・サービス・カンパニー」としてのブランド力・技術力・ユーザーへの高いリーチという強みを生かして、収益の多様化に取り組んでいます。意思決定のスピードをさらに速め、経営資源を最大限に活用するために、2003年3月期より本格的に6事業部制を導入しました。

各事業部に含まれる広告事業では、ブロードバンドの普及により、インターネットを既存メディアに匹敵する広告媒体として認識する広告主が増加しています。ナショナルクライアントを中心に「Yahoo!ビルボード」などリーチ指向型広告商品を積極的に販売し、各事業部における広告売上を順調に伸ばしています。



オークション事業部では、2002年4月からシステム利用料の課金を開始しました。その後、取扱高やユニークユーザー数は順調に増加し、また落札率もシステム利用料の導入前に比べ大きく向上し、収益の大きな柱に育成することができました。(株)リクルートと共同で中古車オークションを本格的に展開するなど、CtoCのみではなく、今後も法人店舗のさらなる誘致などにより出品の品揃えの充実を図っていきます。

総出品数・落札率の推移



ソフトバンク(株)の2003年3月期連結業績におけるインターネット・カルチャー事業セグメントの業績概要

(単位:百万円)

売上高	38,200
営業費用	21,319
営業利益	16,881
資産	124,573

主要会社概要

インターネット・カルチャー事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ヤフー株式会社	インターネットサービス事業				1996年1月	東京都港区	6,372百万円	42%
					http://www.yahoo.co.jp/			
2003年3月(連結)	59,095百万円	24,072百万円	23,524百万円	12,096百万円	47,774百万円		30,482百万円	
4689(Jasdaq)	1997年11月	5,468.75円(遡及修正)	975,000円		385,335百万円		471千株	
イー・グループ株式会社	電子メールを中心としたグループウェアサービス「eGroups」の運営				1999年1月	東京都港区	377百万円	38%
					http://www.egroups.co.jp/			
イー・ショッピング・ブックス株式会社	インターネットを利用した書籍などの販売				1999年8月	東京都中央区	185百万円	32%
					http://www.esbooks.co.jp/			
2003年3月(単体)	3,662百万円	△47百万円	△51百万円	△92百万円	482百万円		2百万円	
株式会社たびゲーター	インターネットを利用した旅行商品販売				2000年3月	東京都港区	40百万円	41%
					http://www.tavigator.co.jp/			
ネットカルチャー株式会社	インターネット・カルチャー事業に対する投資および運用、持株会社				2001年3月	東京都港区	1,000百万円	100%
					-			
株式会社ネットラスト	オンライン決済事業、システムコンサルティング事業				2000年9月	東京都港区	90百万円	45%
					http://payment.yahoo.co.jp/			
ワイズ・エージェンシー株式会社	広告の企画・販売				2001年8月	東京都港区	4百万円	42%
					-			
株式会社インターネット総合研究所	IPネットワークのコンサル・設計・構築・運用およびマーケティング・代理店に関する事業				1996年12月	東京都新宿区	153百万円	10%
					http://www.iri.co.jp/			
2002年6月(連結)	7,711百万円	△1,424百万円	△4,328百万円	△4,783百万円	10,097百万円		6,003百万円	
4741(東証マザーズ)	1999年12月	390,000円(遡及修正)	175,000円		657百万円		41千株	
株式会社インテージ・インタラクティブ	オンラインにおけるリサーチサービス事業				2002年10月	東京都東久留米市	10百万円	21%
					http://www.intage-interactive.co.jp/			
Yahoo! Deutschland GmbH	インターネットサービス事業				1997年1月	ドイツミュンヘン	US\$0.45M	30%
					http://www.de.yahoo.com/			
Yahoo! France SARL	インターネットサービス事業				1996年11月	フランスパリ	US\$0.45M	30%
					http://www.fr.yahoo.com/			
Yahoo! Korea Corporation	インターネットサービス事業				1997年10月	韓国ソウル	KRW 288M	26%
					http://kr.yahoo.com/			
Yahoo! UK Limited	インターネットサービス事業				1996年8月	英国ロンドン	US\$0.9M	30%
					http://www.uk.yahoo.com/			
Yahoo! Inc.	インターネットサービス事業				1995年3月	米国カリフォルニア州	US\$84M	4%
					http://www.yahoo.com/			
2002年12月(連結)	US\$953M	US\$88M	-	US\$42M	US\$2,790M		US\$2,262M	
YHOO(Nasdaq US)	1996年4月	US\$1.08(遡及修正)	US\$24.02		US\$633M		597百万株	

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

テクノロジー・サービス事業

2003年3月期の業績概要^{注)}

ソフトバンク・テクノロジー(株)の売上高は、前期比7,154百万円(38.6%)増加の25,698百万円となりました。イービジネスサービス事業のウイルス対策ソフトおよび決済・回収サービスや、ブロードバンドソリューション事業のADSL販売テレマーケティングの売上高が増加したことが寄与しました。また、営業利益は、前期比50百万円(3.9%)減少の1,261百万円となりました。ビジネスソリューション事業およびブロードバンドソリューション事業における売上総利益率の低下や、人員増に伴う人件費などの増加が影響しました。

ブロードバンドの活用により企業のコスト削減を実現

テクノロジー・サービス事業の中核会社であるソフトバンク・テクノロジー(株)は、イービジネスサービス事業、ビジネス・システムソリューション事業、ブロードバンド・ネットワークソリューション事業を3つの柱とした事業を推進しています。「企業のコスト削減」をテーマに、ブロードバンド・ネットワークを基盤としたソリューションとサービスを総合的に提供する企業を目指して事業を展開しています。

イービジネスサービス事業では、会員数20万人を誇るIT製品のECサイト「ECバイヤーズ」を運営しており、そのノウハウを活かしてECサイトの構築やコンサルティングを行うとともに、販売管理・決済業務などのバックオフィス業務を総合的に提供するECサイトのASPサービス*「NeBOS」の提供を開始しました。ECサイト運営に不可欠な顧客からの問い合わせに対応するコールセンターのASPサービス「ContactPocket」も提供しています。ブロードバンドの普及で急増しているEC事業者に対し、これらASPサービス導入により、初期投資の削減とスピーディーなECサイト立ち上げを提案しています。



ビジネス・システムソリューション事業では、商品選定、発注、入庫処理をWeb端末で可能とした企業の購買業務を効率化する「Ariba Buyer」の導入のためのシステムソリューションサービスや、プロジェクトの収支管理、引き合い情報、販売状況をリアルタイムに把握するとともに、経理処理までを一貫して行う統合システム「Project-Q」など、業務処理システムの構築や企業の基幹業務システムの構築と運用を主とし、業務効率化とコスト削減を同時に実現しています。

ブロードバンド・ネットワークソリューション事業では、ブロードバンド・ネットワークを基盤に、企業のトータルコストの削減と業務効率の改善を実現する「BB-Office」の販売促進に努めています。オフィスに「BB-Office」を実装して、ショールームとしても活用しています。実践セミナーへの参加企業は100社を超え、IP電話、無線LAN、テレビ会議システムなどの販売で成果を上げています。他にも独自の「BBソリューション」を新しく開発、販売しており、大学・企業向けの「BB-eLearning」、医療業界向け「BB-eMedical」など、多くのラインアップを取り揃えています。ブロードバンド技術とサービスを統合した新しいテクノロジー・サービスの提案で、ブロードバンド時代の新しい業務スタイルを実現することを目指しています。

* インターネットを通じてビジネス用の業務システムをレンタルするサービス

ソフトバンク・テクノロジー(株)の2003年3月期連結業績の概要

損益計算書

(単位:百万円)

売上高	25,698
売上原価	20,992
販管費	3,444
営業利益	1,261
経常利益	1,314
当期純利益	746

貸借対照表

(単位:百万円)

流動資産	13,705	流動負債	11,114
有形固定資産	254	固定負債	133
無形固定資産	360	少数株主持分	5
投資その他	1,305	株主資本	4,373
繰延資産	-	うち資本金	620
総資産	15,626	計	15,626

注) テクノロジー・サービス事業の業績の大半をソフトバンク・テクノロジー(株)が占めているため、ここでは同社の連結業績概要を記載しています。

主要会社概要

テクノロジー・サービス事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産		株主資本	
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
ソフトバンク・テクノロジー・ホールディングス株式会社	テクノロジー・サービス事業の事業統括会社				2000年10月	東京都新宿区	-	100%
アジアビジョン・ジャパン株式会社	ブロードバンドネットワークを軸にしたハード・ソフト・サービスの総合プロバイダー				2002年3月	東京都中央区	23百万円	51%
イー・コスモ株式会社	新規EC事業に関わるテクノロジーサポート、業務コンサルティングなどのサービス提供				2000年1月	東京都新宿区	191百万円	64%
イーシー・アーキテクト株式会社	ECソリューションに関するコンサルティング、システム設計、プロジェクトマネジメントの提供				2000年4月	東京都中央区	91百万円	61%
ソフトバンク・テクノロジー株式会社	ブロードバンドを基盤に、ネットワーク・アプリケーション・運用のソリューションおよびサービスの提供				1997年8月	東京都新宿区	2,135百万円	64%
2003年3月(連結)	25,698百万円	1,261百万円	1,314百万円	746百万円	15,626百万円		4,373百万円	
4726 (Jasdaq)	1999年7月	1,533.33円(遡及修正)	680円		4,537百万円		10,449千株	
イー・コマース・テクノロジー株式会社	ECおよびBtoBを対象としたシステムの設計・構築および運用サービスの提供				2000年6月	東京都中央区	47百万円	32%
株式会社イーツ	インターネットシステムの運用サポートサービスの提供				1999年9月	東京都港区	198百万円	25%
株式会社コンピー	派遣・常駐型システム構築・運用サービスの提供および認証システムの設計・構築				1998年12月	東京都港区	89百万円	34%
安徽科大恒星電子商務技術有限公司	中国におけるECソリューションの提供など				2000年11月	中国	125百万円	32%

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的所有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

海外ファンド事業およびその他の事業

海外ファンド事業

ソフトバンクグループの海外事業はSOFTBANK Holdings Inc. (SBH)が事業統括会社となって展開しています。SBHは、ソフトバンクによる戦略的 direct 投資やファンドを運営するほか、ファンドへの投資など投資活動を行っています。2002年には、投資資産のうち10億米ドル以上の資金化に成功し、その大半を日本における有利子負債の返済やブロードバンドビジネスへの新規投資に

充当しました。また、投資活動を通じて得た世界各市場におけるテクノロジーやインターネット分野における市場動向および専門知識をソフトバンク(株)などに提供するという戦略的役割も果たしています。ソフトバンクグループでは、SBHの活動のほかに、日本、韓国、中国などの地域でも投資事業を展開しています。

海外ファンド事業

社名	分類	事業内容	設立年月	主な投資対象地域 ^{*1}	SBコミットメント ^{*2}	SB保有比率 ^{*3}
			契約期間	ファンド規模	投資先企業数 ^{*4}	
			URL			
直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益	当期利益	総資産	株主資本

海外投資事業運営会社/海外ファンド

SB CHINA HOLDINGS PTE LTD	A	持株会社、中国における事業統括およびベンチャーファンド事業会社	2002年1月	中国上海	US\$90M	90%
			-	-	-	19
			http://www.sbcvc.com/			

SOFTBANK Korea Co., Ltd.	A	韓国におけるベンチャーファンド事業会社	2002年9月	韓国ソウル	13,928百万円	80%
			-	-	-	15
			http://www.softbank.co.kr/			

2002年12月(連結)	KRW2,179M	KRW△917M	-	KRW△6,449M	KRW70,510M	KRW68,345M
--------------	-----------	----------	---	------------	------------	------------

注)2002年9月1日に旧SOFTBANK Korea Co., Ltd.は、IT関連商品の卸・流通業を行うSOFTBANK Commerce Korea Corporationおよびベンチャーファンド事業を行う新SOFTBANK Korea Co., Ltd.に分社されました。存続会社は、SOFTBANK Commerce Korea Corporationです。SB投資額は分社時の簿価純資産割合により按分した額を記載しています。業績については、分社後の2002年9月から12月までの数値を記載しています。

SOFTBANK Capital Partners	A	ベンチャーファンド	1999年7月	米国	US\$735M	51%
			10年	-	US\$1,450M	12
			-			

注)ファンド規模については、SOFTBANK Capital LP (SB保有比率99.6%、連結パートナーシップ)とSOFTBANK Capital Partners LP (SB保有比率2.6%、持分法適用パートナーシップ)の合計金額を記載しています。

SB Europe Capital L.P.	A	ベンチャーファンド	2000年9月	欧州	US\$168M	100%
			10年	-	US\$168M	10
			-			

注)ファクトブック2002では、統合後の仮名称「Combined SB Europe Fund」として掲載しています。

SOFTBANK Latin America Ventures L.P.	A	ベンチャーファンド	2000年4月	ラテンアメリカ	US\$55M	100%
			8年	-	US\$55M	5
			-			

SOFTBANK Technology Ventures IV L.P.	B	ベンチャーファンド	1997年11月	米国	US\$42M	13%
			10年	-	US\$313M	10
			-			

SOFTBANK Technology Ventures V L.P.	B	ベンチャーファンド	1999年7月	米国	US\$183M	30%
			10年	-	US\$606M	22
			-			

SOFTBANK US Ventures VI L.P.	B	ベンチャーファンド	2000年4月	米国	US\$608M	97%
			10年	-	US\$627M	65
			-			

SB Life Science Ventures I, L.P.	A	ライフサイエンス領域を投資対象とするベンチャーファンド	2001年7月	米国	US\$30M	34%
			10年	-	US\$89M	8
			http://www.sblifescience.com/			

主要会社概要

SOFTBANK Ventures Fund 1	A	ベンチャーファンド	2000年4月	韓国	KRW24,000M	48%
			5年		KRW50,000M	11
			-			
SB Asia Infrastructure Fund L.P.	A	ブロードバンド関連企業を投資対象とするベンチャーファンド	2001年3月	アジア太平洋地域	US\$4M	1%
			10年		US\$404M	11
			-			

海外投資先

Alibaba.com Corporation	-	中国におけるBtoBマーケットプレイスの運営	1999年3月	中国浙江省杭州	US\$16M	28%
			http://www.alibaba.com/			
National Leisure Group, Inc.	-	旅行業	1995年1月	米国マサチューセッツ州	US\$31M	27%
			http://www.nlg.com/			
GSI Commerce, Inc. (旧 Global Sports, Inc.)	-	スポーツ用品の電子商取引用サイト運営	1998年12月	米国ペンシルバニア州	US\$49M	11%
			http://www.gsicommerce.com/			

その他の事業

社名	事業内容				設立日	所在地	SB投資額	SB保有比率
	直近決算年月	売上高	営業利益	経常利益				
銘柄コード	公開年月	公募価格	3月末価格		3月末持分時価総額		発行済株式数	
アットワーク株式会社	人事・総務・技術などにかかわる業務の請負				1999年4月	東京都中央区	90百万円	100%
			http://www.atwork.co.jp/					
SOFTBANK Holdings Inc.	持株会社				1994年3月	米国マサチューセッツ州	-	100%
			-					
SB Holdings (Europe) Ltd.	持株会社				1995年12月	英国ロンドン	-	100%
			-					
SB Sweden Aktiebolag	持株会社				1999年10月	スウェーデンストックホルム	-	100%
			-					
SOFTBANK Commerce Korea Corporation	韓国におけるIT関連商品の卸・流通業				1991年2月	韓国ソウル	4,465百万円	80%
			http://www.softbank.co.kr/					
2002年12月(連結)	KRW139,783M	KRW△8,126M	-	KRW△59,125M	KRW55,527M		KRW△29,829M	
注) 2002年9月1日に旧SOFTBANK Korea Co., Ltd.は、IT関連商品の卸・流通業を行うSOFTBANK Commerce Korea Corporationおよびベンチャーファンド事業を行う新SOFTBANK Korea Co., Ltd.に分社されました。存続会社は、SOFTBANK Commerce Korea Corporationです。SB投資額は分社時の簿価純資産割合により按分した額を記載しています。業績については、分社前の旧SOFTBANK Korea Co., Ltd. (2002年1月から8月)および分社後のSOFTBANK Commerce Korea Corporation (2002年9月から12月)の合算数値を記載しています。								
UTStarcom, Inc.	IPネットワーク、ワイヤレス機器製造				1991年10月	米国カリフォルニア州	US\$59M	21%
			http://www.utstar.com/					
2002年12月(連結)	US\$981M	US\$145M	-	US\$107M	US\$1,305M		US\$766M	
UTSI (Nasdaq US)	2000年3月	US\$18.00	US\$19.99		US\$452M		107百万株	

- 連結子会社
- 持分法適用 非連結子会社・関連会社
- その他有価証券等
- 連結パートナーシップ
- 持分法適用パートナーシップ

注) 設立年月 = 事業開始年月の場合があります。

SB投資額 = ソフトバンクの経済的保有割合に基づいた投資額です。ただし、事業統括会社・持株会社・ファンド関連会社への投資額は記載していません。また、関連会社およびファンドから個別会社への投資額なども計上・記載していません。

SB保有比率 = SB保有比率についてはソフトバンクの経済的保有割合を記載しています。ただし、関連会社およびファンドから個別会社への出資比率は計上・記載していません。比率は、小数点第一位で四捨五入しています。

分類 = A: ソフトバンクの運営するファンド B: A以外のその他のファンド

※1: 会社形態のものは所在地を記載

※2: 会社形態のものはSB投資額を記載

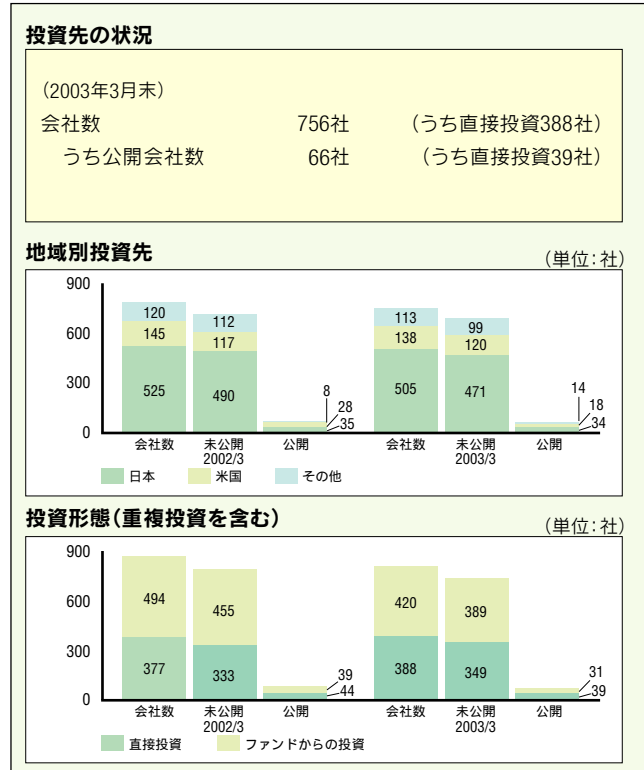
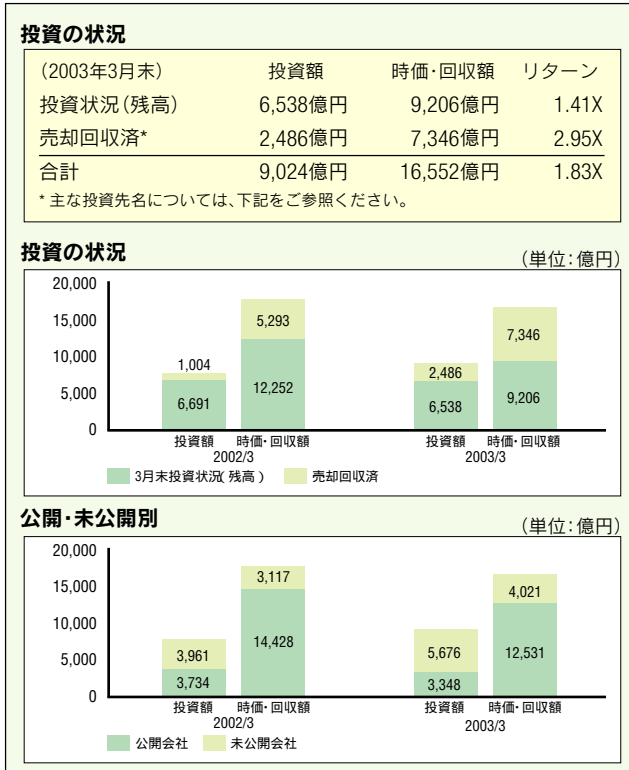
※3: ファンドについてはファンド規模に占める保有比率を記載

※4: ファンドの投資先企業数については全額減損済みのものを除く

* 一部を除き、2003年3月末現在の情報を記載しています。

投資状況

ソフトバンクグループの投資の状況 (2003年3月末)



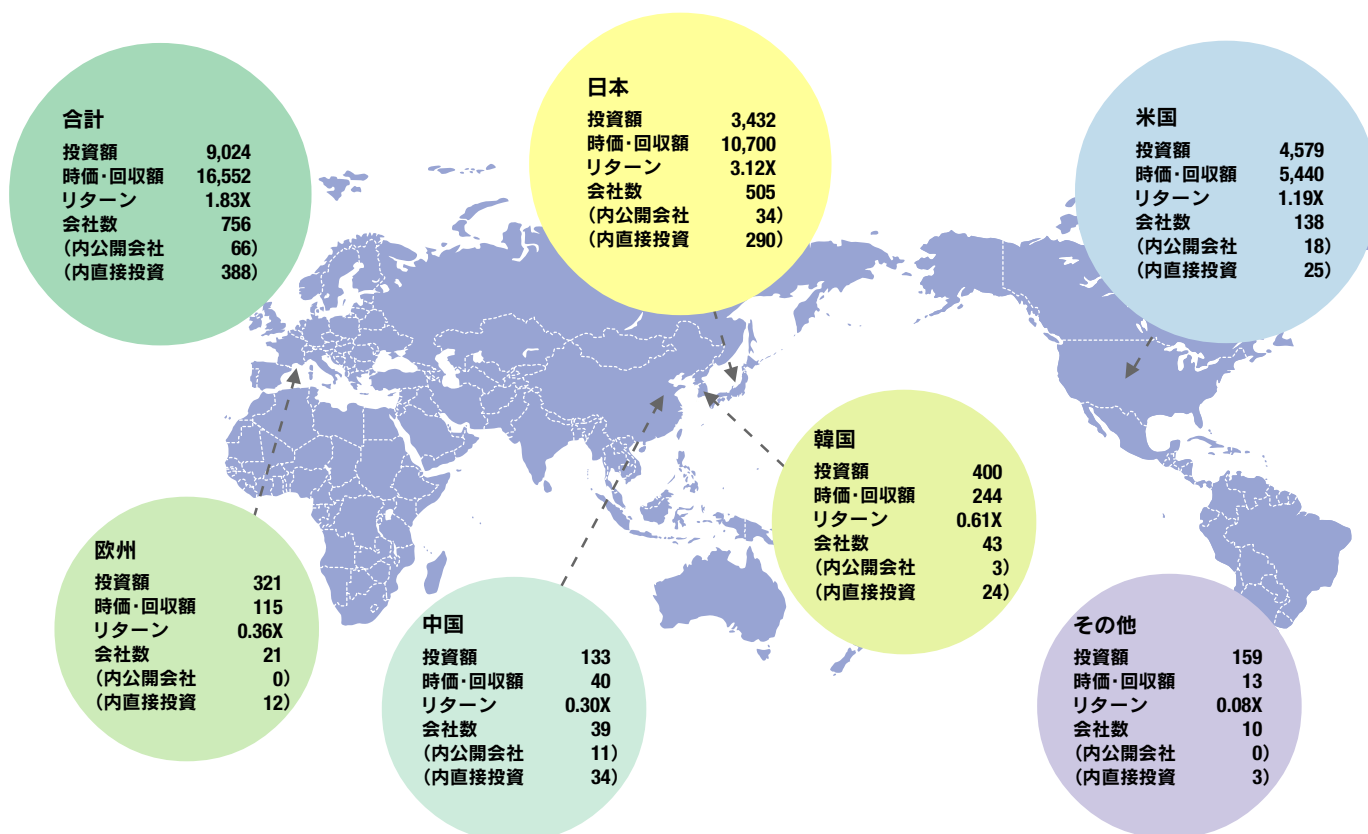
主な保有株式の投資状況

(単位: 億円)

会社名	投資額	売却回収額	持分時価	時価・回収合計	リターン
ヤフー株式会社	77	553	3,853	4,406	57.22X
ソフトバンク・テクノロジー株式会社	33	819	45	864	26.19X
株式会社サイバー・コミュニケーションズ	5	-	106	106	21.17X
ソフトバンク・インベストメント株式会社	14	182	91	273	19.53X
シスコシステムズ株式会社	18	321	0	321	17.83X
トレンドマイクロ株式会社	85	1,400	0	1,400	16.47X
モーニングスター株式会社	8	22	26	48	5.98X
Yahoo! Inc.	547	2,358	761	3,120	5.70X
UTStarcom, Inc.	215	430	544	974	4.53X
株式会社ベクター	11	-	48	48	4.27X
イー・トレード株式会社	49	85	77	162	3.30X
株式会社スカイパーフェクト・コミュニケーションズ	92	279	1	279	3.04X
株式会社フジプロフェシオ	20	59	0	59	2.95X
株式会社インターネット総合研究所	3	3	7	10	2.83X
ソフトバンク・フロンティア証券株式会社	7	6	3	9	1.30X
KFB Newbridge Investment, L.P.	163	172	0	172	1.05X
E*TRADE Group, Inc.	573	514	17	531	0.93X
1-800-FLOWERS.COM, Inc.	23	3	13	16	0.71X
CNET Networks, Inc.	637	132	0	132	0.21X
Key3Media Group, Inc.	279	8	0	8	0.03X
株式会社ディジットブレーション	108	-	3	3	0.02X
Asia Global Crossing Ltd.	452	-	0	0	0.00X
合計(社数22)	3,419	7,346	5,595	12,941	3.79X

地域別投資状況

(単位: 億円)



注) インドおよび中南米における投資額、時価・回収額などは、「その他」に含まれます。

投資の状況の策定方法

1. 集計の対象

○がカウントの対象	投資先					
	持株会社		事業会社		政策保有(持合株など)	
投資元	金額	会社数	金額	会社数	インターネット関連	その他
ソフトバンク㈱	-	-	○	○	○	-
持株会社(子会社)	-	-	○	○	○	-
事業会社(子会社)	-	-	-	○	○	-

- 注) 1. 事業子会社の投資先については、会社数のみカウントしています。
 2. 関連会社からの投資は含まれていません。
 3. インターネット関連会社以外の政策保有(持合株など)については、会社数や金額をカウントしていません。
 4. 複数の投資元間において同一の投資先がある場合、会社数のカウント上重複の消去を行っています。強制評価減を行った会社については、会社数のカウントから除外しています。
 5. 当社(含、子会社)が出資するファンドのポートフォリオを集計の対象にしています(間接保有も含む)。

2. 金額の算出方法

- ① 投資額・時価ともに、ソフトバンクから見た経済的保有割合に基づき金額を算出しています。ファンドに対する経済的持分の計算は、出資額をベースに行っています。
 ② 公開会社については、2003年3月末時点の時価に基づき評価を行っています。未公開会社については、原則として取得価格を時価と見なしています。評価減を行った会社については、帳簿価格を時価と見なしてリターンを計算しています。ファンドからの投資については、ファンドの四半期レポートに基づいています。
 ③ 米ドル建ての海外投資額・持分時価については、2003年3月末現在の為替レート(1ドル120.20円)で円貨に換算しています。他の通貨についても2003年3月末レートを using しています。なお、2002年3月末時点における米ドル建て海外投資額・持分時価については、2002年3月末現在の為替レート(1ドル133.25円)で円貨に換算しています。他の通貨についても2002年3月末レートを using しています。

主要経営指標の推移

	2003年3月期	2002年3月期	2001年3月期	2000年3月期
業績の推移				
売上高	406,892	405,315	397,105	423,220
営業利益	△91,997	△23,901	16,431	8,377
営業利益率(%)	—	—	4.1	2.0
EBITDA	△69,781	△10,024	28,866	43,816
税引前利益	△71,474	△119,939	87,009	32,168
当期純利益	△99,989	△88,755	36,631	8,446
当期純利益率(%)	—	—	9.2	2.0
財政状態の推移(会計年度末)				
有利子負債	340,795	365,644	413,442	418,706
純有利子負債	188,232	232,016	243,042	163,997
株主資本	257,396	465,326	424,261	380,740
資産合計	946,331	1,163,678	1,146,083	1,168,308
株主資本比率(%)	27.2	40.0	37.0	32.6
流動比率(%)	88.9	109.9	96.3	149.8
デット・エクイティ・レシオ(%)	132.4	78.6	97.4	110.0
ネット・デット・エクイティ・レシオ(%)	73.1	49.9	57.3	43.1
固定比率(%)	209.2	165.1	183.9	171.1
固定長期適合比率(%)	121.9	101.4	110.3	90.8
キャッシュ・フローの推移				
営業活動によるキャッシュ・フロー	△68,600	△79,123	△ 91,598	349
投資活動によるキャッシュ・フロー	119,749	39,751	△ 42,612	△ 60,341
財務活動によるキャッシュ・フロー	△17,615	1,313	24,548	220,914
現金及び現金同等物の増減額	27,805	△34,479	△ 76,200	160,615
現金及び現金同等物の期末残高	147,526	119,855	159,105	268,060
その他経営指標				
株主資本利益率(%)	△27.7	△20.0	9.1	2.5
株価収益率(倍)	△4.6	△9.0	42.5	1,172.3
1株当たり指標(円)				
当期純利益	△296.94	△263.53	110.47	78.05
遡及修正後当期純利益	△296.94	△263.53	110.47	26.02
純資産額	767.56	1,381.31	1,260.14	3,456.55
遡及修正後純資産額	767.56	1,381.31	1,260.14	1,152.18
配当金	7.00	7.00	7.00	20.00
遡及修正後配当金	7.00	7.00	7.00	6.67
発行済株式総数(千株)	335,293	336,872	336,677	110,150
連結子会社数(社)	269	285	216	143
持分法適用 非連結子会社・関連会社数(社)	116	113	117	53
公開会社数(社)	14	17	21	13

- 注) 1. 売上高には、金融以外の一般売上高と金融関連事業営業収益を含みます。
 2. EBITDA=事業損益(営業損益+受取利息・配当金)+減価償却費
 3. 1996-8年3月期の有利子負債、純有利子負債、資産合計、株主資本比率、デット・エクイティ・レシオ、ネット・デット・エクイティ・レシオについては、連結貸借対照表上、当社から㈱エムエーシーへの貸付金と、米国会社SOFTBANK Holdings Inc.に対する㈱エムエーシーからの借入金が両建てで計上されていますが、この部分を除外した修正後の数値です。
 4. 純有利子負債、ネット・デット・エクイティ・レシオの算出に際し、1995-2000年3月期に関しては有利子負債から現金及び預金を差し引いたもの、2001-2003年3月期に関しては有利子負債から現金及び預金、有価証券(流動資産)他を差し引いたものを使用しています。
 5. 株価収益率の算出には、各事業年度の3月末の株価を使用しています。
 6. 1株当たり当期純利益の算出に際しては期中平均株式数を、1株当たり純資産額の算出に際しては期末発行済株式数を、それぞれ基準とした遡及修正株数を使用しています。これら数値については、以下に実施した株式分割を加味した調整(遡及修正)を行っています。
 1995年 5月19日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割) 1995年11月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割)
 1996年 5月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割) 1996年11月20日付実施の株式分割(1株を1.4株に分割)
 1997年 5月20日付実施の株式分割(1株を1.3株に分割) 2000年 6月23日付実施の株式分割(1株を3.0株に分割)
 7. 1998年3月期の配当金は、上場記念配当(20円)を含みます。
 8. 公開会社数は、子会社ならびに関連会社の中で公開している会社の数です。

(単位：表記箇所以外百万円)

1999年3月期	1998年3月期	1997年3月期	1996年3月期	1995年3月期
528,159	513,364	359,742	171,101	96,808
12,130	31,938	33,670	15,822	5,692
2.3	6.2	9.4	9.2	5.9
54,650	88,083	71,921	21,535	6,307
36,640	33,824	29,567	15,982	5,379
37,538	10,303	9,092	5,794	2,052
7.1	2.0	2.5	3.4	2.1
444,392	396,143	365,578	230,996	21,092
351,790	361,602	330,329	212,424	△15,595
284,976	242,758	234,617	119,679	47,709
952,578	854,743	790,889	440,618	98,640
29.9	28.4	29.7	27.2	48.4
162.2	111.5	110.9	118.1	236.0
155.9	163.2	155.8	193.0	44.2
123.4	149.0	140.8	177.5	△32.7
227.6	370.7	368.7	413.7	45.8
91.9	102.5	99.8	97.3	32.5
△ 28,668	19,248	43,422	5,269	△ 509
281,005	△ 33,677	△ 323,817	△ 446,459	△ 18,649
△ 205,562	21,591	343,278	434,605	51,759
53,988	9,909	16,676	△ 18,114	32,601
105,886	51,898	35,249	18,573	36,687
14.2	4.3	5.1	6.9	7.6
36.3	53.2	63.2	123.6	62.2
365.38	100.77	124.25	176.33	149.07
121.79	33.59	31.86	23.07	9.95
2,719.35	2,375.24	2,980.33	3,452.06	2,935.92
906.45	791.75	764.19	451.60	195.96
20.00	40.00	20.00	15.00	15.00
6.67	13.33	5.13	1.96	1.00
104,796	102,204	78,722	34,669	16,250
71	63	32	25	12
20	15	13	9	6
7	2	1	0	0

過去1年間の出来事

トピックス

2002年4月	ノジマとソフトバンクグループは、「Yahoo! BB」とブロードバンド関連商品の販売会社ブロードバンド・ジャパン設立に合意 e-Japan構想促進の一助として、ソフトバンクグループは全国の学校、図書館、公民館などにブロードバンド・インフラ、関連サービスの寄付決定 無線による超高速インターネット接続サービス「Yahoo! BBモバイル」の本格的実証実験開始 PCデポとソフトバンクグループは、「Yahoo! BB」とブロードバンド関連商品の販売会社ビー・ビー・マーケティング設立に合意 IP電話サービス「BBフォン」の商用サービス開始
5月	ブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」加入者50万人突破 アイ・ビー・レボリューションが法人向け最大1ギガ・インターネット接続サービスを開始
6月	ソフトバンク・テクノロジーがシスコシステムズと次世代ブロードバンド型オフィス・ソリューション「BB-Office」の販売活動で業務提携 ソフトバンク・コマース（現ソフトバンクBB）がベクターと提携し「ソフトウエア電子流通プラットフォーム」サービスを開始 「Yahoo! BB 12M」の試験サービスを開始
7月	東京めたりっく通信、名古屋めたりっく通信、大阪めたりっく通信3社（現ソフトバンクBB）の通信サービスを「Yahoo! BB」に統合 ソフトバンクグループ59社が共同運営方式による確定拠出年金（日本版401k）の運営を開始 ソフトバンク・インベストメントが出資したLBOファンド第1号投資先である川崎電気の民事再生手続終結 ブロードメディア・ティービー企画（現ビー・ビー・ケーブル）が電気通信役務利用放送法に基づく初の有線放送事業者として登録完了
8月	「Yahoo! BB 12M」商用サービス開始 日本ヒューレット・パッカード、ヒューレット・パッカード・ソリューションテリバリ、ディーコープはアリババ社製品を活用した企業向け電子購買支援事業で協業開始

9月	アイ・ビー・レボリューションがブロードバンドVPNパッケージソリューションの提供開始 「Yahoo! BB」加入者100万人突破
10月	ビー・ビー・テクノロジー（現ソフトバンクBB）が世界初のADSL・IP電話・無線LANの一体型モデム「Yahoo! BBトリオモデム12M」を開発 イー・トレード証券がオンライン専門証券で初めて主幹事として社債の募集・販売を引受け エディオン、上新電機とソフトバンクグループが、「Yahoo! BB」とブロードバンド関連商品販売で業務提携
11月	ソフトバンク・インベストメントが大証証券取引所市場第1部上場 ビー・ビー・テクノロジー（現ソフトバンクBB）が愛知・静岡県間における次世代型10Gbpsバックボーン回線運用開始 「BBフォン」利用者100万人突破
12月	「Yahoo! BB」加入者150万人突破 「Yahoo! BB 12M+無線LAN/バック」商用サービス開始 アイ・ビー・レボリューションがサービスエリアを全国に拡大、顧客企業の全国ネットワークを光ファイバーで構築
2003年1月	ビー・ビー・テクノロジー、ソフトバンク ネットワークス、ソフトバンク・イーシーホールディングス、ソフトバンク・コマースの子会社4社合併、グループ最大の事業会社ソフトバンクBB誕生 「BBケーブルTV」を運営するビー・ビー・ケーブルが米ユニバーサル映画とビデオ・オン・デマンドサービスのライセンス契約締結 ソフトバンクBBがADSLモデム内蔵家庭用コードレスIP電話機「BBフォンステーション」開発、050番号にも対応 「BBフォン」利用者150万人突破
2月	「Yahoo! BB」加入者200万人突破
3月	ソフトバンク・インベストメントとイー・トレードが合併決議 ビー・ビー・ケーブルが東京23区で「BBケーブルTV」の商用サービス開始 神戸市所有のプロ野球公式球場「グリーンスタジアム神戸」のネーミング・ライツ（命名権）獲得、国内プロ野球公式球場初のネーミング・ライツ導入で「Yahoo! BB STADIUM」誕生

「Yahoo! BBモバイル」無料試験サービスの主な実施店舗

- マクドナルド
- ミスタードーナツショップ
- スターバックス コーヒー
- デニース
- Yahoo! Cafe
- ドムドム
- ティツパーダン
- ドトールコーヒー
- ロッテリア
- 銀座ルノアール
- ニューキーヨー
- ロイヤルホスト
- エアーズカフェ など

アイ・ビー・レボリューションの100Mbps光ファイバー回線の新規導入例

- 経済産業省
- 帝国ホテル
- 東京全日空ホテル
- 日本中央競馬会（JRA）
- ホテルインターコンチネンタル東京ベイ
- 日本アクロス など

コーポレートデータ

会社概要

会社名

ソフトバンク株式会社

本社所在地

〒103-8501

東京都中央区日本橋箱崎町24-1

電話番号:03-5642-8000

設立

1981年9月3日

資本金

137,867,524,101円(2003年3月31日現在)

上場証券取引所

東京証券取引所市場第1部

定時株主総会

6月

役員 (2003年6月24日現在)

代表取締役社長 孫 正義

取締役

北尾 吉孝

ソフトバンク・ファイナンス(株) 代表取締役CEO

宮内 謙

ソフトバンクBB(株) 取締役副社長

笠井 和彦

井上 雅博

ヤフー(株) 代表取締役社長

ロナルド・フィッシャー

SOFTBANK Holdings Inc. 取締役副会長

村井 純

慶應義塾大学環境情報学部教授

柳井 正

(株)ファーストリテイリング 代表取締役会長兼CEO

マーク・シュワルツ

Soros Fund Management LLC 社長兼CEO

常勤監査役

佐野 光生

監査役

長島 安治

弁護士

柴山 高一

税理士法人 中央青山 顧問

窪川 秀一

公認会計士・税理士

注) 監査役 長島安治、柴山高一および窪川秀一の各氏は、「株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律」第18条第1項に定める社外監査役です。

株式情報 (2003年3月31日現在)

株式の状況

会社が発行する株式の総数 1,200,000,000株

発行済株式総数 336,876,826株

株主数 266,762名

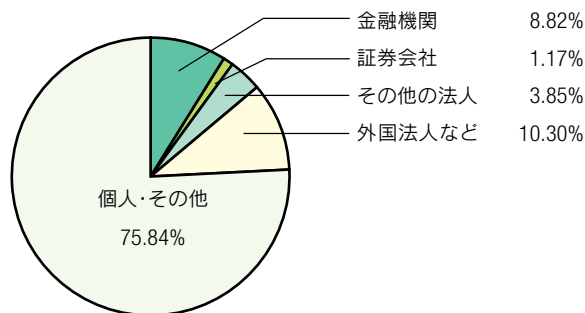
大株主

株主名	持株数 (千株)	議決権比率 (%)
孫 正義	110,715	33.17
セテル 常任代理人 (株)みずほコーポレート銀行	4,713	1.41
日本マスタートラスト信託銀行(株)	3,949	1.18
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	3,779	1.13
野村信託銀行(株)	3,777	1.13
(有)孫ホールディングス	3,580	1.07
UFJ信託銀行(株)	3,300	0.98
三井アセット信託銀行(株)	3,162	0.94
資産管理サービス信託銀行(株)	3,094	0.92
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 常任代理人 (株)みずほコーポレート銀行	3,068	0.92

注) 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりです。

日本マスタートラスト信託銀行(株)	3,949千株
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	3,779千株
野村信託銀行(株)	3,777千株
三井アセット信託銀行(株)	3,162千株
資産管理サービス信託銀行(株)	3,094千株
UFJ信託銀行(株)	2,901千株

所有者別分布状況 株式数百分率



メールマガジン「SOFTBANK BB mail」は、
<http://www.softbank.co.jp/BBMail/>からお申し込みいただけます。



ソフトバンク株式会社

〒103-8501 東京都中央区日本橋箱崎町24-1

SOFTBANK およびソフトバンクの名称、ロゴは日本国およびその他の国におけるソフトバンク株式会社の登録商標です。
その他記載されている会社名、ロゴ、製品名およびブランド名などは、該当する各社の商標または登録商標です。

Printed in Japan
Copyright ©2003, SOFTBANK CORP.
All Rights Reserved